

Bebedouro, capital nacional da laranja,  
09 de dezembro de 2022.

**Ref.: Requerimento 134/2022**

**Ilma. Sra. Dra.**

**Ivanete Cristina Xavier**

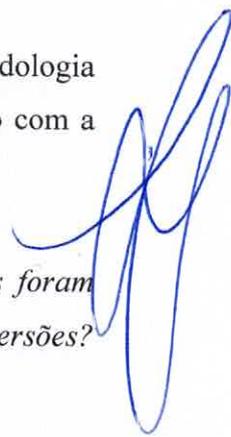
**Vereadora da Câmara Municipal de Bebedouro**

**INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE BEBEDOURO – IMESB-VC**, autarquia municipal, inscrita no CNPJ sob nº 57.725.681/0001-72, com sede na Rua Nelson Domingos Madeira, n. 300, Parque Eldorado, na cidade de Bebedouro/SP, devidamente representado por seu interventor, Sr. Luiz Carlos Jaca, nomeado por força do Decreto Municipal n. 15.153, de 07 de janeiro de 2022 e Decreto Municipal n. 15.279/22, vem respeitosamente a presença de V. Sa., em atenção ao solicitado no Requerimento n. 134/2022, esclarecer o quanto segue:

*1- Quem foi o servidor responsável pela elaboração do orçamento enviado para a prefeitura municipal para ser anexado à LOA de 2023?*

O orçamento do Instituto, para o ano de 2023, foi elaborado com base na “Metodologia OBZ”, ou seja, “Orçamento Base Zero” e, também, de forma participativa, contando com a atuação ativa dos servidores, professores, coordenadores e Direção.

*2- Tendo em vista que foram encaminhadas 03 versões de orçamento e que todas foram protocoladas na prefeitura municipal, o que justificou o encaminhamento dessas 03 versões? Encaminhar a cópia das 03 versões.*



A primeira versão protocolada (vide ofício n. 212/2022) contém um saldo negativo de R\$ 5.660.938,44 e representa a efetiva necessidade de recursos do Instituto para 2023. O entendimento, então, deste Interventor, era (e é) o de que, após isso, haveria o seguimento estabelecido no artigo 5º. da Lei Municipal n. 1.612 de 25/07/1983 (*"A Prefeitura Municipal suprirá as necessidades financeiras de Manutenção do Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro – IMESB – mediante a inclusão obrigatória de dotações na Lei Orçamentária"* – grifamos). Após o protocolo deste ofício, fomos informados, pela equipe técnica da Prefeitura, de que não seria possível inserir no sistema CONAM, um orçamento deficitário e houve uma orientação no sentido de que se fizesse ajustes ("cortes") e que o suprimento do déficit apresentado, então, deveria ser objeto de negociação com o Prefeito.

A segunda versão, apresentada por meio do ofício n. 213/2022, após os ajustes possíveis, passou a informar um saldo negativo de R\$ 4.126.340,11. Naquela ocasião, noticiei que tais ajustes fizeram com que o orçamento deste Instituto, para o exercício de 2023, contemplasse o mínimo necessário para o seu funcionamento, inclusive com as receitas projetadas demandando um enorme esforço para sua realização. Os valores, então ajustados, seriam o necessário para oferecer um serviço público com o mínimo de eficiência e qualidade, conforme estabelecem os princípios da Administração Pública.

Após isso, foi mantida uma conversa com o Prefeito, que relatou as dificuldades financeiras vivenciadas pelo Município, a insuficiência de recursos para a realização de investimentos, dentre outros fatores e que, portanto, não havia a possibilidade de inclusão, no orçamento, da dotação orçamentária, tanto da primeira quanto da segunda versão, mas, houve o compromisso de realização de suplementação orçamentária e/ou adoção de outras medidas legais cabíveis, de modo a viabilizar um aporte de recursos, dentro das possibilidades legais e orçamentárias, de modo a assegurar as condições mínimas de funcionamento do Instituto.

Dado que o prazo de envio da proposta da LOA 2023 para a Câmara Municipal já estava bem próximo e, tendo em vista a informação da equipe técnica da Prefeitura, de que, caso não entregássemos um orçamento com valores de Receitas e Despesas equivalentes, haveria comprometimento de prazo, o que poderia causar sérios problemas para a Administração, ajustamos novamente a proposta orçamentária desse Instituto, mantendo apenas, como gastos,

o valor da folha de pagamento e, por conseguinte, inserimos um valor de receita equivalente, cujos valores importaram em R\$ 5.020.413,61, cujo encaminhamento se deu pelo Ofício n. 214/2022.

