



# Prefeitura Municipal de Bebedouro

Praça José Stamato Sobrinho - nº 45 - CEP 14701-009 - Cx Postal 361  
CNPJ - 45.709.920/0001-11 - Insc. Est. Isenta  
BEBEDOURO - Estado de São Paulo  
Fone: (17) 3345-9100 - www.bebedouro.sp.gov.br



Bebedouro Capital Nacional da Laranja, 24 de abril de 2024  
OEP/430/2024

Senhor Presidente

Em resposta ao Requerimento nº 16/2024 de autoria da vereadora Dra. Ivanete Cristina Xavier, que nos fora enviado, encaminhamos as informações solicitadas.

Atenciosamente.

**Lucas Gibin Seren**  
**Prefeito Municipal**

**À Sua Excelência o Senhor**  
**Dr. Edgar Cheli Junior**  
**Presidente da Câmara Municipal de Bebedouro**  
**Bebedouro-SP.**

PROTOCOLO 48999/2024 - 24/04/2024 15:05



Bebedouro, 22 de abril de 2024.

OFÍCIO nº 068/2024

Exma. Sra.

Ivanete Cristina Xavier

Ref.: **Requerimento n. 16/2024**

**Prestação de Informações**

**INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE BEBEDOURO "Victório Cardassi"**, autarquia municipal, inscrita no CNPJ sob nº 57.725.681/0001-72, com sede na Rua Nelson Domingos Madeira, n. 300, Parque Eldorado, na cidade de Bebedouro/SP, por seu diretor, Sr. Luiz Carlos Jaca, vem respeitosamente à presença de V. Exa. para prestar as informações solicitadas, conforme seguem abaixo:

**1-) CURSOS, NÚMERO DE ALUNOS E RESULTADOS FINANCEIROS**

***CURSOS SUPERIORES QUE ESTÃO ABERTOS:***

Administração; Arquitetura e Urbanismo; Engenharia Agrônômica e Direito.

***CURSOS SUPERIORES QUE ESTÃO FECHADOS:***

Publicidade e Propaganda; Jornalismo e Serviço Social.

***NÚMERO DE ALUNOS POR CADA CURSO SUPERIOR:***

Administração	47
Direito	123
Arquitetura e Urbanismo	11
Engenharia Agrônômica	115
TOTAL _____	296

***CUSTO GERAL DO INSTITUTO:***



		MENSAL	
DESPESAS DE MANUTENÇÃO		R\$	73.187,52
SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO		R\$	-
FOLHA ADMINISTRATIVO		R\$	63.452,88
<b>TOTAL</b>		<b>R\$</b>	<b>136.640,39</b>
CUSTO OPERACIONAL POR ALUNO	296	R\$	461,62
FOLHA COORDENAÇÃO		R\$	10.790,30
FOLHA PROFESSORES		R\$	148.056,71
		R\$	158.847,01
<b>TOTAL MENSAL INSTITUIÇÃO</b>		<b>R\$</b>	<b>295.487,40</b>

### *CURSO GERAL DOS CURSOS E SEUS RESULTADOS*

CURSO	FOLHA PGTO		ALUNOS	CUSTO OPER.	TOTAL	RECEITA	PREJUÍZO/MÊS
Administração Noturno	R\$ 39.481,24	19,55%	47	R\$ 21.696,28	R\$ 61.177,52	R\$ 24.119,02	-R\$ 37.058,50
Arquitetura e Urbanismo	R\$ 15.713,22	10,61%	11	R\$ 5.077,85	R\$ 20.791,07	R\$ 2.275,30	-R\$ 18.515,77
Direito Diurno	R\$ 43.356,98	22,17%	51	R\$ 23.542,77	R\$ 66.899,75	R\$ 28.192,34	-R\$ 38.707,41
Direito Noturno	R\$ 24.002,76	16,21%	72	R\$ 33.236,85	R\$ 57.239,61	R\$ 44.162,20	-R\$ 13.077,41
Engenharia Agrônômica	R\$ 25.502,51	17,22%	115	R\$ 53.086,64	R\$ 78.589,15	R\$ 75.534,83	-R\$ 3.054,32
	<b>R\$ 148.056,71</b>		<b>296</b>	<b>R\$ 136.640,39</b>	<b>R\$ 284.697,10</b>	<b>R\$ 174.283,69</b>	<b>-R\$ 110.413,41</b>

### **2-) VESTIBULAR 2024 E AUTOSSUSTENTABILIDADE DOS CURSOS**

*NÚMERO DE MATRÍCULAS EM 2024, POR CURSO.*

*CUSTO OU EXPECTATIVA DE CUSTO DE CADA CURSO ATÉ A FORMAÇÃO DO ESTUDANTE (PONTO DE EQUILÍBRIO – AUTOSSUSTENTABILIDADE).*

Segue detalhamento do Cenário II (considerado o mais plausível e, portanto, com o qual a Direção está trabalhando), conforme modelagem financeira que realizamos, com previsão/simulação do comportamento financeiro e econômico do Instituto até 2027. Ressalto que isso já foi apresentado à Prefeitura, inserido no Plano de Recuperação Operacional Econômica e Financeira do Instituto (vide anexo).





## Cenário II – Crescimento Gradual

### Subseção 5.2

- ✓ **Quantidade de Alunos:** foi projetada conforme as perspectivas da administração do "Instituto", levando em consideração o Cenário de Crescimento Gradual, onde estima-se a quantidade de alunos ingressantes a partir de um incremento de 20% ao ano sobre a quantidade de vagas autorizadas pelo MEC, atingindo 100% em 2027. Sendo assim temos:

Quantidade de Alunos	2023	2024	2025	2026	2027
(=) Total Estimado	303	404	514	715	972

- ✓ **Mensalidades:** considera-se como valor bruto das mensalidades em 2023 o valor praticado em 2022 com 5% de reajuste;
- ✓ **Descontos Sobre as Mensalidades:** considerou-se uma redução gradativa dos descontos até atingir o patamar de 10% em 2027;
- ✓ **Passivo Vigente:** o presente cenário não considera a amortização do passivo vigente.

