



Prefeitura Municipal de Bebedouro

Praça José Stamato Sobrinho - nº 45 - CEP 14701-009 - Cx Postal 361
CNPJ - 45.709.920/0001-11 - Insc. Est. Isenta
BEBEDOURO - Estado de São Paulo
Fone: (17) 3345-9100 - www.bebedouro.sp.gov.br



MENSAGEM AO PROJETO DE LEI Nº 38 /2025

Autoriza o Poder Executivo a conceder o subsídio tarifário à concessionária do serviço de transporte público coletivo urbano no Município de Bebedouro e autoriza a dação em pagamento de bens imóveis para pagamento de débitos e dá outras providências.

O **Prefeito Municipal de Bebedouro**, Estado de São Paulo, usando de suas atribuições legais.

Faz saber que a Câmara Municipal aprova a seguinte Lei:

Art. 1º. Fica o Poder Executivo autorizado a conceder o subsídio tarifário à concessionária do serviço de transporte público coletivo urbano no Município de Bebedouro, nos termos desta Lei e em consonância com os princípios, diretrizes e objetivos da Política Nacional de Mobilidade Urbana, instituída por meio da Lei Federal nº 12.587, de 2 de janeiro de 2012.

§ 1º - Para os fins desta Lei, entende-se por subsídio tarifário o aporte financeiro destinado ao custeio do serviço de transporte coletivo público de passageiros, correspondente à diferença entre a tarifa pública paga pelo usuário e a tarifa de remuneração devida ao prestador do serviço.

§ 2º - O subsídio tarifário referido no *Caput* visa a assegurar a modicidade da tarifa pública, a universalidade do transporte público coletivo urbano e a preservação do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.

Art. 2º. O subsídio tarifário se destina a cobrir a existência de diferença a menor entre a remuneração devida pela prestação do serviço de transporte público de passageiros e os valores arrecadados pela concessionária.

Parágrafo único: As tarifas públicas serão fixadas por Decreto do Poder Executivo, observadas as disposições legais, do Contrato de Concessão e seus aditivos, especialmente quanto ao seu reajuste e revisões.

Art. 3º. Aplica-se subsidiariamente a esta Lei as disposições da Política Nacional de Mobilidade Urbana, instituída por meio da Lei Federal nº 12.587, de 2 de janeiro de 2012.

Art. 4º. Fica autorizado ao Poder Executivo Municipal, conforme permitido pela alínea "a" do inciso I do art. 76 da Lei Federal nº 14.133/2021, a dação em pagamento à concessionária do serviço de transporte público coletivo urbano do Município de Bebedouro, para a quitação do débito reconhecido, proveniente da prestação dos serviços objeto do Contrato de Concessão nº 01/2015, firmado em virtude da Concorrência Pública nº. 01/2014, por meio da transferência de propriedade dos seguintes bens imóveis públicos dominicais, livres e passíveis de transmissão:

“Deus Seja Louvado”

PROTOCOLO 52068/2025 - 24/07/2025 15:27



Prefeitura Municipal de Bebedouro

Praça José Stamato Sobrinho - nº 45 - CEP 14701-009 - Cx Postal 361
CNPJ - 45.709.920/0001-11 - Insc. Est. Isenta
BEBEDOURO - Estado de São Paulo
Fone: (17) 3345-9100 - www.bebedouro.sp.gov.br



- a) Imóvel matriculado sob nº. 10.488 do Cartório de Registro de Imóveis de Bebedouro, localizado na Rua Brandão Veras, com área de 426.00 m², conforme descrito: Uma Casa geminada de tijolos e coberta de telhas à rua Brandão Veras nº 677 e 687, nesta cidade, edificada para dentro do alinhamento em um terreno foreiro que mede inclusive a parte ocupada pela casa, 15 metros de frente, igual medida na linha dos fundos, por 28,40 metros da frente aos fundos em ambos os lados, encerrando uma **área de 426,00 m²**; confrontando em sua integridade pela frente com aquela rua, por um lado com a Cooperativa, por outro com José Augusto de Carvalho e pelos fundos com o Espólio avaliada em \$110.000,00, cabendo à viúva meeira Rosa Runge Muniz, uma parte de \$49.596,00 e aos herdeiros Alice Muniz Ribeiro, Alvaro Runge Muniz e Artur Muniz Netto, uma parte de \$20.134,53 à cada um; Cadastrada na Prefeitura Municipal local sob nº 0098.105.035.00, e de acordo com a AV.08/10.488, do dia 16 de dezembro de 2014 – do Cartório de Registro de Imóveis de Bebedouro—Conforme instrumento particular, Certidão e CND supra mencionados, procedo a presente averbação para ficar constando que os prédios objetos desta matrícula, com área existente de 171,43m², foi totalmente demolido.
- b) Imóvel matriculado sob nº 9534 do Cartório de Registro de Imóveis de Bebedouro, localizado na Rua Brandão Veras, com área de 1.366,72m², conforme descrito: Um prédio comercial, de tijolos e coberto de telhas, situado nesta cidade, com frente para a rua Brandão Veras nº 665, contendo nos fundos um prédio de nº 673 da mesma rua, edificados num terreno de forma irregular que mede 16,70 metros no alinhamento da rua Brandão Veras; daí, à direita segue numa distância de 28,80 metros, onde confronta com Rosa Runge Muniz e outros; daí, à direita, segue numa distância de 15,50 metros, onde confronta com a mesma Rosa Runge Muniz e outros; daí, vira à esquerda e segue numa distância de 14,20 metros onde confronta com herdeiros de José Augusto de Carvalho; daí, vira a direita e segue numa distância de 3,25 metros, onde confronta com os mesmos herdeiros; daí, vira à esquerda e segue numa distância de 7,00 metros onde confronta com herdeiros de José de Mello; daí, vira à esquerda e segue numa distância de 22,00 metros; daí vira à direita e segue numa distância de 4,00 metros, confrontando nessas duas medidas com Julio Cezar Durigan e outro; daí, vira à esquerda e segue numa distância de 22,00 metros, confrontando com herdeiros de Alberico Finocchio; daí, vira a esquerda e segue numa distância de 11,00 metros, confrontando com Lino Paganelli e Irmãos; daí, vira à esquerda e segue numa distância de 7,70 metros, daí, vira à direita e segue numa distância de 44,00 metros, confrontando nessas duas últimas medidas com Maria Patah Bispo e outros, até o mencionado alinhamento da rua Brandão Veras, encerrando o roteiro, com uma **área de 1.366,72m²**; Cadastrado na Prefeitura Municipal local sob nº 0098.105.042.00, e de acordo com a AV.05/9.534, do dia 22 de dezembro de 2014 – do Cartório de Registro de Imóveis de Bebedouro -Pelo instrumento particular, Certidão e CND supra mencionados, procedo a presente averbação, para ficar constando que os prédios objetos desta matrícula foram totalmente demolidos.

“Deus Seja Louvado”

PROTOCOLO 52068/2025 - 24/07/2025 15:27



Prefeitura Municipal de Bebedouro

Praça José Stamato Sobrinho - nº 45 - CEP 14701-009 - Cx Postal 361
CNPJ - 45.709.920/0001-11 - Insc. Est. Isenta
BEBEDOURO - Estado de São Paulo
Fone: (17) 3345-9100 - www.bebedouro.sp.gov.br



- a) Um Imóvel matriculado sob nº 27023 do Cartório de Registro de Imóveis de Bebedouro, consistente numa gleba de terras, desmembrada da Fazenda Paiol, com área de 8.941,11 m², conforme descrito: Uma GLEBA DE TERRAS, desmembrada da Fazenda Paiol, situada nesta cidade e comarca de Bebedouro, Estado de São Paulo, com frente para Avenida 01, esquina com a alça de acesso da Variante Hamleto Stamato, de formato irregular. Inicia-se na confluência deste com a alça de acesso da Variante Hamleto Stamato (antiga Variante de acesso à Rodovia Estadual Matão - Bebedouro), deste deflete à direita com curva de concordância de 11,46 metros de desenvolvimento, confrontando à esquerda com a Avenida 01 e à direita com a área em descrição ; deste segue no alinhamento da Avenida 01 em uma distância de 60,28 m, confrontando à esquerda com a Avenida 01 e à direita com a área em descrição ; deste deflete à direita e segue em linha reta em uma distância de 121,25 m , confrontando à esquerda com o Lote 03 e à direita com a área em descrição; deste deflete novamente à direita e segue em linha reta em uma distância de 64,03 m , confrontando à esquerda com o Lote 01 e à direita com a área em descrição; deste deflete à direita e segue em linha reta em uma distância de 19,50, confrontando à esquerda com a estrada municipal e à direita com a área em descrição; daí deflete à esquerda com curva de concordância de 25,03 metros de desenvolvimento, confrontando à esquerda com a estrada municipal e à direita com a área em descrição ; deste segue em linha reta em uma distância de 5,94 metros, confrontando à esquerda com a estrada municipal e a direita com a área em descrição; daí deflete à direita com curva de concordância de 8,15 m de desenvolvimento, confrontando à esquerda com a estrada municipal e à direita com a área em descrição; deste segue em linha reta até encontrar o ponto inicial de descrição, em uma distância de 58,89 metros, confrontando à esquerda com a alça de acesso da Variante Hamleto Stamato (antiga Variante de acesso à Rodovia Estadual Matão - Bebedouro) e à direita com a área em descrição, totalizando uma área de **8.941,11 m²**. Imóvel cadastrado na Prefeitura Municipal de Bebedouro sob nº 074.160.001-00”.

Parágrafo Único. As áreas e bens imóveis públicos referidos no caput deste artigo deverão estar alienáveis no momento da transferência.

Art. 5º. Fica concedida a isenção do Imposto sobre a Transmissão de Bens Imóveis (ITBI) nas operações de dação em pagamento dos bens imóveis de propriedade do Município de Bebedouro, a que se refere o artigo 4º desta Lei e que forem utilizadas para a extinção de dívidas do Município.

§ 1º A isenção de que trata o *caput* deste artigo aplicar-se-á exclusivamente à parcela da transmissão correspondente ao valor da dívida reconhecida e quitada com os imóveis público.

§ 2º A dação em pagamento, para fins de aplicação desta isenção, deverá ser formalizada mediante escritura pública ou termo de dação em pagamento, conforme o caso, contendo expressa menção à presente lei municipal e à isenção do ITBI.

“Deus Seja Louvado”

PROTOCOLO 52068/2025 - 24/07/2025 15:27



Prefeitura Municipal de Bebedouro

Praça José Stamato Sobrinho - nº 45 - CEP 14701-009 - Cx Postal 361
CNPJ - 45.709.920/0001-11 - Insc. Est. Isenta
BEBEDOURO - Estado de São Paulo
Fone: (17) 3345-9100 - www.bebedouro.sp.gov.br



Art. 6º Os imóveis descritos no art. 4º desta Lei foram avaliados em R\$ 6.105.000,00 (seis milhões e cento e cinco mil reais), valor apurado pelos Laudos de Avaliação anexos, que passam a fazer parte integrante desta lei, conforme determina o art. 76 da Lei Federal nº 14.133/2021.

Art. 7º. A transferência dos imóveis se dará por escritura pública perante os competentes cartórios de registro de imóveis, a ser promovida pelo Município juntamente com a Concessionária do serviço de transporte público coletivo urbano do Município de Bebedouro, no prazo máximo de 30 (trinta) dias.

Art. 8º. Efetivada a escritura pública, será emitido recibo pela Concessionária ao Poder Público Municipal, dando quitação dos valores pagos por dação em pagamento, e este fará constar em suas contas o pagamento realizado.

Art. 9º. Fica autorizada a Secretaria Municipal de Orçamento e Finanças, nos termos da legislação em vigor a abertura de um crédito especial no valor de R\$ 1.174.000,00 (Um milhão cento e setenta e quatro mil reais), do orçamento vigente.

Art. 10 Para abertura do crédito a que se refere o art. 9º, será utilizada a seguinte dotação:

22.00.00	Secr. Mun. Segurança Pública e Transportes
22.01.00	Departamento de Transito e Transportes
3.3.60.45.00 – 15.453.8001.2387	Transferências a instituições privadas
	TOTAL R\$ 1.174.000,00

Art.11 No curso da execução orçamentária, fica autorizada caso seja necessário a elevação do limite de que trata o artigo 9º, nos mesmos parâmetros estabelecidos no art. 6º e 7º da Lei Municipal nº 5.746/2024.

Art. 12 O valor do presente crédito será aberto por Decreto do Executivo, nos termos do art. 43 da [Lei Federal nº 4.320/64](#).

Art. 13 As despesas decorrentes da execução da presente lei correrão por conta de dotações próprias, consignadas no orçamento, suplementadas, se necessário.

Art. 14. Esta Lei entra em vigor na data de sua publicação, revogando as disposições em contrário.

Prefeitura Municipal de Bebedouro, 24 de julho de 2025.

Lucas Gibin Seren
Prefeito Municipal

“Deus Seja Louvado”

PROTOCOLO 52068/2025 - 24/07/2025 15:27



Prefeitura Municipal de Bebedouro

Praça José Stamato Sobrinho - nº 45 - CEP 14701-009 - Cx Postal 361
CNPJ - 45.709.920/0001-11 - Insc. Est. Isenta
BEBEDOURO - Estado de São Paulo
Fone: (17) 3345-9100 - www.bebedouro.sp.gov.br



Bebedouro, Capital Nacional da Laranja, 24 de julho de 2025.
OEP/238/2025

Senhor Presidente,

Encaminhamos para apreciação e aprovação desta Egrégia Câmara, **em regime de urgência**, Mensagem ao Projeto de Lei nº **38/2025**, que dispõe sobre a concessão de subsídio tarifário ao serviço de transporte público coletivo urbano no Município de Bebedouro e a autorização de dação em pagamento de bens imóveis para pagamento dos débitos como forma de cumprimento de obrigações de natureza contratual, observados os preceitos da Lei Orgânica Municipal e do interesse público envolvido.

Trata-se de medida necessária e urgente para assegurar a continuidade da prestação adequada do serviço público de transporte coletivo no Município de Bebedouro, atualmente concedido à iniciativa privada nos termos do Contrato de Concessão, firmado após regular procedimento licitatório de Concorrência Pública em 2014.

Quando da celebração do contrato, há mais de uma década, a tarifa pública cobrada dos usuários se mostrava suficiente para custear os encargos da operação. Com o passar dos anos, no entanto, verificou-se significativa elevação dos custos operacionais — especialmente relacionados ao preço dos combustíveis, peças, manutenção e mão de obra — sem que houvesse o devido reajuste tarifário proporcional, o que resultou em grave desequilíbrio na equação econômico-financeira do contrato. Além disso, também houve queda vertiginosa da demanda de passageiros em relação ao previsto no momento da assinatura do contrato de concessão.

Ainda que o Município tenha envidado esforços contínuos para manter o preço da tarifa em patamar acessível à população — nos termos do que determina a legislação vigente — tal política de modicidade tarifária resultou, ao longo do tempo, no acúmulo de prejuízos significativos pela empresa concessionária.

Neste sentido, com o intuito de diagnosticar a real situação do contrato, o Município contratou consultoria técnica especializada por meio do Pregão Presencial nº 23/2023, que culminou na celebração do contrato com a empresa Consultoria BERSI e, no relatório técnico produzido apontou, de forma detalhada, um déficit de elevada monta no sistema de transporte municipal, e concluiu que o valor necessário para cobrir integralmente os custos da operação — sem subsídio — implicaria em uma tarifa muito superior a atual, este valor seria incompatível com a realidade socioeconômica da população de Bebedouro.

Diante desse cenário, a concessão de subsídio tarifário ao sistema de transporte municipal surge como única medida juridicamente válida, financeiramente viável e

“Deus Seja Louvado”

PROTOCOLADO 52068/2025 - 24/07/2025 15:27



Prefeitura Municipal de Bebedouro

Praça José Stamato Sobrinho - nº 45 - CEP 14701-009 - Cx Postal 361
CNPJ - 45.709.920/0001-11 - Insc. Est. Isenta
BEBEDOURO - Estado de São Paulo
Fone: (17) 3345-9100 - www.bebedouro.sp.gov.br



socialmente justa para assegurar a manutenção do serviço público de transporte coletivo sem onerar o usuário final.

Ainda mais que, como se sabe, a Política Nacional de Mobilidade Urbana (Lei Federal nº 12.587/2012) expressamente autoriza tal mecanismo, sendo, inclusive, de uso recorrente em grandes centros urbanos — como é o caso do Município de São Paulo, que destina valores bilionários ao ano para subsidiar do sistema de ônibus urbano.

Ressalta-se que o subsídio aqui proposto não representa privilégio à concessionária, mas sim instrumento de reequilíbrio da equação econômico-financeira contratual, assegurando que os custos reais da operação sejam suportados de forma solidária entre o Poder Público e os usuários do sistema, garantindo equilíbrio, previsibilidade e continuidade do serviço.

Paralelamente, considerando os valores acumulados ao longo do contrato, e com vistas à proteção do orçamento público, propõe-se que as obrigações financeiras sejam quitadas por meio de dação em pagamento de bens imóveis municipais, devidamente desafetados, livres e desembaraçados. Trata-se de imóveis que não se encontram vinculados a qualquer finalidade pública atual ou futura, podendo, portanto, ser legitimamente utilizados para esta finalidade.

A adoção dessa medida evita a necessidade de desembolso direto de recursos do Tesouro Municipal, preserva a capacidade de investimento da Administração e, ao mesmo tempo, cumpre com os deveres contratuais assumidos perante a concessionária, nos termos do princípio da continuidade do serviço público.

De se reiterar ainda, que a questão relacionada ao equilíbrio econômico financeiro e a análise da reestruturação do sistema de transporte público municipal, assim como os valores alusivos ao débito consolidado e a que se pretende a quitação via dação em pagamento, foram objeto de avaliação por consultoria externa especializada contratada pela municipalidade, via procedimento licitatório de pregão, e ratificado pelo Grupo de Trabalho paritário instituído pela Portaria Municipal nº 37.831 de 16 de julho de 2024, cujos relatórios conclusivos se encontram anexos ao presente projeto.

A dação em pagamento que se pretende, além de buscar a resolução da problemática e a continuidade do serviço público essencial, se mostra vantajosa na medida em que os valores de avaliação das áreas públicas, são consideravelmente inferiores ao valor do débito consolidado, isso em atenção ao princípio da eficiência e vantajosidade.

De mais a mais, referida questão também é tratada no bojo do Inquérito Civil nº 02.08.0001022/2023, em trâmite pela 3ª Promotoria de Justiça de Bebedouro, tendo esta municipalidade prestado, inclusive anteriormente, as informações e anexado essas documentações no vertente procedimento.

Com isso, o Município assegura a regularidade do transporte coletivo, garante justiça social ao evitar repasse de custos à população mais vulnerável e soluciona de forma racional e eficiente uma pendência contratual relevante.

“Deus Seja Louvado”

PROTOCOLO 52068/2025 - 24/07/2025 15:27



Prefeitura Municipal de Bebedouro

Praça José Stamato Sobrinho - nº 45 - CEP 14701-009 - Cx Postal 361
CNPJ - 45.709.920/0001-11 - Insc. Est. Isenta
BEBEDOURO - Estado de São Paulo
Fone: (17) 3345-9100 - www.bebedouro.sp.gov.br



Por fim, registra-se que a proposta de subsídio foi devidamente submetida a impacto orçamentário e financeiro o qual encaminhamos em anexo ao presente projeto.

Diante de todo exposto, faz-se necessário uma atenção especial a presente propositura, contando com o apoio dos Nobres Vereadores para a aprovação da matéria.

Atenciosamente

Lucas Gibin Seren
Prefeito Municipal

A Sua Excelência o Senhor
Artur Ernesto Henrique
Presidente da Câmara Municipal de Bebedouro
Bebedouro-SP.

PROTOCOLO 52068/2025 - 24/07/2025 15:27

“Deus Seja Louvado”



Prefeitura Municipal de Bebedouro

Praça José Stamato Sobrinho - nº 45 - CEP 14701-009 - Cx Postal 361
CNPJ - 45.709.920/0001-11 - Insc. Est. Isenta
BEBEDOURO - Estado de São Paulo
Fone: (17) 3345-9100 - www.bebedouro.sp.gov.br

PORTARIA Nº 37.831 DE 16 DE JULHO DE 2024

Dispõe sobre a nomeação de membros para comporem o Grupo de Trabalho Paritário destinado ao estudo para a recomposição do equilíbrio econômico-financeiro e revisão geral das cláusulas do Contrato de Concessão nº 01/2015 firmado entre a Prefeitura Municipal de Bebedouro e a Viação Urbana Guarulhos S.A.

Considerando o Requerimento Administrativo da empresa Viação Urbana Guarulhos S.A., responsável pelo transporte coletivo urbano deste Município, e a eventual necessidade de revisão abrangente das cláusulas contratuais para alinhar o Contrato de Concessão nº 01/2015 à realidade atual dos serviços e custos operacionais, o Prefeito Municipal de Bebedouro.

RESOLVE:

Art. 1º. Ficam designados os abaixo qualificados para comporem o Grupo de Trabalho Paritário:

I. Do Poder Executivo Municipal:

- a. Rogério Lemos Valverde, Diretor do SIS da Secretaria Municipal de Segurança Pública e Transporte.
- b. Ulisses Aparecido de Jesus, Coordenador de Convênios e Projetos de Trânsito e Transporte.
- c. Marcelo Ramos, Secretário Municipal de Administração, Planejamento e Gestão Pública.

II. Da Concessionária:

- a. Adilson Zuqueto, brasileiro, inscrito no CPF/ME sob o nº 167.113.418-48.
- b. Gustavo Viscardi, brasileiro, economista, inscrito no CPF/ME sob o nº 220.013.178-08.
- c. Caio Ferreira Ramos Silva, brasileiro, solteiro, advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 482.554 e no CPF/ME sob o nº 388.753.728-96; e Jaqueline Cristina de Godeis, brasileira, advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 495.624 e no CPF/ME sob o nº 432.611.298-08.

Art. 2º. O Grupo de Trabalho Paritário tem como objetivos:

- I. Realizar uma análise aprofundada das cláusulas contratuais vigentes para garantir que estas estejam alinhadas com as necessidades atuais do serviço e com os custos operacionais envolvidos.



Prefeitura Municipal de Bebedouro

Praça José Stamato Sobrinho - nº 45 - CEP 14701-009 - Cx Postal 361
CNPJ - 45.709.920/0001-11 - Insc. Est. Isenta
BEBEDOURO - Estado de São Paulo
Fone: (17) 3345-9100 - www.bebedouro.sp.gov.br

II. Apurar e validar os cálculos financeiros apresentados pela Concessionária, garantindo a precisão dos dados que fundamentarão as decisões futuras.

III. Explorar a viabilidade de implementar melhorias operacionais que possam aumentar a eficiência do serviço de transporte público urbano de Bebedouro.

IV. Identificar necessidades de ajustes contratuais que assegurem a continuidade e a qualidade do serviço de transporte coletivo urbano, ajustando o contrato à realidade atual.

V. Examinar as implicações financeiras e operacionais de possíveis alterações contratuais, para garantir que todas as decisões sejam tomadas com uma compreensão completa de suas consequências.

VI. Executar quaisquer outras atividades que sejam necessárias ao cumprimento dos objetivos mencionados acima, assegurando uma abordagem abrangente e efetiva no tratamento das questões contratuais e operacionais.

Art. 3º. Determina-se a realização das reuniões e dos trabalhos do Grupo de Trabalho Paritário conforme as diretrizes a seguir:

I. As reuniões serão realizadas de forma periódica, e/ou conforme a necessidade identificada pelo grupo, visando a agilidade e eficácia nos estudos para a recomposição do equilíbrio econômico-financeiro e revisão geral das cláusulas do Contrato de Concessão nº 01/2015.

II. É facultada a realização de reuniões de forma virtual, utilizando-se plataformas de videoconferência, especialmente em situações que impossibilitem encontros presenciais.

III. Será elaborada ata de cada reunião, a ser assinada por todos os membros presentes, contendo a síntese das discussões, as decisões tomadas e as ações a serem empreendidas.

IV. Todos os membros do Grupo de Trabalho deverão atuar com ética, transparência e comprometimento, visando exclusivamente o interesse público e a busca de soluções equilibradas e sustentáveis para as questões em análise.

Art. 4º. Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação, revogando-se as disposições em contrário.

Prefeitura Municipal de Bebedouro, 16 de julho de 2024

Lucas Gibin Seren
Prefeito Municipal

Publicada na Secretaria da Prefeitura a 16 de julho de 2024

Ivanira A de Souza
Secretaria

“Deus seja louvado”



**AVALIAÇÃO DO ESTUDO E PLEITO DO
PAGAMENTO DO DESEQUILÍBRIO
ECONÔMICO-FINANCEIRO APRESENTADO
PELA CONCESSIONÁRIA DO SERVIÇO DE
TRANSPORTE COLETIVO URBANO DA
CIDADE DE BEBEDOURO – SP**

Produto 1

Janeiro 2024



Sumário

1. APRESENTAÇÃO	3
2. DADOS OPERACIONAIS.....	5
2.1. QUANTITATIVO DE PASSAGEIROS TRANSPORTADOS	6
2.2. QUILOMETRAGEM MENSAL REALIZADA.....	8
2.3. FROTA TOTAL	9
3. PREÇOS DOS INSUMOS PARA CÁLCULO DOS CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS	12
3.1. PREÇOS DE INSUMOS BÁSICOS	12
3.2. PREÇO DE VEÍCULO	14
3.3. PREÇO DO MATERIAL DE RODAGEM	16
3.4. VALORES DE SEGUROS E TAXAS	17
3.5. CUSTOS COM PESSOAL.....	17
3.5.1. PESSOAL DE OPERAÇÃO	18
3.5.2. PESSOAL DE MANUTENÇÃO E ADMINISTRATIVO	19
3.6. TRIBUTAÇÃO	20
4. CONCLUSÃO	20



1. APRESENTAÇÃO

O presente documento constitui-se no relatório de análise referente ao estudo de desequilíbrio econômico-financeiro, apresentado pela concessionária do Serviço Público de Transporte Coletivo Urbano da cidade de Bebedouro/SP e Parecer Técnico das planilhas de custos atualizadas do contrato 01/2015, firmado entre a empresa operadora – Viação Urbana Guarulhos S.A. e a Prefeitura de Bebedouro/SP. O referido contrato define como critério para o equilíbrio econômico-financeiro do Serviço de Transporte Urbano Coletivo por ônibus do Município, as planilhas de Custos de Transporte Coletivo com a metodologia proposta pelo GEIPOT, conforme item 4.4.1:

“4.4.1 – As revisões ordinárias das tarifas de remuneração deverão ser realizadas com periodicidade mínima de 3 (três) anos, considerando a data-base indicada no item 4.1.1.3 deste contrato e deverão aferir o equilíbrio econômico-financeiro do Contrato demonstrado pela Planilha Proposta (GEIPOT).”

Este relatório faz parte do objeto da contratação da consultoria para prestação de serviços técnicos especializados de transportes e objetiva a certificação: da tarifa técnica, custo por quilômetro e metodologia de remuneração da operadora da concessão do Sistema de Transporte Coletivo de Bebedouro SP. Apresenta a metodologia utilizada na apuração da tarifa de remuneração, incluindo a verificação do critério utilizado para o cálculo tarifário, já apreciado pela Administração Municipal, de acordo com o definido em contrato de concessão, para eventuais revisões, caso haja necessidade de reequilíbrio econômico-financeiro.

Assim, conforme plano deste estudo, a etapa inicial foi realizar a análise dos documentos apresentados à luz do contrato da concessão, para a compreensão das obrigações e deveres das partes envolvidas, bem como dos critérios e exigências da prestação do serviço, mediante a compilação e análise dos dados fornecidos pela Prefeitura de Bebedouro, especialmente ao



Estudo Econômico-Financeiro, apresentado pelo concessionário do serviço de transporte público coletivo urbano por ônibus do município de Bebedouro.

A partir do levantamento das receitas e dos custos do serviço de transporte coletivo urbano do município, apresentado no estudo, entregue pelo Concessionário à Prefeitura e que esta Consultoria teve acesso, será apresentado o relatório de análise do desequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão, segundo a metodologia da Planilha Proposta (GEIPOT), indicando as possíveis defasagens do período contratual, especificamente nos últimos 5 anos (Agosto de 2017 a Julho de 2022), bem como o cálculo de custos atualizado, demonstrando tal desequilíbrio.

Foram realizadas, passo a passo, todas as conferências dos dados e cálculos apresentados no estudo disponibilizado para esta consultora e copiados nesta análise, sempre que não houve conflito técnico e/ou disparidade de dados.

Para o cálculo do desequilíbrio pleiteado, observado durante o período em estudo, foram elaboradas planilhas de custos, considerando-se a metodologia prevista no Contrato, para cada ano, entre junho/2017 a junho/2019 e planilhas mensais, entre março/2020 e junho/2022, devido ao período da pandemia (COVID19), vivenciado em nosso país.

Considerou-se ainda, o fim desta pandemia no mês de maio de 2022 e por essa razão, adotou-se a planilha de junho de 2022 para os meses subsequentes e a correção final para o mês de julho de 2022.

Conforme consta do estudo, o item 4.1.1.3 do contrato, expressa que a data-base dos reajustes são todos os dias 1º de junho de cada ano, e o equilíbrio econômico-financeiro é garantido pelo item 4.3.1 do contrato de concessão:



“4.3.1- A tarifa de remuneração será objeto de reajuste com o uso da fórmula paramétrica apresentado no item 4.3.2, considerando a data-base indicada no item 4.1.1.3 deste Contrato, por ato do Poder Executivo, anualmente, desde que, não haja alteração significativa na produtividade do serviço (passageiros transportados por veículo e por quilômetro rodado) e que, comprovadamente, em virtude da elevação ou redução de preços da atividade, afetem o equilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Concessão.”

Para o período, entre 2017 e 2019, e conforme definido em contrato, foi calculada uma tarifa de remuneração para cada ano e teve como referência a data-base o mês de junho de cada ano.

Contudo, o estudo esclarece, acertadamente, que em razão do início da crise referente a pandemia causada pelo coronavírus (covid19), entre o período de março de 2020 e junho de 2022, foram elaboradas planilhas mensais, por se tratar de um período com grandes alterações de demanda e, também, grande oscilação operacional que impactou profundamente o cálculo dos custos dos serviços de transporte coletivo. Ressalta-se, ainda, que foi considerado como fim da pandemia o mês de maio de 2022. Este raciocínio está correto.

O referido estudo também considerou que o período pandêmico, que apresentou inúmeras incertezas e assim cada mês teve que ser tratado com sua particularidade. Com o objetivo de realizar um estudo mais próximo da operação efetivamente realizada, foram atualizados mensalmente os dados referentes à demanda, quilometragem, quantidade de veículos operacionais e reservas e valor do diesel. Este procedimento, metodologia e raciocínio também foram acertados para a avaliação econômica.

2. DADOS OPERACIONAIS



Foram conferidos os dados utilizados em cada item que compõem as planilhas de custos e, estes, conferidos quando apresentados ao longo do relatório analisado, assim também os principais dados operacionais, necessários para a apuração dos custos dos serviços, ressaltando que para a devida análise, foram considerados os mesmos dados especificados e obtidos no estudo econômico-financeiro pleiteado pela concessionária.

2.1. QUANTITATIVO DE PASSAGEIROS TRANSPORTADOS

Os passageiros transportados são considerados para uma análise operacional, estudo de nível de serviço e demanda, mas tratando-se de um estudo econômico-financeiro, a metodologia adotada exige o cálculo dos passageiros equivalentes transportados que, para esta nossa análise é a somatória: dos passageiros pagantes (aqueles que pagam a passagem em dinheiro), dos que se utilizam do vale-transporte e dos estudantes, considerando seu desconto em relação à tarifa dos pagantes (tarifa plena).

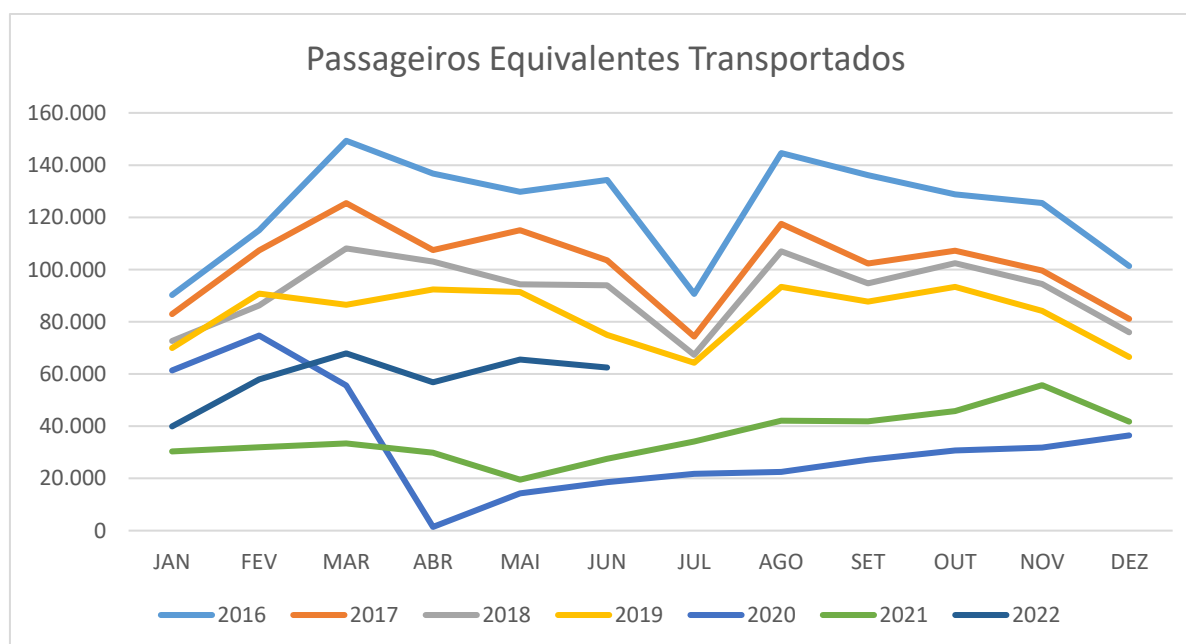
A seguir apresenta-se a tabela 1, com o total mensal de passageiros equivalentes transportados durante todo o período do estudo. O gráfico 1 mostra a variação dos passageiros equivalentes. Para obtenção da demanda, utilizada nas planilhas elaboradas para o período de junho/2017 a junho/2019, adotou-se a média dos passageiros transportados nos últimos 12 meses anteriores à data-base (junho) de cada planilha. Contudo, a partir de março de 2020 utilizou-se os dados mensais referentes a cada mês decorrido durante a crise.



Tabela 1 - PASSAGEIROS EQUIVALENTES TRANSPORTADOS

ANO	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
JAN	90.239	82.949	72.598	69.961	61.375	30.346	39.921
FEV	115.048	107.306	86.306	90.801	74.725	31.929	57.899
MAR	149.321	125.448	108.096	86.517	55.652	33.383	67.892
ABR	136.723	107.465	103.028	92.426	1.420	29.868	56.822
MAI	129.798	115.068	94.302	91.377	14.316	19.513	65.495
JUN	134.297	103.503	93.931	74.981	18.529	27.519	62.424
JUL	90.602	74.327	67.316	64.292	21.693	34.193	
AGO	144.563	117.472	107.004	93.370	22.495	42.091	
SET	136.096	102.262	94.676	87.663	27.199	41.908	
OUT	128.849	107.168	102.392	93.313	30.643	45.738	
NOV	125.464	99.650	94.411	84.154	31.846	55.713	
DEZ	101.361	81.158	75.907	66.495	36.421	41.725	
TOTAL	1.482.361	1.223.776	1.099.967	995.350	396.314	433.926	350.453

Gráfico 1 – VARIAÇÃO DOS PASSAGEIROS EQUIVALENTES TRANSPORTADOS





2.2. QUILOMETRAGEM MENSAL REALIZADA

Para a obtenção da quilometragem mensal foi feita uma somatória da quilometragem efetiva – operacional (número de viagens de cada linha multiplicado pela extensão de cada viagem) com a quilometragem ociosa – improdutiva (“morta”) que é aquela para o posicionamento do ônibus no início da jornada e a recolha deste ao final da jornada, extensão da garagem da empresa até os pontos iniciais e finais das linhas. Esta quilometragem improdutiva é aquela em que os veículos não transportam passageiros.

A tabela 2 apresenta a quilometragem mensal total (produtiva e improdutiva) percorrida. Para a devida análise dos custos operacionais foi considerada a elaboração das planilhas de custos para o período de 2017 a 2019, adotou-se a média dos passageiros transportados nos últimos 12 meses anteriores à data-base (junho) de cada planilha. A partir de março de 2020 utilizou-se os dados referentes a cada mês referente ao período de estudos decorrido durante a crise.

Tabela 2- QUILOMETRAGEM MENSAL REALIZADA

MÊS	EFETIVA	OCIOSA	TOTAL
jun/17	70.778,76	2.848,65	73.627,42
jun/18	69.501,80	2.773,80	72.275,60
jun/19	65.554,20	2.476,30	68.030,50
mar/20	50.368,48	1.506,52	51.875,00
abr/20	3.003,34	168,66	3.172,00
mai/20	20.615,72	537,28	21.153,00
jun/20	20.373,91	545,09	20.919,00
jul/20	23.049,64	556,55	23.606,19
ago/20	29.877,39	792,93	30.670,32
set/20	31.966,30	1.182,93	33.149,24
out/20	33.217,04	1.218,84	34.435,87
nov/20	31.873,61	1.190,56	33.064,17
dez/20	42.915,41	1.263,59	44.179,00
jan/21	29.748,58	1.100,42	30.849,00
fev/21	30.705,01	1.131,99	31.837,00
mar/21	36.497,21	1.361,79	37.859,00
abr/21	30.569,61	1.152,39	31.722,00



mai/21	18.384,33	638,67	19.023,00
jun/21	27.181,34	1.113,66	28.295,00
jul/21	38.883,61	1.457,91	40.341,52
ago/21	43.766,66	1.411,84	45.178,50
set/21	42.837,41	1.315,59	44.153,00
out/21	41.639,20	1.280,30	42.919,50
nov/21	45.813,90	1.766,10	47.580,00
dez/21	51.493,90	1.626,10	53.120,00
jan/22	49.129,00	1.248,00	50.377,00
fev/22	47.541,00	2.914,00	50.455,00
mar/22	53.072,00	3.322,00	56.394,00
abr/22	45.090,00	2.844,00	47.934,00
mai/22	46.860,00	3.088,00	49.948,00
jun/22	47.887,00	2.953,00	50.840,00

2.3. FROTA TOTAL

Com base nas informações fornecidas no relatório do estudo econômico-financeiro em análise, é possível averiguar os quantitativos de veículos da frota total que é composta da frota operacional, veículos necessários para o atendimento adequado do serviço de transporte coletivo urbano, e frota reserva, veículos de apoio à operação do serviço.

Correta a afirmação no estudo citando que de acordo com a Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT HBR 15570:2009), os veículos de transporte coletivo urbano de passageiros devem ser classificados de acordo com sua tipologia, composição e classe, considerando-se ainda as características técnicas e operacionais das linhas onde são utilizados.

A tabela 3 apresenta a frota cadastrada para o sistema de transporte, para todo o período em análise. As tabelas 4 a 9, mostram os ônibus por tipo e por idade para os períodos de 2017 a 2022.



Tabela 3 - FROTA CADASTRADA NO SISTEMA DE TRANSPORTE

QTD.	ANO	MARCA CHASSI	MOD. CHASSI	MARCA CARROCERIA	MOD. CARROCERIA	CLASSIFICAÇÃO
1	2007	M.BENZ	OF-1418	Marcopolo	VIALE U	Midiônibus
2	2007	M.BENZ	OF-1418	Marcopolo	VIALE U	Midiônibus
3	2007	M.BENZ	OF-1418	Marcopolo	VIALE U	Midiônibus
4	2007	M.BENZ	OF-1418	Marcopolo	VIALE	Midiônibus
5	2007	M.BENZ	OF-1418	Marcopolo	VIALE U	Midiônibus
6	2015	M.BENZ	OF-1721	Caio	APACHE VIP	Básico
7	2015	M.BENZ	OF-1721	Caio	APACHE VIP	Básico
8	2015	M.BENZ	OF-1721	Caio	APACHE VIP	Básico
9	2015	M.BENZ	OF-1721	Caio	APACHE VIP	Básico
10	2015	M.BENZ	OF-1721	Caio	APACHE VIP	Básico
11	2011	M.BENZ	OF-1418	Caio	APACHE	Midiônibus
12	2011	M.BENZ	OF-1418	Caio	APACHE	Midiônibus
13	2011	M.BENZ	OF-1418	Caio	APACHE	Midiônibus
14	2011	M.BENZ	OF-1418	Caio	APACHE	Midiônibus
15	2011	M.BENZ	OF-1418	Caio	APACHE	Midiônibus
16	2007	M.BENZ	OF-1722	Marcopolo	VIALE U	Básico
17	2007	M.BENZ	OF-1722	Marcopolo	VIALE U	Básico
18	2007	M.BENZ	OF-1722	Marcopolo	VIALE U	Básico
19	2007	M.BENZ	OF-1722	Marcopolo	VIALE U	Básico
20	2007	M.BENZ	OF-1722	Marcopolo	VIALE U	Básico

Tabela 4 - Frota por Tipo de Veículos Ano 2017

FROTA JUNHO 2017			
Idade	Básico	Midiônibus	Total
2	5		5
6		5	5
10	5	5	10
Total	10	10	20

Tabela 5 - Frota por Tipo de Veículos Ano 2018

FROTA JUNHO 2018			
Idade	Básico	Midiônibus	Total
3	5		5
7		5	5
11	5	5	10
Total	10	10	20

Tabela 6 - Frota por Tipo de Veículos Ano 2019

FROTA JUNHO 2019			
Idade	Básico	Midiônibus	Total
4	5		5
8		5	5
12	5	5	10
Total	10	10	20



Tabela 7 - Frota por Tipo de Veículos Ano 2020

FROTA JUNHO 2020			
Idade	Básico	Midiônibus	Total
5	5		5
9		5	5
13	5	5	10
Total	10	10	20

Tabela 8 - Frota por Tipo de Veículos Ano 2021

FROTA JUNHO 2021			
Idade	Básico	Midiônibus	Total
6	5		5
10		5	5
14	5	5	10
Total	10	10	20

Tabela 9 - Frota por Tipo de Veículos Ano 2022

FROTA JUNHO 2022			
Idade	Básico	Midiônibus	Total
7	5		5
11		5	5
15	5	5	10
Total	10	10	20

Procedimento, também correto, quando se considerou o mês de junho de cada mês, como data-base para atualização da idade dos veículos para elaboração das planilhas de custos.