3- *Quais áreas sofreram cortes entre os orçamentos apresentados e quais os valores? Descrever detalhadamente.*

Favor verificar **planilhas anexas**.

4- *Desde qual data vem sendo "mascarado" o valor apresentado pelo IMESB à prefeitura municipal, quer seja para fins fiscais ou para anexação às LOA's?*

Não nos é possível qualquer informação quanto ao inteiro teor desta questão.

5- *Qual o valor real e ficto do endividamento do IMESB? Detalhar.*

ENDIVIDAMENTO IMESB			
POSIÇÃO APRESENTADA PELO DIRETOR FINANCEIRO, EM 14/11/2022	Atualizados até 30/09/2022	CREDOR	OBS.
INSS - Empregador e Empregado	1.871.766,79	UNIÃO	Não executada
INSS - Parcelamento junto a Prefeitura Parcelamento n.º 62.038.494-8	945.673,59	PREFEITURA	Desconta nas bolsas
INSS - Parcelamento junto a Prefeitura Parcelamento LC nº 5.561 de 28/06/2022	4.900.976,35	UNIÃO	Parcelamento
IRRF - Empregados e Fornecedores	714.248,89	PREFEITURA	Prescrito parcial
IRRF - PMB Processo 1500990-60.2021.8.26.0072	1.502.382,98	PREFEITURA	Execução
PASEP	183.702,26	UNIÃO	Desconta no extrato
Rescisão não Paga(em análise)	376.032,26	SERVIDORES	Em análise
SASEMB - Empregador e Empregados	408.782,17	SASEMB	Após relatório
SASEMB - Parcelamento LC nº 5.559 de 21/06/2022	5.315.767,35	SASEMB	Parcelamento
<b>TOTAL</b>	<b>16.219.332,65</b>		
<b>POSIÇÃO POR CREDOR</b>			
	6.956.445,40	42,89	
UNIÃO	5.724.549,52	35,29	
SASEMB	3.162.305,46	19,50	
PREFEITURA	376.032,26	2,32	
EX-SERVIDORES			
<b>TOTAL</b>	<b>16.219.332,65</b>	<b>100,00</b>	

6- Qual o total de aporte já recebido pelo IMESB após a intervenção?



**APORTES DA PREFEITURA MUNICIPAL NO IMESB EM 2022**

DATA	VALOR	FINALIDADE
15/02/2022	150.000,00	Capital de Giro
20/06/2022	280.159,40	Décimo Terceiro
12/07/2022	213.007,49	Férias (113) e Capital de Giro (100)
02/09/2022	159.917,41	Precatórios Vanda e Luciana
06/09/2022	100.000,00	Capital de Giro
07/11/2022	100.000,00	Capital de Giro
06/12/2022	50.000,00	Capital de Giro

**TOTAL 1.053.084,30**

7- Com relação aos parcelamentos, quais motivos justificaram o indeferimento do parcelamento? Qual o instrumento jurídico utilizado? Quais as exigências do INSS foram apresentadas e quais não foram cumpridas e por quem não foi cumprida. Encaminhar a documentação pertinente.

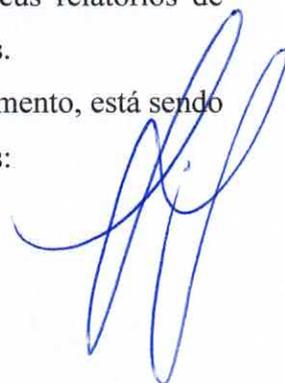
Vide o teor dos **documentos anexos**, denominados “SASEMB PARCELAMENTO” e “UNIÃO PARCELAMENTO”.

8- Desde qual data o fluxo de caixa do IMESB está negativo? Quais as formas necessárias a serem adotadas e/ou implementadas para a recuperação do IMESB?

Nos é possível afirmar que, desde o mês de Janeiro de 2022, as receitas arrecadas deste Instituto são insuficientes para fazer frente a todos os seus gastos.

Mas, tomando-se por base o quanto relatado pelo próprio TCESP, em seus relatórios de fiscalização, é possível acreditar que esta situação é recorrente há vários anos.