A seguir, na tabela 10 apresentamos o quantitativo de veículos operacionais e reservas, de cada mês de operação, para a devida análise dos custos do sistema.

Tabela 10 – VEÍCULOS OPERACIONAIS E RESERVAS DE CADA PERÍODO

MÊS	FROTA OPERANTE	%	FROTA RESERVA	%	FROTA TOTAL
jun/17	18	90,00%	2	10,00%	20
jun/18	18	90,00%	2	10,00%	20
jun/19	18	90,00%	2	10,00%	20
mar/20	18	90,00%	2	10,00%	20
abr/20	1	5,00%	19	95,00%	20
mai/20	6	30,00%	14	70,00%	20



jun/20	6	30,00%	14	70,00%	20
jul/20	7	35,00%	13	65,00%	20
ago/20	9	45,00%	11	55,00%	20
set/20	10	50,00%	10	50,00%	20
out/20	10	50,00%	10	50,00%	20
nov/20	10	50,00%	10	50,00%	20
dez/20	13	65,00%	7	35,00%	20
jan/21	9	45,00%	11	55,00%	20
fev/21	9	45,00%	11	55,00%	20
mar/21	11	55,00%	9	45,00%	20
abr/21	9	45,00%	11	55,00%	20
mai/21	6	30,00%	14	70,00%	20
jun/21	8	40,00%	12	60,00%	20
jul/21	12	60,00%	8	40,00%	20
ago/21	13	65,00%	7	35,00%	20
set/21	13	65,00%	7	35,00%	20
out/21	13	65,00%	7	35,00%	20
nov/21	14	70,00%	6	30,00%	20
dez/21	15	75,00%	5	25,00%	20
jan/22	18	90,00%	2	10,00%	20
fev/22	18	90,00%	2	10,00%	20
mar/22	18	90,00%	2	10,00%	20
abr/22	18	90,00%	2	10,00%	20
mai/22	18	90,00%	2	10,00%	20
jun/22	18	90,00%	2	10,00%	20

3. PREÇOS DOS INSUMOS PARA CÁLCULO DOS CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS

Os preços dos insumos, de veículos, salários (despesas de pessoal), foram os efetivamente praticados, constantes no estudo econômico-financeiro, em análise, e podem ser observados nas planilhas elaboradas e apresentadas, bem como nas notas fiscais anexas ao referido estudo.

3.1. PREÇOS DE INSUMOS BÁSICOS

A seguir os preços dos insumos que são informados como dados de entrada na planilha para cálculo dos custos variável do serviço: combustível, pneus e recapagens, por tipo de veículo. A tabela 11 apresenta preços de combustível (óleo diesel), a tabela 13 mostra os preços de ônibus



e a tabela 14 os preços de material de rodagem (pneus e recapagem). Todas as tabelas apresentam os valores por período e que foram adotados neste estudo.

Tabela 11 – PREÇO MÉDIO DE COMBUSTÍVEL – ÓLEO DIESEL

DATA	NOTA FISCAL	PREÇO LITRO	VALOR TOTAL	LITROS	TIPO DIESEL	PREÇO MÉDIO
01/06/2017	786186	R\$ 2,4458	R\$ 24.458,00	10.000	S-500	R\$ 2,4062
14/06/2017	788824	R\$ 2,4458	R\$ 24.458,00	10.000	S-500	
21/06/2017	780747	R\$ 2,3665	R\$ 23.665,00	10.000	S-500	
29/06/2017	792583	R\$ 2,3665	R\$ 23.665,00	10.000	S-500	
04/06/2018	869078	R\$ 3,0408	R\$ 30.408,00	10.000	S-500	R\$ 3,0411
15/06/2018	871644	R\$ 3,0412	R\$ 30.412,00	10.000	S-500	
25/06/2018	873489	R\$ 3,0412	R\$ 30.412,00	10.000	S-500	
11/06/2019	948506	R\$ 3,1596	R\$ 31.596,00	10.000	S-500	R\$ 3,1148
24/06/2019	951384	R\$ 3,0699	R\$ 30.699,00	10.000	S-500	
13/03/2020	1001505	R\$ 2,8839	R\$ 28.839,00	10.000	S-500	R\$ 2,8839
17/04/2020	1006148	R\$ 2,6422	R\$ 26.422,00	10.000	S-500	R\$ 2,6422
17/04/2020	1006281	R\$ 2,6422	R\$ 26.422,00	10.000	S-500	
08/05/2020	100927	R\$ 2,4740	R\$ 12.370,00	5.000	S-500	R\$ 2,4740
08/06/2020	1013906	R\$ 2,5516	R\$ 12.758,00	5.000	S-500	R\$ 2,6354
22/06/2020	1016353	R\$ 2,7193	R\$ 13.596,00	5.000	S-500	
22/07/2020	1021181	R\$ 2,9326	R\$ 14.663,00	5.000	S-500	R\$ 2,9326
12/08/2020	1026203	R\$ 2,9778	R\$ 14.889,00	5.000	S-500	R\$ 3,0323
24/08/2020	1028810	R\$ 3,0867	R\$ 15.433,50	5.000	S-500	
10/09/2020	1033393	R\$ 2,9163	R\$ 14.581,50	5.000	S-500	R\$ 2,9140
22/09/2020	1036581	R\$ 2,9116	R\$ 14.558,00	5.000	S-500	
06/10/2020	1040167	R\$ 2,9717	R\$ 14.858,50	5.000	S-500	R\$ 3,0121
19/10/2020	1043101	R\$ 3,0524	R\$ 15.262,00	5.000	S-500	
03/11/2020	1046200	R\$ 3,0821	R\$ 15.410,50	5.000	S-500	R\$ 3,1363
13/11/2020	1048543	R\$ 3,1633	R\$ 15.816,50	5.000	S-500	
24/11/2020	1050340	R\$ 3,1635	R\$ 15.817,50	5.000	S-500	
04/12/2020	1052181	R\$ 3,2420	R\$ 32.420,00	10.000	S-500	R\$ 3,2678
22/12/2020	1055363	R\$ 3,3193	R\$ 16.596,50	5.000	S-500	
04/01/2021	1057451	R\$ 3,3064	R\$ 33.064,00	10.000	S-500	R\$ 3,3254
21/01/2021	1060073	R\$ 3,3635	R\$ 16.817,50	5.000	S-500	
04/02/2021	1063029	R\$ 3,4314	R\$ 34.314,00	10.000	S-500	R\$ 3,5649
23/02/2021	1065824	R\$ 3,8320	R\$ 19.160,00	5.000	S-500	
12/03/2021	1068832	R\$ 3,8350	R\$ 38.350,00	10.000	S-500	R\$ 3,8350
01/04/2021	1071609	R\$ 3,7765	R\$ 18.882,50	5.000	S-500	R\$ 3,7879
29/04/2021	1077553	R\$ 3,7993	R\$ 18.996,50	5.000	S-500	
14/05/2021	1080819	R\$ 4,0982	R\$ 20.491,00	5.000	S-500	R\$ 4,0982



DATA	NOTA FISCAL	PREÇO LITRO	VALOR TOTAL	LITROS	TIPO DIESEL	PREÇO MÉDIO
10/06/2021	1085813	R\$ 4,1401	R\$ 20.700,50	5.000	S-500	R\$ 4,1786
25/06/2021	1088832	R\$ 4,1431	R\$ 20.715,50	5.000	S-500	
29/06/2021	1090910	R\$ 4,2526	R\$ 21.263,00	5.000	S-500	
19/07/2021	1093547	R\$ 4,2226	R\$ 21.113,00	5.000	S-500	R\$ 4,2203
26/07/2021	1095261	R\$ 4,2180	R\$ 21.090,00	5.000	S-500	
02/08/2021	1096866	R\$ 4,2521	R\$ 42.521,00	10.000	S-500	R\$ 4,2520
16/08/2021	1099688	R\$ 4,2518	R\$ 21.259,00	5.000	S-500	
08/09/2021	1102534	R\$ 4,2518	R\$ 21.259,00	5.000	S-500	R\$ 4,3154
14/09/2021	1105842	R\$ 4,3340	R\$ 43.340,00	10.000	S-500	
28/09/2021	1108839	R\$ 4,3417	R\$ 21.708,50	5.000	S-500	
08/10/2021	1110754	R\$ 4,5903	R\$ 22.951,50	5.000	S-500	R\$ 4,7108
18/10/2021	1112755	R\$ 4,6192	R\$ 23.096,00	5.000	S-500	
28/10/2021	1115200	R\$ 4,9228	R\$ 24.614,00	5.000	S-500	
08/11/2021	1117306	R\$ 4,9502	R\$ 24.751,00	5.000	S-500	R\$ 4,9502
17/11/2021	1119187	R\$ 4,9502	R\$ 24.751,00	5.000	S-500	
24/11/2021	1120314	R\$ 4,9502	R\$ 24.751,00	5.000	S-500	
01/12/2021	1121570	R\$ 4,9518	R\$ 49.518,00	10.000	S-500	R\$ 4,9518
17/12/2021	1124926	R\$ 4,9518	R\$ 49.518,00	10.000	S-500	
29/12/2021	1127556	R\$ 4,9518	R\$ 24.759,00	5.000	S-500	
07/01/2022	1129100	R\$ 4,9518	R\$ 49.518,00	10.000	S-500	R\$ 5,0257
17/01/2022	1130635	R\$ 5,1096	R\$ 25.548,00	5.000	S-500	
27/01/2022	1132147	R\$ 5,0894	R\$ 25.447,00	5.000	S-500	
07/02/2022	1133883	R\$ 5,1133	R\$ 51.133,00	10.000	S-500	R\$ 5,0977
17/02/2022	1136011	R\$ 5,0665	R\$ 25.332,50	5.000	S-500	
09/03/2022	1140671	R\$ 5,1405	R\$ 51.405,00	10.000	S-500	R\$ 5,3305
18/03/2022	1142199	R\$ 5,7104	R\$ 28.552,00	5.000	S-500	
18/04/2022	000147619	R\$ 5,8565	R\$ 58.565,00	10.000	S-500	R\$ 5,8565
28/04/2022	000147909	R\$ 5,8565	R\$ 29.282,50	5.000	S-500	
09/05/2022	000148182	R\$ 5,8565	R\$ 29.282,50	5.000	S-500	R\$ 6,1190
18/05/2022	000148435	R\$ 6,2065	R\$ 62.065,00	10.000	S-500	
30/05/2022	000148797	R\$ 6,2065	R\$ 31.032,50	5.000	S-500	
10/06/2022	000149147	R\$ 6,2065	R\$ 62.065,00	10.000	S-500	R\$ 6,5295
27/06/2022	000149564	R\$ 6,8525	R\$ 68.525,00	10.000	S-500	

3.2. PREÇO DE VEÍCULO

Foi citado no estudo que “Tendo em vista que não houve compra de veículos nos anos em estudo, constatou-se que para obtenção dos preços dos ônibus novos (zero km), foi utilizado o índice de



variação de preços de veículos novos, disponibilizado pela FGV - Fundação Getúlio Vargas (Índice de Ônibus Urbano) dos referidos períodos em análise, aplicado aos valores (preços dos ônibus) retirados das notas fiscais”, procedimento aprovado por esta consultoria. A tabela 12 apresenta os índices da FGV, para o período em análise. Os preços referentes aos veículos da frota foram os preços efetivamente praticados e constantes do estudo econômico da concessionária e podem ser observados nas planilhas apresentadas.

Foi observado que as notas fiscais disponíveis se referem apenas ao veículo do tipo básico, sendo assim, utilizou-se um percentual para cálculo dos valores dos veículos do tipo Midiônibus. De acordo com os valores médios praticados no mercado, os veículos do tipo Midiônibus custam cerca de 90% a 95% em relação a um veículo do tipo ônibus básico. O estudo apresentou o valor de 91%, portanto perfeitamente coerente e assim foi mantido. Desta forma, a tabela 13 apresenta o preço do veículo novo, após aplicação dos índices da FGV.

Tabela 12 – ÍNDICE DA FGV – FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Mês/Ano	Índices FGV	% Acréscimo	% Acumulado
ago/15	135,033	0	0
jun/16	143,047	5,93%	5,93%
jun/17	154,026	7,68%	14,07%
jun/18	165,007	7,13%	22,20%
jun/19	174,671	5,86%	29,35%
jun/20	186,018	6,45%	37,76%
jun/21	215,502	15,85%	59,59%
jun/22	247,627	14,91%	83,38%

Tabela 13 – PREÇO DO ÔNIBUS NOVO

VALOR DO ÔNIBUS NOVO POR CLASSE DE VEÍCULO				
Classe do Veículo	data aquisição	Chassi	Carroceria	Total
Ônibus Básico	ago/15	R\$ 154.000,00	R\$ 114.000,00	R\$ 268.000,00
JUNHO 2017				
Classe do Veículo	data aquisição	Chassi	Carroceria	Total
Ônibus Básico	jun/17	R\$ 175.660,79	R\$ 130.034,61	R\$ 305.695,41
Midiônibus	jun/17	R\$ 159.851,32	R\$ 118.331,50	R\$ 278.182,82
JUNHO 2018				



Classe do Veículo	data aquisição	Chassi	Carroceria	Total
Ônibus Básico	jun/18	R\$ 188.184,21	R\$ 139.305,19	R\$ 327.489,40
Midiônibus	jun/18	R\$ 171.247,63	R\$ 126.767,72	R\$ 298.015,35
JUNHO 2019				
Classe do Veículo	data aquisição	Chassi	Carroceria	Total
Ônibus Básico	jun/19	R\$ 199.205,63	R\$ 147.463,91	R\$ 346.669,54
Midiônibus	jun/19	R\$ 181.277,12	R\$ 134.192,16	R\$ 315.469,28
JUNHO 2020				
Classe do Veículo	data aquisição	Chassi	Carroceria	Total
Ônibus Básico	jun/20	R\$ 212.146,45	R\$ 157.043,48	R\$ 369.189,93
Midiônibus	jun/20	R\$ 193.053,27	R\$ 142.909,57	R\$ 335.962,84
JUNHO 2021				
Classe do Veículo	data aquisição	Chassi	Carroceria	Total
Ônibus Básico	jun/21	R\$ 245.771,83	R\$ 181.934,99	R\$ 427.706,82
Midiônibus	jun/21	R\$ 223.652,37	R\$ 165.560,84	R\$ 389.213,21
JUNHO 2022				
Classe do Veículo	data aquisição	Chassi	Carroceria	Total
Ônibus Básico	jun/22	R\$ 282.409,17	R\$ 209.056,14	R\$ 491.465,31
Midiônibus	jun/22	R\$ 256.992,35	R\$ 190.241,09	R\$ 447.233,44

3.3. PREÇO DO MATERIAL DE RODAGEM

Foram considerados os mesmos valores apresentados no estudo econômico-financeiro apresentado para análise, por tratar-se de valores aceitos e coerentes com o mercado. A tabela 14 mostra os preços médios dos pneus novos por período e a tabela 15 apresenta o preço médio da recapagem dos pneus por período.

Tabela 14 – PREÇO MÉDIO DE PNEUS

DATA	VALOR UNITÁRIO
jun/17	R\$ 1.026,73
jun/18	R\$ 1.071,81
jun/19	R\$ 1.107,89
jun/20	R\$ 1.270,59
jun/21	R\$ 1.721,00
jun/22	R\$ 2.185,00



Tabela 15 – PREÇO MÉDIO DE RECAPAGEM DE PNEUS

DATA	VALOR UNITÁRIO
jun/17	R\$ 368,49
jun/18	R\$ 384,67
jun/19	R\$ 397,62
jun/20	R\$ 406,10
jun/21	R\$ 440,00
jun/22	R\$ 300,00

3.4. VALORES DE SEGUROS E TAXAS

Este tópico engloba o Seguro Obrigatório – DPVAT – Danos Pessoais por Veículos Automotores Terrestres – e a taxa de Licenciamento anual dos ônibus.

Os valores do DVAT e do Licenciamento utilizados foram os constantes no estudo apresentado para análise, para o período de 2017 a 2021 e estão mostrados na tabela 16, abaixo.

Tabela 16 – TAXAS E SEGUROS ANUAIS

DATA	DPVAT	LICENCIAMENTO
2017	R\$ 251,33	R\$ 85,24
2018	R\$ 164,82	R\$ 87,38
2019	R\$ 37,90	R\$ 90,20
2020	R\$ 10,57	R\$ 93,87
2021	ISENTO	R\$ 98,91
2022	ISENTO	R\$ 144,86

3.5. CUSTOS COM PESSOAL

O custo fixo é a parcela do custo total que não tem relação diretamente proporcional à quilometragem rodada. Consideram-se como custo fixo as parcelas relativas à depreciação, à remuneração do capital, às despesas com pessoal, às despesas administrativas, às despesas de comercialização, aos serviços prestados em terminais e centrais de controle da operação, à locação dos equipamentos e sistemas de bilhetagem eletrônica e ITS, à locação de garagem e à locação de veículos de apoio. Perfeita essa colocação teórica no estudo.



3.5.1. PESSOAL DE OPERAÇÃO

Neste item estão contempladas todas as despesas relativas à mão de obra e é constituído pelas despesas com pessoal de operação (motoristas, cobradores e fiscais/despachantes), de manutenção, de administração e remuneração da diretoria, sendo considerada a somatória de salários, gratificações, encargos sociais e benefícios pagos aos empregados alocados na operação do transporte coletivo. O cálculo dessas despesas é a composição dos custos associados aos salários e aos benefícios trabalhistas para cada atividade profissional desenvolvida (motoristas, cobradores, despachantes e fiscais). As tabelas 17, 18 e 19, apresentam os salários e benefícios de cada categoria profissional, conforme convenção coletiva de trabalho vigente em cada período. Os salários, para serem planilhados, foram atualizados todo o mês de maio de cada ano, conforme as convenções coletivas.

Tabela 17 – SALÁRIOS DE MOTORISTAS E COBRADOR

DATA	MOTORISTAS	%	COBRADOR	%
01/05/2017 a 03/04/2018	R\$ 1.682,30	0,00%	R\$ 1.128,60	0,00%
01/05/2018 a 30/04/2019	R\$ 1.724,35	2,50%	R\$ 1.156,81	2,50%
01/05/2019 a 30/04/2020	R\$ 1.811,77	5,07%	R\$ 1.215,46	5,07%
01/05/2020 a 30/04/2022	R\$ 1.949,28	7,59%	R\$ 1.307,71	7,59%
01/05/2022 a 30/04/2023	R\$ 2.192,35	12,47%	R\$ 1.470,78	12,47%

Tabela 18 – SALÁRIO MÉDIO DE FISCAL/DESPACHANTE

DATA	SALÁRIO
jun/17	R\$ 1.241,46
jun/18	R\$ 1.272,50
jun/19	R\$ 1.337,02
jun/20	R\$ 1.337,02
jun/21	R\$ 1.438,50
jun/22	R\$ 1.617,88



Tabela 19 – VALORES DOS BENEFÍCIOS

DATA	SALÁRIO
jun/17	R\$ 4.869,31
jun/18	R\$ 5.008,33
jun/19	R\$ 5.241,63
jun/20	R\$ 5.340,05
jun/21	R\$ 5.770,25
jun/22	R\$ 7.320,00

3.5.2. PESSOAL DE MANUTENÇÃO E ADMINISTRATIVO

Para cálculo dos custos com pessoal administrativo e de manutenção, é aplicado um percentual, conforme Planilha de Custo do Edital, sobre o custo médio de pessoal de operação.

A tabela 20, a seguir, apresenta a referência resumo dos índices e coeficientes adotados no estudo econômico-financeiro analisado.

Tabela 20 - RESUMO DOS COEFICIENTES ADOTADOS NO ESTUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Itens	un.	ÍNDICES E COEFICIENTES DE CONSUMO				
		ÍNDICES ADOTADOS	LIMITES ADOTADOS			
			ÍNDICES GEIPOT		ÍNDICES ANTP	
			Inf.	Sup.	Inf.	Sup.
Coef. consumo combustível p/veíc. Leve	(l/km)	0,3900	0,3500	0,3900	0,3700	0,4500
Coef. consumo combustível p/veíc. Pesado	(l/km)	0,4500	0,4500	0,5000	0,4500	0,6500
Coef. consumo combustível p/veíc. Especial	(l/km)	0,0065	0,5300	0,6500	0,6500	0,8500
Coeficiente de consumo de lubrificantes	(l/km)	0,04	0,04	0,06	0,02401	0,02901
Coef. cons. peças e acessórios p/veíc. Leve	(%/mês)	0,0033	0,0033	0,0083	Aplicação de percentuais diferenciados por faixa etária	
Coef. cons. peças e acessórios p/veíc. Pesado	(%/mês)	0,0033	0,0033	0,0083		
Coef. cons. peças e acessórios p/veíc. Especial	(%/mês)	0,0033	---	---		
Número de recapagens para veículo Leve	(unid.)	2,00	2,50	3,50	2,00	3,00
Número de recapagens para veículo Pesado	(unid.)	2,00	2,00	3,00	2,00	3,00
Número de recapagens para veículo Especial	(unid.)	2,00	2,00	3,00	2,00	3,00
Vida útil total do pneu para veículo Leve	(km)	125.000	70.000	92.000	85.000	125.000
Vida útil total do pneu para veículo Pesado	(km)	125.000	85.000	125.000	85.000	125.000
Vida útil total do pneu para veículo Especial	(km)	125.000	85.000	125.000	85.000	125.000
Vida economicamente útil veículo Leve	(anos)	8	7		8	



		ÍNDICES E COEFICIENTES DE CONSUMO				
Itens	un.	ÍNDICES ADOTADOS	LIMITES ADOTADOS			
			ÍNDICES GEIPOT		ÍNDICES ANTP	
			Inf.	Sup.	Inf.	Sup.
Vida economicamente útil veíc. Pesado	(anos)	10	10		10	
Vida economicamente útil veíc. Especial	(anos)	12	12		12	
Valor residual do veículo Leve	(%)	20,00	20,00		10,00	
Valor residual do veículo Pesado	(%)	10,00	15,00		10,00	
Valor residual do veículo Especial	(%)	5,00	10,00		5,00	
Taxa de juros	(%)	12,00	12,00		5,02	12,00
Encargo social de motorista	(%)	39,51	40,17		41,99	
Encargo social de cobrador	(%)	39,51	40,17		41,99	
Encargo social de fiscal/despachante	(%)	39,51	40,17		41,99	
Fator de Utilização de motorista	(H/veíc.)	2,50	2,20	2,80	1,92	4,84
Fator de Utilização de cobrador	(H/veíc.)	2,50	2,20	2,80	1,92	4,84
Fator de Utilização de fiscal/despachante	(H/veíc.)	0,20	0,20	0,50		
Coeficiente de pessoal de manutenção	(%/Pes.Op.)	0,12	0,12	0,15		
Coeficiente de pessoal administrativo	(%/Pes.Op.)	0,08	0,08	0,13	0,2407	0,3512
Coeficiente de despesas gerais	(%/PVN)	0,00664350	0,0017	0,0033	base de cálculo vlr.	
Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)	(%)	5,00	7,65		média de 4%	

3.6. TRIBUTAÇÃO

Na tributação, ao final dos cálculos de custos na planilha, considerou-se os impostos, contribuições e taxas incidentes sobre a receita operacional, conforme a legislação vigente. Assim, foi considerado os seguintes impostos: ISS – Impostos sobre Serviço – de 3% (três por cento), conforme Lei Municipal e 2% (dois por cento) sobre a receita, conforme Lei Federal 13.043/14.

4. CONCLUSÃO

Esta consultora reviu, com todo o cuidado, o estudo apresentado, solicitando o reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão do serviço de transporte público urbano. Considerou-se as informações disponíveis e avaliou-se se os preços dos insumos apresentados



nas notas fiscais estavam aderentes ao mercado e a avaliação concluiu que sim, os valores apresentados estão coerentes com os praticados no mercado.

Utilizou-se a planilha GEIPOT com índices médios, conforme exposto na tabela 20, retro, avaliando que houve, no período analisado, pequena diferença de cálculo, ou seja, neste quesito, a concessionária utilizou-se de metodologia já consagrada e amplamente utilizada para estudos econômico-financeiros para esta atividade.

É prudente dizer que foi utilizado os dados de passageiros e quilometragem para os devidos períodos, fornecidos pela Prefeitura de Bebedouro, que foram os existentes no estudo analisado, e estes dados são de extrema importância para aferição do custo final, pois a quilometragem afeta diretamente os custos variáveis e o número de passageiros no cálculo da receita aferida no período. Portanto, sempre há que se ter o máximo cuidado para utilização desses dois parâmetros para que não se obtenha valores fora da realidade operacional.

A Tabela 21, abaixo, apresenta resumidamente, os custos fixos, custos variáveis, custos totais, quilometragem e passageiros equivalentes, para cada mês dentro do período estudado, bem como as variações percentuais, desses itens, mês a mês.



Tabela 21 – RESUMO MENSAL DOS CUSTOS, KM E PASSAGEIROS EQUIVALENTES

Itens	jun/17	jun/18	jun/19	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21
Tarifa de Remuneração R\$: (base passag. Equiv.)	4,1642	5,3546	5,8500	8,7741	113,3439	18,5047	14,4621	13,4200	14,9127	12,9970	11,6533	11,2082	11,6945	11,2081	11,3856
Custos Fixos R\$:	375.041,58	380.390,19	390.169,93	390.169,93	155.435,10	230.638,66	231.724,61	246.542,56	276.178,46	290.996,41	290.996,41	290.996,41	335.450,27	276.178,46	276.178,46
Custos Variáveis R\$:	110.598,93	132.706,98	129.847,13	98.127,77	5.513,24	34.274,17	36.244,35	44.578,08	59.282,62	62.509,09	66.095,68	65.939,14	90.475,39	63.941,93	69.328,86
Custos Total Programado R\$:	485.640,51	513.097,17	520.017,05	488.297,69	160.948,34	264.912,83	267.968,96	291.120,64	335.461,09	353.505,50	357.092,09	356.935,56	425.925,66	340.120,39	345.507,33
Custo por Quilômetro R\$:	6,5959	7,0992	7,6439	9,4130	50,7403	12,5237	12,8098	12,3324	10,9376	10,6641	10,3698	10,7952	9,6409	11,0253	10,8524
Quilometragem	73.627,41	72.275,60	68.030,50	51.875,00	3.172,00	21.153,00	20.919,00	23.606,19	30.670,32	33.149,23	34.435,88	33.064,17	44.179,00	30.849,00	31.837,00
Passageiros Equivalentes	116.622,00	95.823,00	88.893,00	55.652,00	1.420,00	14.316,00	18.529,00	21.693,00	22.495,00	27.199,00	30.643,00	31.846,00	36.421,00	30.346,00	30.346,00

Variações mensais	jun/17	jun/18	jun/19	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21
Tarifa de Remuneração R\$: (base passag. Equiv.)	0,00%	28,59%	9,25%	49,98%	1191,80%	-83,67%	-21,85%	-7,21%	11,12%	-12,85%	-10,34%	-3,82%	4,34%	-4,16%	1,58%
Custos Fixos R\$:	0,00%	1,43%	2,57%	0,00%	-60,16%	48,38%	0,47%	6,39%	12,02%	5,37%	0,00%	0,00%	15,28%	-17,67%	0,00%
Custos Variáveis R\$:	0,00%	19,99%	-2,16%	-24,43%	-94,38%	521,67%	5,75%	22,99%	32,99%	5,44%	5,74%	-0,24%	37,21%	-29,33%	8,42%
Custos Total Programado R\$:	0,00%	5,65%	1,35%	-6,10%	-67,04%	64,59%	1,15%	8,64%	15,23%	5,38%	1,01%	-0,04%	19,33%	-20,15%	1,58%
Custo por Quilômetro R\$:	0,00%	7,63%	7,67%	23,14%	439,04%	-75,32%	2,28%	-3,73%	-11,31%	-2,50%	-2,76%	4,10%	-10,69%	14,36%	-1,57%



Quilometragem	0,00%	-1,84%	-5,87%	-23,75%	-93,89%	566,87%	-1,11%	12,85%	29,92%	8,08%	3,88%	-3,98%	33,62%	-30,17%	3,20%
Passageiros Equivalentes	0,00%	-17,83%	-7,23%	-37,39%	-97,45%	908,17%	29,43%	17,08%	3,70%	20,91%	12,66%	3,93%	14,37%	-16,68%	0,00%

Itens	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Tarifa de Remuneração R\$: (base passag. Equiv.)	12,9695	11,6754	14,3123	12,5811	12,8123	11,0612	11,0883	10,2795	9,0320	12,7866	14,4589	10,0031	8,8518	10,3873	9,7340	10,7204
Custos Fixos R\$:	305.814,37	276.178,46	232.177,45	273.900,47	333.324,15	348.180,08	348.180,08	348.180,08	363.036,00	377.891,92	422.459,68	422.459,68	422.459,68	422.459,68	457.436,06	471.972,91
Custos Variáveis R\$:	87.758,42	72.543,56	47.099,41	72.319,29	103.951,86	117.398,85	116.508,17	121.985,82	140.163,32	155.630,44	154.752,26	156.711,35	178.508,40	167.769,16	180.093,75	197.239,10
Custos Total Programado R\$:	393.572,78	348.722,02	279.276,86	346.219,76	438.090,58	465.578,93	464.688,25	470.165,90	503.199,32	533.522,36	577.211,94	579.171,02	600.968,08	590.228,84	637.529,81	669.212,01
Custo por Quilômetro R\$:	10,3958	10,9931	14,6810	12,2361	10,8595	10,3053	10,5245	10,9546	10,5759	10,0437	11,4578	11,4790	10,6566	12,3134	12,7639	13,1631
Quilometragem	37.859,00	31.722,00	19.023,00	28.295,00	40.341,52	45.178,50	44.153,00	42.919,50	47.580,00	53.120,00	50.377,00	50.455,00	56.394,00	47.934,00	49.948,00	50.840,00
Passageiros Equivalentes	30.346,00	29.868,00	19.513,00	27.519,00	34.193,00	42.091,00	41.908,00	45.738,00	55.713,00	41.725,00	39.921,00	57.899,00	67.892,00	56.822,00	65.495,00	62.424,00

Variações mensais	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Tarifa de Remuneração R\$: (base passag. Equiv.)	13,91%	-9,98%	22,59%	-12,10%	1,84%	-13,67%	0,25%	-7,29%	-12,14%	41,57%	13,08%	-30,82%	-11,51%	17,35%	-6,29%	10,13%
Custos Fixos R\$:	10,73%	-9,69%	-15,93%	17,97%	21,70%	4,46%	0,00%	0,00%	4,27%	4,09%	11,79%	0,00%	0,00%	0,00%	8,28%	3,18%
Custos Variáveis R\$:	26,58%	-17,34%	-35,07%	53,55%	43,74%	12,94%	-0,76%	4,70%	14,90%	11,04%	-0,56%	1,27%	13,91%	-6,02%	7,35%	9,52%



Itens	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Custos Total Programado R\$:	13,91%	-11,40%	-19,91%	23,97%	26,54%	6,27%	-0,19%	1,18%	7,03%	6,03%	8,19%	0,34%	3,76%	-1,79%	8,01%	4,97%
Custo por Quilômetro R\$:	-4,21%	5,75%	33,55%	-16,65%	-11,25%	-5,10%	2,13%	4,09%	-3,46%	-5,03%	14,08%	0,19%	-7,16%	15,55%	3,66%	3,13%
Quilometragem	18,92%	-16,21%	-40,03%	48,74%	42,57%	11,99%	-2,27%	-2,79%	10,86%	11,64%	-5,16%	0,15%	11,77%	-15,00%	4,20%	1,79%
Passageiros Equivalentes	0,00%	-1,58%	-34,67%	41,03%	24,25%	23,10%	-0,43%	9,14%	21,81%	-25,11%	-4,32%	45,03%	17,26%	-16,31%	15,26%	-4,69%



A tabela 22 apresenta o Custo atualizado, a Receita auferida na data específica, a diferença e a devida correção com aplicação da EC – 113/21, <https://www.tjsp.jus.br/Precatorios/Precatorios/Tabelas>, mostrando assim o montante a ser considerado como ressarcimento ao concessionário até julho de 2022, mês a mês, e, após, feita uma correção monetária para fevereiro de 2024, com valores atualizados.

A tabela 23 mostra a mesma correção da tabela 21, utilizando a dívida, conforme índices da Emenda Constitucional EC 113/21, citada anteriormente, mas traz a dívida para o valor presente (fev/24) mês a mês, atualizando o montante da dívida.



Tabela 22 - CÁLCULO DO REEQUILIBRIO NO PERÍODO DE AGOSTO 2017 A JULHO 22
(atualizado para fevereiro 2024)

Mês	CUSTO TOTAL ATUALIZADO	PASSAGEIROS EQUIVALENTES	TARIFA VIGENTE	RECEITA ARRECADADA	DIFERENÇA OBTIDA	EC 113/21			RESULTADO CORRIGIDO
						Nº índice mês inicial	Nº índice mês final fev/2024	Fator de correção	
ago/17	R\$ 485.640,51	117.472	R\$ 3,40	R\$ 399.404,80	-R\$ 86.235,71	45,388	60,304979	1,3286508244	-R\$ 114.577,15
set/17	R\$ 485.640,51	102.262	R\$ 3,40	R\$ 347.690,80	-R\$ 137.949,71	45,547	60,304979	1,3240167792	-R\$ 182.647,73
out/17	R\$ 485.640,51	107.168	R\$ 3,40	R\$ 364.371,20	-R\$ 121.269,31	45,597	60,304979	1,3225619810	-R\$ 160.386,18
nov/17	R\$ 485.640,51	99.650	R\$ 3,40	R\$ 338.810,00	-R\$ 146.830,51	45,752	60,304979	1,3180805104	-R\$ 193.534,43
dez/17	R\$ 485.640,51	81.158	R\$ 3,40	R\$ 275.937,20	-R\$ 209.703,31	45,899	60,304979	1,3138761294	-R\$ 275.524,17
jan/18	R\$ 485.640,51	72.598	R\$ 3,40	R\$ 246.833,20	-R\$ 238.807,31	46,059	60,304979	1,3092936258	-R\$ 312.668,89
fev/18	R\$ 485.640,51	86.306	R\$ 3,40	R\$ 293.440,40	-R\$ 192.200,11	46,239	60,304979	1,3042072393	-R\$ 250.668,77
mar/18	R\$ 485.640,51	108.096	R\$ 3,40	R\$ 367.526,40	-R\$ 118.114,11	46,415	60,304979	1,2992700257	-R\$ 152.462,12
abr/18	R\$ 485.640,51	103.028	R\$ 3,40	R\$ 350.295,20	-R\$ 135.345,31	46,461	60,304979	1,2979720678	-R\$ 175.674,43
mai/18	R\$ 485.640,51	94.302	R\$ 3,40	R\$ 320.626,80	-R\$ 165.013,71	46,558	60,304979	1,2952520646	-R\$ 213.734,35
jun/18	R\$ 513.097,17	93.931	R\$ 3,40	R\$ 319.365,40	-R\$ 193.731,77	46,624	60,304979	1,2934412714	-R\$ 250.580,67
jul/18	R\$ 513.097,17	67.316	R\$ 3,40	R\$ 228.874,40	-R\$ 284.222,77	47,141	60,304979	1,2792417086	-R\$ 363.589,62
ago/18	R\$ 513.097,17	107.004	R\$ 3,57	R\$ 382.004,28	-R\$ 131.092,89	47,443	60,304979	1,2711066430	-R\$ 166.633,04
set/18	R\$ 513.097,17	94.676	R\$ 3,60	R\$ 340.833,60	-R\$ 172.263,57	47,505	60,304979	1,2694563702	-R\$ 218.681,09
out/18	R\$ 513.097,17	102.392	R\$ 3,60	R\$ 368.611,20	-R\$ 144.485,97	47,547	60,304979	1,2683148898	-R\$ 183.253,71
nov/18	R\$ 513.097,17	94.411	R\$ 3,60	R\$ 339.879,60	-R\$ 173.217,57	47,823	60,304979	1,2610010962	-R\$ 218.427,55
dez/18	R\$ 513.097,17	75.907	R\$ 3,60	R\$ 273.265,20	-R\$ 239.831,97	47,914	60,304979	1,2586097609	-R\$ 301.854,86
jan/19	R\$ 513.097,17	69.961	R\$ 3,60	R\$ 251.859,60	-R\$ 261.237,57	47,837	60,304979	1,2606267812	-R\$ 329.323,08
fev/19	R\$ 513.097,17	90.801	R\$ 3,60	R\$ 326.883,60	-R\$ 186.213,57	47,981	60,304979	1,2568562360	-R\$ 234.043,69
mar/19	R\$ 513.097,17	86.517	R\$ 3,60	R\$ 311.461,20	-R\$ 201.635,97	48,144	60,304979	1,2525974244	-R\$ 252.568,70
abr/19	R\$ 513.097,17	92.426	R\$ 3,60	R\$ 332.733,60	-R\$ 180.363,57	48,404	60,304979	1,2458697353	-R\$ 224.709,51
mai/19	R\$ 513.097,17	91.377	R\$ 3,60	R\$ 328.957,20	-R\$ 184.139,97	48,752	60,304979	1,2369636031	-R\$ 227.774,44
jun/19	R\$ 520.017,05	74.981	R\$ 3,60	R\$ 269.931,60	-R\$ 250.085,45	48,923	60,304979	1,2326493430	-R\$ 308.267,67
jul/19	R\$ 520.017,05	64.292	R\$ 3,70	R\$ 237.880,40	-R\$ 282.136,65	48,952	60,304979	1,2319102180	-R\$ 347.567,02
ago/19	R\$ 520.017,05	93.370	R\$ 3,80	R\$ 354.806,00	-R\$ 165.211,05	48,996	60,304979	1,2308025000	-R\$ 203.342,17
set/19	R\$ 520.017,05	87.663	R\$ 3,80	R\$ 333.119,40	-R\$ 186.897,65	49,036	60,304979	1,2298186496	-R\$ 229.850,22
out/19	R\$ 520.017,05	93.313	R\$ 3,80	R\$ 354.589,40	-R\$ 165.427,65	49,080	60,304979	1,2287128106	-R\$ 203.263,07
nov/19	R\$ 520.017,05	84.154	R\$ 3,80	R\$ 319.785,20	-R\$ 200.231,85	49,124	60,304979	1,2276079839	-R\$ 245.806,22
dez/19	R\$ 520.017,05	66.495	R\$ 3,80	R\$ 252.681,00	-R\$ 267.336,05	49,193	60,304979	1,2258917494	-R\$ 327.725,06
jan/20	R\$ 520.017,05	61.375	R\$ 3,80	R\$ 233.225,00	-R\$ 286.792,05	49,709	60,304979	1,2131536560	-R\$ 347.922,82
fev/20	R\$ 520.017,05	74.725	R\$ 3,80	R\$ 283.955,00	-R\$ 236.062,05	50,062	60,304979	1,2046010082	-R\$ 284.360,58
mar/20	R\$ 488.297,69	55.652	R\$ 3,80	R\$ 211.477,60	-R\$ 276.820,09	50,172	60,304979	1,2019567236	-R\$ 332.725,77
abr/20	R\$ 160.948,34	1.420	R\$ 3,80	R\$ 5.396,00	-R\$ 155.552,34	50,182	60,304979	1,2017163916	-R\$ 186.929,80
mai/20	R\$ 264.912,83	14.316	R\$ 3,80	R\$ 54.400,80	-R\$ 210.512,03	50,177	60,304979	1,2018365935	-R\$ 253.001,06
jun/20	R\$ 267.968,96	18.529	R\$ 3,80	R\$ 70.410,20	-R\$ 197.558,76	49,881	60,304979	1,2089659286	-R\$ 238.842,52
jul/20	R\$ 291.120,64	21.693	R\$ 3,80	R\$ 82.433,40	-R\$ 208.687,24	49,891	60,304979	1,2087277894	-R\$ 252.246,07
ago/20	R\$ 335.461,09	22.495	R\$ 3,80	R\$ 85.481,00	-R\$ 249.980,09	50,041	60,304979	1,2051124724	-R\$ 301.254,12
set/20	R\$ 353.505,50	27.199	R\$ 3,80	R\$ 103.356,20	-R\$ 250.149,30	50,156	60,304979	1,2023470788	-R\$ 300.766,28
out/20	R\$ 357.092,09	30.643	R\$ 3,80	R\$ 116.443,40	-R\$ 240.648,69	50,382	60,304979	1,1969607607	-R\$ 288.047,04
nov/20	R\$ 356.935,56	31.846	R\$ 3,80	R\$ 121.014,80	-R\$ 235.920,76	50,855	60,304979	1,1858141187	-R\$ 279.758,17
dez/20	R\$ 425.925,66	36.421	R\$ 3,80	R\$ 138.399,80	-R\$ 287.525,86	51,267	60,304979	1,1762862062	-R\$ 338.212,70
jan/21	R\$ 340.120,39	30.346	R\$ 3,80	R\$ 115.314,80	-R\$ 224.805,59	51,811	60,304979	1,1639483543	-R\$ 261.662,10
fev/21	R\$ 345.507,33	31.929	R\$ 3,80	R\$ 121.330,20	-R\$ 224.177,13	52,215	60,304979	1,1549398338	-R\$ 258.911,10
mar/21	R\$ 393.572,78	33.383	R\$ 3,80	R\$ 126.855,40	-R\$ 266.717,38	52,465	60,304979	1,1494226086	-R\$ 306.570,99
abr/21	R\$ 348.722,02	29.868	R\$ 3,80	R\$ 113.498,40	-R\$ 235.223,62	52,953	60,304979	1,1388314914	-R\$ 267.880,07
mai/21	R\$ 279.276,86	19.513	R\$ 3,80	R\$ 74.149,40	-R\$ 205.127,46	53,271	60,304979	1,1320392621	-R\$ 232.212,34
jun/21	R\$ 346.219,76	27.519	R\$ 3,80	R\$ 104.572,20	-R\$ 241.647,56	53,505	60,304979	1,1270801275	-R\$ 272.356,16
jul/21	R\$ 438.090,58	34.193	R\$ 3,80	R\$ 129.933,40	-R\$ 308.157,18	53,950	60,304979	1,1178023803	-R\$ 344.458,83
ago/21	R\$ 465.578,93	42.091	R\$ 3,80	R\$ 159.945,80	-R\$ 305.633,13	54,338	60,304979	1,1098117366	-R\$ 339.195,23
set/21	R\$ 464.688,25	41.908	R\$ 3,80	R\$ 159.250,40	-R\$ 305.437,85	54,822	60,304979	1,1000215535	-R\$ 335.988,22
out/21	R\$ 470.165,90	45.738	R\$ 3,80	R\$ 173.804,40	-R\$ 296.361,50	55,447	60,304979	1,0876226676	-R\$ 322.329,49
nov/21	R\$ 503.199,32	55.713	R\$ 3,80	R\$ 211.709,40	-R\$ 291.489,92	56,112	60,304979	1,0747259599	-R\$ 313.271,78
dez/21	R\$ 533.522,36	41.725	R\$ 3,80	R\$ 158.555,00	-R\$ 374.967,36	56,768	60,304979	1,0622971013	-R\$ 398.326,74
jan/22	R\$ 577.211,94	39.921	R\$ 3,80	R\$ 151.699,80	-R\$ 425.512,14	57,206	60,304979	1,0541799197	-R\$ 448.566,35
fev/22	R\$ 579.171,02	57.899	R\$ 3,80	R\$ 220.016,20	-R\$ 359.154,82	57,623	60,304979	1,0465401904	-R\$ 375.869,95
mar/22	R\$ 600.968,08	67.892	R\$ 4,60	R\$ 312.303,20	-R\$ 288.664,88	58,061	60,304979	1,0386464808	-R\$ 299.820,76
abr/22	R\$ 590.228,84	56.822	R\$ 4,60	R\$ 261.381,20	-R\$ 328.847,64	58,601	60,304979	1,0290760808	-R\$ 338.409,24
mai/22	R\$ 637.529,81	65.495	R\$ 4,60	R\$ 301.277,00	-R\$ 336.252,81	59,087	60,304979	1,0206050595	-R\$ 343.181,32
jun/22	R\$ 669.212,01	62.424	R\$ 4,60	R\$ 287.150,40	-R\$ 382.061,61	59,696	60,304979	1,0101999999	-R\$ 385.958,64
jul/22	R\$ 669.212,01	48.067	R\$ 4,60	R\$ 221.108,20	-R\$ 448.103,81	60,305	60,304979	1,0000000000	-R\$ 448.103,81
	R\$ 28.248.091,14			R\$ 14.142.305,88	-R\$ 14.105.785,26			jul/22	-R\$ 16.567.279,65
						60,305	73,368316	1,216621201	-R\$ 20.156.103,67
						jul/22	fev/24		



Tabela 23 - CÁLCULO DO REEQUILIBRIO NO PERÍODO DE AGOSTO 2017 A FEVEREIRO 24

Mês	CUSTO TOTAL ATUALIZADO	PASSAGEIROS EQUIVALENTES	TARIFA VIGENTE	RECEITA ARRECADADA	DIFERENÇA OBTIDA	EC 113/21			RESULTADO CORRIGIDO
						Nº índice mês inicial	Nº índice mês final fev/2024	Fator de correção	
ago/17	R\$ 485.640,51	117.472	R\$ 3,40	R\$ 399.404,80	-R\$ 86.235,71	45,388	73,368316	1,616464762	-R\$ 139.396,99
set/17	R\$ 485.640,51	102.262	R\$ 3,40	R\$ 347.690,80	-R\$ 137.949,71	45,547	73,368316	1,610826884	-R\$ 222.213,10
out/17	R\$ 485.640,51	107.168	R\$ 3,40	R\$ 364.371,20	-R\$ 121.269,31	45,597	73,368316	1,609056946	-R\$ 195.129,23
nov/17	R\$ 485.640,51	99.650	R\$ 3,40	R\$ 338.810,00	-R\$ 146.830,51	45,752	73,368316	1,603604694	-R\$ 235.458,10
dez/17	R\$ 485.640,51	81.158	R\$ 3,40	R\$ 275.937,20	-R\$ 209.703,31	45,899	73,368316	1,598489555	-R\$ 335.208,55
jan/18	R\$ 485.640,51	72.598	R\$ 3,40	R\$ 246.833,20	-R\$ 238.807,31	46,059	73,368316	1,592914384	-R\$ 380.399,60
fev/18	R\$ 485.640,51	86.306	R\$ 3,40	R\$ 293.440,40	-R\$ 192.200,11	46,239	73,368316	1,586726178	-R\$ 304.968,95
mar/18	R\$ 485.640,51	108.096	R\$ 3,40	R\$ 367.526,40	-R\$ 118.114,11	46,415	73,368316	1,58071946	-R\$ 186.705,27
abr/18	R\$ 485.640,51	103.028	R\$ 3,40	R\$ 350.295,20	-R\$ 135.345,31	46,461	73,368316	1,579140336	-R\$ 213.729,24
mai/18	R\$ 485.640,51	94.302	R\$ 3,40	R\$ 320.626,80	-R\$ 165.013,71	46,558	73,368316	1,575831123	-R\$ 260.033,74
jun/18	R\$ 513.097,17	93.931	R\$ 3,40	R\$ 319.365,40	-R\$ 193.731,77	46,624	73,368316	1,573628073	-R\$ 304.861,75
jul/18	R\$ 513.097,17	67.316	R\$ 3,40	R\$ 228.874,40	-R\$ 284.222,77	47,141	73,368316	1,556352584	-R\$ 442.350,84
ago/18	R\$ 513.097,17	107.004	R\$ 3,57	R\$ 382.004,28	-R\$ 131.092,89	47,443	73,368316	1,546455291	-R\$ 202.729,29
set/18	R\$ 513.097,17	94.676	R\$ 3,60	R\$ 340.833,60	-R\$ 172.263,57	47,505	73,368316	1,544447534	-R\$ 266.052,05
out/18	R\$ 513.097,17	102.392	R\$ 3,60	R\$ 368.611,20	-R\$ 144.485,97	47,547	73,368316	1,543058785	-R\$ 222.950,35
nov/18	R\$ 513.097,17	94.411	R\$ 3,60	R\$ 339.879,60	-R\$ 173.217,57	47,823	73,368316	1,534160669	-R\$ 265.743,58
dez/18	R\$ 513.097,17	75.907	R\$ 3,60	R\$ 273.265,20	-R\$ 239.831,97	47,914	73,368316	1,531251319	-R\$ 367.243,02
jan/19	R\$ 513.097,17	69.961	R\$ 3,60	R\$ 251.859,60	-R\$ 261.237,57	47,837	73,368316	1,533705269	-R\$ 400.661,44
fev/19	R\$ 513.097,17	90.801	R\$ 3,60	R\$ 326.883,60	-R\$ 186.213,57	47,981	73,368316	1,529117944	-R\$ 284.742,51
mar/19	R\$ 513.097,17	86.517	R\$ 3,60	R\$ 311.461,20	-R\$ 201.635,97	48,144	73,368316	1,523936583	-R\$ 307.280,43
abr/19	R\$ 513.097,17	92.426	R\$ 3,60	R\$ 332.733,60	-R\$ 180.363,57	48,404	73,368316	1,515751534	-R\$ 273.386,36
mai/19	R\$ 513.097,17	91.377	R\$ 3,60	R\$ 328.957,20	-R\$ 184.139,97	48,752	73,368316	1,504916145	-R\$ 277.115,21
jun/19	R\$ 520.017,05	74.981	R\$ 3,60	R\$ 269.931,60	-R\$ 250.085,45	48,923	73,368316	1,499667325	-R\$ 375.044,98
jul/19	R\$ 520.017,05	64.292	R\$ 3,70	R\$ 237.880,40	-R\$ 282.136,65	48,952	73,368316	1,498768089	-R\$ 422.857,41
ago/19	R\$ 520.017,05	93.370	R\$ 3,80	R\$ 354.806,00	-R\$ 165.211,05	48,996	73,368316	1,497420416	-R\$ 247.390,40
set/19	R\$ 520.017,05	87.663	R\$ 3,80	R\$ 333.119,40	-R\$ 186.897,65	49,036	73,368316	1,496223443	-R\$ 279.640,65
out/19	R\$ 520.017,05	93.313	R\$ 3,80	R\$ 354.589,40	-R\$ 165.427,65	49,080	73,368316	1,494878056	-R\$ 247.294,16
nov/19	R\$ 520.017,05	84.154	R\$ 3,80	R\$ 319.785,20	-R\$ 200.231,85	49,124	73,368316	1,4935339	-R\$ 299.053,06
dez/19	R\$ 520.017,05	66.495	R\$ 3,80	R\$ 252.681,00	-R\$ 267.336,05	49,193	73,368316	1,491445893	-R\$ 398.717,25
jan/20	R\$ 520.017,05	61.375	R\$ 3,80	R\$ 233.225,00	-R\$ 286.792,05	49,709	73,368316	1,475948458	-R\$ 423.290,28
fev/20	R\$ 520.017,05	74.725	R\$ 3,80	R\$ 283.955,00	-R\$ 236.062,05	50,062	73,368316	1,465543126	-R\$ 345.959,11
mar/20	R\$ 488.297,69	55.652	R\$ 3,80	R\$ 211.477,60	-R\$ 276.820,09	50,172	73,368316	1,462326033	-R\$ 404.801,22
abr/20	R\$ 160.948,34	1.420	R\$ 3,80	R\$ 5.396,00	-R\$ 155.552,34	50,182	73,368316	1,46203364	-R\$ 227.422,75
mai/20	R\$ 264.912,83	14.316	R\$ 3,80	R\$ 54.400,80	-R\$ 210.512,03	50,177	73,368316	1,46217988	-R\$ 307.806,45
jun/20	R\$ 267.968,96	18.529	R\$ 3,80	R\$ 70.410,20	-R\$ 197.558,76	49,881	73,368316	1,47085796	-R\$ 290.580,87
jul/20	R\$ 291.120,64	21.693	R\$ 3,80	R\$ 82.433,40	-R\$ 208.687,24	49,891	73,368316	1,470563855	-R\$ 306.887,91
ago/20	R\$ 335.461,09	22.495	R\$ 3,80	R\$ 85.481,00	-R\$ 249.980,09	50,041	73,368316	1,466165384	-R\$ 366.512,15
set/20	R\$ 353.505,50	27.199	R\$ 3,80	R\$ 103.356,20	-R\$ 250.149,30	50,156	73,368316	1,462800947	-R\$ 365.918,63
out/20	R\$ 357.092,09	30.643	R\$ 3,80	R\$ 116.443,40	-R\$ 240.648,69	50,382	73,368316	1,456247839	-R\$ 350.444,13
nov/20	R\$ 356.935,56	31.846	R\$ 3,80	R\$ 121.014,80	-R\$ 235.920,76	50,855	73,368316	1,442686598	-R\$ 340.359,72
dez/20	R\$ 425.925,66	36.421	R\$ 3,80	R\$ 138.399,80	-R\$ 287.525,86	51,267	73,368316	1,431094737	-R\$ 411.476,75
jan/21	R\$ 340.120,39	30.346	R\$ 3,80	R\$ 115.314,80	-R\$ 224.805,59	51,811	73,368316	1,416084245	-R\$ 318.343,65
fev/21	R\$ 345.507,33	31.929	R\$ 3,80	R\$ 121.330,20	-R\$ 224.177,13	52,215	73,368316	1,405124288	-R\$ 314.996,73
mar/21	R\$ 393.572,78	33.383	R\$ 3,80	R\$ 126.855,40	-R\$ 266.717,38	52,465	73,368316	1,398411915	-R\$ 372.980,76
abr/21	R\$ 348.722,02	29.868	R\$ 3,80	R\$ 113.498,40	-R\$ 235.223,62	52,953	73,368316	1,385526537	-R\$ 325.908,57
mai/21	R\$ 279.276,86	19.513	R\$ 3,80	R\$ 74.149,40	-R\$ 205.127,46	53,271	73,368316	1,377262967	-R\$ 282.514,45
jun/21	R\$ 346.219,76	27.519	R\$ 3,80	R\$ 104.572,20	-R\$ 241.647,56	53,505	73,368316	1,371229579	-R\$ 331.354,28
jul/21	R\$ 438.090,58	34.193	R\$ 3,80	R\$ 129.933,40	-R\$ 308.157,18	53,950	73,368316	1,359942075	-R\$ 419.075,91
ago/21	R\$ 465.578,93	42.091	R\$ 3,80	R\$ 159.945,80	-R\$ 305.633,13	54,338	73,368316	1,350220488	-R\$ 412.672,11
set/21	R\$ 464.688,25	41.908	R\$ 3,80	R\$ 159.250,40	-R\$ 305.437,85	54,822	73,368316	1,338309544	-R\$ 408.770,39
out/21	R\$ 470.165,90	45.738	R\$ 3,80	R\$ 173.804,40	-R\$ 296.361,50	55,447	73,368316	1,323224796	-R\$ 392.152,89
nov/21	R\$ 503.199,32	55.713	R\$ 3,80	R\$ 211.709,40	-R\$ 291.489,92	56,112	73,368316	1,307534389	-R\$ 381.133,09
dez/21	R\$ 533.522,36	41.725	R\$ 3,80	R\$ 158.555,00	-R\$ 374.967,36	56,768	73,368316	1,292413176	-R\$ 484.612,76
jan/22	R\$ 577.211,94	39.921	R\$ 3,80	R\$ 151.699,80	-R\$ 425.512,14	57,206	73,368316	1,28253764	-R\$ 545.735,34
fev/22	R\$ 579.171,02	57.899	R\$ 3,80	R\$ 220.016,20	-R\$ 359.154,82	57,623	73,368316	1,273242984	-R\$ 457.291,35
mar/22	R\$ 600.968,08	67.892	R\$ 4,60	R\$ 312.303,20	-R\$ 288.664,88	58,061	73,368316	1,263639329	-R\$ 364.768,30
abr/22	R\$ 590.228,84	56.822	R\$ 4,60	R\$ 261.381,20	-R\$ 328.847,64	58,601	73,368316	1,251995778	-R\$ 411.715,86
mai/22	R\$ 637.529,81	65.495	R\$ 4,60	R\$ 301.277,00	-R\$ 336.252,81	59,087	73,368316	1,241689754	-R\$ 417.521,67
jun/22	R\$ 669.212,01	62.424	R\$ 4,60	R\$ 287.150,40	-R\$ 382.061,61	59,696	73,368316	1,229030738	-R\$ 469.565,46
jul/22	R\$ 669.212,01	48.067	R\$ 4,60	R\$ 221.108,20	-R\$ 448.103,81	60,305	73,368316	1,216621201	-R\$ 545.172,60
	R\$ 28.248.091,14			R\$ 14.142.305,88	-R\$ 14.105.785,26				-R\$ 20.156.103,67
				atualizado até fev/24					



Conforme se pode constatar, os cálculos para o reequilíbrio apurado para a período de agosto de 2017 a julho de 2022, conforme o estudo apresentado para esta consultoria, apresentaram o valor de **R\$ 16.567.279,65** (dezesesseis milhões, quinhentos e sessenta e sete e sete mil, duzentos e setenta e nove reais e sessenta e cinco centavos), diferente (+7,86%) dos **R\$ 15.360.087,56** (quinze milhões, trezentos e sessenta mil, oitenta e sete reais e cinquenta e seis centavos) que foi apresentado no estudo analisado.

Este valor (R\$ 16.567.279,65) de julho de 2022, corrigido para valores atuais (fevereiro/2024) apresenta-se como uma diferença planilhada de **R\$ 20.156.103,67** (vinte milhões, cento e cinquenta e seis mil, cento e três reais e sessenta e sete centavos).

Observa-se, conforme as tabelas 21 e 22, acima, um custo do serviço planilhado de R\$ **28.248.091,14** (vinte e oito milhões, duzentos e quarenta e oito mil, noventa e um reais e quatorze centavos) de agosto/2017 a julho/22, e uma arrecadação de **R\$ 14.142.305,88** (quatorze milhões, cento e quarenta e dois mil, trezentos e cinco reais e oitenta e oito centavos), no mesmo período.

Desta forma a diferença (a menor) do período todo foi de **R\$ 14.105.785,26** (quatorze milhões, cento e cinco mil, setecentos e oitenta e cinco reais e vinte e seis centavos) que corrigida pela tabela EC – 113/21, conclui-se que a dívida atualizada até fevereiro de 2024 é de **R\$ 20.156.103,67**, correspondendo a **42,89%** maior que a somatória da dívida (ago/17 a jul/22) em julho de 2022.

Obs. As Planilhas de cálculo metodologia GEIPOT foram revistas e seguem anexas

CELSON
BERSI:1930
0719815

Assinado de forma digital por CELSON
BERSI:19300719815
DN: c=BR, o=ICP-Brasil, ou=Secretaria
da Receita Federal do Brasil - RFB,
ou=RFB e-CPF A1, ou=(EM BRANCO),
ou=16894782000190,
ou=videoconferencia, cn=CELSON
BERSI:19300719815
Dados: 2024.02.07 12:07:14 -03'00'

CELSON BERSI



RELATÓRIO TÉCNICO

Janeiro /2024



1. COFERÊNCIA DAS PLANILHAS UTILIZADAS – METODOLOGIA GEIPOT

Para a conferência dos resultados conforme apresentados em requerimento administrativo para recomposição de equilíbrio econômico financeiro, foram utilizados os dados e informações indicadas no próprio requerimento de apuração de desequilíbrio econômico-financeiro e planilha com metodologia conceitual GEIPOT.

O principal objetivo da conferência é a constatação de eventuais inconsistências, tanto, metodológica como possíveis erros matemáticos, além da apuração do resultado relativo às tarifas.

1.1. ELABORAÇÃO DE PLANILHAS DE CUSTOS

Base Junho 2017:

INSUMOS BÁSICOS *

2,4062	Preço de um litro de combustível
1.026,73	Preço de um pneu novo para veículo Leve
1.026,73	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado
1.026,73	Preço de um pneu novo p/veículo Especial
368,49	Preço de uma recapagem para veículo Leve
368,49	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado
368,49	Preço de uma recapagem p/veículo Especial
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial
159.851,32	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve
175.660,79	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial
118.331,50	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve
130.034,61	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial

1.682,30	Salário base mensal de motorista
1.128,60	Salário base mensal de cobrador
1.241,46	Salário base mensal de fiscal/despachante
4.869,47	Benefício mensal total
49.103,00	Remuneração mensal total da diretoria
0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
336,57	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar



DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veíc. Leve		Frota Total Veíc. Pesado		Frota Total Veíc. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							2	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3			5	5				Desconto (%)
3 - 4							116.622	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							70.778,76	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							2.848,65	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7	5	5						
7 - 8							4.090	PMM
8 - 9							1,5839	IPK
9 - 10							1,5839	IPKe
10 - 11	5	5	5	5				
11 - 12								
+de 12								

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	18	

Coeficientes

Retornar

COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veíc. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veíc. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veíc. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	(%/mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veíc. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	(%/mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veíc. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	(%/mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veíc. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veíc.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veíc.)	Fator de Utilização de Vendedor/orientador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veíc.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	(%/Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0801	(%/Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00664	(%/PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributo

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

Retornar

Retornar Menu Principal



RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,0106	78.324,37	70,8184	16,1281	15,3217	BEBEDOURO SP JUNHO/2017
Lubrificantes			0,0962	7.459,46	6,7446	1,5360	1,4592	
Rodagem			0,0847	6.561,22	5,9324	1,3510	1,2835	
Peças e Acessórios			0,2355	18.253,88	16,5046	3,7587	3,5708	
Custo Variável Total			1,4270	110.598,93	100,00	22,77	21,64	Tarifa Calculada R\$ 4,16
Depreciação	1.111,73	22.234,65	0,3020	23.404,90	6,24	4,82	4,58	
Veículos	1.083,91	21.678,29	0,2944	22.819,25	6,08	4,70	4,46	
Máq. Inst. e Equipamentos	27,82	556,37	0,0076	585,65	0,16	0,12	0,11	
Remuneração	1.165,21	23.304,14	0,3165	24.530,67	6,54	5,05	4,80	Imprimir
Veículos	966,35	19.327,04	0,2625	20.344,25	5,42	4,19	3,98	
Máq. Inst. e Equipamentos	111,27	2.225,46	0,0302	2.342,59	0,62	0,48	0,46	
Almoxarifado	87,58	1.751,63	0,0238	1.843,83	0,49	0,38	0,36	
Despesas com Pessoal	15.179,31	273.227,61	3,7109	287.608,01	76,69	59,22	56,26	Retornar
Operação	10.150,11	182.701,96	2,4814	192.317,85	51,28	39,60	37,62	
Manutenção	1.218,01	21.924,23	0,2978	23.078,14	6,15	4,75	4,51	
Administrativo	812,72	14.628,95	0,1987	15.398,89	4,11	3,17	3,01	
Benefícios	270,53	4.869,47	0,0661	5.125,76	1,37	1,06	1,00	
Remuneração Diretoria	2.727,94	49.103,00	0,6669	51.687,37	13,78	10,64	10,11	
Despesas Administrativas	1.876,16	37.523,10	0,5096	39.498,00	10,53	8,13	7,73	
Gerais	1.848,11	36.962,15	0,5020	38.907,53	10,37	8,01	7,61	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	28,05	560,95	0,0076	590,47	0,16	0,12	0,12	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			4,8391	375.041,58	100,00	77,23	73,36	
Despesas								
Custo Fixo Total	19.332,41	356.289,50	4,8391	375.041,58	100,00	77,23	73,36	
Custo Total			6,2661	461.358,48		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			6,5959	485.640,51	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				26.980,03			100,00	



Base Junho 2018:

INSUMOS BÁSICOS *

3,0411	Preço de um litro de combustível	1.724,35	Salário base mensal de motorista
1.071,81	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.156,81	Salário base mensal de cobrador
1.071,81	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.272,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.071,81	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.008,33	Benefício mensal total
384,67	Preço de uma recapagem para veículo Leve	51.259,17	Remuneração mensal total da diretoria
384,67	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veíc.) c/seguro resp. civil
384,67	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	252,20	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
171.247,63	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
188.184,21	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Especial		
126.767,72	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Leve		
139.305,19	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veíc. Leve		Frota Total Veíc. Pesado		Frota Total Veíc. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							2	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4			5	5			95.823	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							69.501,80	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							2.773,80	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7								
7 - 8	5	5						
8 - 9							4.015	PMM
9 - 10							1.3258	IPK
10 - 11							1,3258	IPKe
11 - 12	5	5	5	5				
+de 12								

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	18	

Coefficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável		Custo Fixo	
0,3900	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos) Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos) Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos) Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km) Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%) Valor residual do veículo Leve
0,0033	(%/mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%) Valor residual do veículo Pesado
0,0033	(%/mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%) Valor residual do veículo Especial
0,0000	(%/mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%) Taxa de juros
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%) Encargo social de motorista
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%) Encargo social de cobrador
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%) Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de motorista
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.) Fator de Utilização de fiscal/despachante
		0,1200	(%/Pes.Op.) Coeficiente de pessoal de manutenção
		0,0801	(%/Pes.Op.) Coeficiente de pessoal administrativo
		0,00664	(%/PVN) Coeficiente de despesas gerais
		5,00	(%) Soma das alíquotas sobre a receita (Tributo

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,2773	97.173,56	73,2241	18,9386	17,9917	BEBEDOURO SP JUNHO/2018
Lubrificantes			0,1216	9.254,62	6,9737	1,8037	1,7135	
Rodagem			0,0884	6.723,55	5,0665	1,3104	1,2449	
Peças e Acessórios			0,2570	19.555,25	14,7357	3,8112	3,6207	
Custo Variável Total			1,7443	132.706,98	100,00	25,86	24,57	
Depreciação	907,99	18.159,71	0,2513	19.115,48	5,03	3,73	3,54	Tarifa Calculada R\$ 5,35
Veículos	878,18	17.563,68	0,2430	18.488,08	4,86	3,60	3,42	
Máq. Inst. e Equipamentos	29,80	596,03	0,0082	627,40	0,16	0,12	0,12	
Remuneração	1.109,42	22.188,46	0,3070	23.356,27	6,14	4,55	4,32	
Veículos	896,39	17.927,82	0,2480	18.871,39	4,96	3,68	3,49	
Máq. Inst. e Equipamentos	119,21	2.384,12	0,0330	2.509,60	0,66	0,49	0,46	
Almoxarifado	93,83	1.876,51	0,0260	1.975,28	0,52	0,38	0,37	
Despesas com Pessoal	15.611,28	281.003,09	3,8879	295.792,73	77,76	57,65	54,77	
Operação	10.403,82	187.268,74	2,5910	197.124,99	51,82	38,42	36,50	Imprimir
Manutenção	1.248,46	22.472,25	0,3109	23.655,00	6,22	4,61	4,38	
Administrativo	833,03	14.994,61	0,2075	15.783,80	4,15	3,08	2,92	Retornar
Benefícios	278,24	5.008,33	0,0693	5.271,93	1,39	1,03	0,98	
Remuneração Diretoria	2.847,73	51.259,17	0,7092	53.957,02	14,18	10,52	9,99	
Despesas Administrativas	2.000,97	40.019,42	0,5537	42.125,71	11,07	8,21	7,80	
Gerais	1.979,95	39.599,09	0,5479	41.683,25	10,96	8,12	7,72	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	21,02	420,33	0,0058	442,46	0,12	0,09	0,08	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Car			4,9999	380.390,19	100,00	74,14	70,43	
Despesas								
Custo Fixo Total	19.629,66	361.370,68	4,9999	380.390,19	100,00	74,14	70,43	
Custo Total			6,7442	487.442,31		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			7,0992	513.097,17	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				28.505,40			100,00	



Base Junho 2019:

INSUMOS BÁSICOS *

3,1148	Preço de um litro de combustível	1.811,77	Salário base mensal de motorista
1.107,89	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.215,46	Salário base mensal de cobrador
1.107,89	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.107,89	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.241,63	Benefício mensal total
397,62	Preço de uma recapagem para veículo Leve	52.984,69	Remuneração mensal total da diretoria
397,62	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
397,62	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	128,10	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
181.277,12	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
199.205,63	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
134.192,16	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
147.463,91	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial		
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	
0 - 1							2
1 - 2							
2 - 3							
3 - 4							
4 - 5			5	5			88.893
5 - 6							65.554,20
6 - 7							2.476,30
7 - 8							
8 - 9	5	5					
9 - 10							
10 - 11							
11 - 12							
+de 12	5	5	5	5			

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	18	

3.779	PMM
1,3067	IPK
1,3067	IPKe

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coefficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%/Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal de manutenção
			0,0801	%/Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal administrativo
			0,00664	(%/PVN)	Coefficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

Retornar

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,3082	93.682,72	72,1485	18,0153	17,1146	BEBEDOURO SP JUNHO/2019
Lubrificantes			0,1246	8.922,16	6,8713	1,7157	1,6300	
Rodagem			0,0914	6.541,69	5,0380	1,2580	1,1951	
Peças e Acessórios			0,2891	20.700,55	15,9422	3,9807	3,7817	
Custo Variável Total			1,8132	129.847,13	100,00	24,97	23,72	
Depreciação	645,44	12.908,88	0,1898	13.588,30	3,48	2,61	2,48	Tarifa Calculada R\$ 5,85
Veículos	629,67	12.593,41	0,1851	13.256,23	3,40	2,55	2,42	
Máq. Inst. e Equipamentos	15,77	315,47	0,0046	332,07	0,09	0,06	0,06	
Remuneração	1.063,25	21.265,08	0,3126	22.384,29	5,74	4,30	4,09	
Veículos	837,75	16.754,91	0,2463	17.636,74	4,52	3,39	3,22	
Máq. Inst. e Equipamentos	126,19	2.523,75	0,0371	2.656,58	0,68	0,51	0,49	
Almoxarifado	99,32	1.986,42	0,0292	2.090,96	0,54	0,40	0,38	
Despesas com Pessoal	16.353,09	294.355,67	4,3268	309.848,08	79,41	59,58	56,61	
Operação	10.931,28	196.762,98	2,8923	207.118,93	53,08	39,83	37,84	Imprimir
Manutenção	1.311,75	23.611,56	0,3471	24.854,27	6,37	4,78	4,54	
Administrativo	875,27	15.754,81	0,2316	16.584,01	4,25	3,19	3,03	
Benefícios	291,20	5.241,63	0,0770	5.517,51	1,41	1,06	1,01	
Remuneração Diretoria	2.943,59	52.984,69	0,7788	55.773,36	14,29	10,73	10,19	Retornar
Despesas Administrativas	2.106,59	42.131,80	0,6193	44.349,26	11,37	8,53	8,10	
Gerais	2.095,91	41.918,30	0,6162	44.124,52	11,31	8,49	8,06	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	10,68	213,50	0,0031	224,74	0,06	0,04	0,04	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Car			5,4485	390.169,93	100,00	75,03	71,28	
Despesas								
Custo Fixo Total	20.168,38	370.661,43	5,4485	390.169,93	100,00	75,03	71,28	
Custo Total				7,2617	494.016,20	100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos				7,6439	520.017,05	R\$/KM	5,00	
Custo Total por Veículo					28.889,84		100,00	



Base Março 2020:

INSUMOS BÁSICOS *

2,8839	Preço de um litro de combustível	1.811,77	Salário base mensal de motorista
1.107,89	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.215,46	Salário base mensal de cobrador
1.107,89	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.107,89	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.241,63	Benefício mensal total
397,62	Preço de uma recapagem para veículo Leve	52.984,69	Remuneração mensal total da diretoria
397,62	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
397,62	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	128,10	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
181.277,12	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
199.205,63	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
134.192,16	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
147.463,91	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							2	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							55.652	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5			5	5			50.368,48	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							1.506,52	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7								
7 - 8								
8 - 9	5	5					2.882	PMM
9 - 10							1,0728	IPK
10 - 11							1,0728	IPKe
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Coefficientes

Retornar

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	18	



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coefficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(Hveic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(Hveic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(Hveic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal de manutenção
			0,0801	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal administrativo
			0,00664	%(PVN)	Coefficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,2112	66.139,97	67,4019	13,5450	12,8678	BEBEDOURO SP MARÇO/2020
Lubrificantes			0,1154	6.299,04	6,4192	1,2900	1,2255	
Rodagem			0,0914	4.988,20	5,0834	1,0215	0,9705	
Peças e Acessórios			0,3791	20.700,55	21,0955	4,2393	4,0274	
Custo Variável Total			1,7970	98.127,77	100,00	20,10	19,09	Tarifa Calculada R\$ 8,77
Depreciação	645,44	12.908,88	0,2488	13.588,30	3,48	2,78	2,64	
Veículos	629,67	12.593,41	0,2428	13.256,23	3,40	2,71	2,58	
Máq. Inst. e Equipamentos	15,77	315,47	0,0061	332,07	0,09	0,07	0,06	
Remuneração	1.063,25	21.265,08	0,4099	22.384,29	5,74	4,58	4,35	Imprimir
Veículos	837,75	16.754,91	0,3230	17.636,74	4,52	3,61	3,43	
Máq. Inst. e Equipamentos	126,19	2.523,75	0,0487	2.656,58	0,68	0,54	0,52	
Almoxarifado	99,32	1.986,42	0,0383	2.090,96	0,54	0,43	0,41	
Despesas com Pessoal	16.353,09	294.355,67	5,6743	309.848,08	79,41	63,45	60,28	Retornar
Operação	10.931,28	196.762,98	3,7930	207.118,93	53,08	42,42	40,30	
Manutenção	1.311,75	23.611,56	0,4552	24.854,27	6,37	5,09	4,84	
Administrativo	875,27	15.754,81	0,3037	16.584,01	4,25	3,40	3,23	
Benefícios	291,20	5.241,63	0,1010	5.517,51	1,41	1,13	1,07	
Remuneração Diretoria	2.943,59	52.984,69	1,0214	55.773,36	14,29	11,42	10,85	
Despesas Administrativas	2.106,59	42.131,80	0,8122	44.349,26	11,37	9,08	8,63	
Gerais	2.095,91	41.918,30	0,8081	44.124,52	11,31	9,04	8,58	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	10,68	213,50	0,0041	224,74	0,06	0,05	0,04	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			7,1453	390.169,93	100,00	79,90	75,91	
Despesas								
Custo Fixo Total	20.168,38	370.661,43	7,1453	390.169,93	100,00	79,90	75,91	
Custo Total			8,9423	463.882,81		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			9,4130	488.297,69	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				27.127,65			100,00	



Base Abril 2020:

INSUMOS BÁSICOS *

2,6422	Preço de um litro de combustível	1.811,77	Salário base mensal de motorista
1.107,89	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.215,46	Salário base mensal de cobrador
1.107,89	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.107,89	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.241,46	Benefício mensal total
397,62	Preço de uma recapagem para veículo Leve	52.984,69	Remuneração mensal total da diretoria
397,62	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
397,62	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	128,10	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
181.277,12	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
199.205,63	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
134.192,16	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
147.463,91	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							19	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							1.420	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5			5	5			3.003,34	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							168,66	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7								
7 - 8								
8 - 9	5	5					3.172	PMM
9 - 10							0,4477	IPK
10 - 11							0,4477	IPKe
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Coefficientes

Retornar

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	1	



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
Visualizar Limites			0,1200	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
Visualizar Tarifa			0,0800	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,1097	3.705,31	67,2075	2,3022	2,1871	BEBEDOIRO SP ABRIL/2020
Lubrificantes			0,1057	352,89	6,4007	0,2193	0,2083	
Rodagem			0,0914	305,01	5,5324	0,1895	0,1800	
Peças e Acessórios			0,3444	1.150,03	20,8594	0,7145	0,6788	Tarifa Calculada R\$ 113,34
Custo Variável Total			1,6512	5.513,24	100,00	3,43	3,25	
Depreciação	645,44	12.908,88	4,0696	13.588,30	8,74	8,44	8,02	Imprimir
Veículos	629,67	12.593,41	3,9702	13.256,23	8,53	8,24	7,82	
Máq. Inst. e Equipamentos	15,77	315,47	0,0995	332,07	0,21	0,21	0,20	
Remuneração	1.063,25	21.265,08	6,7040	22.384,29	14,40	13,91	13,21	Retornar
Veículos	837,75	16.754,91	5,2821	17.636,74	11,35	10,96	10,41	
Máq. Inst. e Equipamentos	126,19	2.523,75	0,7956	2.656,58	1,71	1,65	1,57	
Almoxarifado	99,32	1.986,42	0,6262	2.090,96	1,35	1,30	1,23	
Despesas com Pessoal	71.343,68	71.343,68	22,4917	75.098,61	48,32	46,66	44,33	
Operação	10.931,28	10.931,28	3,4462	11.506,61	7,40	7,15	6,79	
Manutenção	1.311,75	1.311,75	0,4135	1.380,79	0,89	0,86	0,82	
Administrativo	874,50	874,50	0,2757	920,53	0,59	0,57	0,54	
Benefícios	5.241,46	5.241,46	1,6524	5.517,32	3,55	3,43	3,26	
Remuneração Diretoria	52.984,69	52.984,69	16,7039	55.773,36	35,88	34,65	32,92	
Despesas Administrativas	2.107,29	42.145,70	13,2868	44.363,89	28,54	27,56	26,19	
Gerais	2.096,61	41.932,20	13,2195	44.139,16	28,40	27,42	26,05	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	10,68	213,50	0,0673	224,74	0,14	0,14	0,13	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			46,5521	155.435,10	100,00	96,57	91,75	
Despesas								
Custo Fixo Total	75.159,66	147.663,34	46,5521	155.435,10	100,00	96,57	91,75	
Custo Total			48,2033	152.900,92		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			50,7403	160.948,34	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				160.948,34			100,00	



Base Maio 2020:

INSUMOS BÁSICOS *

2,4740	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.107,89	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.107,89	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.107,89	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.340,05	Benefício mensal total
397,62	Preço de uma recapagem para veículo Leve	52.984,69	Remuneração mensal total da diretoria
397,62	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
397,62	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	128,10	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
181.277,12	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
199.205,63	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
134.192,16	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
147.463,91	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							14	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							14.316	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5			5	5			20.615,72	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							537,28	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7								
7 - 8								
8 - 9	5	5					3.526	PMM
9 - 10							0,6768	IPK
10 - 11							0,6768	IPKe
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Coefficientes

Retornar

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	6	



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável		Custo Fixo	
0,3900	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos) Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos) Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos) Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km) Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%) Valor residual do veículo Leve
0,0033	(%/mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%) Valor residual do veículo Pesado
0,0033	(%/mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%) Valor residual do veículo Especial
0,0000	(%/mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%) Taxa de juros
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%) Encargo social de motorista
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%) Encargo social de cobrador
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%) Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de motorista
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.) Fator de Utilização de fiscal/despachante
Visualizar Limites		0,1200	(%/Pes.Op.) Coeficiente de pessoal de manutenção
Visualizar Tarifa		0,0800	(%/Pes.Op.) Coeficiente de pessoal administrativo
		0,00665	(%/PVN) Coeficiente de despesas gerais
		5,00	(%) Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,0391	23.136,48	67,5041	8,7336	8,2969	BEBEDOURO SP MAIO/2020
Lubrificantes			0,0990	2.203,47	6,4290	0,8318	0,7902	
Rodagem			0,0914	2.034,03	5,9346	0,7678	0,7294	
Peças e Acessórios			0,3099	6.900,18	20,1323	2,6047	2,4745	
Custo Variável Total			1,5393	34.274,17	100,00	12,94	12,29	Tarifa Calculada R\$ 18,50
Depreciação	645,44	12.908,88	0,6103	13.588,30	5,89	5,13	4,87	
Veículos	629,67	12.593,41	0,5953	13.256,23	5,75	5,00	4,75	
Máq. Inst. e Equipamentos	15,77	315,47	0,0149	332,07	0,14	0,13	0,12	
Remuneração	1.063,25	21.265,08	1,0053	22.384,29	9,71	8,45	8,03	Imprimir
Veículos	837,75	16.754,91	0,7921	17.636,74	7,65	6,66	6,32	
Máq. Inst. e Equipamentos	126,19	2.523,75	0,1193	2.656,58	1,15	1,00	0,95	
Almoxarifado	99,32	1.986,42	0,0939	2.090,96	0,91	0,79	0,75	
Despesas com Pessoal	23.797,84	142.787,06	6,7502	150.302,17	65,17	56,74	53,90	Retornar
Operação	11.730,88	70.385,27	3,3274	74.089,76	32,12	27,97	26,57	
Manutenção	1.407,71	8.446,23	0,3993	8.890,77	3,85	3,36	3,19	
Administrativo	938,47	5.630,82	0,2662	5.927,18	2,57	2,24	2,13	
Benefícios	890,01	5.340,05	0,2524	5.621,11	2,44	2,12	2,02	
Remuneração Diretoria	8.830,78	52.984,69	2,5048	55.773,36	24,18	21,05	20,00	
Despesas Administrativas	2.107,29	42.145,70	1,9924	44.363,89	19,24	16,75	15,91	
Gerais	2.096,61	41.932,20	1,9823	44.139,16	19,14	16,66	15,83	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	10,68	213,50	0,0101	224,74	0,10	0,08	0,08	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			10,3582	230.638,66	100,00	87,06	82,71	
Despesas								
Custo Fixo Total	27.613,83	219.106,73	10,3582	230.638,66	100,00	87,06	82,71	
Custo Total			11,8975	251.667,19		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			12,5237	264.912,83	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				44.152,14			100,00	