Já no tocante às medidas pensadas para a recuperação do Instituto, nesse momento, está sendo construído um planejamento estratégico contemplando as seguintes diretrizes:



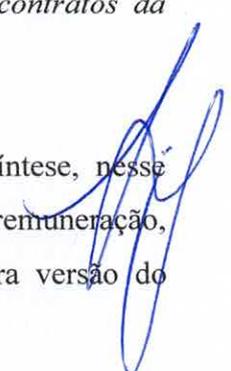
PLANEJAMENTO PEDAGÓGICO	
FOCO: Trabalhar com o conceito de EMPLOYER UNIVERSITY (Universidade Empregadora)	
DIRETRIZES E AÇÕES PREVISTAS:	
1	<b>OPERAR COM A METODOLOGIA DE "CADEIA DE VALOR" E "ECOSSISTEMAS":</b>
AÇÃO	Estabelecimento de Parcerias;
2	<b>ALUNO COMO PROTAGONISTA DA SUA FORMAÇÃO:</b>
AÇÃO	Disciplinas optativas, relacionadas com as demandas da carreira e do mercado;
3	<b>JORNADA DE APRENDIZAGEM QUE REDUZA CURVA DE APRENDIZAGEM E ANTECIPE A GERAÇÃO DE VALOR:</b>
AÇÃO	Simulação e contato com o "mundo real" das empresas (aulas, hs, complementares, estágios, etc);
4	<b>CAPACITAÇÃO DIGITAL:</b>
AÇÃO	Disciplinas e conteúdos voltadas para o Universo Digital e todas as suas realidades e tendências tecnológicas;
5	<b>PROJETO PEDAGÓGICO FOCADO NO MERCADO:</b>
AÇÃO	Parâmetros a priorizar, na formação de competências: 70% de TI; 20% negócios; 10% comportamento e liderança;
6	<b>METODOLOGIA DE ENSINO FOCADA NAS NECESSIDADES DO MERCADO:</b>
AÇÃO	Modelos: resolução de problemas; desenvolvimento de competências, habilidades e atitudes; projetos;
7	<b>MODELO DE ENSINO E APRENDIZAGEM FOCADO NAS NECESSIDADES DE MERCADO:</b>
AÇÃO	Conteúdos e atividades que gerem conexão e intimidade entre teoria e prática;
8	<b>DESENVOLVIMENTO DE PERFIL DE EMPREENDEDORES/REALIZADORES E COM AMBIÇÃO PARA GRANDES COISAS:</b>
AÇÃO	Criação das figuras de "Proctor" (acadêmico) e "Mentor" (mercado/empresas);
9	<b>ESTRUTURAÇÃO E FORTALECIMENTO DA ÁREA DE PESQUISA E EXTENSÃO:</b>
AÇÃO	Pesquisas de problemas demandados pelas pessoas e empresas e venda do produto final;
10	<b>DESENVOLVIMENTO HUMANO:</b>
AÇÃO	Programas de leitura, obtenção de cultura, trabalho em equipe, debate, negociação, articulação, gerenciamento e controle;

PLANEJAMENTO FINANCEIRO	
CAPTAÇÃO DE RECURSOS (possíveis fontes):	
1	Aumento no ingresso de alunos na graduação;
2	Oferencimento de cursos em EAD;
3	Oferencimento de ensino médio;
4	Oferencimento de ensino técnico e profissionalizante;
5	Lançamento de cursos de pós-graduação;
6	Lançamento de cursos de formação rápida;
7	Fundação (venda de serviços e facilitação para o ingresso de recurso
8	Emendas Parlamentares;
9	Venda de espaços internos para homenagens, publicidades, etc;
10	Venda de Imobilizado (terreno)
11	Realização de eventos de captação;
12	Aporte de recursos pela Prefeitura;
13	Alienação (ver meios legais) para outros/terceiros;

**FGCOS/OBJETIVOS:**  
Otimização da estrutura;  
Monetização da estrutura;  
Ganho de escala;  
Redução do custo fixo.

9- Qual a situação atual de estudo e viabilidade da implantação da Fundação que auxiliaria o IMESB? Algum dos professores que faz parte dos quadros de servidores do IMESB fará parte dos quadros da Fundação? Caso positivo, o que justificaria a inclusão ou permanência desse servidor em ambos locais? Existe uma projeção de salários para os contratos da Fundação?

Tal tema já foi respondido no item 5 do requerimento n. 126/2022. Em síntese, nesse momento é possível informar que foi criado um grupo de trabalho, sem remuneração, composto por professores do Curso de Direito, que elaboraram uma primeira versão do



---

Estatuto, que foi objeto de solicitação de vários esclarecimentos e informações adicionais, por parte do Interventor. Estão sendo realizadas várias reuniões de trabalho para que, em breve, seja apresentada a versão final desses Estatutos, que, após, serão encaminhados para análise inicial dos demais órgãos competentes.

Sem mais para o momento, renovamos os protestos de elevada estima e consideração.



Luiz Carlos Jaca  
Interventor Administrativo