Base Junho 2020:

INSUMOS BÁSICOS *

2,6355	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.340,05	Benefício mensal total
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve	54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve Chassi Carroceria	Frota Total Veic. Pesado Chassi Carroceria	Frota Total Veic. Especial Chassi Carroceria		
0 - 1				14	Frota Reserva (veículos)
1 - 2					Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3					Desconto (%)
3 - 4				18.529	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5				20.373,91	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6		5	5	545,09	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7					
7 - 8					
8 - 9					
9 - 10	5	5			
10 - 11					
11 - 12					
+de 12	5	5			

3,487	PMM
0,8857	IPK
0,8857	IPKe

Frota Leve	10
Frota Pesado	10
Frota Especial	
Frota Total	20
Frota Operante	6

OK

Coefficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coefficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(Hveic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(Hveic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(Hveic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coefficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,1069	24.374,16	67,2477	9,0959	8,6411	BEBEDOURO SP JUNHO/2020
Lubrificantes			0,1054	2.321,35	6,4045	0,8663	0,8230	
Rodagem			0,1000	2.201,43	6,0737	0,8215	0,7804	
Peças e Acessórios			0,3337	7.348,43	20,2741	2,7423	2,6051	
Custo Variável Total			1,6460	36.245,37	100,00	13,53	12,85	Tarifa Calculada R\$ 14,46
Depreciação	518,97	10.379,47	0,4962	10.925,76	4,71	4,08	3,87	
Veículos	502,18	10.043,51	0,4801	10.572,12	4,56	3,95	3,75	
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0161	353,65	0,15	0,13	0,13	
Remuneração	1.050,59	21.011,72	1,0044	22.117,60	9,54	8,25	7,84	Imprimir
Veículos	810,43	16.208,56	0,7748	17.061,64	7,36	6,37	6,05	
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,1285	2.829,16	1,22	1,06	1,00	
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,1011	2.226,80	0,96	0,83	0,79	
Despesas com Pessoal	23.986,15	143.916,91	6,8797	151.491,49	65,38	56,53	53,71	Retornar
Operação	11.730,88	70.385,27	3,3647	74.089,76	31,97	27,65	26,27	
Manutenção	1.407,71	8.446,23	0,4038	8.890,77	3,84	3,32	3,15	
Administrativo	938,47	5.630,82	0,2692	5.927,18	2,56	2,21	2,10	
Benefícios	890,01	5.340,05	0,2553	5.621,11	2,43	2,10	1,99	
Remuneração Diretoria	9.019,09	54.114,54	2,5869	56.962,67	24,58	21,26	20,19	
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	2,1430	47.189,76	20,36	17,61	16,73	
Gerais	2.232,81	44.656,21	2,1347	47.006,53	20,29	17,54	16,66	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0083	183,23	0,08	0,07	0,06	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			10,5234	231.724,61	100,00	86,47	82,15	
Despesas								
Custo Fixo Total	27.797,23	220.138,38	10,5234	231.724,61	100,00	86,47	82,15	
Custo Total			12,1694	254.571,48		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			12,8099	267.969,97	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				44.661,66			100,00	



Base Julho 2020:

INSUMOS BÁSICOS *

2,9326	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.340,05	Benefício mensal total
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve	54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veíc.) c/seguro resp. civil
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Especial		
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Leve		
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veíc. Leve		Frota Total Veíc. Pesado		Frota Total Veíc. Especial		
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	
0 - 1							13 Frota Reserva (veículos)
1 - 2							Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3							Desconto (%)
3 - 4							21.693 Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							23.049,64 Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6			5	5			556,55 Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7							
7 - 8							
8 - 9							
9 - 10	5	5					3.372 PMM
10 - 11							0,9190 IPK
11 - 12							0,9190 IPKe
+de 12	5	5	5	5			

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	7	

Coefficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável		Custo Fixo	
0,3900	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos) Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos) Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos) Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km) Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%) Valor residual do veículo Leve
0,0033	(%/mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%) Valor residual do veículo Pesado
0,0033	(%/mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%) Valor residual do veículo Especial
0,0000	(%/mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%) Taxa de juros
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%) Encargo social de motorista
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%) Encargo social de cobrador
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%) Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de motorista
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.) Fator de Utilização de fiscal/despachante
Visualizar Limites		0,1200	(%/Pes.Op.) Coeficiente de pessoal de manutenção
Visualizar Tarifa		0,0800	(%/Pes.Op.) Coeficiente de pessoal administrativo
		0,00665	(%/PVN) Coeficiente de despesas gerais
		5,00	(%) Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,2317	30.605,85	68,6567	10,5131	9,9875	BEBEDOURO SP JULHO/2020
Lubrificantes			0,1173	2.914,84	6,5387	1,0012	0,9512	
Rodagem			0,1000	2.484,21	5,5727	0,8533	0,8107	
Peças e Acessórios			0,3450	8.573,17	19,2318	2,9449	2,7976	
Custo Variável Total			1,7940	44.578,08	100,00	15,31	14,55	Tarifa Calculada R\$ 13,42
Depreciação	518,97	10.379,47	0,4397	10.925,76	4,43	3,75	3,57	
Veículos	502,18	10.043,51	0,4255	10.572,12	4,29	3,63	3,45	
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0142	353,65	0,14	0,12	0,12	
Remuneração	1.050,59	21.011,72	0,8901	22.117,60	8,97	7,60	7,22	Imprimir
Veículos	810,43	16.208,56	0,6866	17.061,64	6,92	5,86	5,57	
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,1139	2.829,16	1,15	0,97	0,92	
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,0896	2.226,80	0,90	0,76	0,73	
Despesas com Pessoal	22.570,57	157.993,97	6,6929	166.309,44	67,46	57,13	54,27	Retornar
Operação	11.730,88	82.116,15	3,4786	86.438,05	35,06	29,69	28,21	
Manutenção	1.407,71	9.853,94	0,4174	10.372,57	4,21	3,56	3,38	
Administrativo	938,47	6.569,29	0,2783	6.915,04	2,80	2,38	2,26	
Benefícios	762,86	5.340,05	0,2262	5.621,11	2,28	1,93	1,83	
Remuneração Diretoria	7.730,65	54.114,54	2,2924	56.962,67	23,10	19,57	18,59	
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	1,8991	47.189,76	19,14	16,21	15,40	
Gerais	2.232,81	44.656,21	1,8917	47.006,53	19,07	16,15	15,34	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0074	183,23	0,07	0,06	0,06	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			9,9218	246.542,56	100,00	84,69	80,45	
Despesas								
Custo Fixo Total	26.381,64	234.215,43	9,9218	246.542,56	100,00	84,69	80,45	
Custo Total			11,7158	276.564,60		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			12,3324	291.120,64	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				41.588,66			100,00	



Base Agosto 2020:

INSUMOS BÁSICOS *

3,0323	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.340,05	Benefício mensal total
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve	54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veíc.) c/seguro resp. civil
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Especial		
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Leve		
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veíc. Leve		Frota Total Veíc. Pesado		Frota Total Veíc. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							11	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							22.495	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							29.877,39	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6			5	5			792,93	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7								
7 - 8								
8 - 9								
9 - 10	5	5					3.408	PMM
10 - 11							0,7334	IPK
11 - 12							0,7334	IPKe
+de 12	5	5	5	5				

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	9	

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coefficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coefficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,2736	41.116,50	69,3568	12,2567	11,6439	BEBEDOURO SP AGOSTO/2020
Lubrificantes			0,1213	3.915,86	6,6054	1,1673	1,1089	
Rodagem			0,1000	3.227,61	5,4444	0,9621	0,9140	
Peças e Acessórios			0,3414	11.022,65	18,5934	3,2858	3,1215	
Custo Variável Total			1,8363	59.282,62	100,00	17,67	16,79	Tarifa Calculada R\$ 14,91
Depreciação	518,97	10.379,47	0,3384	10.925,76	3,96	3,26	3,09	
Veículos	502,18	10.043,51	0,3275	10.572,12	3,83	3,15	2,99	
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0110	353,65	0,13	0,11	0,10	
Remuneração	1.050,59	21.011,72	0,6851	22.117,60	8,01	6,59	6,26	Imprimir
Veículos	810,43	16.208,56	0,5285	17.061,64	6,18	5,09	4,83	
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,0876	2.829,16	1,02	0,84	0,80	
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,0690	2.226,80	0,81	0,66	0,63	
Despesas com Pessoal	20.683,12	186.148,08	6,0693	195.945,34	70,95	58,41	55,49	Retornar
Operação	11.730,88	105.577,90	3,4423	111.134,64	40,24	33,13	31,47	
Manutenção	1.407,71	12.669,35	0,4131	13.336,16	4,83	3,98	3,78	
Administrativo	938,47	8.446,23	0,2754	8.890,77	3,22	2,65	2,52	
Benefícios	593,34	5.340,05	0,1741	5.621,11	2,04	1,68	1,59	
Remuneração Diretoria	6.012,73	54.114,54	1,7644	56.962,67	20,63	16,98	16,13	
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	1,4617	47.189,76	17,09	14,07	13,36	
Gerais	2.232,81	44.656,21	1,4560	47.006,53	17,02	14,01	13,31	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0057	183,23	0,07	0,05	0,05	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			8,5545	276.178,46	100,00	82,33	78,21	
Despesas								
Custo Fixo Total	24.494,19	262.369,54	8,5545	276.178,46	100,00	82,33	78,21	
Custo Total			10,3908	318.688,03		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			10,9376	335.461,09	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				37.273,45			100,00	



Base Setembro 2020:

INSUMOS BÁSICOS *

2,9140	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.340,05	Benefício mensal total
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve	54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							10	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							27.199	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							31.966,30	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6			5	5			1.182,93	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7								
7 - 8								
8 - 9								
9 - 10	5	5					3.315	PMM
10 - 11							0,8205	IPK
11 - 12							0,8205	IPKe
+de 12	5	5	5	5				

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	10	

Coefficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coefficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coefficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v.mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,2239	42.705,98	68,3196	12,0807	11,4767	BEBEDOURO SP SETEMBRO/2020
Lubrificantes			0,1166	4.067,24	6,5066	1,1505	1,0930	
Rodagem			0,1000	3.488,48	5,5808	0,9868	0,9375	
Peças e Acessórios			0,3510	12.247,39	19,5930	3,4646	3,2913	
Custo Variável Total			1,7914	62.509,09	100,00	17,68	16,80	Tarifa Calculada R\$ 13,00
Depreciação	518,97	10.379,47	0,3131	10.925,76	3,75	3,09	2,94	
Veículos	502,18	10.043,51	0,3030	10.572,12	3,63	2,99	2,84	
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0101	353,65	0,12	0,10	0,10	
Remuneração	1.050,59	21.011,72	0,6339	22.117,60	7,60	6,26	5,94	Imprimir
Veículos	810,43	16.208,56	0,4890	17.061,64	5,86	4,83	4,59	
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,0811	2.829,16	0,97	0,80	0,76	
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,0638	2.226,80	0,77	0,63	0,60	
Despesas com Pessoal	20.022,51	200.225,13	6,0401	210.763,29	72,43	59,62	56,64	Retornar
Operação	11.730,88	117.308,78	3,5388	123.482,93	42,43	34,93	33,18	
Manutenção	1.407,71	14.077,05	0,4247	14.817,95	5,09	4,19	3,98	
Administrativo	938,47	9.384,70	0,2831	9.878,63	3,39	2,79	2,65	
Benefícios	534,01	5.340,05	0,1611	5.621,11	1,93	1,59	1,51	
Remuneração Diretoria	5.411,45	54.114,54	1,6325	56.962,67	19,58	16,11	15,31	
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	1,3524	47.189,76	16,22	13,35	12,68	
Gerais	2.232,81	44.656,21	1,3471	47.006,53	16,15	13,30	12,63	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0053	183,23	0,06	0,05	0,05	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			8,3395	290.996,41	100,00	82,32	78,20	
Despesas								
Custo Fixo Total	23.833,59	276.446,59	8,3395	290.996,41	100,00	82,32	78,20	
Custo Total			10,1309	335.830,23		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			10,6641	353.505,50	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				35.350,55			100,00	



Base Outubro 2020:

INSUMOS BÁSICOS *

3,0121	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.340,05	Benefício mensal total
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve	54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veíc.) c/seguro resp. civil
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Especial		
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Leve		
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veíc. Leve		Frota Total Veíc. Pesado		Frota Total Veíc. Especial		
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	
0 - 1							10 Frota Reserva (veículos)
1 - 2							Pass. Transp. Com Descont
2 - 3							Desconto (%)
3 - 4							30.643 Pass. Transp. Sem Descont
4 - 5							33.217,04 Quilometragem Produtiva (kn
5 - 6			5	5			1.218,84 Quilometragem Improdutiva (
6 - 7							
7 - 8							
8 - 9							
9 - 10	5	5					3.444 PMM
10 - 11							0,8899 IPK
11 - 12							0,8899 IPKe
+de 12	5	5	5	5			

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	10	

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,2651	45.857,07	69,3798	12,8418	12,1997	BEBEDOURO SP OUTUBRO/2020
Lubrificantes			0,1205	4.367,34	6,6076	1,2230	1,1619	
Rodagem			0,1000	3.623,88	5,4828	1,0148	0,9641	
Peças e Acessórios			0,3379	12.247,39	18,5298	3,4298	3,2583	Tarifa Calculada R\$ 11,65
Custo Variável Total			1,8234	66.095,68	100,00	18,51	17,58	
Depreciação	518,97	10.379,47	0,3014	10.925,76	3,75	3,06	2,91	Imprimir
Veículos	502,18	10.043,51	0,2917	10.572,12	3,63	2,96	2,81	
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0098	353,65	0,12	0,10	0,09	
Remuneração	1.050,59	21.011,72	0,6102	22.117,60	7,60	6,19	5,88	Retornar
Veículos	810,43	16.208,56	0,4707	17.061,64	5,86	4,78	4,54	
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,0780	2.829,16	0,97	0,79	0,75	
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,0614	2.226,80	0,77	0,62	0,59	
Despesas com Pessoal	20.022,51	200.225,13	5,8144	210.763,29	72,43	59,02	56,07	
Operação	11.730,88	117.308,78	3,4066	123.482,93	42,43	34,58	32,85	
Manutenção	1.407,71	14.077,05	0,4088	14.817,95	5,09	4,15	3,94	
Administrativo	938,47	9.384,70	0,2725	9.878,63	3,39	2,77	2,63	
Benefícios	534,01	5.340,05	0,1551	5.621,11	1,93	1,57	1,50	
Remuneração Diretoria	5.411,45	54.114,54	1,5715	56.962,67	19,58	15,95	15,15	
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	1,3018	47.189,76	16,22	13,22	12,55	
Gerais	2.232,81	44.656,21	1,2968	47.006,53	16,15	13,16	12,51	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0051	183,23	0,06	0,05	0,05	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			8,0279	290.996,41	100,00	81,49	77,42	
Despesas								
Custo Fixo Total	23.833,59	276.446,59	8,0279	290.996,41	100,00	81,49	77,42	
Custo Total			9,8513	339.237,49		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			10,3698	357.092,09	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				35.709,21			100,00	



Base Novembro 2020:

INSUMOS BÁSICOS *

3,1363	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.340,05	Benefício mensal total
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve	54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							10	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							31.846	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							31.873,61	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6			5	5			1.190,56	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7								
7 - 8								
8 - 9								
9 - 10	5	5						
10 - 11								
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

3.306 PMM
0,9632 IPK
0,9632 IPKe

Coefficientes

Retornar

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	10	



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coefficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%/Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%/Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal administrativo
			0,00665	(%/PVN)	Coefficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,3172	45.845,94	69,5277	12,8443	12,2021	BEBEDOURO SP NOVEMBRO/2020
Lubrificantes			0,1255	4.366,28	6,6217	1,2233	1,1621	
Rodagem			0,1000	3.479,53	5,2769	0,9748	0,9261	
Peças e Acessórios			0,3519	12.247,39	18,5738	3,4313	3,2597	
Custo Variável Total			1,8946	65.939,14	100,00	18,47	17,55	Tarifa Calculada R\$ 11,21
Depreciação	518,97	10.379,47	0,3139	10.925,76	3,75	3,06	2,91	
Veículos	502,18	10.043,51	0,3038	10.572,12	3,63	2,96	2,81	
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0102	353,65	0,12	0,10	0,09	
Remuneração	1.050,59	21.011,72	0,6355	22.117,60	7,60	6,20	5,89	Imprimir
Veículos	810,43	16.208,56	0,4902	17.061,64	5,86	4,78	4,54	
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,0813	2.829,16	0,97	0,79	0,75	
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,0640	2.226,80	0,77	0,62	0,59	
Despesas com Pessoal	20.022,51	200.225,13	6,0557	210.763,29	72,43	59,05	56,10	Retornar
Operação	11.730,88	117.308,78	3,5479	123.482,93	42,43	34,60	32,87	
Manutenção	1.407,71	14.077,05	0,4257	14.817,95	5,09	4,15	3,94	
Administrativo	938,47	9.384,70	0,2838	9.878,63	3,39	2,77	2,63	
Benefícios	534,01	5.340,05	0,1615	5.621,11	1,93	1,57	1,50	
Remuneração Diretoria	5.411,45	54.114,54	1,6367	56.962,67	19,58	15,96	15,16	
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	1,3559	47.189,76	16,22	13,22	12,56	
Gerais	2.232,81	44.656,21	1,3506	47.006,53	16,15	13,17	12,51	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0053	183,23	0,06	0,05	0,05	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			8,3609	290.996,41	100,00	81,53	77,45	
Despesas								
Custo Fixo Total	23.833,59	276.446,59	8,3609	290.996,41	100,00	81,53	77,45	
Custo Total			10,2555	339.088,78		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			10,7952	356.935,56	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				35.693,56			100,00	



Base Dezembro 2020:

INSUMOS BÁSICOS *

3,2807	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.340,05	Benefício mensal total
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve	54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial		
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	
0 - 1							7 Frota Reserva (veículos)
1 - 2							Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3							Desconto (%)
3 - 4							36,421 Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							42.915,41 Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6			5	5			1.263,59 Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7							
7 - 8							3.398 PMM
8 - 9							0,8244 IPK
9 - 10	5	5					0,8244 IPKe
10 - 11							
11 - 12							
+de 12	5	5	5	5			

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	13	

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.
Combustível			1,3779	64.077,87	70,6082	15,0346	14,2829
Lubrificantes			0,1312	6.102,65	6,7246	1,4319	1,3603
Rodagem			0,1000	4.649,21	5,1230	1,0908	1,0363
Peças e Acessórios			0,3424	15.921,61	17,5442	3,7357	3,5489
Custo Variável Total			1,9515	90.751,34	100,00	21,29	20,23
Depreciação	518,97	10.379,47	0,2349	10.925,76	3,26	2,56	2,44
Veículos	502,18	10.043,51	0,2273	10.572,12	3,15	2,48	2,36
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0076	353,65	0,11	0,08	0,08
Remuneração	1.050,59	21.011,72	0,4756	22.117,60	6,59	5,19	4,93
Veículos	810,43	16.208,56	0,3669	17.061,64	5,09	4,00	3,80
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,0608	2.829,16	0,84	0,66	0,63
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,0479	2.226,80	0,66	0,52	0,50
Despesas com Pessoal	18.650,48	242.456,29	5,4880	255.217,15	76,08	59,88	56,89
Operação	11.730,88	152.501,42	3,4519	160.527,81	47,85	37,66	35,78
Manutenção	1.407,71	18.300,17	0,4142	19.263,34	5,74	4,52	4,29
Administrativo	938,47	12.200,11	0,2762	12.842,22	3,83	3,01	2,86
Benefícios	410,77	5.340,05	0,1209	5.621,11	1,68	1,32	1,25
Remuneração Diretoria	4.162,66	54.114,54	1,2249	56.962,67	16,98	13,37	12,70
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	1,0147	47.189,76	14,07	11,07	10,52
Gerais	2.232,81	44.656,21	1,0108	47.006,53	14,01	11,03	10,48
Seguro Resp. Civil							
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0039	183,23	0,05	0,04	0,04
IPVA							
Despesas com Bilhetagem/Car			7,2133	335.450,27	100,00	78,71	74,77
Despesas							
Custo Fixo Total	22.461,56	318.677,76	7,2133	335.450,27	100,00	78,71	74,77
Custo Total			9,1648	404.891,53		100,00	95,00
Custo Total c/Tributos			9,6472	426.201,61	R\$/KM		5,00
Custo Total por Veículo				32.784,74			100,00

BEBEDOURO SP
DEZEMBRO/2020

Tarifa Calculada
R\$ 11,70

Imprimir

Retornar



Base Janeiro 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

3,3350	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.340,05	Benefício mensal total
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve	54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							11	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							30.346	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							29.748,58	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6			5	5			1.100,42	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7								
7 - 8								
8 - 9								
9 - 10	5	5						
10 - 11								
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	9	

3.428	PMM
0,9837	IPK
0,9837	IPKe

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coefficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%/Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%/Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal administrativo
			0,00665	(%/PVN)	Coefficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,4007	45.484,42	70,9748	13,3674	12,6990	BEBEDOURO SP JANEIRO /2021
Lubrificantes			0,1334	4.331,85	6,7595	1,2731	1,2094	
Rodagem			0,1000	3.246,42	5,0658	0,9541	0,9064	
Peças e Acessórios			0,3394	11.022,65	17,2000	3,2394	3,0775	
Custo Variável Total			1,9735	64.085,33	100,00	18,83	17,89	Tarifa Calculada R\$ 11,21
Depreciação	518,97	10.379,47	0,3365	10.925,76	3,96	3,21	3,05	
Veículos	502,18	10.043,51	0,3256	10.572,12	3,83	3,11	2,95	
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0109	353,65	0,13	0,10	0,10	
Remuneração	1.050,59	21.011,72	0,6811	22.117,60	8,01	6,50	6,18	Imprimir
Veículos	810,43	16.208,56	0,5254	17.061,64	6,18	5,01	4,76	
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,0871	2.829,16	1,02	0,83	0,79	
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,0686	2.226,80	0,81	0,65	0,62	
Despesas com Pessoal	20.683,12	186.148,08	6,0342	195.945,34	70,95	57,59	54,71	Retornar
Operação	11.730,88	105.577,90	3,4224	111.134,64	40,24	32,66	31,03	
Manutenção	1.407,71	12.669,35	0,4107	13.336,16	4,83	3,92	3,72	
Administrativo	938,47	8.446,23	0,2738	8.890,77	3,22	2,61	2,48	
Benefícios	593,34	5.340,05	0,1731	5.621,11	2,04	1,65	1,57	
Remuneração Diretoria	6.012,73	54.114,54	1,7542	56.962,67	20,63	16,74	15,90	
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	1,4532	47.189,76	17,09	13,87	13,18	
Gerais	2.232,81	44.656,21	1,4476	47.006,53	17,02	13,81	13,12	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0056	183,23	0,07	0,05	0,05	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			8,5050	276.178,46	100,00	81,17	77,11	
Despesas								
Custo Fixo Total	24.494,19	262.369,54	8,5050	276.178,46	100,00	81,17	77,11	
Custo Total			10,4785	323.250,60		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			11,0300	340.263,79	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				37.807,09			100,00	



Base Fevereiro 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

3,6317	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.340,05	Benefício mensal total
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve	54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							11	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							30.346	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							30.705,01	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6			5	5			1.131,99	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7								
7 - 8								
8 - 9								
9 - 10	5	5						
10 - 11								
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	9	

3.537 PMM

0,9532 IPK

0,9532 IPKe

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável		Custo Fixo	
0,3900	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos) Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos) Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos) Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km) Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%) Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%) Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%) Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%) Taxa de juros
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%) Encargo social de motorista
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%) Encargo social de cobrador
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%) Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de motorista
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.) Fator de Utilização de fiscal/despachante
		0,1200	%(Pes.Op.) Coeficiente de pessoal de manutenção
		0,0800	%(Pes.Op.) Coeficiente de pessoal administrativo
		0,00665	%(PVN) Coeficiente de despesas gerais
		5,00	(%) Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,5253	51.117,29	72,6525	14,7509	14,0133	BEBEDOURO SP
Lubrificantes			0,1453	4.868,31	6,9193	1,4048	1,3346	FEVEREIRO/2021
Rodagem			0,1000	3.350,39	4,7619	0,9668	0,9185	
Peças e Acessórios			0,3289	11.022,65	15,6664	3,1808	3,0218	
Custo Variável Total			2,0995	70.358,64	100,00	20,30	19,29	
Depreciação	518,97	10.379,47	0,3260	10.925,76	3,96	3,15	3,00	Tarifa Calculada
Veículos	502,18	10.043,51	0,3155	10.572,12	3,83	3,05	2,90	R\$ 11,42
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0106	353,65	0,13	0,10	0,10	
Remuneração	1.050,59	21.011,72	0,6600	22.117,60	8,01	6,38	6,06	
Veículos	810,43	16.208,56	0,5091	17.061,64	6,18	4,92	4,68	
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,0844	2.829,16	1,02	0,82	0,78	
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,0664	2.226,80	0,81	0,64	0,61	
Despesas com Pessoal	20.683,12	186.148,08	5,8469	195.945,34	70,95	56,54	53,72	
Operação	11.730,88	105.577,90	3,3162	111.134,64	40,24	32,07	30,47	Imprimir
Manutenção	1.407,71	12.669,35	0,3979	13.336,16	4,83	3,85	3,66	
Administrativo	938,47	8.446,23	0,2653	8.890,77	3,22	2,57	2,44	
Benefícios	593,34	5.340,05	0,1677	5.621,11	2,04	1,62	1,54	Retornar
Remuneração Diretoria	6.012,73	54.114,54	1,6997	56.962,67	20,63	16,44	15,62	
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	1,4081	47.189,76	17,09	13,62	12,94	
Gerais	2.232,81	44.656,21	1,4027	47.006,53	17,02	13,56	12,89	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0055	183,23	0,07	0,05	0,05	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			8,2410	276.178,46	100,00	79,70	75,71	
Despesas								
Custo Fixo Total	24.494,19	262.369,54	8,2410	276.178,46	100,00	79,70	75,71	
Custo Total			10,3405	329.210,25		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			10,8847	346.537,10	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				38.504,12			100,00	



Base Março 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

3,8350	Preço de um litro de combustível
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial

1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
5.340,05	Benefício mensal total
54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
0,00	Despesa anual (R\$/veic.) c/seguro resp. civil
104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial	
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria
0 - 1						
1 - 2						
2 - 3						
3 - 4						
4 - 5						
5 - 6			5	5		
6 - 7						
7 - 8						
8 - 9						
9 - 10	5	5				
10 - 11						
11 - 12						
+de 12	5	5	5	5		

9	Frota Reserva (veículos)
	Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
	Desconto (%)
30.346	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
36.497,21	Quilometragem Produtiva (km/mês)
1.361,79	Quilometragem Improdutiva (km/mês)

3,442 PMM
0,8016 IPK
0,8016 IPKe

Coeficientes

Retornar

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	11	



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coefficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coefficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,6107	64.188,94	73,1428	16,3093	15,4938	BEBEDOURO SP MARÇO/2021
Lubrificantes			0,1534	6.113,23	6,9660	1,5533	1,4756	
Rodagem			0,1000	3.984,12	4,5399	1,0123	0,9617	
Peças e Acessórios			0,3381	13.472,13	15,3514	3,4230	3,2519	
Custo Variável Total			2,2021	87.758,42	100,00	22,30	21,18	Tarifa Calculada R\$ 12,97
Depreciação	518,97	10.379,47	0,2742	10.925,76	3,57	2,78	2,64	
Veículos	502,18	10.043,51	0,2653	10.572,12	3,46	2,69	2,55	
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0089	353,65	0,12	0,09	0,09	
Remuneração	1.050,59	21.011,72	0,5550	22.117,60	7,23	5,62	5,34	Imprimir
Veículos	810,43	16.208,56	0,4281	17.061,64	5,58	4,34	4,12	
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,0710	2.829,16	0,93	0,72	0,68	
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,0559	2.226,80	0,73	0,57	0,54	
Despesas com Pessoal	19.482,02	214.302,18	5,6605	225.581,25	73,76	57,32	54,45	Retornar
Operação	11.730,88	129.039,66	3,4084	135.831,22	44,42	34,51	32,79	
Manutenção	1.407,71	15.484,76	0,4090	16.299,75	5,33	4,14	3,93	
Administrativo	938,47	10.323,17	0,2727	10.866,50	3,55	2,76	2,62	
Benefícios	485,46	5.340,05	0,1411	5.621,11	1,84	1,43	1,36	
Remuneração Diretoria	4.919,50	54.114,54	1,4294	56.962,67	18,63	14,47	13,75	
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	1,1841	47.189,76	15,43	11,99	11,39	
Gerais	2.232,81	44.656,21	1,1795	47.006,53	15,37	11,94	11,35	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0046	183,23	0,06	0,05	0,04	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			7,6738	305.814,37	100,00	77,70	73,82	
Despesas								
Custo Fixo Total	23.293,09	290.523,65	7,6738	305.814,37	100,00	77,70	73,82	
Custo Total			9,8760	373.894,14		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			10,3958	393.572,78	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				35.779,34			100,00	



Base Abril 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

3,7879	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.340,05	Benefício mensal total
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve	54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve Chassi Carroceria	Frota Total Veic. Pesado Chassi Carroceria	Frota Total Veic. Especial Chassi Carroceria		
0 - 1				11	Frota Reserva (veículos)
1 - 2					Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3					Desconto (%)
3 - 4				29.868	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5				30.569,61	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6		5	5	1.152,39	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7					
7 - 8					
8 - 9					
9 - 10	5	5			
10 - 11					
11 - 12					
+de 12	5	5	5		

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	9	

3.525	PMM
0,9416	IPK
0,9416	IPKe

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coefficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coefficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,5909	53.123,26	73,2295	15,2337	14,4720	BEBEDOURO SP ABRIL/2021
Lubrificantes			0,1515	5.059,36	6,9742	1,4508	1,3783	
Rodagem			0,1000	3.338,29	4,6018	0,9573	0,9094	
Peças e Acessórios			0,3301	11.022,65	15,1945	3,1609	3,0028	
Custo Variável Total			2,1725	72.543,56	100,00	20,80	19,76	Tarifa Calculada R\$ 11,68
Depreciação	518,97	10.379,47	0,3272	10.925,76	3,96	3,13	2,98	
Veículos	502,18	10.043,51	0,3166	10.572,12	3,83	3,03	2,88	
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0106	353,65	0,13	0,10	0,10	
Remuneração	1.050,59	21.011,72	0,6624	22.117,60	8,01	6,34	6,03	Imprimir
Veículos	810,43	16.208,56	0,5110	17.061,64	6,18	4,89	4,65	
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,0847	2.829,16	1,02	0,81	0,77	
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,0667	2.226,80	0,81	0,64	0,61	
Despesas com Pessoal	20.683,12	186.148,08	5,8681	195.945,34	70,95	56,19	53,38	Retornar
Operação	11.730,88	105.577,90	3,3282	111.134,64	40,24	31,87	30,28	
Manutenção	1.407,71	12.669,35	0,3994	13.336,16	4,83	3,82	3,63	
Administrativo	938,47	8.446,23	0,2663	8.890,77	3,22	2,55	2,42	
Benefícios	593,34	5.340,05	0,1683	5.621,11	2,04	1,61	1,53	
Remuneração Diretoria	6.012,73	54.114,54	1,7059	56.962,67	20,63	16,33	15,52	
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	1,4132	47.189,76	17,09	13,53	12,86	
Gerais	2.232,81	44.656,21	1,4077	47.006,53	17,02	13,48	12,81	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0055	183,23	0,07	0,05	0,05	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			8,2709	276.178,46	100,00	79,20	75,24	
Despesas								
Custo Fixo Total	24.494,19	262.369,54	8,2709	276.178,46	100,00	79,20	75,24	
Custo Total			10,4434	331.285,92		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			10,9931	348.722,02	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				38.746,89			100,00	



Base Maio 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

4,0982	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.270,59	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,21	Salário base mensal de cobrador
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.337,02	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.270,59	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
406,10	Preço de uma recapagem para veículo Leve	54.114,54	Remuneração mensal total da diretoria
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veíc.) c/seguro resp. civil
406,10	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	104,44	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
193.053,27	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
212.146,45	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Especial		
142.909,57	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Leve		
157.043,48	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veíc. Leve		Frota Total Veíc. Pesado		Frota Total Veíc. Especial		
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	
0 - 1							14 Frota Reserva (veículos)
1 - 2							Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3							Desconto (%)
3 - 4							19.513 Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							18.384,33 Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6			5	5			638,67 Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7							
7 - 8							
8 - 9							
9 - 10	5	5					3.171 PMM
10 - 11							1,0258 IPK
11 - 12							1,0258 IPKe
+de 12	5	5	5	5			

Coefficientes

Retornar

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	6	



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

[Visualizar Limites](#)
[Visualizar Tarifa](#)

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v.mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,7212	34.466,55	73,1783	12,3414	11,7243	BEBEDOURO SP MAIO/2021
Lubrificantes			0,1639	3.282,53	6,9694	1,1754	1,1166	
Rodagem			0,1000	2.001,90	4,2504	0,7168	0,6810	
Peças e Acessórios			0,3670	7.348,43	15,6020	2,6312	2,4997	
Custo Variável Total			2,3521	47.099,41	100,00	16,86	16,02	Tarifa Calculada R\$ 14,31
Depreciação	518,97	10.379,47	0,5456	10.925,76	4,71	3,91	3,72	
Veículos	502,18	10.043,51	0,5280	10.572,12	4,55	3,79	3,60	
Máq. Inst. e Equipamentos	16,80	335,96	0,0177	353,65	0,15	0,13	0,12	
Remuneração	1.050,59	21.011,72	1,1045	22.117,60	9,53	7,92	7,52	Imprimir
Veículos	810,43	16.208,56	0,8521	17.061,64	7,35	6,11	5,80	
Máq. Inst. e Equipamentos	134,39	2.687,70	0,1413	2.829,16	1,22	1,01	0,96	
Almoxarifado	105,77	2.115,46	0,1112	2.226,80	0,96	0,80	0,76	
Despesas com Pessoal	24.057,85	144.347,11	7,5880	151.944,33	65,44	54,41	51,69	Retornar
Operação	11.730,88	70.385,27	3,7000	74.089,76	31,91	26,53	25,20	
Manutenção	1.407,71	8.446,23	0,4440	8.890,77	3,83	3,18	3,02	
Administrativo	938,47	5.630,82	0,2960	5.927,18	2,55	2,12	2,02	
Benefícios	961,71	5.770,25	0,3033	6.073,95	2,62	2,17	2,07	
Remuneração Diretoria	9.019,09	54.114,54	2,8447	56.962,67	24,53	20,40	19,38	
Despesas Administrativas	2.241,51	44.830,27	2,3566	47.189,76	20,32	16,90	16,05	
Gerais	2.232,81	44.656,21	2,3475	47.006,53	20,25	16,83	15,99	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,70	174,07	0,0092	183,23	0,08	0,07	0,06	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			11,5948	232.177,45	100,00	83,14	78,98	
Despesas								
Custo Fixo Total	27.868,93	220.568,58	11,5948	232.177,45	100,00	83,14	78,98	
Custo Total			13,9470	265.313,02		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			14,6810	279.276,86	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				46.546,14			100,00	



Base Junho 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

4,1786	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,71	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.438,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							12	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							27.519	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							27.181,34	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							1.113,66	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7			5	5				
7 - 8							3.537	PMM
8 - 9							0,9726	IPK
9 - 10							0,9726	IPKe
10 - 11	5	5						
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	8	

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coefficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(Hveic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(Hveic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(Hveic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coefficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,7550	52.271,65	72,2790	15,0978	14,3429	BEBEDOURO SP JUNHO/2021
Lubrificantes			0,1671	4.978,25	6,8837	1,4379	1,3660	
Rodagem			0,1248	3.718,50	5,1418	1,0740	1,0203	
Peças e Acessórios			0,3811	11.350,89	15,6955	3,2785	3,1146	
Custo Variável Total			2,4281	72.319,29	100,00	20,89	19,84	
Depreciação	405,92	8.118,49	0,2869	8.545,78	3,12	2,47	2,34	Tarifa Calculada R\$ 12,58
Veículos	386,46	7.729,27	0,2732	8.136,08	2,97	2,35	2,23	
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0138	409,70	0,15	0,12	0,11	
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,8087	24.085,36	8,79	6,96	6,61	
Veículos	865,83	17.316,63	0,6120	18.228,03	6,65	5,26	5,00	
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,1100	3.277,58	1,20	0,95	0,90	Imprimir
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0866	2.579,75	0,94	0,75	0,71	
Despesas com Pessoal	22.163,35	177.306,77	6,2664	186.638,70	68,14	53,91	51,21	
Operação	11.760,94	94.087,50	3,3252	99.039,47	36,16	28,61	27,18	
Manutenção	1.411,31	11.290,50	0,3990	11.884,74	4,34	3,43	3,26	
Administrativo	940,87	7.527,00	0,2660	7.923,16	2,89	2,29	2,17	Retornar
Benefícios	721,28	5.770,25	0,2039	6.073,95	2,22	1,75	1,67	
Remuneração Diretoria	7.328,94	58.631,52	2,0722	61.717,39	22,53	17,83	16,93	
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	1,8342	54.630,63	19,95	15,78	14,99	
Gerais	2.586,71	51.734,25	1,8284	54.457,10	19,88	15,73	14,94	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0058	173,53	0,06	0,05	0,05	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			9,1962	273.900,47	100,00	79,11	75,16	
Despesas								
Custo Fixo Total	26.308,28	260.205,45	9,1962	273.900,47	100,00	79,11	75,16	
Custo Total			11,6243	328.908,77		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			12,2361	346.219,76	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				43.277,47			100,00	



Base Julho 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

4,1786	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,71	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.438,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veíc.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veíc. Leve		Frota Total Veíc. Pesado		Frota Total Veíc. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							8	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							34.193	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							38.883,61	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							1.457,91	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7			5	5				
7 - 8							3.362	PMM
8 - 9							0,8476	IPK
9 - 10							0,8476	IPKe
10 - 11	5	5						
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	12	

Coefficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coefficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%/mês	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/oritador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
Visualizar Limites			0,1200	%/Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal de manutenção
Visualizar Tarifa			0,0800	%/Pes.Op.)	Coefficiente de pessoal administrativo
			0,00665	(%/PVN)	Coefficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,7550	74.526,16	71,6930	17,0433	16,1911	BEBEDOURO SP JULHO/2021
Lubrificantes			0,1671	7.097,73	6,8279	1,6232	1,5420	
Rodagem			0,1248	5.301,64	5,1001	1,2124	1,1518	
Peças e Acessórios			0,4010	17.026,33	16,3791	3,8937	3,6990	
Custo Variável Total			2,4480	103.951,86	100,00	23,77	22,58	Tarifa Calculada R\$ 12,79
Depreciação	405,92	8.118,49	0,2012	8.545,78	2,56	1,95	1,86	
Veículos	386,46	7.729,27	0,1916	8.136,08	2,44	1,86	1,77	
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0096	409,70	0,12	0,09	0,09	
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,5672	24.085,36	7,23	5,51	5,23	Imprimir
Veículos	865,83	17.316,63	0,4293	18.228,03	5,47	4,17	3,96	
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,0772	3.277,58	0,98	0,75	0,71	
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0608	2.579,75	0,77	0,59	0,56	
Despesas com Pessoal	19.479,94	233.759,26	5,7945	246.062,38	73,82	56,27	53,46	Retornar
Operação	11.760,94	141.131,25	3,4984	148.559,21	44,57	33,97	32,28	
Manutenção	1.411,31	16.935,75	0,4198	17.827,10	5,35	4,08	3,87	
Administrativo	940,87	11.290,50	0,2799	11.884,74	3,57	2,72	2,58	
Benefícios	480,85	5.770,25	0,1430	6.073,95	1,82	1,39	1,32	
Remuneração Diretoria	4.885,96	58.631,52	1,4534	61.717,39	18,52	14,11	13,41	
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	1,2865	54.630,63	16,39	12,49	11,87	
Gerais	2.586,71	51.734,25	1,2824	54.457,10	16,34	12,45	11,83	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0041	173,53	0,05	0,04	0,04	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			7,8494	333.324,15	100,00	76,23	72,42	
Despesas								
Custo Fixo Total	23.624,87	316.657,95	7,8494	333.324,15	100,00	76,23	72,42	
Custo Total			10,2974	415.412,22		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			10,8394	437.276,02	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				36.439,67			100,00	



Base Agosto 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

4,2520	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,71	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.438,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial		
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	
0 - 1							7 Frota Reserva (veículos)
1 - 2							Pass. Transp. Com Descont
2 - 3							Desconto (%)
3 - 4							42.091 Pass. Transp. Sem Descont
4 - 5							43.766,66 Quilometragem Produtiva (km)
5 - 6							1.411,84 Quilometragem Improdutiva (km)
6 - 7			5	5			
7 - 8							3.475 PMM
8 - 9							0,9317 IPK
9 - 10							0,9317 IPKe
10 - 11	5	5					
11 - 12							
+de 12	5	5	5	5			

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	13	

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			1,7858	84.927,97	72,3414	18,2414	17,3293	BEBEDOURO SP AGOSTO/2021
Lubrificantes			0,1701	8.088,38	6,8897	1,7373	1,6504	
Rodagem			0,1248	5.937,31	5,0574	1,2753	1,2115	
Peças e Acessórios			0,3879	18.445,19	15,7116	3,9618	3,7637	
Custo Variável Total			2,4686	117.398,85	100,00	25,22	23,95	
Depreciação	405,92	8.118,49	0,1797	8.545,78	2,45	1,84	1,74	Tarifa Calculada R\$ 11,06
Veículos	386,46	7.729,27	0,1711	8.136,08	2,34	1,75	1,66	
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0086	409,70	0,12	0,09	0,08	
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,5065	24.085,36	6,92	5,17	4,91	
Veículos	865,83	17.316,63	0,3833	18.228,03	5,24	3,92	3,72	Imprimir
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,0689	3.277,58	0,94	0,70	0,67	
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0542	2.579,75	0,74	0,55	0,53	
Despesas com Pessoal	19.067,11	247.872,39	5,4865	260.918,30	74,94	56,04	53,24	
Operação	11.760,94	152.892,18	3,3842	160.939,14	46,22	34,57	32,84	Retornar
Manutenção	1.411,31	18.347,06	0,4061	19.312,70	5,55	4,15	3,94	
Administrativo	940,87	12.231,37	0,2707	12.875,13	3,70	2,77	2,63	
Benefícios	443,87	5.770,25	0,1277	6.073,95	1,74	1,30	1,24	
Remuneração Diretoria	4.510,12	58.631,52	1,2978	61.717,39	17,73	13,26	12,59	
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	1,1488	54.630,63	15,69	11,73	11,15	
Gerais	2.586,71	51.734,25	1,1451	54.457,10	15,64	11,70	11,11	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0036	173,53	0,05	0,04	0,04	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			7,3214	348.180,08	100,00	74,78	71,05	
Despesas								
Custo Fixo Total	23.212,04	330.771,07	7,3214	348.180,08	100,00	74,78	71,05	
Custo Total				9,7901	442.299,98		95,00	
Custo Total c/Tributos			10,3053	465.578,93	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				35.813,76			100,00	



Base Setembro 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

4,3092	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,71	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.438,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial		
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	
0 - 1							7 Frota Reserva (veículos)
1 - 2							Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3							Desconto (%)
3 - 4							41.908 Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							42.837,41 Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							1.315,59 Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7			5	5			
7 - 8							3.396 PMM
8 - 9							0,9492 IPK
9 - 10							0,9492 IPKe
10 - 11	5	5					
11 - 12							
+de 12	5	5	5	5			

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	13	

Coefficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.
Combustível			1,8099	84.116,76	72,2804	18,1069	17,2016
Lubrificantes			0,1724	8.011,12	6,8838	1,7245	1,6382
Rodagem			0,1248	5.802,54	4,9860	1,2491	1,1866
Peças e Acessórios			0,3969	18.445,19	15,8497	3,9705	3,7720
Custo Variável Total			2,5039	116.375,62	100,00	25,05	23,80
Depreciação	405,92	8.118,49	0,1839	8.545,78	2,45	1,84	1,75
Veículos	386,46	7.729,27	0,1751	8.136,08	2,34	1,75	1,66
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0088	409,70	0,12	0,09	0,08
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,5182	24.085,36	6,92	5,18	4,93
Veículos	865,83	17.316,63	0,3922	18.228,03	5,24	3,92	3,73
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,0705	3.277,58	0,94	0,71	0,67
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0555	2.579,75	0,74	0,56	0,53
Despesas com Pessoal	19.067,11	247.872,39	5,6139	260.918,30	74,94	56,17	53,36
Operação	11.760,94	152.892,18	3,4628	160.939,14	46,22	34,64	32,91
Manutenção	1.411,31	18.347,06	0,4155	19.312,70	5,55	4,16	3,95
Administrativo	940,87	12.231,37	0,2770	12.875,13	3,70	2,77	2,63
Benefícios	443,87	5.770,25	0,1307	6.073,95	1,74	1,31	1,24
Remuneração Diretoria	4.510,12	58.631,52	1,3279	61.717,39	17,73	13,29	12,62
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	1,1754	54.630,63	15,69	11,76	11,17
Gerais	2.586,71	51.734,25	1,1717	54.457,10	15,64	11,72	11,14
Seguro Resp. Civil							
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0037	173,53	0,05	0,04	0,04
IPVA							
Despesas com Bilhetagem/Carr			7,4915	348.180,08	100,00	74,95	71,20

Despesas

Custo Fixo Total	23.212,04	330.771,07	7,4915	348.180,08	100,00	74,95	71,20
Custo Total			9,9954	441.327,91		100,00	95,00
Custo Total c/Tributos			10,5215	464.555,69	R\$/KM		5,00
Custo Total por Veículo				35.735,05			100,00

BEBEDOURO SP
SEIEMBRO/2021

Tarifa Calculada
R\$ 11,09

Imprimir

Retornar



Base Outubro 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

4,7108	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,71	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.438,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial		
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	
0 - 1							7 Frota Reserva (veículos)
1 - 2							Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3							Desconto (%)
3 - 4							45.738 Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							41.639,20 Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							1.280,30 Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7			5	5			
7 - 8							
8 - 9							
9 - 10							
10 - 11	5	5					
11 - 12							
+de 12	5	5	5	5			

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	13	

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v.mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.
Combustível			1,9785	89.387,13	73,2767	19,0118	18,0612
Lubrificantes			0,1884	8.513,06	6,9787	1,8107	1,7201
Rodagem			0,1248	5.640,44	4,6238	1,1997	1,1397
Peças e Acessórios			0,4083	18.445,19	15,1208	3,9231	3,7270
Custo Variável Total			2,7001	121.985,82	100,00	25,95	24,65
Depreciação	405,92	8.118,49	0,1892	8.545,78	2,45	1,82	1,73
Veículos	386,46	7.729,27	0,1801	8.136,08	2,34	1,73	1,64
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0091	409,70	0,12	0,09	0,08
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,5331	24.085,36	6,92	5,12	4,87
Veículos	865,83	17.316,63	0,4035	18.228,03	5,24	3,88	3,68
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,0725	3.277,58	0,94	0,70	0,66
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0571	2.579,75	0,74	0,55	0,52
Despesas com Pessoal	19.067,11	247.872,39	5,7753	260.918,30	74,94	55,49	52,72
Operação	11.760,94	152.892,18	3,5623	160.939,14	46,22	34,23	32,52
Manutenção	1.411,31	18.347,06	0,4275	19.312,70	5,55	4,11	3,90
Administrativo	940,87	12.231,37	0,2850	12.875,13	3,70	2,74	2,60
Benefícios	443,87	5.770,25	0,1344	6.073,95	1,74	1,29	1,23
Remuneração Diretoria	4.510,12	58.631,52	1,3661	61.717,39	17,73	13,13	12,47
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	1,2092	54.630,63	15,69	11,62	11,04
Gerais	2.586,71	51.734,25	1,2054	54.457,10	15,64	11,58	11,00
Seguro Resp. Civil							
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0038	173,53	0,05	0,04	0,04
IPVA							
Despesas com Bilhetagem/Carr			7,7068	348.180,08	100,00	74,05	70,35

Despesas

Custo Fixo Total	23.212,04	330.771,07	7,7068	348.180,08	100,00	74,05	70,35
Custo Total			10,4069	446.657,60		100,00	95,00
Custo Total c/Tributos			10,9546	470.165,90	R\$/KM		5,00
Custo Total por Veículo				36.166,61			100,00

BEBEDOURO SP
OUTUBRO/2021

Tarifa Calculada
R\$ 10,28

Imprimir

Retornar



Base Novembro 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

4,9502	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,71	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.438,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							6	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							55.713	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							45.813,90	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							1.766,10	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7			5	5				
7 - 8								
8 - 9								
9 - 10								
10 - 11	5	5						
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	14	

3.399	PMM
1.1709	IPK
1,1709	IPKe

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	(%/mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	(%/mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	(%/mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	(%/Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	(%/Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	(%/PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v.mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.
Combustível			2,0791	104.129,28	74,2914	20,6934	19,6588
Lubrificantes			0,1980	9.917,07	7,0754	1,9708	1,8723
Rodagem			0,1248	6.252,91	4,4612	1,2426	1,1805
Peças e Acessórios			0,3966	19.864,06	14,1721	3,9476	3,7502
Custo Variável Total			2,7986	140.163,32	100,00	27,85	26,46
Depreciação	405,92	8.118,49	0,1706	8.545,78	2,35	1,70	1,61
Veículos	386,46	7.729,27	0,1624	8.136,08	2,24	1,62	1,54
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0082	409,70	0,11	0,08	0,08
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,4809	24.085,36	6,63	4,79	4,55
Veículos	865,83	17.316,63	0,3639	18.228,03	5,02	3,62	3,44
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,0654	3.277,58	0,90	0,65	0,62
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0515	2.579,75	0,71	0,51	0,49
Despesas com Pessoal	18.713,25	261.985,51	5,5062	275.774,23	75,96	54,80	52,06
Operação	11.760,94	164.653,12	3,4606	173.319,07	47,74	34,44	32,72
Manutenção	1.411,31	19.758,37	0,4153	20.798,29	5,73	4,13	3,93
Administrativo	940,87	13.172,25	0,2768	13.865,53	3,82	2,76	2,62
Benefícios	412,16	5.770,25	0,1213	6.073,95	1,67	1,21	1,15
Remuneração Diretoria	4.187,97	58.631,52	1,2323	61.717,39	17,00	12,26	11,65
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	1,0908	54.630,63	15,05	10,86	10,31
Gerais	2.586,71	51.734,25	1,0873	54.457,10	15,00	10,82	10,28
Seguro Resp. Civil							
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0035	173,53	0,05	0,03	0,03
IPVA							
Despesas com Bilhetagem/Carr			7,2485	363.036,00	100,00	72,15	68,54
Despesas							
Custo Fixo Total	22.858,19	344.884,20	7,2485	363.036,00	100,00	72,15	68,54
Custo Total			10,0471	478.039,35		100,00	95,00
Custo Total c/Tributos			10,5759	503.199,32	R\$/KM		5,00
Custo Total por Veículo				35.942,81			100,00

BEBEDOIRO SP
NO VEMBRO/2021

Tarifa Calculada
R\$ 9,03

Imprimir

Retornar



Base Dezembro 2021:

INSUMOS BÁSICOS *

4,9518	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,71	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.438,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veíc.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veíc. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veíc. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veíc. Leve		Frota Total Veíc. Pesado		Frota Total Veíc. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							5	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							41.725	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							51.493,90	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							1.626,10	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7			5	5				
7 - 8							3.541	PMM
8 - 9							0,7855	IPK
9 - 10							0,7855	IPKe
10 - 11	5	5						
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	15	

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável		Custo Fixo	
0,3900	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos) Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos) Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos) Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km) Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%) Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%) Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%) Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%) Taxa de juros
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%) Encargo social de motorista
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%) Encargo social de cobrador
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%) Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de motorista
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.) Fator de Utilização de fiscal/despachante
		0,1200	%(Pes.Op.) Coeficiente de pessoal de manutenção
		0,0800	%(Pes.Op.) Coeficiente de pessoal administrativo
		0,00665	%(PVN) Coeficiente de despesas gerais
		5,00	(%) Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v.mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.
Combustível			2,0798	116.291,20	74,7227	21,7969	20,7070
Lubrificantes			0,1981	11.075,35	7,1164	2,0759	1,9721
Rodagem			0,1248	6.980,97	4,4856	1,3085	1,2430
Peças e Acessórios			0,3806	21.282,92	13,6753	3,9891	3,7897
Custo Variável Total			2,7833	155.630,44	100,00	29,17	27,71
Depreciação	405,92	8.118,49	0,1528	8.545,78	2,26	1,60	1,52
Veículos	386,46	7.729,27	0,1455	8.136,08	2,15	1,52	1,45
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0073	409,70	0,11	0,08	0,07
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,4307	24.085,36	6,37	4,51	4,29
Veículos	865,83	17.316,63	0,3260	18.228,03	4,82	3,42	3,25
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,0586	3.277,58	0,87	0,61	0,58
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0461	2.579,75	0,68	0,48	0,46
Despesas com Pessoal	18.406,58	276.098,64	5,1976	290.630,15	76,91	54,47	51,75
Operação	11.760,94	176.414,06	3,3210	185.699,01	49,14	34,81	33,07
Manutenção	1.411,31	21.169,69	0,3985	22.283,88	5,90	4,18	3,97
Administrativo	940,87	14.113,12	0,2657	14.855,92	3,93	2,78	2,65
Benefícios	384,68	5.770,25	0,1086	6.073,95	1,61	1,14	1,08
Remuneração Diretoria	3.908,77	58.631,52	1,1038	61.717,39	16,33	11,57	10,99
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	0,9770	54.630,63	14,46	10,24	9,73
Gerais	2.586,71	51.734,25	0,9739	54.457,10	14,41	10,21	9,70
Seguro Resp. Civil							
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0031	173,53	0,05	0,03	0,03
IPVA							
Despesas com Bilhetagem/Car			6,7582	377.891,92	100,00	70,83	67,29
Despesas							
Custo Fixo Total	22.551,51	358.997,32	6,7582	377.891,92	100,00	70,83	67,29
Custo Total			9,5415	506.846,24		100,00	95,00
Custo Total c/Tributos			10,0437	533.522,36	R\$/KM		5,00
Custo Total por Veículo				35.568,16			100,00

BEBEDOURO SP
DEZEMBRO/2021

Tarifa Calculada
R\$ 12,79

Imprimir

Retornar



Base Janeiro 2022:

INSUMOS BÁSICOS *

5,0503	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,71	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.438,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/veic.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							2	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							39.921	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							49.129,00	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							1.248,00	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7			5	5				
7 - 8							2.799	PMM
8 - 9							0,7924	IPK
9 - 10							0,7924	IPKe
10 - 11	5	5						
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Coefficientes

Retornar

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	18	



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável		Custo Fixo	
0,3900	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos) Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos) Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos) Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km) Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%) Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%) Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%) Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%) Taxa de juros
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%) Encargo social de motorista
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%) Encargo social de cobrador
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%) Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de motorista
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.) Fator de Utilização de fiscal/despachante
		0,1200	%(Pes.Op.) Coeficiente de pessoal de manutenção
		0,0800	%(Pes.Op.) Coeficiente de pessoal administrativo
		0,00665	%(PVN) Coeficiente de despesas gerais
		5,00	(%) Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			2,1211	112.479,96	72,4031	19,4665	18,4932	BEBEDOURO SP JANEIRO /2022
Lubrificantes			0,2020	10.712,38	6,8955	1,8540	1,7613	
Rodagem			0,1248	6.620,49	4,2616	1,1458	1,0885	
Peças e Acessórios			0,4816	25.539,50	16,4397	4,4200	4,1990	
Custo Variável Total			2,9296	155.352,33	100,00	26,89	25,54	Tarifa Calculada R\$ 14,47
Depreciação	405,92	8.118,49	0,1612	8.545,78	2,02	1,48	1,41	
Veículos	386,46	7.729,27	0,1534	8.136,08	1,93	1,41	1,34	
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0077	409,70	0,10	0,07	0,07	
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,4542	24.085,36	5,70	4,17	3,96	Imprimir
Veículos	865,83	17.316,63	0,3437	18.228,03	4,31	3,15	3,00	
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,0618	3.277,58	0,78	0,57	0,54	
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0486	2.579,75	0,61	0,45	0,42	
Despesas com Pessoal	17.691,00	318.438,01	6,3211	335.197,91	79,34	58,01	55,11	Retornar
Operação	11.760,94	211.696,87	4,2023	222.838,81	52,75	38,57	36,64	
Manutenção	1.411,31	25.403,62	0,5043	26.740,66	6,33	4,63	4,40	
Administrativo	940,87	16.935,75	0,3362	17.827,10	4,22	3,09	2,93	
Benefícios	320,57	5.770,25	0,1145	6.073,95	1,44	1,05	1,00	
Remuneração Diretoria	3.257,31	58.631,52	1,1639	61.717,39	14,61	10,68	10,15	
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	1,0302	54.630,63	12,93	9,45	8,98	
Gerais	2.586,71	51.734,25	1,0269	54.457,10	12,89	9,42	8,95	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0033	173,53	0,04	0,03	0,03	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Car			7,9667	422.459,68	100,00	73,11	69,46	
Despesas								
Custo Fixo Total	21.835,93	401.336,69	7,9667	422.459,68	100,00	73,11	69,46	
Custo Total			10,8963	548.921,41		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			11,4698	577.812,01	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				32.100,67			100,00	



Base Fevereiro 2022:

INSUMOS BÁSICOS *

5,0899	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,71	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.438,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/veic.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							2	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							57.899	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							47.541,00	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							2.914,00	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7			5	5				
7 - 8							2.803	PMM
8 - 9							1,1475	IPK
9 - 10							1,1475	IPKe
10 - 11	5	5						
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Coeficientes

Retornar

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	18	



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

[Visualizar Limites](#)
[Visualizar Tarifa](#)

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v.mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.
Combustível			2,1378	113.537,45	72,5383	19,6099	18,6294
Lubrificantes			0,2036	10.813,09	6,9084	1,8676	1,7742
Rodagem			0,1248	6.630,74	4,2363	1,1452	1,0880
Peças e Acessórios			0,4809	25.539,50	16,3170	4,4111	4,1906
Custo Variável Total			2,9471	156.520,79	100,00	27,03	25,68
Depreciação	405,92	8.118,49	0,1609	8.545,78	2,02	1,48	1,40
Veículos	386,46	7.729,27	0,1532	8.136,08	1,93	1,41	1,33
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0077	409,70	0,10	0,07	0,07
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,4535	24.085,36	5,70	4,16	3,95
Veículos	865,83	17.316,63	0,3432	18.228,03	4,31	3,15	2,99
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,0617	3.277,58	0,78	0,57	0,54
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0486	2.579,75	0,61	0,45	0,42
Despesas com Pessoal	17.691,00	318.438,01	6,3113	335.197,91	79,34	57,89	55,00
Operação	11.760,94	211.696,87	4,1958	222.838,81	52,75	38,49	36,56
Manutenção	1.411,31	25.403,62	0,5035	26.740,66	6,33	4,62	4,39
Administrativo	940,87	16.935,75	0,3357	17.827,10	4,22	3,08	2,93
Benefícios	320,57	5.770,25	0,1144	6.073,95	1,44	1,05	1,00
Remuneração Diretoria	3.257,31	58.631,52	1,1621	61.717,39	14,61	10,66	10,13
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	1,0286	54.630,63	12,93	9,44	8,96
Gerais	2.586,71	51.734,25	1,0254	54.457,10	12,89	9,41	8,94
Seguro Resp. Civil							
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0033	173,53	0,04	0,03	0,03
IPVA							
Despesas com Bilhetagem/Carr			7,9543	422.459,68	100,00	72,97	69,32

Despesas

Custo Fixo Total	21.835,93	401.336,69	7,9543	422.459,68	100,00	72,97	69,32
Custo Total			10,9014	550.031,44		100,00	95,00
Custo Total c/Tributos			11,4752	578.980,46	R\$/KM		5,00
Custo Total por Veículo				32.165,58			100,00

BEBEDOURO SP
FEVEREIRO/2022

Tarifa Calculada
R\$ 10,00

Imprimir

Retornar



Base Março 2022:

INSUMOS BÁSICOS *

5,4255	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,71	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.438,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial		
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	
0 - 1							2
1 - 2							Frota Reserva (veículos)
2 - 3							Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
3 - 4							Desconto (%)
4 - 5							67.892
5 - 6							Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
6 - 7			5	5			53.072,00
7 - 8							Quilometragem Produtiva (km/mês)
8 - 9							3.322,00
9 - 10							Quilometragem Improdutiva (km/mês)
10 - 11	5	5					3.133 PMM
11 - 12							1,2039 IPK
+de 12	5	5	5	5			1,2039 IPKe

Coeficientes

Retornar

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	18	



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.
Combustível			2,2787	135.269,02	74,6920	22,4118	21,2912
Lubrificantes			0,2170	12.882,76	7,1135	2,1345	2,0277
Rodagem			0,1248	7.411,24	4,0923	1,2279	1,1665
Peças e Acessórios			0,4302	25.539,50	14,1022	4,2315	4,0199
Custo Variável Total			3,0508	181.102,53	100,00	30,01	28,51
Depreciação	405,92	8.118,49	0,1440	8.545,78	2,02	1,42	1,35
Veículos	386,46	7.729,27	0,1371	8.136,08	1,93	1,35	1,28
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0069	409,70	0,10	0,07	0,06
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,4057	24.085,36	5,70	3,99	3,79
Veículos	865,83	17.316,63	0,3071	18.228,03	4,31	3,02	2,87
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,0552	3.277,58	0,78	0,54	0,52
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0435	2.579,75	0,61	0,43	0,41
Despesas com Pessoal	17.691,00	318.438,01	5,6467	335.197,91	79,34	55,54	52,76
Operação	11.760,94	211.696,87	3,7539	222.838,81	52,75	36,92	35,07
Manutenção	1.411,31	25.403,62	0,4505	26.740,66	6,33	4,43	4,21
Administrativo	940,87	16.935,75	0,3003	17.827,10	4,22	2,95	2,81
Benefícios	320,57	5.770,25	0,1023	6.073,95	1,44	1,01	0,96
Remuneração Diretoria	3.257,31	58.631,52	1,0397	61.717,39	14,61	10,23	9,71
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	0,9203	54.630,63	12,93	9,05	8,60
Gerais	2.586,71	51.734,25	0,9174	54.457,10	12,89	9,02	8,57
Seguro Resp. Civil							
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0029	173,53	0,04	0,03	0,03
IPVA							
Despesas com Bilhetagem/Carr			7,1167	422.459,68	100,00	69,99	66,49

Despesas

Custo Fixo Total	21.835,93	401.336,69	7,1167	422.459,68	100,00	69,99	66,49
Custo Total			10,1675	573.384,09		100,00	95,00
Custo Total c/Tributos			10,7026	603.562,21	R\$/KM		5,00
Custo Total por Veículo				33.531,23			100,00

BEBEDOURO SP
MARÇO/2022

Tarifa Calculada
R\$ 8,89

Imprimir

Retornar



Base Abril 2022:

INSUMOS BÁSICOS *

5,8160	Preço de um litro de combustível	1.949,28	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.307,71	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.438,50	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	5.770,25	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							2	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							56.822	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							45.090,00	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							2.844,00	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7			5	5				
7 - 8								
8 - 9								
9 - 10								
10 - 11	5	5						
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	18	

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veic. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	(%/mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	(%/mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	(%/mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	(%/Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	(%/Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	(%/PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.
Combustível			2,4427	123.251,94	73,8791	20,9154	19,8696
Lubrificantes			0,2326	11.738,28	7,0361	1,9919	1,8923
Rodagem			0,1248	6.299,44	3,7760	1,0690	1,0155
Peças e Acessórios			0,5062	25.539,50	15,3088	4,3340	4,1173
Custo Variável Total			3,3064	166.829,15	100,00	28,31	26,89
Depreciação	405,92	8.118,49	0,1694	8.545,78	2,02	1,45	1,38
Veículos	386,46	7.729,27	0,1612	8.136,08	1,93	1,38	1,31
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0081	409,70	0,10	0,07	0,07
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,4773	24.085,36	5,70	4,09	3,88
Veículos	865,83	17.316,63	0,3613	18.228,03	4,31	3,09	2,94
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,0650	3.277,58	0,78	0,56	0,53
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0511	2.579,75	0,61	0,44	0,42
Despesas com Pessoal	17.691,00	318.438,01	6,6433	335.197,91	79,34	56,88	54,04
Operação	11.760,94	211.696,87	4,4164	222.838,81	52,75	37,81	35,92
Manutenção	1.411,31	25.403,62	0,5300	26.740,66	6,33	4,54	4,31
Administrativo	940,87	16.935,75	0,3533	17.827,10	4,22	3,03	2,87
Benefícios	320,57	5.770,25	0,1204	6.073,95	1,44	1,03	0,98
Remuneração Diretoria	3.257,31	58.631,52	1,2232	61.717,39	14,61	10,47	9,95
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	1,0827	54.630,63	12,93	9,27	8,81
Gerais	2.586,71	51.734,25	1,0793	54.457,10	12,89	9,24	8,78
Seguro Resp. Civil							
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0034	173,53	0,04	0,03	0,03
IPVA							
Despesas com Bilhetagem/Carr			8,3727	422.459,68	100,00	71,69	68,11
Despesas							
Custo Fixo Total	21.835,93	401.336,69	8,3727	422.459,68	100,00	71,69	68,11
Custo Total			11,6791	559.824,39		100,00	95,00
Custo Total c/Tributos			12,2938	589.288,83	R\$/KM		5,00
Custo Total por Veículo				32.738,27			100,00

BEBEDOURO SP
ABRIL/2022

Tarifa Calculada
R\$ 10,37

Imprimir

Retornar



Base Maio 2022:

INSUMOS BÁSICOS *

6,0898	Preço de um litro de combustível	2.192,35	Salário base mensal de motorista
1.721,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.470,78	Salário base mensal de cobrador
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.617,88	Salário base mensal de fiscal/despachante
1.721,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	7.320,00	Benefício mensal total
440,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	58.631,52	Remuneração mensal total da diretoria
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/veic.) c/seguro resp. civil
440,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	98,91	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
223.652,37	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
245.771,83	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
165.560,84	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
181.934,99	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							2	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							65.495	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							46.860,00	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							3.088,00	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7			5	5				
7 - 8							2.775	PMM
8 - 9							1,3113	IPK
9 - 10							1,3113	IPKe
10 - 11	5	5						
11 - 12								
+de 12	5	5	5	5				

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	18	

Coefficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável			Custo Fixo		
0,3900	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos)	Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km)	Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos)	Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km)	Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%)	Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%)	Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%)	Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês)	Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%)	Taxa de juros
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%)	Encargo social de motorista
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%)	Encargo social de cobrador
2,00	(unid.)	Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%)	Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de motorista
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.)	Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km)	Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.)	Fator de Utilização de fiscal/despachante
			0,1200	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal de manutenção
			0,0800	%(Pes.Op.)	Coeficiente de pessoal administrativo
			0,00665	%(PVN)	Coeficiente de despesas gerais
			5,00	(%)	Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v.mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			2,5577	134.476,63	74,9643	21,1168	20,0609	BEBEDOURO SP MAIO/2022
Lubrificantes			0,2436	12.807,30	7,1395	2,0111	1,9106	
Rodagem			0,1248	6.564,11	3,6592	1,0308	0,9792	
Peças e Acessórios			0,4858	25.539,50	14,2371	4,0105	3,8099	
Custo Variável Total			3,4119	179.387,54	100,00	28,17	26,76	Tarifa Calculada R\$ 9,72
Depreciação	405,92	8.118,49	0,1625	8.545,78	1,87	1,34	1,27	
Veículos	386,46	7.729,27	0,1547	8.136,08	1,78	1,28	1,21	
Máq. Inst. e Equipamentos	19,46	389,21	0,0078	409,70	0,09	0,06	0,06	
Remuneração	1.144,05	22.881,10	0,4581	24.085,36	5,27	3,78	3,59	Imprimir
Veículos	865,83	17.316,63	0,3467	18.228,03	3,98	2,86	2,72	
Máq. Inst. e Equipamentos	155,69	3.113,71	0,0623	3.277,58	0,72	0,51	0,49	
Almoxarifado	122,54	2.450,76	0,0491	2.579,75	0,56	0,41	0,38	
Despesas com Pessoal	19.536,98	351.665,57	7,0406	370.174,29	80,92	58,13	55,22	Retornar
Operação	13.227,50	238.095,05	4,7669	250.626,36	54,79	39,36	37,39	
Manutenção	1.587,30	28.571,41	0,5720	30.075,16	6,57	4,72	4,49	
Administrativo	1.058,20	19.047,60	0,3813	20.050,11	4,38	3,15	2,99	
Benefícios	406,67	7.320,00	0,1466	7.705,26	1,68	1,21	1,15	
Remuneração Diretoria	3.257,31	58.631,52	1,1739	61.717,39	13,49	9,69	9,21	
Despesas Administrativas	2.594,95	51.899,10	1,0391	54.630,63	11,94	8,58	8,15	
Gerais	2.586,71	51.734,25	1,0358	54.457,10	11,90	8,55	8,12	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	8,24	164,85	0,0033	173,53	0,04	0,03	0,03	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Carr			8,7003	457.436,06	100,00	71,83	68,24	
Despesas								
Custo Fixo Total	23.681,91	434.564,26	8,7003	457.436,06	100,00	71,83	68,24	
Custo Total			12,1122	604.982,42		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			12,7497	636.823,60	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				35.379,09			100,00	



Base Junho 2022:

INSUMOS BÁSICOS *

6,5295	Preço de um litro de combustível	2.192,35	Salário base mensal de motorista
2.185,00	Preço de um pneu novo para veículo Leve	1.470,78	Salário base mensal de cobrador
2.185,00	Preço de um pneu novo p/veículo Pesado	1.617,88	Salário base mensal de fiscal/despachante
2.185,00	Preço de um pneu novo p/veículo Especial	7.320,00	Benefício mensal total
300,00	Preço de uma recapagem para veículo Leve	65.600,98	Remuneração mensal total da diretoria
300,00	Preço de uma recapagem p/veículo Pesado	0,00	Despesa anual (R\$/Veic.) c/seguro resp. civil
300,00	Preço de uma recapagem p/veículo Especial	144,86	Despesa anual com seguro obrigatório por veículo
0,00	Preço de uma câmara-de-ar para veículo Leve	0,00	Despesa anual (Frota Total) com o IPVA
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Pesado		
0,00	Preço de uma câmara-de-ar p/veículo Especial		
0,00	Preço de um protetor para veículo Leve		
0,00	Preço de um protetor para veículo Pesado		
0,00	Preço de um protetor para veículo Especial		
256.992,35	Preço ponderado de um chassi novo p/veículo Leve		
282.409,17	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de um chassi novo p/veic. Especial		
190.241,09	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Leve		
209.056,14	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Pesado		
0,00	Preço ponderado de uma carroceria nova p/veic. Especial		

* Valores em R\$

Dados Operacionais

Retornar

DADOS OPERACIONAIS

Faixa (anos)	Frota Total Veic. Leve		Frota Total Veic. Pesado		Frota Total Veic. Especial			
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria		
0 - 1							2	Frota Reserva (veículos)
1 - 2								Pass. Transp. Com Desconto (pass./mês)
2 - 3								Desconto (%)
3 - 4							62.424	Pass. Transp. Sem Desconto (pass./mês)
4 - 5							47.887,00	Quilometragem Produtiva (km/mês)
5 - 6							2.953,00	Quilometragem Improdutiva (km/mês)
6 - 7								
7 - 8			5	5			2.824	PMM
8 - 9							1,2279	IPK
9 - 10							1,2279	IPKe
10 - 11								
11 - 12	5	5						
+de 12	5	5	5	5				

Frota Leve	10	
Frota Pesado	10	
Frota Especial		
Frota Total	20	OK
Frota Operante	18	

Coeficientes

Retornar



COEFICIENTES E PERCENTUAIS

Custo Variável		Custo Fixo	
0,3900	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Leve	8	(anos) Vida economicamente útil veículo Leve
0,4500	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Pesado	8	(anos) Vida economicamente útil veíc. Pesado
0,0000	(l/km) Coef. consumo combustível p/veic. Especial	8	(anos) Vida economicamente útil veíc. Especial
0,0400	(l/km) Coeficiente de consumo de lubrificantes	20,00	(%) Valor residual do veículo Leve
0,0033	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Leve	20,00	(%) Valor residual do veículo Pesado
0,0033	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Pesado	20,00	(%) Valor residual do veículo Especial
0,0000	%(mês) Coef. cons. peças e acessórios p/veic. Especial	12,00	(%) Taxa de juros
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Leve	39,51	(%) Encargo social de motorista
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Pesado	39,51	(%) Encargo social de cobrador
2,00	(unid.) Número de recapagens para veículo Especial	39,51	(%) Encargo social de fiscal/despachante
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Leve	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de motorista
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Pesado	2,50	(H/veic.) Fator de Utilização de Vendedor/orintador
125.000	(km) Vida útil total do pneu para veículo Especial	0,20	(H/veic.) Fator de Utilização de fiscal/despachante
		0,1200	%(Pes.Op.) Coeficiente de pessoal de manutenção
		0,0800	%(Pes.Op.) Coeficiente de pessoal administrativo
		0,00665	%(PVN) Coeficiente de despesas gerais
		5,00	(%) Soma das alíquotas sobre a receita (Tributos)

Visualizar Limites

Visualizar Tarifa

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v.mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			2,7424	146.761,17	74,4077	21,9304	20,8339	BEBEDOURO SP JUNHO/2022
Lubrificantes			0,2612	13.977,25	7,0865	2,0886	1,9842	
Rodagem			0,1337	7.153,99	3,6271	1,0690	1,0156	
Peças e Acessórios			0,5484	29.346,69	14,8787	4,3853	4,1660	
Custo Variável Total			3,6856	197.239,10	100,00	29,47	28,00	Tarifa Calculada R\$ 10,72
Depreciação	243,82	4.876,45	0,0959	5.133,10	1,09	0,77	0,73	
Veículos	221,46	4.429,22	0,0871	4.662,33	0,99	0,70	0,66	
Máq. Inst. e Equipamentos	22,36	447,23	0,0088	470,77	0,10	0,07	0,07	
Remuneração	1.258,75	25.175,04	0,4952	26.500,05	5,61	3,96	3,76	Imprimir
Veículos	939,05	18.781,08	0,3694	19.769,56	4,19	2,95	2,81	
Máq. Inst. e Equipamentos	178,89	3.577,87	0,0704	3.766,18	0,80	0,56	0,53	
Almoxarifado	140,80	2.816,10	0,0554	2.964,31	0,63	0,44	0,42	
Despesas com Pessoal	19.924,17	358.635,03	7,0542	377.510,56	79,99	56,41	53,59	Retornar
Operação	13.227,50	238.095,05	4,6832	250.626,36	53,10	37,45	35,58	
Manutenção	1.587,30	28.571,41	0,5620	30.075,16	6,37	4,49	4,27	
Administrativo	1.058,20	19.047,60	0,3747	20.050,11	4,25	3,00	2,85	
Benefícios	406,67	7.320,00	0,1440	7.705,26	1,63	1,15	1,09	
Remuneração Diretoria	3.644,50	65.600,98	1,2903	69.053,66	14,63	10,32	9,80	
Despesas Administrativas	2.984,39	59.687,74	1,1740	62.829,19	13,31	9,39	8,92	
Gerais	2.972,32	59.446,30	1,1693	62.575,05	13,26	9,35	8,88	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	12,07	241,43	0,0047	254,14	0,05	0,04	0,04	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Car			8,8193	471.972,91	100,00	70,53	67,00	
Despesas								
Custo Fixo Total	24.411,13	448.374,26	8,8193	471.972,91	100,00	70,53	67,00	
Custo Total			12,5049	635.751,41		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			13,1631	669.212,01	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				37.178,44			100,00	



CELSO
BERSI:19300
719815

Assinado de forma digital por CELSO
BERSI:19300719815
DN: c=BR, o=ICP-Brasil, ou=Secretaria
da Receita Federal do Brasil - RFB,
ou=RFB e-CPF A1, ou=(EM BRANCO),
ou=16894782000190,
ou=videoconferencia, cn=CELSO
BERSI:19300719815
Dados: 2024.02.07 12:06:38 -03'00'

CELSO BERSI



**AVALIAÇÃO DO ESTUDO E PLEITO DO
PAGAMENTO DO DESEQUILÍBRIO
ECONÔMICO-FINANCEIRO APRESENTADO
PELA CONCESSIONÁRIA DO SERVIÇO DE
TRANSPORTE COLETIVO URBANO DA
CIDADE DE BEBEDOURO – SP**

**PREGÃO PRESENCIAL Nº 23/2023 EDITAL Nº 96/2023
CONTRATO Nº 53/2023**

Produto 2

Março 2024



Sumário

1.	APRESENTAÇÃO.....	3
2.	RECONSIDERAÇÕES AO PRIMEIRO RELATÓRIO	3
3.	IMPLANTAÇÃO DE SUBSÍDIO AO SISTEMA DE TRANSPORTE.....	10
4.	UTILIZAÇÃO DA RECEITA DO ISS NO TRANSPORTE COLETIVO	12
5.	FONTES ALTERNATIVAS PARA REDUÇÃO DE CUSTOS DO TRANSPORTE COLETIVO	12
6.	CONCLUSÃO	16



1. APRESENTAÇÃO

Este é o segundo relatório da avaliação do estudo e pleito do pagamento do desequilíbrio econômico-financeiro apresentado pela concessionária do serviço de transporte coletivo urbano da cidade de Bebedouro/SP.

Após o recebimento do primeiro produto em fevereiro passado, a Prefeitura de Bebedouro nos enviou um comunicado apontando a necessidade de incorporarmos neste próximo relatório alguns quesitos que o município considera importantes para melhor interpretação da avaliação do desequilíbrio econômico constatado quando da conclusão da nossa primeira análise.

Estes itens que apontaremos com mais detalhes abaixo, neste relatório, são os que seguem:

Reconsiderações a respeito do primeiro relatório, notadamente aos aspectos conclusivos, objetivando a economicidade do sistema de transporte coletivo do município;

Considerações fundamentadas apontando a possibilidade de implantação no Município de Política de Subsídio ao Sistema de Transporte;

Viabilidade de utilização da receita arrecadada de ISS sobre os serviços de transporte coletivo urbano do município objetivando a redução de custos ao usuário do sistema;

Considerações a respeito de viabilidade de utilização de recursos para redução dos custos do sistema do transporte coletivo urbano.

Desta forma, responderemos, item a item, com o objetivo de esclarecer as indagações existentes, adicionando subsídios ao órgão competente pelo gerenciamento do transporte coletivo urbano, para melhor tratar as questões econômico-financeiras que o caso requer.

Assim, temos, a seguir, renomeados de uma forma simples as explicações e fundamentação para cada questão apresentada.

2. RECONSIDERAÇÕES AO PRIMEIRO RELATÓRIO

A reconsideração que devemos fazer neste item é a respeito da metodologia apresentada no primeiro relatório. A sequência de cálculos foi a de refazer todas as planilhas com custos atualizados para compor a planilha final com as defasagens apresentadas.



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

Desta forma reconsideramos a planilha final e a reapresentaremos com os índices que foram usados pela própria concessionária em sua solicitação de desequilíbrio para assim o Município poder analisar e abrir uma possível negociação considerando o pleito real solicitado pela operadora do transporte coletivo urbano de Bebedouro.

Portanto a Tabela 1 abaixo apresenta os valores da solicitação feita pela concessionária e a Tabela 2 apresenta os valores corretamente calculados por esta consultoria.

Tabela 1 – REEQUILIBRIO APRESENTADO PELA CONCESSIONÁRIA AGO/17 A JUL/22



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

Mês Referência	Custo total	Passageiros equivalentes	Tarifa Vigente	Receita arrecadada	Diferença	IPCA	Resultado Corrigido
ago/17	R\$ 485.639,07	117.472	R\$ 3,40	R\$ 399.404,80	-R\$ 86.234,27	1,2131	-R\$ 104.609,59
set/17	R\$ 485.639,07	102.262	R\$ 3,40	R\$ 347.690,80	-R\$ 137.948,27	1,2108	-R\$ 167.025,77
out/17	R\$ 485.639,07	107.168	R\$ 3,40	R\$ 364.371,20	-R\$ 121.267,87	1,2089	-R\$ 146.594,83
nov/17	R\$ 485.639,07	99.650	R\$ 3,40	R\$ 338.810,00	-R\$ 146.829,07	1,2038	-R\$ 176.752,16
dez/17	R\$ 485.639,07	81.158	R\$ 3,40	R\$ 275.937,20	-R\$ 209.701,87	1,2004	-R\$ 251.733,30
jan/18	R\$ 485.639,07	72.598	R\$ 3,40	R\$ 246.833,20	-R\$ 238.805,87	1,1952	-R\$ 285.414,91
fev/18	R\$ 485.639,07	86.306	R\$ 3,40	R\$ 293.440,40	-R\$ 192.198,67	1,1917	-R\$ 229.046,89
mar/18	R\$ 485.639,07	108.096	R\$ 3,40	R\$ 367.526,40	-R\$ 118.112,67	1,1879	-R\$ 140.308,18
abr/18	R\$ 485.639,07	103.028	R\$ 3,40	R\$ 350.295,20	-R\$ 135.343,87	1,1868	-R\$ 160.632,86
mai/18	R\$ 485.639,07	94.302	R\$ 3,40	R\$ 320.626,80	-R\$ 165.012,27	1,1842	-R\$ 195.414,89
jun/18	R\$ 513.098,92	93.931	R\$ 3,40	R\$ 319.365,40	-R\$ 193.733,52	1,1795	-R\$ 228.513,83
jul/18	R\$ 513.098,92	67.316	R\$ 3,40	R\$ 228.874,40	-R\$ 284.224,52	1,1648	-R\$ 331.078,77
ago/18	R\$ 513.098,92	107.004	R\$ 3,57	R\$ 381.976,20	-R\$ 131.122,72	1,1610	-R\$ 152.235,85
set/18	R\$ 513.098,92	94.676	R\$ 3,60	R\$ 340.833,60	-R\$ 172.265,32	1,1621	-R\$ 200.183,32
out/18	R\$ 513.098,92	102.392	R\$ 3,60	R\$ 368.611,20	-R\$ 144.487,72	1,1565	-R\$ 167.101,88
nov/18	R\$ 513.098,92	94.411	R\$ 3,60	R\$ 339.879,60	-R\$ 173.219,32	1,1513	-R\$ 199.432,89
dez/18	R\$ 513.098,92	75.907	R\$ 3,60	R\$ 273.265,20	-R\$ 239.833,72	1,1538	-R\$ 276.709,25
jan/19	R\$ 513.098,92	69.961	R\$ 3,60	R\$ 251.859,60	-R\$ 261.239,32	1,1520	-R\$ 300.954,63
fev/19	R\$ 513.098,92	90.801	R\$ 3,60	R\$ 326.883,60	-R\$ 186.215,32	1,1484	-R\$ 213.840,70
mar/19	R\$ 513.098,92	86.517	R\$ 3,60	R\$ 311.461,20	-R\$ 201.637,72	1,1434	-R\$ 230.559,63
abr/19	R\$ 513.098,92	92.426	R\$ 3,60	R\$ 332.733,60	-R\$ 180.365,32	1,1349	-R\$ 204.700,77
mai/19	R\$ 513.098,92	91.377	R\$ 3,60	R\$ 328.957,20	-R\$ 184.141,72	1,1285	-R\$ 207.802,22
jun/19	R\$ 520.018,34	74.981	R\$ 3,60	R\$ 269.931,60	-R\$ 250.086,74	1,1270	-R\$ 281.854,15
jul/19	R\$ 520.018,34	64.292	R\$ 3,70	R\$ 238.175,60	-R\$ 281.842,74	1,1269	-R\$ 317.612,21
ago/19	R\$ 520.018,34	93.370	R\$ 3,80	R\$ 354.806,00	-R\$ 165.212,34	1,1248	-R\$ 185.826,84
set/19	R\$ 520.018,34	87.663	R\$ 3,80	R\$ 333.119,40	-R\$ 186.898,94	1,1235	-R\$ 209.988,42
out/19	R\$ 520.018,34	93.313	R\$ 3,80	R\$ 354.589,40	-R\$ 165.428,94	1,1240	-R\$ 185.940,39
nov/19	R\$ 520.018,34	84.154	R\$ 3,80	R\$ 319.785,20	-R\$ 200.233,14	1,1229	-R\$ 224.835,11
dez/19	R\$ 520.018,34	66.495	R\$ 3,80	R\$ 252.681,00	-R\$ 267.337,34	1,1172	-R\$ 298.661,01
jan/20	R\$ 520.018,34	61.375	R\$ 3,80	R\$ 233.225,00	-R\$ 286.793,34	1,1045	-R\$ 316.753,98
fev/20	R\$ 520.018,34	74.725	R\$ 3,80	R\$ 283.955,00	-R\$ 236.063,34	1,1022	-R\$ 260.177,96
mar/20	R\$ 488.299,38	55.652	R\$ 3,80	R\$ 211.477,60	-R\$ 276.821,78	1,0994	-R\$ 304.339,15
abr/20	R\$ 160.948,55	1.420	R\$ 3,80	R\$ 5.396,00	-R\$ 155.552,55	1,0986	-R\$ 170.895,57
mai/20	R\$ 264.913,83	14.316	R\$ 3,80	R\$ 54.400,80	-R\$ 210.513,03	1,1021	-R\$ 231.996,30
jun/20	R\$ 267.970,30	18.529	R\$ 3,80	R\$ 70.410,20	-R\$ 197.560,10	1,1063	-R\$ 218.551,99
jul/20	R\$ 291.120,99	21.693	R\$ 3,80	R\$ 82.433,40	-R\$ 208.687,59	1,1034	-R\$ 230.263,16
ago/20	R\$ 335.459,69	22.495	R\$ 3,80	R\$ 85.481,00	-R\$ 249.978,69	1,0994	-R\$ 274.833,82
set/20	R\$ 353.506,77	27.199	R\$ 3,80	R\$ 103.356,20	-R\$ 250.150,57	1,0968	-R\$ 274.364,31
out/20	R\$ 357.093,13	30.643	R\$ 3,80	R\$ 116.443,40	-R\$ 240.649,73	1,0898	-R\$ 262.265,32
nov/20	R\$ 356.934,31	31.846	R\$ 3,80	R\$ 121.014,80	-R\$ 235.919,51	1,0805	-R\$ 254.917,93
dez/20	R\$ 426.203,65	36.421	R\$ 3,80	R\$ 138.399,80	-R\$ 287.803,85	1,0710	-R\$ 308.237,17
jan/21	R\$ 340.264,47	30.346	R\$ 3,80	R\$ 115.314,80	-R\$ 224.949,67	1,0567	-R\$ 237.711,41



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

Mês Referência	Custo total	Passageiros equivalentes	Tarifa Vigente	Receita arrecadada	Diferença	IPCA	Resultado Corrigido
fev/21	R\$ 346.536,19	31.929	R\$ 3,80	R\$ 121.330,20	-R\$ 225.205,99	1,0541	-R\$ 237.388,80
mar/21	R\$ 393.574,59	33.383	R\$ 3,80	R\$ 126.855,40	-R\$ 266.719,19	1,0451	-R\$ 278.750,45
abr/21	R\$ 348.723,12	29.868	R\$ 3,80	R\$ 113.498,40	-R\$ 235.224,72	1,0355	-R\$ 243.570,11
mai/21	R\$ 279.276,66	19.513	R\$ 3,80	R\$ 74.149,40	-R\$ 205.127,26	1,0323	-R\$ 211.748,43
jun/21	R\$ 346.220,45	27.519	R\$ 3,80	R\$ 104.572,20	-R\$ 241.648,25	1,0238	-R\$ 247.394,88
jul/21	R\$ 437.277,87	34.193	R\$ 3,80	R\$ 129.933,40	-R\$ 307.344,47	1,0184	-R\$ 312.994,55
ago/21	R\$ 465.578,00	42.091	R\$ 3,80	R\$ 159.945,80	-R\$ 305.632,20	1,0087	-R\$ 308.291,20
set/21	R\$ 464.555,79	41.908	R\$ 3,80	R\$ 159.248,88	-R\$ 305.306,91	1,0116	-R\$ 308.848,47
out/21	R\$ 470.165,95	45.738	R\$ 3,80	R\$ 173.804,40	-R\$ 296.361,55	1,0125	-R\$ 300.066,07
nov/21	R\$ 503.201,32	55.713	R\$ 3,80	R\$ 211.709,40	-R\$ 291.491,92	1,0095	-R\$ 294.261,10
dez/21	R\$ 533.521,34	41.725	R\$ 3,80	R\$ 158.555,00	-R\$ 374.966,34	1,0073	-R\$ 377.703,60
jan/22	R\$ 578.181,87	39.921	R\$ 3,80	R\$ 151.699,80	-R\$ 426.482,07	1,0477	-R\$ 446.823,18
fev/22	R\$ 578.981,22	57.899	R\$ 3,80	R\$ 220.016,20	-R\$ 358.965,02	1,0421	-R\$ 374.065,94
mar/22	R\$ 603.562,42	67.892	R\$ 4,60	R\$ 312.303,20	-R\$ 291.259,22	1,0316	-R\$ 300.477,08
abr/22	R\$ 589.291,01	56.822	R\$ 4,60	R\$ 261.381,20	-R\$ 327.909,81	1,0152	-R\$ 332.894,70
mai/22	R\$ 636.822,02	65.495	R\$ 4,60	R\$ 301.277,00	-R\$ 335.545,02	1,0046	-R\$ 337.073,01
jun/22	R\$ 669.212,00	62.424	R\$ 4,60	R\$ 287.150,40	-R\$ 382.061,60	0,9999	-R\$ 382.005,99
jul/22	R\$ 669.212,00	48.067	R\$ 4,60	R\$ 221.108,20	-R\$ 448.103,80	0,9932	-R\$ 445.056,70
Total					-R\$ 14.107.780,20	-	-R\$ 15.360.087,56

Tabela 2 - CÁLCULO DO REEQUILIBRIO NO PERÍODO DE AGOSTO 2017 A JULHO 22

Mês	CUSTO TOTAL ATUALIZADO	PASSAGEIROS EQUIVALENTES	TARIFA VIGENTE	RECEITA ARRECADADA	DIFERENÇA OBTIDA	IPCA	RESULTADO CORRIGIDO
ago/17	R\$ 485.640,51	117.472	R\$ 3,40	R\$ 399.404,80	-R\$ 86.235,71	1,2131	-R\$ 104.612,54
set/17	R\$ 485.640,51	102.262	R\$ 3,40	R\$ 347.690,80	-R\$ 137.949,71	1,2108	-R\$ 167.029,51
out/17	R\$ 485.640,51	107.168	R\$ 3,40	R\$ 364.371,20	-R\$ 121.269,31	1,2089	-R\$ 146.602,47
nov/17	R\$ 485.640,51	99.650	R\$ 3,40	R\$ 338.810,00	-R\$ 146.830,51	1,2038	-R\$ 176.754,57
dez/17	R\$ 485.640,51	81.158	R\$ 3,40	R\$ 275.937,20	-R\$ 209.703,31	1,2004	-R\$ 251.727,85
jan/18	R\$ 485.640,51	72.598	R\$ 3,40	R\$ 246.833,20	-R\$ 238.807,31	1,1952	-R\$ 285.422,50
fev/18	R\$ 485.640,51	86.306	R\$ 3,40	R\$ 293.440,40	-R\$ 192.200,11	1,1917	-R\$ 229.044,87
mar/18	R\$ 485.640,51	108.096	R\$ 3,40	R\$ 367.526,40	-R\$ 118.114,11	1,1879	-R\$ 140.307,75
abr/18	R\$ 485.640,51	103.028	R\$ 3,40	R\$ 350.295,20	-R\$ 135.345,31	1,1868	-R\$ 160.627,81
mai/18	R\$ 485.640,51	94.302	R\$ 3,40	R\$ 320.626,80	-R\$ 165.013,71	1,1842	-R\$ 195.409,24
jun/18	R\$ 513.097,17	93.931	R\$ 3,40	R\$ 319.365,40	-R\$ 193.731,77	1,1795	-R\$ 228.506,62
jul/18	R\$ 513.097,17	67.316	R\$ 3,40	R\$ 228.874,40	-R\$ 284.222,77	1,1648	-R\$ 331.062,68
ago/18	R\$ 513.097,17	107.004	R\$ 3,57	R\$ 382.004,28	-R\$ 131.092,89	1,161	-R\$ 152.198,85
set/18	R\$ 513.097,17	94.676	R\$ 3,60	R\$ 340.833,60	-R\$ 172.263,57	1,1621	-R\$ 200.187,49



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

out/18	R\$ 513.097,17	102.392	R\$ 3,60	R\$ 368.611,20	-R\$ 144.485,97	1,1565	-R\$ 167.098,02
nov/18	R\$ 513.097,17	94.411	R\$ 3,60	R\$ 339.879,60	-R\$ 173.217,57	1,1513	-R\$ 199.425,39
dez/18	R\$ 513.097,17	75.907	R\$ 3,60	R\$ 273.265,20	-R\$ 239.831,97	1,1538	-R\$ 276.718,13
jan/19	R\$ 513.097,17	69.961	R\$ 3,60	R\$ 251.859,60	-R\$ 261.237,57	1,152	-R\$ 300.945,68
fev/19	R\$ 513.097,17	90.801	R\$ 3,60	R\$ 326.883,60	-R\$ 186.213,57	1,1484	-R\$ 213.847,66
mar/19	R\$ 513.097,17	86.517	R\$ 3,60	R\$ 311.461,20	-R\$ 201.635,97	1,1434	-R\$ 230.550,57
abr/19	R\$ 513.097,17	92.426	R\$ 3,60	R\$ 332.733,60	-R\$ 180.363,57	1,1349	-R\$ 204.694,62
mai/19	R\$ 513.097,17	91.377	R\$ 3,60	R\$ 328.957,20	-R\$ 184.139,97	1,1285	-R\$ 207.801,96
jun/19	R\$ 520.017,05	74.981	R\$ 3,60	R\$ 269.931,60	-R\$ 250.085,45	1,127	-R\$ 281.846,30
jul/19	R\$ 520.017,05	64.292	R\$ 3,70	R\$ 237.880,40	-R\$ 282.136,65	1,1269	-R\$ 317.939,79
ago/19	R\$ 520.017,05	93.370	R\$ 3,80	R\$ 351.006,00	-R\$ 169.011,05	1,1248	-R\$ 190.103,63
set/19	R\$ 520.017,05	87.663	R\$ 3,80	R\$ 333.119,40	-R\$ 186.897,65	1,1235	-R\$ 209.979,51
out/19	R\$ 520.017,05	93.313	R\$ 3,80	R\$ 354.589,40	-R\$ 165.427,65	1,124	-R\$ 185.940,68
nov/19	R\$ 520.017,05	84.154	R\$ 3,80	R\$ 319.785,20	-R\$ 200.231,85	1,1229	-R\$ 224.840,34
dez/19	R\$ 520.017,05	66.495	R\$ 3,80	R\$ 252.681,00	-R\$ 267.336,05	1,1172	-R\$ 298.667,84
jan/20	R\$ 520.017,05	61.375	R\$ 3,80	R\$ 233.225,00	-R\$ 286.792,05	1,1045	-R\$ 316.761,82
fev/20	R\$ 520.017,05	74.725	R\$ 3,80	R\$ 283.955,00	-R\$ 236.062,05	1,1022	-R\$ 260.187,59
mar/20	R\$ 488.297,69	55.652	R\$ 3,80	R\$ 211.477,60	-R\$ 276.820,09	1,0994	-R\$ 304.336,01
abr/20	R\$ 160.948,34	1.420	R\$ 3,80	R\$ 5.396,00	-R\$ 155.552,34	1,0986	-R\$ 170.889,80
mai/20	R\$ 264.912,83	14.316	R\$ 3,80	R\$ 54.400,80	-R\$ 210.512,03	1,1021	-R\$ 232.005,31
jun/20	R\$ 267.968,96	18.529	R\$ 3,80	R\$ 70.410,20	-R\$ 197.559,77	1,1063	-R\$ 218.559,26
jul/20	R\$ 291.120,64	21.693	R\$ 3,80	R\$ 82.433,40	-R\$ 208.687,24	1,1034	-R\$ 230.265,50
ago/20	R\$ 335.461,09	22.495	R\$ 3,80	R\$ 85.481,00	-R\$ 249.980,09	1,0994	-R\$ 274.828,11
set/20	R\$ 353.505,50	27.199	R\$ 3,80	R\$ 103.356,20	-R\$ 250.149,30	1,0968	-R\$ 274.363,75
out/20	R\$ 357.092,09	30.643	R\$ 3,80	R\$ 116.443,40	-R\$ 240.648,69	1,0898	-R\$ 262.258,94
nov/20	R\$ 356.935,56	31.846	R\$ 3,80	R\$ 121.014,80	-R\$ 235.920,76	1,0805	-R\$ 254.912,38
dez/20	R\$ 425.925,66	36.421	R\$ 3,80	R\$ 138.399,80	-R\$ 287.801,81	1,071	-R\$ 307.940,20
jan/21	R\$ 340.120,39	30.346	R\$ 3,80	R\$ 115.314,80	-R\$ 224.948,99	1,0567	-R\$ 237.552,07
fev/21	R\$ 345.507,33	31.929	R\$ 3,80	R\$ 121.330,20	-R\$ 225.206,90	1,0541	-R\$ 236.305,11
mar/21	R\$ 393.572,78	33.383	R\$ 3,80	R\$ 126.855,40	-R\$ 266.717,38	1,0451	-R\$ 278.746,33



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

abr/21	R\$ 348.722,02	29.868	R\$ 3,80	R\$ 113.498,40	-R\$ 235.223,62	1,0355	-R\$ 243.574,06
mai/21	R\$ 279.276,86	19.513	R\$ 3,80	R\$ 74.149,40	-R\$ 205.127,46	1,0323	-R\$ 211.753,08
jun/21	R\$ 346.219,76	27.519	R\$ 3,80	R\$ 104.572,20	-R\$ 241.647,56	1,0238	-R\$ 247.398,77
jul/21	R\$ 438.090,58	34.193	R\$ 3,80	R\$ 129.933,40	-R\$ 307.342,62	1,0184	-R\$ 313.827,27
ago/21	R\$ 465.578,93	42.091	R\$ 3,80	R\$ 159.945,80	-R\$ 305.633,13	1,0087	-R\$ 308.292,14
set/21	R\$ 464.688,25	41.908	R\$ 3,80	R\$ 159.250,40	-R\$ 305.305,29	1,0116	-R\$ 308.980,93
out/21	R\$ 470.165,90	45.738	R\$ 3,80	R\$ 173.804,40	-R\$ 296.361,50	1,0125	-R\$ 300.066,02
nov/21	R\$ 503.199,32	55.713	R\$ 3,80	R\$ 211.709,40	-R\$ 291.489,92	1,0095	-R\$ 294.259,07
dez/21	R\$ 533.522,36	41.725	R\$ 3,80	R\$ 158.555,00	-R\$ 374.967,36	1,0073	-R\$ 377.704,62
jan/22	R\$ 577.211,94	39.921	R\$ 3,80	R\$ 151.699,80	-R\$ 426.112,21	1,0477	-R\$ 445.809,07
fev/22	R\$ 579.171,02	57.899	R\$ 3,80	R\$ 220.016,20	-R\$ 358.964,26	1,0421	-R\$ 374.275,24
mar/22	R\$ 600.968,08	67.892	R\$ 4,60	R\$ 312.303,20	-R\$ 291.259,01	1,0316	-R\$ 297.786,69
abr/22	R\$ 590.228,84	56.822	R\$ 4,60	R\$ 261.381,20	-R\$ 327.907,63	1,0152	-R\$ 333.846,12
mai/22	R\$ 637.529,81	65.495	R\$ 4,60	R\$ 301.277,00	-R\$ 335.546,60	1,0046	-R\$ 337.799,57
jun/22	R\$ 669.212,01	62.424	R\$ 4,60	R\$ 287.150,40	-R\$ 382.061,61	0,9999	-R\$ 382.023,40
jul/22	R\$ 669.212,01	48.067	R\$ 4,60	R\$ 221.108,20	-R\$ 448.103,81	0,9932	-R\$ 445.056,70
TOTAL R\$	28.248.091,14			14.142.305,88	-14.105.785,26		-15.357.985,57

Nesta reconsideração a partir do que realmente foi considerado como defasagem para a interessada, que é a concessionária dos serviços de transportes pode notar que os cálculos para o reequilíbrio apurado para a período de agosto de 2017 a julho de 2022 apresentou, conforme tabela 2, retro, um custo do serviço planilhado de R\$ 28.248.091,14 (vinte e oito milhões, duzentos e quarenta e oito mil, noventa e um reais e quatorze centavos) e uma arrecadação de R\$ 14.142.305,88 (quatorze milhões, cento e quarenta e dois mil, trezentos e cinco reais e oitenta e oito centavos). Desta forma a diferença do período todo foi de R\$ 14.105.785,26 (quatorze milhões, cento e cinco mil, setecentos e oitenta e cinco reais e vinte e seis centavos). Foi aplicado, mês a mês, o valor do IPCA, utilizado pela concessionária, da data correspondente a dívida, até julho de 2022 e o resultado obtido foi de R\$ 15.357.985,57 (quinze milhões trezentos e cinquenta e sete mil, novecentos e oitenta e cinco reais e cinquenta e sete centavos), um pouco menor que o apresentado no estudo que foi analisado e reapresentado aqui na Tabela 1, acima, de R\$ 15.360.087,56 (quinze milhões trezentos e sessenta mil, oitenta e sete reais e cinquenta e seis



centavos). Desta maneira, acreditamos que uma negociação deva partir do valor de R\$ 15.357.985,57 (base julho 2022).

É importante ter em foco que o valor do contrato de uma concessão pública de transporte coletivo urbano poderá sofrer atualizações mediante repactuação, reajuste ou revisão (reequilíbrio econômico-financeiro). A aplicação de cada um desses institutos depende da justificativa e de caso concreto.

Quanto ao reajuste de preços, do contrato, ele é aplicável quando este contenha valores que possam ser atualizados por índices de correção monetária, a exemplo do Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, ou outro parâmetro pré-estabelecido no próprio contrato, devendo sempre observar uma periodicidade mínima de 12 meses, contados da data prevista para a apresentação da proposta do licitante.

A solicitação de repactuação, acompanhado da planilha de formação de preços atualizada e do instrumento legal homologado, deverá ser entregue pela contratada para análise e instrução da alteração dos preços pretendidos. O prazo para instrução da repactuação somente se iniciará a partir da apresentação completa da documentação solicitada para a comprovação da variação dos custos, e, poderá ser formalizada por meio de Termo de Apostilamento.

A repactuação poderá ser dividida em tantas parcelas quanto forem necessárias, em razão do orçamento público.

Após a prorrogação da vigência do contrato, em que não seja ressalvado expressamente o direito à repactuação, operará a preclusão do direito a ela, ou seja, se no momento da prorrogação, não for solicitada a repactuação, a contratada não mais terá direito.

O reajuste somente será analisado caso a contratada demonstre, antes da renovação do contrato ou data explicitamente, formalizado na proposta da licitante, observada a periodicidade mencionada acima.

É importante frisar que o reajuste será concedido mediante negociação,

A negociação do reajuste deverá ter como parâmetro os preços praticados no mercado, mediante atualização da pesquisa de preços, quando necessária, observadas as recomendações previstas no TCESP – Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

A negociação e concessão de reajuste somente ocorrerá após a divulgação da variação do índice previsto no contrato.

Quando o prazo de vigência estabelecido no contrato expirar antes de conhecido o índice de reajuste, o contrato poderá ser prorrogado com a manutenção provisória de preços, e após a divulgação do índice



de variação e negociação dos preços, o reajuste poderá ser formalizado por meio de Termo de Apostilamento.

O reequilíbrio econômico-financeiro consiste na manutenção das condições de pagamento estabelecidas inicialmente no contrato, de maneira que se mantenha estável a relação entre as obrigações da contratada e a justa retribuição da Administração pelo fornecimento de bem, execução de obra ou prestação de serviço.

O reequilíbrio econômico-financeiro do contrato visa o restabelecimento da relação contratual inicialmente ajustada pelas partes, decorrentes de fatos imprevisíveis ou previsíveis, porém de consequências incalculáveis, retardadores ou impeditivos da execução do ajustado, ou, ainda, em caso de força maior, caso fortuito ou fato do príncipe, superveniente ao originalmente contratado.

O pedido de reequilíbrio econômico-financeiro do contrato, para ser analisado, deverá vir acompanhado dos seguintes documentos:

- Planilha comparativa do custo dos itens constantes da proposta contratada com a Planilha de custos que acompanha o pedido de reequilíbrio;
- Comprovação de ocorrência que justifique as modificações do contrato para mais ou para menos, superveniente ao originalmente contratado.

O reequilíbrio econômico-financeiro deverá ser instruído no prazo máximo de 84 dias úteis e ser formalizado por meio de Termo Aditivo.

As alterações consensuais podem ocorrer para substituição de garantia, modificação do regime de execução, mudança do modo de fornecimento, alteração da forma de pagamento e manutenção do equilíbrio econômico-financeiro.

3. IMPLANTAÇÃO DE SUBSÍDIO AO SISTEMA DE TRANSPORTE

O subsídio é um instrumento de política pública que possibilita manter a tarifa do transporte coletivo de passageiros em patamares acessíveis a parcela economicamente carente da população. Desta forma, também, busca promover a mobilidade urbana acessível, garantindo o direito constitucional, de ir e vir, nas cidades.

O Brasil é um país que enfrenta desafios na mobilidade urbana, principalmente em relação a investimentos em infraestrutura e melhoria do transporte público urbano. Algumas mudanças e



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

evoluções ocorreram na última década, mas há muito ainda para ser feito a fim de garantir o bem-estar da sociedade, viabilizando à população um transporte público de qualidade e a preços módicos.

As principais mudanças ocorreram com a promulgação da lei de Mobilidade Urbana (Lei 12.587/2012) e a inclusão do transporte como um direito social, no artigo 6º da Constituição Federal, introduzido pela Emenda Constitucional nº 90 de 15 de setembro de 2015.

Em um primeiro momento, se faz necessária a exposição do conceito de subsídio, a fim de que o assunto seja balizado.

Neste contexto, a lei de mobilidade urbana (Lei 12.587 de 3 janeiro 2012) definiu o subsídio como sendo a diferença entre a tarifa cobrada do usuário e a tarifa de remuneração do serviço de concessão como um todo, incluindo a depreciação e a remuneração de capital.

Essa diferença, entre a tarifa cobrada do usuário e a tarifa de remuneração do serviço de concessão, nomeada de subsídio, precisa ser compensada com recursos públicos, a fim de que os custos que remuneram as operações de transportes, não recaiam somente sobre a tarifa dos usuários, que são geralmente pessoas menos favorecidas economicamente.

Assim, para beneficiar os usuários com tarifas mais baratas, serão necessárias leis que estabeleçam as diretrizes e formas de financiamento do setor de transporte, determinando quais serão as fontes de custeio para esse fim.

Uma questão que aparentemente parece ser de bom propósito são as gratuidades e os descontos com redução do preço da passagem do transporte coletivo para alguns usuários. Essa prática muito comum pode desequilibrar o sistema de transportes.

Há na legislação federal quais usuários do transporte coletivo tem direito constitucional de gratuidades, contudo, na grande maioria das cidades a benesse com gratuidades tem se tornado insuportável, do ponto de vista econômico-financeiro do transporte coletivo, posto que, normalmente, as gratuidades não são financiadas com recursos do orçamento municipal, mas sim com recursos de quem paga a tarifa.

Este chamado subsídio cruzado é injusto socialmente para quem precisa utilizar do transporte coletivo e tem que arcar com o custo de usuários que tem benefícios da gratuidade.

Embora a Lei de mobilidade urbana não definiu parâmetros de valores ou percentuais, ela estabelece o princípio da modicidade tarifária, ou seja, as tarifas cobradas têm de ser compatíveis com a renda dos usuários pagantes.



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

É importante que o Município somente conceda gratuidade para usuários em que haja especificado em normatização de onde provém os recursos para custeá-la. É comum os governantes pensarem em gratuidade para algumas categorias de usuários. O artigo 35 da Lei 9.074/1995, estipulou que novos benefícios tarifários devem ficar condicionados à previsão da origem dos recursos ou de uma revisão da estrutura tarifária do operador, concessionário. Desta forma fica assegurado, em tese, o princípio da manutenção do equilíbrio econômico-financeiro dos contratos quando gestores públicos criarem novas gratuidades.

4. UTILIZAÇÃO DA RECEITA DO ISS NO TRANSPORTE COLETIVO

Na operação do transporte coletivo urbano em que o serviço de transporte inicia e termina no mesmo município, o ISS (imposto sobre serviço) é devido. A alíquota do ISS pode variar de acordo com a legislação de cada município, geralmente entre 2% e 5%. No caso em estudo de Bebedouro é 5%.

Portanto, esta é uma receita, neste percentual de 5% sobre a arrecadação total da concessionária, que a Prefeitura arrecada mas que é oriunda diretamente do serviço de transporte coletivo urbano, sendo que usá-lo como subsídio ao próprio sistema, passa a ser premente de estudo do Poder Público.

Muitos municípios, através de legislação específica, isenta as operadoras de transporte público urbano do pagamento do ISS, desta forma não se incorpora nos cálculos tarifários a tributação total no percentual do ISS – Imposto sobre Serviço. Esta decisão carece de estudos para verificar se economicamente é vantagem a isenção ou usá-lo como subsídio posteriormente a arrecadação.

No caso de Bebedouro, como a tributação de 5% incide diretamente sobre os custos variáveis e fixos teríamos para o montante calculado da defasagem, R\$ 15.357.985,57, um valor devido de ISS de R\$ 767.899,28 (setecentos e sessenta e sete mil, oitocentos e noventa e nove reais e vinte e oito centavos).

5. FONTES ALTERNATIVAS PARA REDUÇÃO DE CUSTOS DO TRANSPORTE COLETIVO

No Brasil, ainda são poucos os casos de recursos extra tarifários financiando o transporte público, mas temos visto avanços, inclusive temos atualmente dezenas de municípios que estão praticando a “tarifa zero”, ou seja, estão financiando integralmente os custos do transporte.

Na Europa e outros continentes já praticam há tempos o subsídio ao transporte público, e os governos aportam recursos ao sistema de transporte público, visando à redução da tarifa.

Os subsídios, e as fontes de recursos, podem variar segundo a forma de financiamento do poder público. Pode ser diretamente ao usuário ou pela transferência de recursos aos operadores dos serviços.



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

Quando os subsídios são repassados aos operadores pode se ter uma diminuição nos valores das tarifas, mas é sempre também associar esse repasse a critérios de eficiência expostos em contrato para o desestímulo ao aumento de custos operacionais, sem melhorias de qualidade de serviço.

Quando os subsídios são diretos aos usuários, surge os descontos nas tarifas para grupos que apresentam vulnerabilidade socioeconômica (exemplo de desempregados, trabalhadores de baixa renda e outros).

Qual seja a forma de repasse importante a criação de um fundo específico que possa receber os recursos necessários ou do orçamento ou de outras fontes específicas de receitas que poderão ser descritas na lei de criação desse fundo.

Aqui vamos indicar como é possível obter fontes extra tarifárias para financiar o custeio da prestação de serviços de transporte público, mas antes, vamos, rapidamente, lembrar o que são fontes de custeio do transporte público. A fonte de custeio é de onde vêm os recursos para o financiamento do transporte. A mais comum e largamente utilizada em nosso país, é a diretamente do usuário onde os recursos são provenientes do pagamento direto da tarifa pública, seja de forma antecipada quando o usuário adquire seus passes ou créditos antes do embarque nos veículos ou quando ele paga no ato da realização da sua viagem.

A outra fonte são as receitas extra tarifária que podem ser de diversas maneiras e que vamos elencar aqui algumas opções possíveis, não tendo a intenção de esgotar o assunto, nem de citar todas as formas existentes.

Então, quais seriam as possíveis fontes de financiamento para compor o subsídio do transporte público? A mais comum seria o próprio orçamento público e os governantes fazendo sua previsão orçamentária, contemplariam uma parte da arrecadação de impostos e tributos, para custear o transporte público. A proporção do subsídio sempre pode ser integral, custeando a totalidade dos custos ou parcial, com um percentual do custeio. Cidades europeias, São Paulo e algumas cidades brasileiras já utilizam do subsídio da receita orçamentária.

Os governantes também têm os fundos vinculados as políticas públicas que podem ser fonte para os subsídios, pois o transporte é meio para a efetivação das políticas sociais setoriais (educação, seguridade social etc.). As gratuidades e os descontos existentes para determinados usuários (estudantes, idosos, pessoas com deficiência etc.) passariam a ser financiados pelos respectivos “fundos” setoriais, evitando assim o “subsídio cruzado”, que você já sabe o que é, no qual o usuário pagante arca com os custos das gratuidades.



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

O Fundef – Fundo de Manutenção e Desenvolvimento do Ensino Fundamental e de Valorização do Magistério e o Fundeb – Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e de Valorização dos Profissionais da Educação já financiam ou fornecem passes escolares.

Há no Brasil a concessão do Vale-Transporte instituída pela Lei nº 7.418, de 16 de dezembro de 1985. A lei do vale transporte determina que o empregador deva participar do custeio dos gastos de deslocamento casa-trabalho do trabalhador com a ajuda de custo equivalente à parcela que exceder a 6% de seu salário básico. Trata-se de uma política de subsídio ligada ao trabalho que visa amortecer o impacto do alto custo do transporte para os trabalhadores formais de baixa renda.

Sempre, a lógica por trás da concessão de subsídio é que o transporte público é um serviço que proporciona benefícios indiretos às pessoas físicas e jurídicas, mesmo que dele não se utilizem efetivamente.

Uma outra alternativa seria estabelecer mecanismos que direcionem recursos financeiros dos modos individuais motorizados para financiar o sistema coletivo integrado, em benefício de toda sociedade. Seriam elas:

- Cobrança de pedágios urbanos ou taxa de congestionamento para trafegar em determinadas áreas da cidade, com variações no valor de acordo com a taxa de emissão de gases poluentes. Os congestionamentos de trânsito aumentam os custos de operação do transporte público; o uso indiscriminado do transporte individual motorizado causa externalidades para toda a sociedade (poluição, acidentes e congestionamentos). Seria implantada uma cobrança pelo uso das vias em função do nível de congestionamento. É o caso de Londres (Inglaterra), de Estocolmo (Suécia) e Cingapura e de diversas outras cidades da Europa;
- Cobrança pelo estacionamento de veículos automotores em todas as áreas públicas. Os condutores de autos pagariam pelo uso de um recurso escasso e financiado pela coletividade (equidade no uso do espaço);
- Cobrança de taxa do transporte por aplicativo pelo uso das vias;
- Cobrança de estacionamento de uso privado. O uso indiscriminado do transporte individual motorizado causa externalidades para toda a sociedade (poluição, acidentes e congestionamentos). Criação ou elevação de IPTU sobre vagas de veículos privados ou cobrança de taxa sobre vagas de estacionamento de grandes polos geradores de tráfego. A cobrança dessa taxa, repassaria aos proprietários de vaga de



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

estacionamento (especialmente os empreendedores imobiliários de polos de atração de tráfego) os custos das externalidades negativas geradas pelo transporte privado;

- Implantação de tarifas de estacionamento inibidoras ao uso de automóveis em excesso. Seja estacionamento privado, ou estacionamento público rotativo (zona azul);
- Criação de taxas sobre o preço de combustíveis fósseis ou parcela da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico (CIDE) e desoneração do preço de energia elétrica utilizada pelo transporte sobre trilhos. Poderia ser criada, então a cobrança de uma alíquota sobre a venda de combustível com vinculação a um fundo específico. Embora a destinação da Cide para o setor de transportes esteja prevista na Constituição Federal de 1988, a utilização desses recursos para investimento em transporte público tem sido inexpressiva e pulverizada. A cidade de Bogotá (taxa sobre a gasolina destinada a fundo específico para transporte público).
- Criação de taxa sobre o preço de venda do automóvel (caso da China) e comprovação de número mínimo de vagas de garagem para liberação da venda de carros (como no Japão);
- Parcela do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) e do Imposto de Importação de automóveis. O aumento das vendas dos veículos privados está diretamente relacionado com o uso do transporte individual motorizado. A ideia é utilizar parcela da arrecadação dos tributos incidentes sobre a produção, comercialização e propriedade dos veículos individuais e destiná-la ao financiamento do transporte público;
- Parcela do Imposto de Propriedade de Veículos Automotores (IPVA);
- Parcela da Taxa de Renovação do Licenciamento Anual de Veículos (TRLAV);
- Parcela de multas de trânsito.

E, por fim, outras fontes e formas de financiamento do transporte público:

- Recursos provenientes do Fundo Nacional de Assistência Social (FNAS) para a gratuidade dos idosos; sobre este possível recurso é premente você saber que existe um Projeto de Lei – PL 4.392/2021, aprovado no Senado e que está na Câmara dos Deputados (junho/2022), que institui o Programa Nacional de Assistência à Mobilidade dos Idosos em Áreas Urbanas (PNAMI) e prevê o repasse da assistência financeira da União por meio de fundos de transporte público.

O PNAMI dar-se-á mediante assistência financeira aos Estados, Distrito Federal e Municípios que dispõem de serviços de transporte público coletivo urbano regular em operação. O relator estabeleceu um limite de até R\$ 5 bilhões anuais para assistência financeira da União aos Estados, Distrito Federal e Municípios.



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

- Recurso proveniente de tributação com base na folha de pagamento de empresas. Os empregadores são beneficiários indiretos do transporte público. Criar-se-ia um tributo com base na folha de pagamento de empresas comerciais, industriais e de serviços para municípios com mais de 300 mil habitantes (por exemplo). A França faz uso dessa fonte de financiamento: Versement Transport;
 - Recurso proveniente de taxação para proprietários de imóveis beneficiados pelos investimentos em transporte público. Seria uma justa distribuição dos benefícios decorrentes de implantação de infraestruturas de transporte público que tenha resultado em valorização de imóveis urbanos. É uma captura de parte da valorização imobiliária, por meio de instrumentos para este fim (por exemplo, Imposto Predial Territorial Urbano (IPTU), Contribuição de Melhoria e Operações Urbanas Consorciadas). A quantificação da valorização imobiliária é possível dada a existência de norma técnica específica; instrumentos já previstos no arcabouço legal. Exemplos de São Paulo, Colômbia e Hong-Kong;
 - Recursos de receitas de comércio, serviços, publicidade, etc, atividades geradoras de renda associadas ao transporte. Seria uma forma de retornar ao sistema de transporte parte das receitas geradas em negócios correlatos viabilizados pelo sistema. Poderia se ter pagamento de aluguel pelo uso de espaços comerciais, publicidade etc. nas estações e em áreas nas imediações das mesmas. É uma forma de captação de recursos externos ao sistema, gerando receitas de forma contínua para custeio do serviço do transporte público;
 - Recursos do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica de Valorização dos Profissionais da Educação (Fundeb) para as tarifas com descontos para os escolares.
- É claro que elencamos aqui um gama grande de possibilidades onde muitas delas não cabem na competência da esfera municipal, mas é importante saber enxergar as oportunidades, avaliar a situação política atual e local e pensar criteriosamente em obter fontes de recursos extra tarifários.
- A conclusão, inexorável, segundo a ANTP – Associação Nacional de Transportes Urbanos é a de que só o aporte de recursos extra tarifários, pelo Poder Público, pode propiciar o desenvolvimento equilibrado dos sistemas de transporte coletivo.

6. CONCLUSÃO

Pretendemos, com este relatório, auxiliar no entendimento que a defasagem apontada nos cálculos apresentados deva ser compactuada com um acordo entre as partes envolvidas, ou seja a concessionários dos serviços de transporte coletivo urbano e a Prefeitura de Bebedouro.



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

Para tanto, reconsideramos os cálculos dessa defasagem, considerando o próprio pleito da operadora com a atualização dos cálculos das planilhas tarifárias e a seguir apresentamos algumas possibilidades de subsídio para o sistema de transporte.

Acreditamos que dessa forma o Município poderá fazer um bom acordo para manter o serviço essencial de transporte coletivo urbano para o Município de Bebedouro.

E por fim, citamos a conclusão, inexorável, segundo a ANTP – Associação Nacional de Transportes Urbanos é a de que só o aporte de recursos extra tarifários, pelo Poder Público, pode propiciar o desenvolvimento equilibrado dos sistemas de transporte coletivo.

CELSO
BERSI:193
00719815

Assinado de forma digital por
CELSO BERSI:19300719815
DN: c=BR, o=ICP-Brasil,
ou=Secretaria da Receita Federal
do Brasil - RFB, ou=RFB e-CPF
A1, ou=(EM BRANCO),
ou=16894782000190,
ou=videoconferencia, cn=CELSO
BERSI:19300719815
Dados: 2024.03.20 12:55:45
-03'00'



**AVALIAÇÃO DO ESTUDO E PLEITO DO
PAGAMENTO DO DESEQUILÍBRIO ECONÔMICO-
FINANCEIRO APRESENTADO PELA
CONCESSIONÁRIA DO SERVIÇO DE
TRANSPORTE COLETIVO URBANO DA CIDADE DE
BEBEDOURO – SP**

Produto 3

Abril 2024



SUMÁRIO

1.	APRESENTAÇÃO.....	3
2.	CONTRATO DE CONCESSÃO.....	3
3.	FROTA	4
4.	IDADE MÉDIA DA FROTA.....	4
5.	QUADRO DE DADOS OPERACIONAIS	5
6.	DESEQUILÍBRIO – PERÍODO POSTERIOR A JUNHO DE 2022	5
7.	CONCLUSÃO	13



1. APRESENTAÇÃO

Este é o terceiro relatório da avaliação do estudo e pleito do pagamento do desequilíbrio econômico-financeiro apresentado pela concessionária do serviço de transporte coletivo urbano da cidade de Bebedouro/SP.

Esta consultoria apresentou o primeiro relatório contemplando todo o estudo econômico-financeiro demandado, apontando as defasagens existentes após cálculos de todas as planilhas do período apontado de junho de 2017 até junho de 2022. No segundo relatório foram reconsideradas as questões financeiras com relação as correções dos períodos estudados bem como as possibilidades legais existentes para o subsídio ao sistema de transporte público por ônibus urbano do Município de Bebedouro.

Após o recebimento deste segundo produto, em março de 2024, a Prefeitura de Bebedouro nos enviou um comunicado apontando a necessidade de incorporarmos, neste último relatório, alguns quesitos que o município considera importantes para melhor interpretação da avaliação do desequilíbrio econômico, constatado nos relatórios anteriores, ou seja;

Análise no Contrato de Concessão quanto ao Objeto da Renovação; Atendimento/Descumprimento das exigências contratuais; Renovação de Frota etc. Ainda dentro do objetivo principal da contratação desta Consultoria evidenciamos a avaliação do desequilíbrio contratual atualizando a avaliação até o mês de março de 2024.

2. CONTRATO DE CONCESSÃO



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

Em análise do contrato vigente observa-se que o Contrato de Concessão 01/2015, foi assinado em 12 de fevereiro de 2015 com vigência de 15 anos com possibilidade de renovação por igual período, em comum acordo entre as partes. Portanto, não há que se falar, neste momento, sobre a renovação contratual.

3. FROTA

Com relação a Frota de veículos, a ser disponibilizada para operação dos serviços, temos no Contrato de Concessão 01/2025, na Cláusula Terceira – Condições da Prestação de Serviços, nos subitens 3.3.1 e 3.3.2 a disposição sobre as condições da Frota necessária à prestação de serviço e finalmente do subitem 3.3.3 define claramente a Idade Média nas seguintes condições:

Idade média e máxima estabelecidas:

- Para início da Prestação de Serviço: Pelo menos metade com até 2 (dois) anos e os demais até 10 (dez) anos.
- A partir do segundo ano da Prestação de Serviço: A Idade média da Frota não poderá ser superior a 5 (cinco) anos e a máxima individual de cada veículo será de 10 (dez) anos.

Desta forma, constata-se que essas exigências já estão vencidas e carecem de um acordo com o Município para que se reestabeleça as boas condições dos veículos do transporte urbano na operação dos serviços.

4. IDADE MÉDIA DA FROTA

A Idade Média da Frota ultrapassou o previsto no Contrato de Concessão, portanto, juntamente com a repactuação do desequilíbrio financeiro, recomenda-se que a Concessionária apresente Plano de Renovação da Frota.



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

Desta forma, além de atender as exigências do contrato de concessão, o Serviço de Transporte Coletivo do Município passará a disponibilizar aos seus usuários uma renovação de Frota agregando-se conforto, qualidade e segurança.

5. QUADRO DE DADOS OPERACIONAIS

DEMONSTRATIVO - PASSAGEIRO EQUIVALENTE TRANSPORTADO

ano	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
2022	39.920	57.899	68.162	56.822	65.495	62.424	48.067	72.672	67.195	61.904	63.579	53.140
2023	46.863	58.191	81.074	65.057	73.014	68.916	55.404	80.870	70.069	72.640	65.517	56.151
2024	51.418	58.898	73.815									

DEMONSTRATIVO - PASSAGEIRO VEICULO MÊS

ano	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
2022	39.920	57.899	68.162	56.822	65.495	62.424	48.067	72.672	67.195	61.904	63.579	53.140
2023	46.863	58.191	81.074	65.057	73.014	68.916	55.404	80.870	70.069	72.640	65.517	56.151
2024	51.418	58.898	73.815									

Quadro 1 – Passageiros equivalentes e Passageiros/ veículo x mês

6. DESEQUILÍBRIO – PERÍODO POSTERIOR A JUNHO DE 2022

O período analisado anteriormente compreendeu até o mês de junho de 2022, momento no qual foi desenvolvida planilha de custos de equilíbrio do contrato consolidando-se como um processo de revisão contratual.

O fim da pandemia e início de período de estabilização operacional e de demanda permite que seja consolidado e finalizado processo de revisão contratual em junho de 2022, retornando o contrato para os seus ritos naturais, ou seja, aplicação de revisão ordinária a cada três anos e aplicação anual da fórmula de reajuste.



Tendo em vista que o mês base de reajuste, de acordo com o contrato de concessão (cláusula 4.1.1.3) é o mês de junho de cada ano, a realização do processo de revisão contratual em junho de 2022 define a tarifa de equilíbrio para o próximo ciclo de 12 meses – de junho de 2022 a maio de 2023. Em junho de 2023 a definição da tarifa de equilíbrio passa pela aplicação da fórmula de reajuste.

- **Fórmula de reajuste**

O processo de reajuste é previsto na legislação como a forma de atualização monetária dos custos da prestação do serviço.

A antiga lei de licitações (lei federal 8.666/93) previa:

Art. 40. O edital conterá no preâmbulo o número de ordem em série anual, o nome da repartição interessada e de seu setor, a modalidade, o regime de execução e o tipo da licitação, a menção de que será regida por esta Lei, o local, dia e hora para recebimento da documentação e proposta, bem como para início da abertura dos envelopes, e indicará, obrigatoriamente, o seguinte:

(...)

*XI - critério de reajuste, **que deverá retratar a variação efetiva do custo de produção**, admitida a adoção de índices específicos ou setoriais, desde a data prevista para apresentação da proposta, ou do orçamento a que essa proposta se referir, até a data do adimplemento de cada parcela;*

(grifamos)

No mesmo sentido a nova lei de licitações define:

Art. 6º Para os fins desta Lei, consideram-se:

(...)

LVIII - reajustamento em sentido estrito: forma de manutenção do equilíbrio econômico-financeiro de contrato consistente na aplicação do índice de correção monetária previsto



*no contrato, **que deve retratar a variação efetiva do custo de produção**, admitida a adoção de índices específicos ou setoriais;*

(grifamos)

Ou seja, com a mutação do contrato é necessário também realizar a adequação da fórmula de reajuste, tanto em relação aos seus pesos, quanto a eventual necessidade de adequação dos indicadores utilizados, no caso de estes não mais retratarem a “variação efetiva do custo de produção”. A aplicação de uma fórmula de reajuste inadequada tem efeito negativo no contrato ao não reestabelecer o equilíbrio contratual.

Tal condição, adequação da fórmula paramétrica, foi prevista de forma explícita no edital e no contrato, como se observa abaixo.

4.4.1.2. Após cada recomposição de equilíbrio econômico-financeiro do Contrato, os eventuais reajustes tarifários voltam a ser calculados pela fórmula paramétrica, devidamente reavaliada em seus pesos paramétricos, decorrentes da recomposição e manutenção do equilíbrio econômico e financeiro do contrato.

Portanto, a reavaliação da fórmula de reajuste, além de necessária do ponto de vista legal foi prevista no contrato de concessão.

- **Adequação dos pesos da fórmula paramétrica**

Os pesos da fórmula paramétrica são obtidos diretamente da planilha de equilíbrio, ou seja, no presente momento, da planilha de custos do mês de junho de 2022. Resumo apresentado abaixo na Figura 1.



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

RESUMO DO CÁLCULO FINAL DA TARIFA

ESTUDO ECONÔMICO

	R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	Custo Total C/Tributação	% Custo	% Total	% c/Trib.	
Combustível			2,7424	146.761,17	74,4077	21,9304	20,8339	BEBEDOURO SP JUNHO/2022
Lubrificantes			0,2612	13.977,25	7,0865	2,0886	1,9842	
Rodagem			0,1337	7.153,99	3,6271	1,0690	1,0156	
Peças e Acessórios			0,5484	29.346,69	14,8787	4,3853	4,1660	
Custo Variável Total			3,6856	197.239,10	100,00	29,47	28,00	
Depreciação	243,82	4.876,45	0,0959	5.133,10	1,09	0,77	0,73	Tarifa Calculada R\$ 10,72
Veículos	221,46	4.429,22	0,0871	4.662,33	0,99	0,70	0,66	
Máq. Inst. e Equipamentos	22,36	447,23	0,0088	470,77	0,10	0,07	0,07	
Remuneração	1.258,75	25.175,04	0,4952	26.500,05	5,61	3,96	3,76	
Veículos	939,05	18.781,08	0,3694	19.769,56	4,19	2,95	2,81	
Máq. Inst. e Equipamentos	178,89	3.577,87	0,0704	3.766,18	0,80	0,56	0,53	Imprimir
Almoxarifado	140,80	2.816,10	0,0554	2.964,31	0,63	0,44	0,42	
Despesas com Pessoal	19.924,17	358.635,03	7,0542	377.510,56	79,99	56,41	53,59	
Operação	13.227,50	238.095,05	4,6832	250.626,36	53,10	37,45	35,58	
Manutenção	1.587,30	28.571,41	0,5620	30.075,16	6,37	4,49	4,27	
Administrativo	1.058,20	19.047,60	0,3747	20.050,11	4,25	3,00	2,85	Retornar
Benefícios	406,67	7.320,00	0,1440	7.705,26	1,63	1,15	1,09	
Remuneração Diretoria	3.644,50	65.600,98	1,2903	69.053,66	14,63	10,32	9,80	
Despesas Administrativas	2.984,39	59.687,74	1,1740	62.829,19	13,31	9,39	8,92	
Gerais	2.972,32	59.446,30	1,1693	62.575,05	13,26	9,35	8,88	
Seguro Resp. Civil								
Seguro Obrigatório	12,07	241,43	0,0047	254,14	0,05	0,04	0,04	
IPVA								
Despesas com Bilhetagem/Car			8,8193	471.972,91	100,00	70,53	67,00	
Despesas								
Custo Fixo Total	24.411,13	448.374,26	8,8193	471.972,91	100,00	70,53	67,00	
Custo Total			12,5049	635.751,41		100,00	95,00	
Custo Total c/Tributos			13,1631	669.212,01	R\$/KM		5,00	
Custo Total por Veículo				37.178,44			100,00	

Figura 1 – Resumo do Cálculo Final de Custos – Junho de 2022

Com base na planilha acima apresentada é simples obter os pesos da fórmula de reajuste atualizada, bastando identificar cada tipo de custo e calcular a sua participação no total de custos do sistema.



	Custo mensal	% do custo
Custos Variáveis	197.239,10	30%
Custo Mão de Obra	377.510,56	56%
Frota	31.633,15	5%
Demais custos	62.829,19	9%
Total	669.212,01	100,0%

Tabela 1 – Percentual dos Custos para nova fórmula Paramétrica

Portanto, a fórmula paramétrica a ser aplicada até que ocorra novo processo de revisão (ordinária ou extraordinária) é:

$$R = [(0,56 \times i_1) + (0,30 \times i_2) + (0,05 \times i_3) + (0,09 \times i_4)]$$

O contrato define que os indicadores devem ser considerados com 3 meses de defasagem em função da divulgação dos indicadores. Tendo em vista que o reajuste deve entrar em vigor em 1º de junho de cada ano, portanto os dados a serem utilizados são de março de cada ano.

- **Adequação dos indicadores**

Além da adequação dos pesos da fórmula de reajuste também é necessário adequar os indicadores de forma a refletirem o real custo da operação local. É o que se passa a realizar.

- **Diesel**

O contrato definiu que o cálculo do reajuste seja realizado considerando a variação do preço do diesel apurado pela ANP (Agência Nacional de Petróleo) para o Estado de São Paulo. Ocorre que a operação é realizada no município de Bebedouro e existe a divulgação de dados do combustível



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

de forma específica para o município, dessa forma entende-se ser mais adequado utilizar a variação efetiva apurada no município de Bebedouro.

A tabela abaixo apresenta a variação do preço do diesel no Estado de São Paulo e na cidade de Bebedouro, ambos para grandes consumidores.

	Mar/22	Mar/23	Variação
Estado de São Paulo	5,596	4,997	-10,70%
Bebedouro	5,603	5,027	-10,28%

Tabela 2 – Variação do Preço do óleo Diesel

A diferença entre as variações do Estado e do município são consideradas de pequena monta, sendo mais correto utilizar a variação da cidade por ser mais específica e adequada para mensurar a variação do custo da operação local.

Abaixo são apresentados os dados obtidos diretamente no site da ANP (Agência Nacional do Petróleo).

AGÊNCIA NACIONAL DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS - ANP						
SUPERINTENDÊNCIA DE DEFESA DA CONCORRÊNCIA - SDC						
INTERVALO DE TEMPO: MENSAL						
PERÍODO: SETEMBRO DE 2020 EM DIANTE						
COMBUSTÍVEL: GASOLINA C, ETANOL HIDRATADO, ÓLEO DIESEL, ÓLEO DIESEL S10						
TIPO RELATÓRIO: ESTADO						
MÊS	PRODUTO	REGIÃO	ESTADO	UNIDADE DE MEDIDA	PREÇO MÉDIO DE DISTRIBUIÇÃO	DESVIO PADRÃO
mar/22	ÓLEO DIESEL B S500 - COMUM	SUDESTE	SAO PAULO	R\$/l	5,596	0,344
mar/23	ÓLEO DIESEL B S500 - COMUM	SUDESTE	SAO PAULO	R\$/l	4,997	0,105



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

AGÊNCIA NACIONAL DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS - ANP							
SUPERINTENDÊNCIA DE DEFESA DA CONCORRÊNCIA - SDC							
INTERVALO DE TEMPO: MENSAL							
PERÍODO: SETEMBRO DE 2020 EM DIANTE							
COMBUSTÍVEL: GASOLINA C, ETANOL HIDRATADO, ÓLEO DIESEL, ÓLEO DIESEL S10							
TIPO RELATÓRIO: MUNICÍPIO							
MÊS	PRODUTO	REGIÃO	ESTADO	MUNICÍPIO	UNIDADE DE MEDIDA	PREÇO MÉDIO DE DISTRIBUIÇÃO	DESVIO PADRÃO
mar/22	ÓLEO DIESEL B S500 - COMUM	SUDESTE	SAO PAULO	BEBEDOURO	R\$/l	5,603	0,406
mar/23	ÓLEO DIESEL B S500 - COMUM	SUDESTE	SAO PAULO	BEBEDOURO	R\$/l	5,027	0,074

- **Preço do veículo**

O contrato definiu que o cálculo do reajuste seja realizado considerando a variação do preço do veículo aferido pela FGV através da coluna 36 – Veículos, Automotores, Reboques, Carrocerias e Autopeças.

Apesar deste indicador abarcar todos os tipos de veículos automotores (veículos de passeio, motos, ônibus etc.) era comumente utilizado em função da sua maior facilidade de obtenção (tratava-se indicador com baixo custo de aquisição) e por representar de forma semelhante a variação do preço dos ônibus urbanos.

Ocorre que em meados de 2022 houve um claro descolamento entre o indicador geral (utilizado no contrato) e o indicador específico para veículos urbanos, tornando necessário realizar alinhamento do indicador.

O gráfico abaixo apresenta os dois indicadores, onde fica evidente o descrito anteriormente.

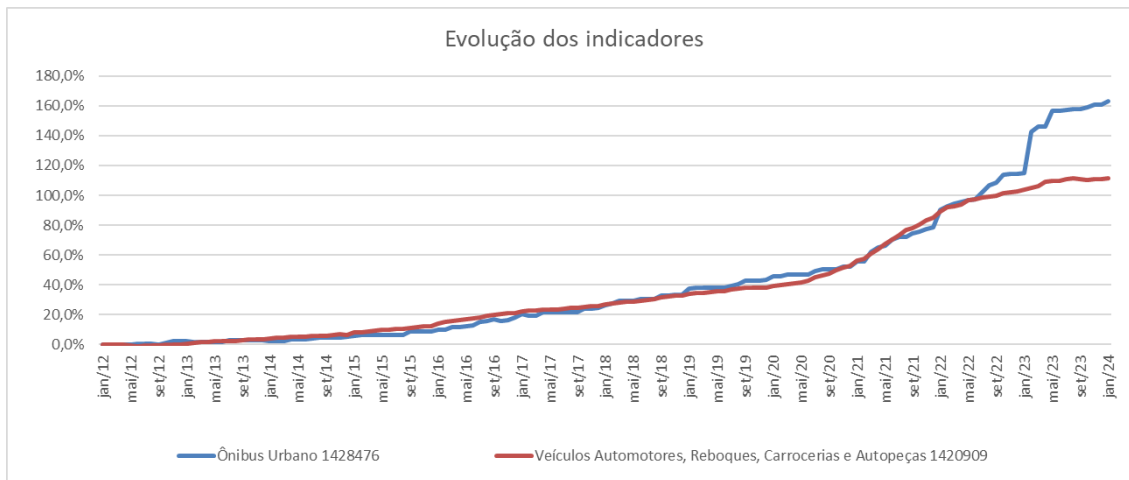


Gráfico 1 – Diferença dos indicadores entre Ônibus Urbanos e outros veículos

- Cálculo do reajuste em junho de 2023

Após as explanações e justificativas técnicas acima apresentadas aplicou-se a fórmula de reajuste em junho de 2023, resultando na tarifa que deveria vigorar de junho de 2023 a maio de 2024.

	Peso	Fev/22	Fev/23	Variação	Peso x Var.
i1	0,56	5,83%			3,26%
i2	0,30	5,603	5,027	-10,28%	-3,08%
i3	0,05	246,025	311,423	26,58%	1,33%
i4	0,09	1153,777	1140,357	-1,16%	-0,10%
	1,00				1,40%

Tabela 3 – Pesos e cálculo dos reajustes da tarifa de remuneração atual

Portanto, a tarifa de remuneração de junho de 2023 a maio de 2024 é de **R\$ 10,87** (10,72 x 1,0140).

- Cálculo do desequilíbrio acumulado de julho de 2022 a março de 2024



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

Com a definição da tarifa de remuneração de cada período é possível calcular o desequilíbrio desse período.

Mês	TARIFA DE REMUNERAÇÃO (CORRIGIDA)	CUSTO TOTAL ATUALIZADO	PASSEGEIROS EQUIVALENTES	TARIFA VIGENTE	RECEITA ARRECADADA	DIFERENÇA OBTIDA	IPCA	RESULTADO CORRIGIDO IPCA
jul/22	R\$ 10,72	R\$ 515.278,24	48.067	R\$ 4,60	R\$ 221.108,20	-R\$ 294.170,04	1,0640178	-R\$ 313.002,16
ago/22	R\$ 10,72	R\$ 779.043,84	72.672	R\$ 4,60	R\$ 334.291,20	-R\$ 444.752,64	1,0713026	-R\$ 476.464,66
set/22	R\$ 10,72	R\$ 720.330,40	67.195	R\$ 4,60	R\$ 309.097,00	-R\$ 411.233,40	1,0751732	-R\$ 442.147,13
out/22	R\$ 10,72	R\$ 663.610,88	61.904	R\$ 4,60	R\$ 284.758,40	-R\$ 378.852,48	1,0783003	-R\$ 408.516,74
nov/22	R\$ 10,72	R\$ 681.566,88	63.579	R\$ 4,60	R\$ 292.463,40	-R\$ 389.103,48	1,0719756	-R\$ 417.109,44
dez/22	R\$ 10,72	R\$ 569.660,80	53.140	R\$ 4,60	R\$ 244.444,00	-R\$ 325.216,80	1,0675985	-R\$ 347.200,97
jan/23	R\$ 10,72	R\$ 502.371,36	46.863	R\$ 4,60	R\$ 215.569,80	-R\$ 286.801,56	1,0610202	-R\$ 304.302,25
fev/23	R\$ 10,72	R\$ 623.807,52	58.191	R\$ 4,60	R\$ 267.678,60	-R\$ 356.128,92	1,0554264	-R\$ 375.867,86
mar/23	R\$ 10,72	R\$ 869.113,28	81.074	R\$ 4,60	R\$ 372.940,40	-R\$ 496.172,88	1,0466347	-R\$ 519.311,75
abr/23	R\$ 10,72	R\$ 697.732,64	65.087	R\$ 4,60	R\$ 299.400,20	-R\$ 398.332,44	1,039256	-R\$ 413.969,38
mai/23	R\$ 10,72	R\$ 782.710,08	73.014	R\$ 4,60	R\$ 335.864,40	-R\$ 446.845,68	1,0329549	-R\$ 461.571,43
jun/23	R\$ 10,87	R\$ 749.116,92	68.916	R\$ 4,60	R\$ 317.013,60	-R\$ 432.103,32	1,0305846	-R\$ 445.319,03
jul/23	R\$ 10,87	R\$ 602.241,48	55.404	R\$ 4,60	R\$ 254.858,40	-R\$ 347.383,08	1,0314097	-R\$ 358.294,28
ago/23	R\$ 10,87	R\$ 879.056,90	80.870	R\$ 4,60	R\$ 372.002,00	-R\$ 507.054,90	1,0301735	-R\$ 522.354,52
set/23	R\$ 10,87	R\$ 761.650,03	70.069	R\$ 4,60	R\$ 322.317,40	-R\$ 439.332,63	1,0278095	-R\$ 451.550,25
out/23	R\$ 10,87	R\$ 789.596,80	72.640	R\$ 4,60	R\$ 334.144,00	-R\$ 455.452,80	1,0251442	-R\$ 466.904,80
nov/23	R\$ 10,87	R\$ 712.169,79	65.517	R\$ 4,60	R\$ 301.378,20	-R\$ 410.791,59	1,0226897	-R\$ 420.112,33
dez/23	R\$ 10,87	R\$ 610.361,37	56.151	R\$ 4,60	R\$ 258.294,60	-R\$ 352.066,77	1,0198342	-R\$ 359.049,73
jan/24	R\$ 10,87	R\$ 558.913,66	51.418	R\$ 4,60	R\$ 236.522,80	-R\$ 322.390,86	1,0141549	-R\$ 326.954,27
fev/24	R\$ 10,87	R\$ 640.221,26	58.898	R\$ 4,60	R\$ 270.930,80	-R\$ 369.290,46	1,0099133	-R\$ 372.951,35
mar/24	R\$ 10,87	R\$ 802.369,05	73.815	R\$ 4,60	R\$ 339.549,00	-R\$ 462.820,05	1	-R\$ 462.820,05
TOTAL R\$		R\$ 14.510.923,18			R\$ 6.184.626,40	-R\$ 8.326.296,78		-R\$ 8.665.774,38

Tabela 4 – Desequilíbrio no período jul/2022 a mar/2024

7. CONCLUSÃO

Os estudos demonstram a necessidade de calcular o desequilíbrio do período compreendido entre julho de 2022 e março de 2024. Para tanto foi necessário calcular o reajuste contratual de junho de 2023, utilizando a fórmula paramétrica de reajuste revisada, a partir da planilha de equilíbrio



Análise do Estudo Econômico-Financeiro

de junho de 2022. Ao se analisarem os indicadores, foi identificado que alguns deles não representavam as efetivas alterações de custos do sistema, em especial o indicador relacionado com os veículos.

Após essas análises técnicas foi aplicado o processo de reajuste e identificado o desequilíbrio de julho de 2022 a março de 2024, indicando também uma tarifa de R\$ 10,87 (dez reais e oitenta e sete centavos) que deve vigorar até maio de 2024, sendo necessário realizar novo cálculo de reajuste a vigorar de junho de 2024 em diante.

Desta forma, o desequilíbrio financeiro do período de junho/2017 a julho/2022, apresentado no nosso Relatório (Produto 2), apresenta o seguinte valor: **R\$ 15.357.985,57 (quinze milhões, trezentos e cinquenta e sete mil reais e cinquenta e sete centavos)** (base julho 2022) e no período de julho/2022 a março/2024, apresentado neste Relatório (Produto 3) o valor adicional de **R\$ 8.665.774,38 (oito milhões, seiscentos e sessenta e cinco mil, setecentos e setenta e quatro reais e trinta e oito centavos)** (base março 2024).

Assim, o montante total do desequilíbrio existente, segundo os cálculos apurados neste estudo, no período de junho/2022 a março/2024 foi de **R\$ 24.023.759,95 (vinte e quatro milhões, vinte e três mil, setecentos e cinquenta e nove reais e noventa e cinco centavos)**.

CELSO
BERSI:193
00719815

Assinado de forma digital por
CELSO BERSI:19300719815
DN: c=BR, o=ICP-Brasil,
ou=Secretaria da Receita
Federal do Brasil - RFB, ou=RFB
e-CPF A1, ou=(EM BRANCO),
ou=16894782000190,
ou=videoconferencia,
cn=CELSO BERSI:19300719815
Dados: 2024.04.22 12:15:23
-03'00'



Cálculos Consultoria BERSI - Atualizados até Maio de 2025

Mês	Tarifa de Remuneração Corrigida	Custo Total Atualizado	Passageiros Equivalentes	Tarifa Vigente	Receita Arrecadada	Diferença Obtida	IPCA ATÉ FEV/25	Resultado Corrigido IPCA
ago/17	R\$ 4,13	R\$ 485.640,51	117.472	R\$ 3,40	R\$ 399.404,80	R\$ 86.235,71	1,503267004	R\$ 129.635,30
set/17	R\$ 4,75	R\$ 485.640,51	102.262	R\$ 3,40	R\$ 347.690,80	R\$ 137.949,71	1,500867136	R\$ 207.044,19
out/17	R\$ 4,53	R\$ 485.640,51	107.168	R\$ 3,40	R\$ 364.371,20	R\$ 121.269,31	1,494588476	R\$ 181.247,71
nov/17	R\$ 4,87	R\$ 485.640,51	99.650	R\$ 3,40	R\$ 338.810,00	R\$ 146.830,51	1,490414552	R\$ 218.838,33
dez/17	R\$ 5,98	R\$ 485.640,51	81.158	R\$ 3,40	R\$ 275.937,20	R\$ 209.703,31	1,483884746	R\$ 311.175,54
jan/18	R\$ 6,69	R\$ 485.640,51	72.598	R\$ 3,40	R\$ 246.833,20	R\$ 238.807,31	1,479593244	R\$ 353.337,68
fev/18	R\$ 5,63	R\$ 485.640,51	86.306	R\$ 3,40	R\$ 293.440,40	R\$ 192.200,11	1,474873143	R\$ 283.470,78
mar/18	R\$ 4,49	R\$ 485.640,51	108.096	R\$ 3,40	R\$ 367.526,40	R\$ 118.114,11	1,473547501	R\$ 174.046,75
abr/18	R\$ 4,71	R\$ 485.640,51	103.028	R\$ 3,40	R\$ 350.295,20	R\$ 135.345,31	1,470313432	R\$ 199.000,03
mai/18	R\$ 5,15	R\$ 485.640,51	94.302	R\$ 3,40	R\$ 320.626,80	R\$ 165.013,71	1,464454834	R\$ 241.655,13
jun/18	R\$ 5,46	R\$ 513.097,17	93.931	R\$ 3,40	R\$ 319.365,40	R\$ 193.731,77	1,446232104	R\$ 280.181,11
jul/18	R\$ 7,62	R\$ 513.097,17	67.316	R\$ 3,40	R\$ 228.874,40	R\$ 284.222,77	1,441474301	R\$ 409.699,82
ago/18	R\$ 4,80	R\$ 513.097,17	107.004	R\$ 3,57	R\$ 382.004,28	R\$ 131.092,89	1,442771137	R\$ 189.137,07
set/18	R\$ 5,42	R\$ 513.097,17	94.676	R\$ 3,60	R\$ 340.833,60	R\$ 172.263,57	1,435879571	R\$ 247.349,74
out/18	R\$ 5,01	R\$ 513.097,17	102.392	R\$ 3,60	R\$ 368.611,20	R\$ 144.485,97	1,429448105	R\$ 206.535,20
nov/18	R\$ 5,43	R\$ 513.097,17	94.411	R\$ 3,60	R\$ 339.879,60	R\$ 173.217,57	1,432456896	R\$ 248.126,70
dez/18	R\$ 6,76	R\$ 513.097,17	75.907	R\$ 3,60	R\$ 273.265,20	R\$ 239.831,97	1,430311276	R\$ 343.034,37
jan/19	R\$ 7,33	R\$ 513.097,17	69.961	R\$ 3,60	R\$ 251.859,60	R\$ 261.237,57	1,425749424	R\$ 372.459,31
fev/19	R\$ 5,65	R\$ 513.097,17	90.801	R\$ 3,60	R\$ 326.883,60	R\$ 186.213,57	1,419645724	R\$ 264.357,30
mar/19	R\$ 5,93	R\$ 513.097,17	86.517	R\$ 3,60	R\$ 311.461,20	R\$ 201.635,97	1,409078179	R\$ 284.120,85
abr/19	R\$ 5,55	R\$ 513.097,17	92.426	R\$ 3,60	R\$ 332.733,60	R\$ 180.363,57	1,40109238	R\$ 252.706,02
mai/19	R\$ 5,62	R\$ 513.097,17	91.377	R\$ 3,60	R\$ 328.957,20	R\$ 184.139,97	1,399273076	R\$ 257.662,10
jun/19	R\$ 6,94	R\$ 520.017,05	74.981	R\$ 3,60	R\$ 269.931,60	R\$ 250.085,45	1,399133532	R\$ 349.902,94
jul/19	R\$ 8,09	R\$ 520.017,05	64.292	R\$ 3,70	R\$ 237.880,40	R\$ 282.136,65	1,396479447	R\$ 393.998,03
ago/19	R\$ 5,57	R\$ 520.017,05	93.370	R\$ 3,80	R\$ 354.806,00	R\$ 165.211,05	1,394944101	R\$ 230.460,18
set/19	R\$ 5,93	R\$ 520.017,05	87.663	R\$ 3,80	R\$ 333.119,40	R\$ 186.897,65	1,395501775	R\$ 260.816,00
out/19	R\$ 5,57	R\$ 520.017,05	93.313	R\$ 3,80	R\$ 354.589,40	R\$ 165.427,65	1,394107092	R\$ 230.623,86
nov/19	R\$ 6,18	R\$ 520.017,05	84.154	R\$ 3,80	R\$ 319.785,20	R\$ 200.231,85	1,387032868	R\$ 277.728,16
dez/19	R\$ 7,82	R\$ 520.017,05	66.495	R\$ 3,80	R\$ 252.681,00	R\$ 267.336,05	1,371262629	R\$ 366.587,93
jan/20	R\$ 8,47	R\$ 520.017,05	61.375	R\$ 3,80	R\$ 233.225,00	R\$ 286.792,05	1,36838966	R\$ 392.443,28
fev/20	R\$ 6,96	R\$ 520.017,05	74.725	R\$ 3,80	R\$ 283.955,00	R\$ 236.062,05	1,364976846	R\$ 322.219,23
mar/20	R\$ 8,77	R\$ 488.297,69	55.652	R\$ 3,80	R\$ 211.477,60	R\$ 276.820,09	1,364022369	R\$ 377.588,79
abr/20	R\$ 113,34	R\$ 160.948,34	1.420	R\$ 3,80	R\$ 5.396,00	R\$ 155.552,34	1,368263905	R\$ 212.836,65
mai/20	R\$ 18,50	R\$ 264.912,83	14.316	R\$ 3,80	R\$ 54.400,80	R\$ 210.512,03	1,373482816	R\$ 289.134,66
jun/20	R\$ 14,46	R\$ 267.968,96	18.529	R\$ 3,80	R\$ 70.410,20	R\$ 197.558,76	1,369921096	R\$ 270.639,91
jul/20	R\$ 13,42	R\$ 291.120,64	21.693	R\$ 3,80	R\$ 82.433,40	R\$ 208.687,24	1,365007494	R\$ 284.859,65
ago/20	R\$ 14,91	R\$ 335.461,09	22.495	R\$ 3,80	R\$ 85.481,00	R\$ 249.980,09	1,361738585	R\$ 340.407,53
set/20	R\$ 13,00	R\$ 353.505,50	27.199	R\$ 3,80	R\$ 103.356,20	R\$ 250.149,30	1,353078314	R\$ 338.471,59
out/20	R\$ 11,65	R\$ 357.092,09	30.643	R\$ 3,80	R\$ 116.443,40	R\$ 240.648,69	1,341540827	R\$ 322.840,04
nov/20	R\$ 11,21	R\$ 356.935,56	31.846	R\$ 3,80	R\$ 121.014,80	R\$ 235.920,76	1,329706262	R\$ 313.705,31
dez/20	R\$ 11,69	R\$ 425.925,66	36.421	R\$ 3,80	R\$ 138.399,80	R\$ 287.525,86	1,311993871	R\$ 377.232,17
jan/21	R\$ 11,21	R\$ 340.120,39	30.346	R\$ 3,80	R\$ 115.314,80	R\$ 224.805,59	1,308722412	R\$ 294.208,11
fev/21	R\$ 10,82	R\$ 345.507,33	31.929	R\$ 3,80	R\$ 121.330,20	R\$ 224.177,13	1,297563509	R\$ 290.884,06
mar/21	R\$ 11,79	R\$ 393.572,78	33.383	R\$ 3,80	R\$ 126.855,40	R\$ 266.717,38	1,285607043	R\$ 342.893,74
abr/21	R\$ 11,68	R\$ 348.722,02	29.868	R\$ 3,80	R\$ 113.498,40	R\$ 235.223,62	1,281634345	R\$ 301.470,67
mai/21	R\$ 14,31	R\$ 279.276,86	19.513	R\$ 3,80	R\$ 74.149,40	R\$ 205.127,46	1,271083498	R\$ 260.734,13
jun/21	R\$ 12,58	R\$ 346.219,76	27.519	R\$ 3,80	R\$ 104.572,20	R\$ 241.647,56	1,264382199	R\$ 305.534,87
jul/21	R\$ 12,81	R\$ 438.090,58	34.193	R\$ 3,80	R\$ 129.933,40	R\$ 308.157,18	1,252359936	R\$ 385.923,71
ago/21	R\$ 11,06	R\$ 465.578,93	42.091	R\$ 3,80	R\$ 159.945,80	R\$ 305.633,13	1,24155853	R\$ 379.461,42
set/21	R\$ 11,09	R\$ 464.688,25	41.908	R\$ 3,80	R\$ 159.250,40	R\$ 305.437,85	1,22732205	R\$ 374.870,61
out/21	R\$ 10,28	R\$ 470.165,90	45.738	R\$ 3,80	R\$ 173.804,40	R\$ 296.361,50	1,212170454	R\$ 359.240,65
nov/21	R\$ 9,03	R\$ 503.199,32	55.713	R\$ 3,80	R\$ 211.709,40	R\$ 291.489,92	1,200762383	R\$ 350.010,13
dez/21	R\$ 12,79	R\$ 533.522,36	41.725	R\$ 3,80	R\$ 158.555,00	R\$ 374.967,36	1,192060836	R\$ 446.983,90
jan/22	R\$ 14,46	R\$ 577.211,94	39.921	R\$ 3,80	R\$ 151.699,80	R\$ 425.512,14	1,185657938	R\$ 504.511,85
fev/22	R\$ 10,00	R\$ 579.171,02	57.899	R\$ 3,80	R\$ 220.016,20	R\$ 359.154,82	1,173801816	R\$ 421.576,58
mar/22	R\$ 8,85	R\$ 600.968,08	67.892	R\$ 4,60	R\$ 312.303,20	R\$ 288.664,88	1,155088799	R\$ 333.433,57
abr/22	R\$ 10,39	R\$ 590.228,84	56.822	R\$ 4,60	R\$ 261.381,20	R\$ 328.847,64	1,142973078	R\$ 375.864,00
mai/22	R\$ 9,73	R\$ 637.529,81	65.495	R\$ 4,60	R\$ 301.277,00	R\$ 336.252,81	1,137626152	R\$ 382.529,99
jun/22	R\$ 10,72	R\$ 669.212,01	62.424	R\$ 4,60	R\$ 287.150,40	R\$ 382.061,61	1,130054137	R\$ 431.750,30
jul/22	R\$ 10,72	R\$ 669.212,01	48.067	R\$ 4,60	R\$ 221.108,20	R\$ 448.103,81	1,137791156	R\$ 509.848,55
ago/22	R\$ 10,72	R\$ 779.043,84	72.672	R\$ 4,60	R\$ 334.291,20	R\$ 444.752,64	1,141901463	R\$ 507.863,69
set/22	R\$ 10,72	R\$ 720.330,40	67.195	R\$ 4,60	R\$ 309.097,00	R\$ 411.233,40	1,145223018	R\$ 470.953,96
out/22	R\$ 10,72	R\$ 663.610,88	61.904	R\$ 4,60	R\$ 284.758,40	R\$ 378.852,48	1,138504946	R\$ 431.325,42
nov/22	R\$ 10,72	R\$ 681.566,88	63.579	R\$ 4,60	R\$ 292.463,40	R\$ 389.103,48	1,133856579	R\$ 441.187,54
dez/22	R\$ 10,72	R\$ 569.660,80	53.140	R\$ 4,60	R\$ 244.444,00	R\$ 325.216,80	1,12687034	R\$ 366.477,17
jan/23	R\$ 10,72	R\$ 502.371,36	46.863	R\$ 4,60	R\$ 215.569,80	R\$ 286.801,56	1,120929875	R\$ 321.484,44
fev/23	R\$ 10,72	R\$ 623.807,52	58.191	R\$ 4,60	R\$ 267.678,60	R\$ 356.128,92	1,111592593	R\$ 395.870,27
mar/23	R\$ 10,72	R\$ 869.113,28	81.074	R\$ 4,60	R\$ 372.940,40	R\$ 496.172,88	1,103755558	R\$ 547.653,57
abr/23	R\$ 10,72	R\$ 697.732,64	65.087	R\$ 4,60	R\$ 299.400,20	R\$ 398.332,44	1,097063304	R\$ 436.995,90
mai/23	R\$ 10,72	R\$ 782.710,08	73.014	R\$ 4,60	R\$ 335.864,40	R\$ 446.845,68	1,094546666	R\$ 489.093,45
jun/23	R\$ 10,87	R\$ 749.116,92	68.916	R\$ 4,60	R\$ 317.013,60	R\$ 432.103,32	1,095422638	R\$ 473.335,76
jul/23	R\$ 10,87	R\$ 602.241,48	55.404	R\$ 4,60	R\$ 254.858,40	R\$ 347.383,08	1,094110025	R\$ 380.075,31



Cálculos Consultoria BERSI - Atualizados até Maio de 2025

Mês	Tarifa de Remuneração Corrigida	Custo Total Atualizado	Passageiros Equivalentes	Tarifa Vigente	Receita Arrecadada	Diferença Obtida	IPCA ATÉ FEV/25	Resultado Corrigido IPCA
ago/23	R\$ 10,87	R\$ 879.056,90	80.870	R\$ 4,60	R\$ 372.002,00	R\$ 507.054,90	1,091598736	R\$ 553.500,49
set/23	R\$ 10,87	R\$ 761.650,03	70.069	R\$ 4,60	R\$ 322.317,40	R\$ 439.332,63	1,088767375	R\$ 478.331,03
out/23	R\$ 10,87	R\$ 789.596,80	72.640	R\$ 4,60	R\$ 334.144,00	R\$ 455.452,80	1,086160846	R\$ 494.695,00
nov/23	R\$ 10,87	R\$ 712.169,79	65.517	R\$ 4,60	R\$ 301.378,20	R\$ 410.791,59	1,083127584	R\$ 444.939,70
dez/23	R\$ 10,87	R\$ 610.361,37	56.151	R\$ 4,60	R\$ 258.294,60	R\$ 352.066,77	1,077095701	R\$ 379.209,60
jan/24	R\$ 10,87	R\$ 558.913,66	51.418	R\$ 4,60	R\$ 236.522,80	R\$ 322.390,86	1,072590462	R\$ 345.793,36
fev/24	R\$ 10,87	R\$ 640.221,26	58.898	R\$ 4,60	R\$ 270.930,80	R\$ 369.290,46	1,063761907	R\$ 392.837,12
mar/24	R\$ 10,87	R\$ 802.369,05	73.815	R\$ 4,60	R\$ 339.549,00	R\$ 462.820,05	1,062063082	R\$ 491.544,09
abr/24	R\$ 10,87	R\$ 857.969,10	78.930	R\$ 4,60	R\$ 363.078,00	R\$ 494.891,10	1,05804294	R\$ 523.616,03
mai/24	R\$ 10,87	R\$ 751.953,99	69.177	R\$ 4,60	R\$ 318.214,20	R\$ 433.739,79	1,05319794	R\$ 456.813,85
jun/24	R\$ 11,27	R\$ 799.806,73	70.948	R\$ 4,60	R\$ 326.360,80	R\$ 473.445,93	1,050990346	R\$ 497.587,10
jul/24	R\$ 11,27	R\$ 647.867,35	57.470	R\$ 4,60	R\$ 264.362,00	R\$ 383.505,35	1,047011362	R\$ 401.534,46
ago/24	R\$ 11,27	R\$ 879.282,37	77.998	R\$ 4,60	R\$ 358.790,80	R\$ 520.491,57	1,047220268	R\$ 545.069,32
set/24	R\$ 11,27	R\$ 837.267,38	74.271	R\$ 4,60	R\$ 341.646,60	R\$ 495.620,78	1,042633072	R\$ 516.750,61
out/24	R\$ 11,27	R\$ 826.400,07	73.307	R\$ 4,60	R\$ 337.212,20	R\$ 489.187,87	1,036827437	R\$ 507.203,41
nov/24	R\$ 11,27	R\$ 728.244,84	64.600	R\$ 4,60	R\$ 297.160,00	R\$ 431.084,84	1,032799766	R\$ 445.224,32
dez/24	R\$ 11,27	R\$ 628.962,30	55.793	R\$ 4,60	R\$ 256.647,80	R\$ 372.314,50	1,027457221	R\$ 382.537,22
jan/25	R\$ 11,27	R\$ 575.899,63	51.086	R\$ 4,60	R\$ 234.995,60	R\$ 340.904,03	1,025816031	R\$ 349.704,82
fev/25	R\$ 11,27	R\$ 768.377,22	68.160	R\$ 4,60	R\$ 313.536,00	R\$ 454.841,22	1,012550954	R\$ 460.549,91
mar/25	R\$ 11,27	R\$ 765.513,84	67.906	R\$ 4,60	R\$ 312.367,60	R\$ 453.146,24	1,006911991	R\$ 456.278,38
abr/25	R\$ 11,27	R\$ 788.048,85	69.905	R\$ 4,60	R\$ 321.563,00	R\$ 466.485,85	1,002600137	R\$ 467.698,77
mai/25	R\$ 11,27	R\$ 824.167,99	73.109	R\$ 4,60	R\$ 336.301,40	R\$ 487.866,59	1	R\$ 487.866,59
TOTAL		R\$ 52.923.497,73	6.080.864		R\$ 24.488.060,08	R\$ 28.435.437,65		R\$ 34.000.649,49



... a fórmula paramétrica a ser aplicada até que ocorra novo processo de revisão (ordinária ou extraordinária) é:

$$R = [(0,56 \times i_1) + (0,30 \times i_2) + (0,05 \times i_3) + (0,09 \times i_4)]$$

i1 = Mão de Obra SindEtrans

i2 = Diesel ANP Bebedouro

i3 = Frota Veículos Automotores, Reboques, Carrocerias (IBGE)

i4 = Demais Custos IPC do IGP-DI/FGV

	Var.	Peso
i1 =	6,00%	56%
i2 =	2,15%	30%
i3 =	1,25%	5%
i4 =	-4,00%	9%
R =	3,71%	100%

Tarifa até mai/24 R\$ 10,87

Tarifa jun/24 R\$ 11,27



SÉRIE HISTÓRICA DO IPCA

ANO	MÊS	NÚMERO ÍNDICE (DEZ 93 = 100)	VARIAÇÃO (%)				
			NO MÊS	3 MESES	6 MESES	NO ANO	12 MESES
2017	JAN	4793,85	0,38	0,86	1,65	0,38	5,35
	FEV	4809,67	0,33	1,01	1,54	0,71	4,76
	MAR	4821,69	0,25	0,96	1,71	0,96	4,57
	ABR	4828,44	0,14	0,72	1,59	1,10	4,08
	MAI	4843,41	0,31	0,70	1,72	1,42	3,60
	JUN	4832,27	-0,23	0,22	1,18	1,18	3,00
	JUL	4843,87	0,24	0,32	1,04	1,43	2,71
	AGO	4853,07	0,19	0,20	0,90	1,62	2,46
	SET	4860,83	0,16	0,59	0,81	1,78	2,54
	OUT	4881,25	0,42	0,77	1,09	2,21	2,70
	NOV	4894,92	0,28	0,86	1,06	2,50	2,80
	DEZ	4916,46	0,44	1,14	1,74	2,95	2,95
2018	JAN	4930,72	0,29	1,01	1,79	0,29	2,86
	FEV	4946,50	0,32	1,05	1,93	0,61	2,84
	MAR	4950,95	0,09	0,70	1,85	0,70	2,68
	ABR	4961,84	0,22	0,63	1,65	0,92	2,76
	MAI	4981,69	0,40	0,71	1,77	1,33	2,86
	JUN	5044,46	1,26	1,89	2,60	2,60	4,39
	JUL	5061,11	0,33	2,00	2,64	2,94	4,48
	AGO	5056,56	-0,09	1,50	2,23	2,85	4,19
	SET	5080,83	0,48	0,72	2,62	3,34	4,53
	OUT	5103,69	0,45	0,84	2,86	3,81	4,56
	NOV	5092,97	-0,21	0,72	2,23	3,59	4,05
	DEZ	5100,61	0,15	0,39	1,11	3,75	3,75
2019	JAN	5116,93	0,32	0,26	1,10	0,32	3,78
	FEV	5138,93	0,43	0,90	1,63	0,75	3,89
	MAR	5177,47	0,75	1,51	1,90	1,51	4,58
	ABR	5206,98	0,57	1,76	2,02	2,09	4,94
	MAI	5213,75	0,13	1,46	2,37	2,22	4,66
	JUN	5214,27	0,01	0,71	2,23	2,23	3,37
	JUL	5224,18	0,19	0,33	2,10	2,42	3,22
	AGO	5229,93	0,11	0,31	1,77	2,54	3,43
	SET	5227,84	-0,04	0,26	0,97	2,49	2,89
	OUT	5233,07	0,10	0,17	0,50	2,60	2,54
	NOV	5259,76	0,51	0,57	0,88	3,12	3,27
	DEZ	5320,25	1,15	1,77	2,03	4,31	4,31
2020	JAN	5331,42	0,21	1,88	2,05	0,21	4,19
	FEV	5344,75	0,25	1,62	2,20	0,46	4,01
	MAR	5348,49	0,07	0,53	2,31	0,53	3,30
	ABR	5331,91	-0,31	0,01	1,89	0,22	2,40
	MAI	5311,65	-0,38	-0,62	0,99	-0,16	1,88
	JUN	5325,46	0,26	-0,43	0,10	0,10	2,13
	JUL	5344,63	0,36	0,24	0,25	0,46	2,31
	AGO	5357,46	0,24	0,86	0,24	0,70	2,44
	SET	5391,75	0,64	1,24	0,81	1,34	3,14
	OUT	5438,12	0,86	1,75	1,99	2,22	3,92
	NOV	5486,52	0,89	2,41	3,29	3,13	4,31
	DEZ	5560,59	1,35	3,13	4,42	4,52	4,52
2021	JAN	5574,49	0,25	2,51	4,30	0,25	4,56
	FEV	5622,43	0,86	2,48	4,95	1,11	5,20
	MAR	5674,72	0,93	2,05	5,25	2,05	6,10
	ABR	5692,31	0,31	2,11	4,67	2,37	6,76
	MAI	5739,56	0,83	2,08	4,61	3,22	8,06
	JUN	5769,98	0,53	1,68	3,77	3,77	8,35
	JUL	5825,37	0,96	2,34	4,50	4,76	8,99
	AGO	5876,05	0,87	2,38	4,51	5,67	9,68
	SET	5944,21	1,16	3,02	4,75	6,90	10,25
	OUT	6018,51	1,25	3,32	5,73	8,24	10,67
	NOV	6075,69	0,95	3,40	5,86	9,26	10,74
	DEZ	6120,04	0,73	2,96	6,07	10,06	10,06
2022	JAN	6153,09	0,54	2,24	5,63	0,54	10,38



SÉRIE HISTÓRICA DO IPCA

ANO	MÊS	NÚMERO ÍNDICE (DEZ 93 = 100)	VARIAÇÃO (%)				
			NO MÊS	3 MESES	6 MESES	NO ANO	12 MESES
2023	FEV	6215,24	1,01	2,30	5,77	1,56	10,54
	MAR	6315,93	1,62	3,20	6,25	3,20	11,30
	ABR	6382,88	1,06	3,73	6,05	4,29	12,13
	MAI	6412,88	0,47	3,18	5,55	4,78	11,73
	JUN	6455,85	0,67	2,22	5,49	5,49	11,89
	JUL	6411,95	-0,68	0,46	4,21	4,77	10,07
	AGO	6388,87	-0,36	-0,37	2,79	4,39	8,73
	SET	6370,34	-0,29	-1,32	0,86	4,09	7,17
	OUT	6407,93	0,59	-0,06	0,39	4,70	6,47
	NOV	6434,20	0,41	0,71	0,33	5,13	5,90
	DEZ	6474,09	0,62	1,63	0,28	5,79	5,79
	JAN	6508,40	0,53	1,57	1,50	0,53	5,77
2024	FEV	6563,07	0,84	2,00	2,73	1,37	5,60
	MAR	6609,67	0,71	2,09	3,76	2,09	4,65
	ABR	6649,99	0,61	2,18	3,78	2,72	4,18
	MAI	6665,28	0,23	1,56	3,59	2,95	3,94
	JUN	6659,95	-0,08	0,76	2,87	2,87	3,16
	JUL	6667,94	0,12	0,27	2,45	2,99	3,99
	AGO	6683,28	0,23	0,27	1,83	3,23	4,61
	SET	6700,66	0,26	0,61	1,38	3,50	5,19
	OUT	6716,74	0,24	0,73	1,00	3,75	4,82
	NOV	6735,55	0,28	0,78	1,05	4,04	4,68
	DEZ	6773,27	0,56	1,08	1,70	4,62	4,62
	JAN	6801,72	0,42	1,27	2,01	0,42	4,51
2025	FEV	6858,17	0,83	1,82	2,62	1,25	4,50
	MAR	6869,14	0,16	1,42	2,51	1,42	3,93
	ABR	6895,24	0,38	1,37	2,66	1,80	3,69
	MAI	6926,96	0,46	1,00	2,84	2,27	3,93
	JUN	6941,51	0,21	1,05	2,48	2,48	4,23
	JUL	6967,89	0,38	1,05	2,44	2,87	4,50
	AGO	6966,50	-0,02	0,57	1,58	2,85	4,24
	SET	6997,15	0,44	0,80	1,86	3,31	4,42
	OUT	7036,33	0,56	0,98	2,05	3,88	4,76
	NOV	7063,77	0,39	1,40	1,98	4,29	4,87
	DEZ	7100,50	0,52	1,48	2,29	4,83	4,83
	JAN	7111,86	0,16	1,07	2,07	0,16	4,56
	FEV	7205,03	1,31	2,00	3,42	1,47	5,06
	MAR	7245,38	0,56	2,04	3,55	2,04	5,48
	ABR	7276,54	0,43	2,32	3,41	2,48	5,53
	MAI	7295,46	0,26	1,26	3,28	2,75	5,32

Fonte: IBGE, Diretoria de Pesquisas, Coordenação de Índices de Preços,
Sistema Nacional de Índices de Preços ao Consumidor.



AGÊNCIA NACIONAL DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS - ANP
SUPERINTENDÊNCIA DE DEFESA DA CONCORRÊNCIA - SDC

INTERVALO DE TEMPO: MENSAL
PERÍODO: SETEMBRO DE 2020 EM DIANTE
COMBUSTÍVEL: GASOLINA C, ETANOL HIDRATADO, ÓLEO DIESEL, ÓLEO DIESEL S10
TIPO RELATÓRIO: MUNICÍPIO

MÊS	PRODUTO	REGIÃO	ESTADO	MUNICÍPIO	UNIDADE DE MEDIDA	PREÇO MÉDIO DE DISTRIBUIÇÃO	DESVIO PADRÃO
mar/23	ÓLEO DIESEL B S10 - COMUM	SUDESTE	SAO PAULO	BEBEDOURO	R\$/l	4,966	0,314
mar/24	ÓLEO DIESEL B S10 - COMUM	SUDESTE	SAO PAULO	BEBEDOURO	R\$/l	5,073	0,091



FGVDADOS - 17/06/2024 19:57:26

LEGENDA					
Série	Título	Código	Fonte	Unidade	Base do No. Índice
1	IPP - Fabricação de Veículos Automotores, Reboques e Carrocerias(1463247)	1463247	IBGE	Índice	01/12/2018

Data	1
01/2017	90,5531
02/2017	90,59315
03/2017	90,65334
04/2017	91,16127
05/2017	92,38791
06/2017	92,50176
07/2017	92,64876
08/2017	92,57814
09/2017	93,19636
10/2017	93,53515
11/2017	93,76344
12/2017	93,98733
01/2018	95,17991
02/2018	95,40881
03/2018	95,61225
04/2018	96,03266
05/2018	96,69228
06/2018	96,94334
07/2018	97,83832
08/2018	98,63881
09/2018	99,321
10/2018	99,49127
11/2018	99,43707
12/2018	100
01/2019	101,06803
02/2019	101,30774
03/2019	101,53739
04/2019	101,96539
05/2019	102,26537
06/2019	102,33427
07/2019	102,59984
08/2019	102,58715
09/2019	103,5475
10/2019	104,35959
11/2019	104,41069
12/2019	104,49949
01/2020	105,80067
02/2020	106,02288



FGVDADOS - 17/06/2024 19:57:26

LEGENDA					
Série	Título	Código	Fonte	Unidade	Base do No. Índice
1	IPP - Fabricação de Veículos Automotores, Reboques e Carrocerias(1463247)	1463247	IBGE	Índice	01/12/2018

Data	1
03/2020	107,02728
04/2020	107,96352
05/2020	109,85122
06/2020	109,38024
07/2020	110,86974
08/2020	111,75843
09/2020	113,61291
10/2020	115,24969
11/2020	115,60512
12/2020	116,15241
01/2021	118,12133
02/2021	119,63712
03/2021	121,34757
04/2021	122,26613
05/2021	123,58556
06/2021	124,80732
07/2021	127,29204
08/2021	128,92102
09/2021	130,11239
10/2021	132,19969
11/2021	133,38657
12/2021	133,91972
01/2022	136,9547
02/2022	137,3714
03/2022	137,88098
04/2022	140,54861
05/2022	141,73829
06/2022	142,6874
07/2022	143,31691
08/2022	144,50509
09/2022	144,91721
10/2022	145,33675
11/2022	146,12464
12/2022	147,2026
01/2023	147,828
02/2023	147,99936
03/2023	148,85526
04/2023	148,98941



FGVDADOS - 17/06/2024 19:57:26

LEGENDA					
Série	Título	Código	Fonte	Unidade	Base do No. índice
1	IPP - Fabricação de Veículos Automotores, Reboques e Carrocerias(1463247)	1463247	IBGE	Índice	01/12/2018

Data	1
05/2023	150,01037
06/2023	149,39462
07/2023	149,42956
08/2023	149,80668
09/2023	150,23202
10/2023	150,46859
11/2023	150,3023
12/2023	150,04512
01/2024	150,3823
02/2024	150,55321
03/2024	150,71676
04/2024	151,97875



FGVDADOS - 07/05/2024 14:42:54

LEGENDA					
Série	Título	Código	Fonte	Unidade	Base do No. índice
1	Índice Geral de Preços - IGP-DI (161384)	161384	FGV - IGP	Índice	08/01/1994

Data	1
01/2017	656,778
02/2017	657,191
03/2017	654,709
04/2017	646,573
05/2017	643,26
06/2017	637,079
07/2017	635,198
08/2017	636,714
09/2017	640,654
10/2017	641,279
11/2017	646,422
12/2017	651,214
01/2018	654,968
02/2018	655,975
03/2018	659,665
04/2018	665,77
05/2018	676,695
06/2018	686,696
07/2018	689,746
08/2018	694,414
09/2018	706,834
10/2018	708,694
11/2018	700,601
12/2018	697,446
01/2019	697,923
02/2019	706,66
03/2019	714,243
04/2019	720,695
05/2019	723,577
06/2019	728,142
07/2019	728,084
08/2019	724,395
09/2019	728,04
10/2019	732,041
11/2019	738,264
12/2019	751,121
01/2020	751,82
02/2020	751,91
03/2020	764,276
04/2020	764,656
05/2020	772,843
06/2020	785,221
07/2020	803,584



08/2020	834,713
09/2020	862,259
10/2020	893,977
11/2020	917,538
12/2020	924,504
01/2021	951,395
02/2021	977,133
03/2021	998,344
04/2021	1020,495
05/2021	1055,167
06/2021	1056,343
07/2021	1071,615
08/2021	1070,147
09/2021	1064,31
10/2021	1081,301
11/2021	1075,022
12/2021	1088,489
01/2022	1110,398
02/2022	1127,077
03/2022	1153,777
04/2022	1158,546
05/2022	1166,542
06/2022	1173,831
07/2022	1169,426
08/2022	1162,956
09/2022	1148,811
10/2022	1141,733
11/2022	1139,734
12/2022	1143,225
01/2023	1143,861
02/2023	1144,271
03/2023	1140,357
04/2023	1128,805
05/2023	1102,506
06/2023	1086,474
07/2023	1082,105
08/2023	1082,593
09/2023	1087,419
10/2023	1092,974
11/2023	1098,48
12/2023	1105,541
01/2024	1102,571
02/2024	1098,095
03/2024	1094,763



Bebedouro, 23 de maio de 2025.

RELATÓRIO FINAL

1. INTRODUÇÃO

O presente relatório final ("Relatório Final") consubstancia as conclusões técnicas alcançadas no âmbito do Grupo de Trabalho Paritário ("Grupo de Trabalho" ou "GT"), instituído com a finalidade de analisar os elementos fáticos e contratuais relacionados ao desequilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Concessão nº 01/2015 ("Contrato de Concessão"), firmado entre o Município de Bebedouro, na qualidade de Poder Concedente ("Concedente"), e a empresa Viação Urbana Guarulhos S.A. ("Concessionária").

A constituição do referido Grupo de Trabalho foi formalizada por meio da Portaria nº 37.831, de 16 de julho de 2024 ("Portaria"), editada pelo Chefe do Executivo Municipal, em decorrência de requerimento administrativo apresentado pela Concessionária, com o objetivo de revisar as condições de equilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Concessão em face das alterações supervenientes na realidade operacional e financeira do serviço público concedido, as quais serão expostas ao longo deste Relatório Final.

Para fins de contextualização, destaca-se que a Concessionária é responsável pela execução e exploração dos serviços de transporte coletivo urbano no Município de Bebedouro/SP ("Serviços"), nos termos do Contrato de Concessão nº 01/2015, celebrado com fundamento no Edital de Concorrência Pública nº 01/2014 e seus respectivos anexos ("Edital").

Durante a execução contratual, verificaram-se diversos eventos externos e extraordinários que impactaram significativamente a equação econômico-financeira originalmente estabelecida, notadamente, a ausência de reajustes tarifários regulares, a acentuada redução da demanda de passageiros e o expressivo aumento dos custos operacionais, com destaque para os insumos essenciais à prestação do serviço.

Tais fatores comprometeram substancialmente a higidez da equação econômico-financeira originalmente pactuada, ocasionando restrições operacionais e financeiras à execução dos serviços concedido. Em razão da ausência de recomposição tempestiva da remuneração contratual — a qual permanece baseada exclusivamente na tarifa pública paga pelos usuários, sem subsídio complementar ou mecanismo de compensação — tornou-se inviável, sob a ótica da razoabilidade, a plena execução de determinadas obrigações acessórias



previstas no contrato, cuja realização depende diretamente da suficiência da receita auferida.

Diante desse cenário, o presente Relatório sintetiza as discussões técnicas desenvolvidas no âmbito do Grupo de Trabalho e apresenta as respectivas conclusões, com vistas à deliberação pela autoridade competente quanto à adoção das providências cabíveis à recomposição do equilíbrio contratual, nos termos da legislação aplicável e das cláusulas do instrumento concessório.

2. REUNIÕES DO GRUPO DE TRABALHO

Uma vez instituído o Grupo de Trabalho Paritário, realizou-se, em 06 de agosto de 2024, a primeira reunião entre os representantes das partes. Na ocasião, foi pactuado um cronograma inicial de encontros com a previsão de realização de três reuniões nas seguintes datas:

REUNIÃO	DATA
1ª Reunião do Grupo de Trabalho	06/08/2024
2ª Reunião do Grupo de Trabalho	30/10/2024
3ª Reunião do Grupo de Trabalho	19/12/2024

Contudo, no decorrer dos trabalhos, verificou-se a necessidade de revisão do cronograma colacionado acima, em razão da elevada complexidade técnica e jurídica da matéria submetida à análise, bem como das limitações operacionais enfrentadas por parte do Poder Concedente, especialmente no contexto do período eleitoral municipal de 2024.

Tais fatores, portanto, justificaram a reorganização dos encontros inicialmente programados, resultando no seguinte calendário efetivo de reuniões:

REUNIÃO	DATA
1ª Reunião do Grupo de Trabalho	06/08/2024
2ª Reunião do Grupo de Trabalho	25/03/2025
3ª Reunião do Final Grupo de Trabalho	23/05/2025

Reitera-se, em especial, que o intervalo entre a primeira e a segunda reunião decorreu, principalmente, da sobrecarga institucional enfrentada pelos órgãos técnicos da Prefeitura Municipal de Bebedouro durante o período eleitoral, o



que, aliado à complexidade do material a ser processado, exigiu prazo adicional para a adequada instrução das análises e coleta de subsídios necessários à continuidade dos trabalhos.

Diante disso, passa-se à exposição sintética das discussões promovidas no âmbito de cada uma das reuniões realizadas pelo Grupo de Trabalho.

2.1. 1ª Reunião do Grupo de Trabalho

A primeira reunião do Grupo de Trabalho foi realizada em 06 de agosto de 2024, com a presença de todos os membros formalmente designados pela Portaria nº 37.831/2024.

Representaram o Poder Concedente os senhores: (i) Rogério Lemos Valverde; (ii) Ulisses Aparecido de Jesus; e (iii) Marcelo Ramos. Pela Concessionária participaram: (i) Adilson Zuqueto; (ii) Gustavo Viscardi; e (iii) Caio Ferreira Ramos Silva.

Tratou-se de reunião inicial de alinhamento entre os membros do Grupo, ocasião em que foram apresentadas as expectativas de cada parte quanto ao escopo das análises, os representantes do Poder Concedente manifestaram interesse na renovação da frota de veículos e na implantação do sistema de bilhetagem eletrônica, considerando tais medidas como essenciais à modernização e à qualificação do sistema de transporte coletivo municipal. Também foi registrado, por parte da Prefeitura, o entendimento de que o serviço estaria aquém das necessidades da população, indicando o desejo de adoção de providências corretivas.

Em contrapartida, os representantes da Concessionária destacaram que é de pleno conhecimento do Poder Concedente que a empresa opera há anos sob déficit econômico-financeiro, situação esta ocasionada por fatores alheios à sua atuação, entre os quais se destacam: (i) a significativa divergência entre a demanda prevista no Edital e a demanda efetivamente realizada; (ii) o aumento substancial dos custos operacionais, em especial dos combustíveis; e (iii) a ausência de reajustes tarifários por um período superior a uma década.

Foi ressaltado, ainda, que embora o Contrato de Concessão preveja expressamente a constituição da tarifa de remuneração a partir da soma entre a tarifa pública e eventuais receitas complementares (subsídio tarifário), a Concessionária tem sido remunerada exclusivamente com base na tarifa pública paga pelos usuários, sem qualquer aporte adicional por parte do Poder Público. Em seguimento, foi explicado que os impactos negativos da queda de demanda e da ausência de reajuste vêm se agravando exponencialmente ano a ano,



comprometendo, pois, a sustentabilidade do sistema.

Diante da informação preliminar dos representantes do Poder Concedente de se exigir de forma imediata investimentos — tais como a renovação da frota e a implantação de sistema de bilhetagem — sem que haja, previamente, a recomposição da equação econômico-financeira do contrato, os representantes da Concessionária destacaram que, nessas condições, a empresa não teria condições objetivas de arcar com os investimentos exigidos. Assim, de modo transparente e com intuito colaborativo, foi registrada a disposição da Concessionária em discutir, se necessário, a rescisão amigável do contrato, caso as exigências sejam de cunho imediato e sem que haja prévio reequilíbrio contratual.

Em resposta, os representantes do Poder Concedente reconheceram possuir conhecimento prévio acerca da gravidade da situação enfrentada pela empresa e saber que a empresa vem empregando todos os esforços na continuidade da operação, motivo pelo qual já haviam contratado consultoria especializada para a realização de análise técnica detalhada sobre o contexto relatado, referente à prestação do Serviço de Transporte Público Coletivo no Município.

No que tange à referida contratação, foi esclarecido que, por meio do Contrato nº 53/2023, celebrado em decorrência do Pregão Presencial nº 23/2023, a Consultoria Bersi foi contratada pela Prefeitura, a qual emitiu parecer técnico concluindo pela existência de desequilíbrio contratual no montante de aproximadamente R\$ 20.000.000 (vinte milhões de reais), considerando dados até junho de 2022, com atualização efetuada em fevereiro de 2024. Afirmaram, ainda, que não há, no momento, qualquer intenção de rescisão contratual, e que as exigências de investimentos em modernização do sistema somente serão retomadas após a devida recomposição da equação econômico-financeira do contrato.

Na sequência, as partes deliberaram sobre os encaminhamentos necessários para a continuidade dos trabalhos do Grupo, restando definido que as próximas etapas envolveriam: (i) atualização do estudo econômico-financeiro elaborado pela Consultoria BERSI, de modo a aferir o valor atualizado do desequilíbrio; (ii) definição do valor da tarifa de remuneração compatível com os custos da operação atual; e (iii) análise jurídica das medidas cabíveis à luz do contrato vigente e da legislação aplicável.

Ficaram, portanto, definidas as seguintes providências para a próxima reunião:

1. Realização de análise jurídica sobre a viabilidade das medidas indicadas,



à luz do Contrato de Concessão;

2. Atualização do estudo econômico-financeiro da Consultoria BERSI para apuração do desequilíbrio acumulado até a presente data;
3. Identificação do valor necessário para a tarifa de remuneração da Concessionária, de modo a recompor a equação econômico-financeira do contrato.

2.2. 2ª Reunião do Grupo de Trabalho

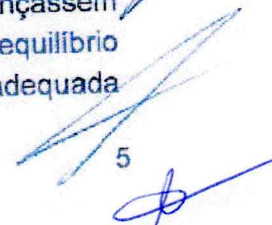
A segunda reunião do Grupo de Trabalho foi realizada em 25 de março de 2025, com a presença de todos os membros formalmente designados pela Portaria.

Na oportunidade, representaram o Poder Concedente os senhores: (i) Rogério Lemos Valverde; (ii) Ulisses Aparecido de Jesus; e (iii) Marcelo Ramos. Pela Concessionária participaram: (i) Adilson Zuqueto; (ii) Gustavo Viscardi; e (iii) Caio Ferreira Ramos Silva.

Na ocasião, foram apresentados os dados atualizados relativos ao desequilíbrio econômico-financeiro acumulado no Contrato de Concessão, bem como o valor estimado da tarifa de remuneração necessária para recompor a equação contratual, conforme metodologia previamente validada pela consultoria especializada contratada pelo Poder Concedente (Consultoria BERSI).

Verificou-se, em síntese, que o montante acumulado de desequilíbrio até fevereiro de 2025 alcançava R\$ 32.184.855,11 (trinta e dois milhões, cento e oitenta e quatro mil, oitocentos e cinquenta e cinco reais e onze centavos). Com isso, para fazer frente ao déficit identificado, seria necessário implementar um subsídio tarifário mensal de R\$ 392.287,58 (trezentos e noventa e dois mil, duzentos e oitenta e sete reais e cinquenta e oito centavos), mantidas as atuais condições operacionais do sistema.

Os representantes do Poder Concedente, ao reconhecerem a robustez técnica dos dados apresentados, informaram, no entanto, que o Município não dispunha de capacidade orçamentária para suportar o valor mensal integral apurado que foi mencionado acima. Diante disso, foi solicitado à Concessionária que elaborasse cenários alternativos com eventuais ajustes nas obrigações contratuais e/ou na tarifa pública, com o objetivo de adequar o valor do subsídio à realidade financeira municipal — indicativamente até o limite mensal de R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), com a finalidade de que as partes alcançassem um consenso equitativo, visando não apenas à recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do contrato, mas também à continuidade da adequada

   5



prestação dos serviços, assegurando-se a manutenção da qualidade e a prevenção de quaisquer prejuízos aos usuários.

Além disso, os representantes do Poder Concedente informaram que os valores apresentados seriam encaminhados aos setores técnicos competentes da Administração Municipal, visando promover análise detalhada dos dados, metodologias e premissas adotadas nos estudos, com vistas a verificar a sua aderência à realidade operacional do sistema e à legislação aplicável.

Com relação ao passivo acumulado, também foi informado que não haveria, no momento, disponibilidade orçamentária para sua quitação imediata, razão pela qual o Poder Concedente sugeriu à Concessionária a avaliação de eventuais alternativas viáveis, como, por exemplo, a utilização de bens imóveis desafetados pela Administração em dação em pagamento.

No tocante à análise jurídica, confirmou-se a viabilidade de instituição formal do subsídio tarifário, conforme previsto na Cláusula Quarta do Contrato de Concessão, que dispõe *"A tarifa de remuneração da prestação do serviço de transporte público coletivo deverá ser constituída pelo preço público cobrado do usuário pelos serviços, somado à receita oriunda de outras fontes de custeio, de forma a cobrir os reais custos do serviço prestado ao usuário pela CONCESSIONÁRIA, além da própria remuneração da CONCESSIONÁRIA"*. Além disso, se verificou que a própria Lei de Licitação autoriza a dação em pagamento de bens imóveis, desde que observado o regramento legal que determina autorização legal e avaliação prévia.

Ainda no plano jurídico, após as devidas deliberações entre as partes, restou evidenciado que há suporte contratual e legal para a adoção de medidas como a alteração de obrigações contratuais e, sobretudo, a extensão do prazo contratual de prestação dos serviços, de modo a viabilizar a diluição dos investimentos previstos — especialmente aqueles relacionados à renovação da frota e à implantação do sistema de bilhetagem eletrônica.

Ao final, foi deliberado que a Concessionária apresentará, antes da próxima reunião, os cenários técnico-operacionais e econômico-financeiros para a promoção do reequilíbrio contratual, considerando as limitações orçamentárias do Poder Concedente. Também foi pactuado pela concedente uma nova atualização do estudo econômico elaborado pela Consultoria BERSI, com base nos dados mais recentes, para subsidiar a elaboração do Relatório Final a ser submetido à deliberação da autoridade competente.

2.3. 3ª Reunião do Grupo de Trabalho



Por fim, a terceira e última reunião do Grupo de Trabalho foi realizada em 23 de maio de 2025, com a presença de todos os membros formalmente designados pela Portaria nº 37.831/2024.

Representaram o Poder Concedente os senhores: (i) Rogério Lemos Valverde; (ii) Ulisses Aparecido de Jesus; e (iii) Marcelo Ramos. Pela Concessionária participaram: (i) Adilson Zuqueto; (ii) Gustavo Viscardi; e (iii) Caio Ferreira Ramos Silva.

Inicialmente, foi confirmado pelos representantes do Poder Concedente que os dados e documentos técnicos apresentados na reunião anterior foram devidamente submetidos à análise interna pelos setores competentes da Administração, os quais validaram a metodologia adotada, as premissas utilizadas e a coerência dos resultados obtidos. Com isso, houve formal manifestação de concordância, por parte dos técnicos municipais, quanto à procedimentalização dos estudos e à forma de apuração do desequilíbrio econômico-financeiro do contrato.

Ainda de modo introdutório às discussões realizadas àquela oportunidade, os representantes do Poder Concedente reiteraram que não há, na atualidade, disponibilidade orçamentária suficiente para a quitação integral do valor acumulado do desequilíbrio. Contudo, destacaram que a Administração manifesta disposição em avaliar medidas alternativas para quitação do débito.

A Concessionária, por sua vez, expressou sua concordância quanto à avaliação de soluções alternativas para a liquidação do passivo acumulado, desde que, como condição mínima e prévia, seja formalizado o reconhecimento do valor acumulado e a recomposição da remuneração contratual vigente, a fim de permitir a continuidade do serviço e a viabilização de investimentos urgentes e essenciais à melhoria do sistema, bem como em prova de ato de boa-fé da empresa em colaborar com o Poder Público enquanto se constrói uma solução definitiva para o pagamento do valor acumulado.

Além disso, os representantes da Concessionária informaram que, após promovida a recomposição da tarifa de remuneração, a empresa iniciaria os trâmites para a aquisição dos veículos para renovação de frota e a implementação da bilhetagem eletrônica. Os representantes do Concedente questionaram o tempo para a implementação das medidas após a revisão tarifária, e os representantes da empresa informaram que os prazos dependem do mercado automotivo, mas os prazos não costumam ser superiores a 6 (seis) meses da solicitação de compra até a entrega dos veículos.



Na sequência, as partes analisaram a atualização do estudo econômico até o mês de maio de 2025, que indicou um desequilíbrio contratual acumulado de R\$ 34.000.649,49 (trinta e quatro milhões, seiscentos e quarenta e nove reais e quarenta e nove centavos). Com base nesse levantamento, apurou-se que, nas condições atuais de operação, a tarifa de remuneração necessária para recomposição da equação econômico-financeira seria de R\$ 13,80 (treze reais e oitenta centavos) por quilômetro rodado.

Mantido o modelo vigente, verificou-se que o subsídio tarifário mensal necessário para cobrir o déficit operacional seria de R\$ 392.287,58 (trezentos e noventa e dois mil duzentos e oitenta e sete reais e cinquenta e oito centavos). Dando continuidade às tratativas da reunião anterior, a Concessionária apresentou os cenários alternativos para redução do valor mensal do subsídio, conforme solicitado pela Administração.

Os cenários levaram em consideração diferentes combinações de medidas, entre as quais se destacam: (i) ajuste na idade média da frota; (ii) definição do número de veículos em operação; e (iii) eventual majoração da tarifa pública para R\$ 5,00 (cinco reais), tudo com base em parâmetros técnicos compatíveis com a realidade do sistema.

Descrição	Valor/Km	Idade Média Frota	Qtde Frota Op.	Qtde Frota Res.	FMM	DFKe	Km Mensal Estimado	Remuneração Mensal Estimada	Tarifa Pública	Passageiro Equiv. Mensal Estimado	Receita Tarifária Estimada	Subsídio Mensal Estimado
Cenário Operação Atual GEIPOT	R\$ 13,80	5 anos	12	3	4.275	1,34	51.295,43	R\$ 707.953,38	R\$ 4,60	68.623,00	R\$ 315.669,80	R\$ 392.287,58
Cenário Oper. Atual GEIPOT c/ Tarifa R\$ 5,00	R\$ 13,80	5 anos	12	3	4.275	1,34	51.295,43	R\$ 707.953,38	R\$ 5,00	68.623,00	R\$ 343.115,00	R\$ 364.838,38
Cenário 1 Proposto GEIPOT	R\$ 12,87	6 anos	12	3	4.275	1,34	51.295,43	R\$ 660.281,74	R\$ 5,00	68.623,00	R\$ 343.115,00	R\$ 317.166,74
Cenário 2 Proposto GEIPOT	R\$ 12,63	7 anos	12	3	4.275	1,34	51.295,43	R\$ 648.116,21	R\$ 5,00	68.623,00	R\$ 343.115,00	R\$ 305.001,21

Todos os membros do Grupo de Trabalho declararam ter tido acesso prévio e integral aos estudos atualizados, bem como aos respectivos cenários neles contemplados. Como consequência disso, declararam expressamente sua concordância com os dados apresentados, reconhecendo a consistência técnica das conclusões obtidas.

Por fim, os representantes da Concessionária destacaram que, em qualquer dos cenários para a promoção do reequilíbrio tarifário, se faz necessário que a Administração cumpra a previsão determinada no Contrato e promova anualmente reajuste tarifário e trienalmente a revisão ordinária, uma vez que estes mecanismos são o que permitem que o Contrato de Concessão não sofra com novos desequilíbrios tarifários.

Ao final, os representantes do Poder Concedente declararam ter ciência e iniciaram a elaboração imediata do Relatório Final consolidando todas as



análises promovidas ao longo do Grupo de Trabalho, com o objetivo de encaminhá-lo à deliberação da autoridade competente, a quem caberá a adoção das providências cabíveis à recomposição da equação econômico-financeira do contrato de concessão.

3. CONCLUSÕES

Com base nas três reuniões realizadas, nos estudos técnicos apresentados e nos dados validados pelas equipes técnicas do Poder Concedente e da Concessionária, conclui-se que o desequilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Concessão nº 01/2015 restou técnica e juridicamente comprovado.

Todas as análises econômico-financeiras promovidas no âmbito do Grupo de Trabalho foram baseadas integralmente nas metodologias, critérios e parâmetros adotados contratualmente pela consultoria externa, empresa independente contratada previamente pelo Poder Concedente para esse fim, o que confere legitimidade, transparência e segurança técnica aos resultados obtidos, sendo o desequilíbrio acumulado até maio de 2025 no valor de R\$ 34.000.649,49 (trinta e quatro milhões, seiscentos e quarenta e nove reais e quarenta e nove centavos)- cujo valor, será, exclusivamente, destinado à recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Concessão.

Quanto à revisão da tarifa de remuneração para reequilíbrio contratual, apresenta-se abaixo cenários alternativos para o reequilíbrio da equação econômico-financeira do Contrato de Concessão, os quais consideram ajustes operacionais e econômicos em três eixos principais: (i) alteração da idade média da frota; e (ii) eventual majoração da tarifa pública para o valor de R\$ 5,00 (cinco reais).

Descrição	Valor/Km	Idade Média Frota	Qtde Frota		PMVA	IPKe	Km Mensal Estimado	Remuneração Mensal Estimada	Tarifa Pública	Passageiro Equiv. Mensal Estimado	Receita Tarifária Estimada	Subsídio Mensal Estimado
			Op.	Res.								
Cenário Operação Atual GEIPOT	R\$ 13,80	5 anos	12	3	4.275	1,34	51.295,43	R\$ 707.953,38	R\$ 4,60	68.623,00	R\$ 315.665,80	R\$ 392.287,58
Cenário Oper. Atual GEIPOT c/ Tarifa R\$ 5,00	R\$ 13,80	5 anos	12	3	4.275	1,34	51.295,43	R\$ 707.953,38	R\$ 5,00	68.623,00	R\$ 343.115,00	R\$ 364.838,38
Cenário 1 Proposta GEIPOT	R\$ 12,87	6 anos	12	3	4.175	1,34	51.295,43	R\$ 660.281,74	R\$ 5,00	68.623,00	R\$ 343.115,00	R\$ 317.166,74
Cenário 2 Proposta GEIPOT	R\$ 12,63	7 anos	12	3	4.275	1,34	51.295,43	R\$ 648.116,21	R\$ 5,00	68.623,00	R\$ 343.115,00	R\$ 305.001,21

Tais cenários foram construídos com base em premissas atualizadas da operação e os valores dependem da atualização monetária anual (reajuste) para que o Contrato de Concessão esteja equilibrado ao longo do tempo.

Ressalta-se que, por razões de prudência e governança, os cenários apresentados não contemplam a extensão do prazo contratual como medida de reequilíbrio, ainda que tal alternativa seja, do ponto de vista jurídico, válida e permitida pela legislação vigente.

Ainda importa destacar que, ao longo das reuniões do Grupo de Trabalho, a Concessionária reiterou de forma enfática sua situação financeira crítica, diretamente associada ao desequilíbrio atual e acumulado do contrato. Nessa toada, diante da ausência de medidas concretas para recomposição da equação contratual, foi formalmente registrado que a empresa se dispõe a promover a rescisão consensual do contrato, caso não haja providências por parte da



Administração Pública, diante da inviabilidade de continuidade do serviço nos moldes atuais.

Destaca-se ainda que na 3ª reunião, o Poder Concedente voltou a afirmar que não dispõe de capacidade orçamentária para promover, de forma imediata, a quitação integral do valor acumulado do desequilíbrio.

Em substituição, manifestou interesse em soluções alternativas, como o instituto da dação em pagamento (previsto na Lei de Licitações e Contratos Administrativos), desde que devidamente estruturada sob os aspectos jurídico e financeiro.

A Concessionária, por sua vez, se comprometeu a colaborar, desde que ao menos a tarifa de remuneração seja reequilibrada, por meio da definição de uma remuneração compatível com os custos reais do serviço - tal condição foi apresentada como indispensável à continuidade das operações e à realização de investimentos mínimos, os quais poderão ser iniciados a partir do reequilíbrio tarifário.

Nesse contexto, as partes reconheceram que, enquanto não houver ao menos o reequilíbrio da tarifa de remuneração, não é possível exigir o cumprimento de quaisquer obrigações acessórias previstas no Contrato de Concessão, limitando-se suas condições operacionais à continuidade da prestação do serviço essencial de transporte coletivo de passageiros.

Isso porque, a imposição de encargos adicionais — como renovação de frota ou implementação de novos sistemas — sem a devida recomposição econômica representaria risco direto à continuidade e regularidade do serviço público concedido.

Para fins de transparência, junto a este Relatório Final será acompanhado os seguintes documentos:

- Portaria nº 37.831/2024, que instituiu formalmente o Grupo de Trabalho Paritário;
- Estudo econômico elaborado originalmente pela Consultoria BERSI (Contrato nº 53/2023);
- Estudo complementar atualizado com base em dados de maio/2025, produzido no âmbito do Grupo de Trabalho;
- Síntese dos cenários alternativos construídos pela Concessionária com base nos parâmetros validados.

Por fim, todas as partes envolvidas no Grupo de Trabalho reconheceram que a estrutura de remuneração por quilômetro rodado representa o modelo mais adequado para assegurar a sustentabilidade do contrato, bem como para

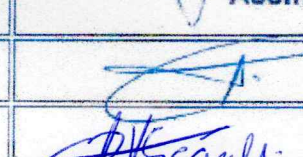
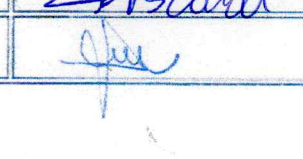


promover autonomia ao Poder Concedente para a promoção de políticas públicas (como o programa tarifa zero).

Este modelo, além de garantir maior previsibilidade financeira e controle por parte do Poder Público, permite a implementação de políticas públicas de gratuidade, como a tarifa zero aos domingos, sem comprometer a estabilidade econômica da operação.

Ressalte-se, por fim, que todas as análises, dados e conclusões constantes deste Relatório Final são fruto dos estudos promovidos de forma paritária e colaborativa pelos representantes designados pelo Poder Concedente e pela Concessionária, exclusivamente para fins de subsídio técnico à deliberação da autoridade competente uma vez que os membros do Grupo de Trabalho não detêm competência para a formalização de compromissos financeiros ou adoção de providências executivas em nome das partes envolvidas.

Desta forma, o presente Relatório é encaminhado à autoridade competente para que, diante das constatações aqui formalizadas e da urgência da situação, sejam adotadas as providências cabíveis à recomposição da equação econômico-financeira do Contrato de Concessão nº 01/2015.

Representantes do Poder Concedente	Assinatura
Rogério Lemos Valverde	
Ulisses Aparecido de Jesus	
Marcelo Ramos	
Representantes da Concessionária	Assinatura
Adilson Zuqueto	
Gustavo Viscardi	
Caio Ferreira Ramos Silva	



CÂMARA MUNICIPAL DE BEBEDOURO



Assinaturas Digitais

O documento acima foi proposto para assinatura digital na Câmara Municipal de Bebedouro. Para verificar as assinaturas, clique no link: <http://177.21.38.106/Siave/documentos/autenticar?chave=1FP5T1WPS4D29D7A>, ou vá até o site <http://177.21.38.106/Siave/documentos/autenticar> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido:

Código para verificação: 1FP5-T1WP-S4D2-9D7A



DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:52068/2025 - 24/07/2025 - 15:27 - 1FP5-T1WP-S4D2-9D7A