## Projeções Financeiras | Cenário II – Crescimento Gradual

### Premissas das Projeções Financeiras | Projeção de Receita

	2023	2024	2025	2026	2027
<b>ADM Diurno</b>					
Qtde Alunos (un.)	16	30	45	57	79
Mensalidade Bruta (R\$)	439	461	484	508	534
Desconto (%)	19%	17%	14%	12%	10%
Mensalidade Líquida (R\$)	357	385	414	446	480
<b>ADM Noturno</b>					
Qtde Alunos (un.)	48	78	103	143	196
Mensalidade Bruta (R\$)	643	675	709	744	782
Desconto (%)	18%	16%	14%	12%	10%
Mensalidade Líquida (R\$)	524	565	608	654	704
<b>Arquitetura Noturno</b>					
Qtde Alunos (un.)	24	46	74	114	171
Mensalidade Bruta (R\$)	862	905	951	998	1.048
Desconto (%)	20%	18%	15%	13%	10%
Mensalidade Líquida (R\$)	688	746	807	873	943
<b>Contábil Noturno</b>					
Qtde Alunos (un.)	12	32	54	86	118
Mensalidade Bruta (R\$)	652	685	719	755	793
Desconto (%)	20%	17%	15%	12%	10%
Mensalidade Líquida (R\$)	523	566	612	661	714
<b>Direito Diurno</b>					
Qtde Alunos (un.)	54	46	55	82	107
Mensalidade Bruta (R\$)	577	606	636	668	701
Desconto (%)	15%	14%	13%	11%	10%
Mensalidade Líquida (R\$)	488	520	555	592	631
<b>Direito Noturno</b>					
Qtde Alunos (un.)	67	81	95	128	171
Mensalidade Bruta (R\$)	849	892	936	983	1.032
Desconto (%)	23%	20%	17%	13%	10%
Mensalidade Líquida (R\$)	651	713	780	852	929
<b>Agronomia Noturno</b>					
Qtde Alunos (un.)	82	90	89	105	129
Mensalidade Bruta (R\$)	878	922	968	1.017	1.068
Desconto (%)	21%	18%	15%	13%	10%
Mensalidade Líquida (R\$)	696	756	819	888	961

### Visão Geral

Em R\$	2023	2024	2025	2026	2027
(=) Receita Bruta	2.716.822	3.762.203	4.965.379	7.222.336	10.298.147
(-) Descontos	549.828	666.399	749.483	905.070	1.029.932
(-) PASEP	27.168	37.622	49.654	72.223	102.981
<b>(=) Receita Líquida Total</b>	<b>2.139.826</b>	<b>3.058.182</b>	<b>4.166.242</b>	<b>6.245.043</b>	<b>9.165.234</b>
Crescimento (% a.o.)	-10%	43%	36%	50%	47%
Qtde Alunos	303	404	514	715	972
Capacidade Max.	2.150	2.150	2.150	2.150	2.150
Taxa de ocupação (%)	14%	19%	24%	33%	45%
Desconto Médio (%)	20%	18%	15%	13%	10%

## Projeções Financeiras | Cenário II – Crescimento Gradual

### Premissas das Projeções Financeiras

- As deduções da receita operacional bruta são compostas pelos abatimentos oriundos dos descontos concedidos e impostos, conforme abaixo:
  - Descontos sobre as Mensalidades: considerou-se uma redução gradativa dos descontos até atingir o patamar de 10% em 2027;
  - PASEP: 1,0% sobre a receita operacional bruta.
- Refere-se, essencialmente, aos gastos totais com folha de pagamentos dos docentes. Sendo assim, ao longo do período de projeção foram estimados considerando os saldos históricos de 2022 e corrigido pela inflação (IPCA). Portanto, em 2023 foi projetado considerando o planejamento estratégico da administração (reajuste anual de 10,6%, equiparação salarial, progressão de carreira e correção das atipicidades) e para os demais períodos foram projetados considerando um reajuste pela inflação (IPCA).
- Trata-se dos gastos com salário dos coordenadores de curso, sendo exclusivamente um servidor e cada curso vigente. Já os custos indiretos referem-se à servidores com atividade acadêmica, porém não exclusivamente direcionados a um determinado curso, assim apresentando-se de forma indireta à prestação dos serviços. O ano de 2023 foi projetado considerando o planejamento estratégico da administração (reajuste anual de 10,6%, equiparação salarial, progressão de carreira e correção das atipicidades) e para os demais períodos foram projetados considerando um reajuste pela inflação (IPCA).
- Refere-se aos gastos com folha de pagamentos do administrativo, não havendo ligação direta com as atividades acadêmicas, e sim de atividade de suporte. Seu valor é resultante do total da folha de pagamento, subtraído dos valores de custo com docentes, custos diretos de coordenação e custos indiretos com servidores de atividade acadêmica. Sendo assim, em 2023 foi projetado considerando o planejamento estratégico da administração (reajuste anual de 10,6%, equiparação salarial, progressão de carreira e correção das atipicidades) e para os demais períodos foram projetados considerando um reajuste pela inflação (IPCA).
- Refere-se principalmente aos gastos com material de consumo, benefício aos servidores, despesas decorrentes de exercícios anteriores, indenizações e restituições e operações intraorçamentárias. Sendo assim, em 2023 foi projetado considerando o planejamento estratégico da administração e para os demais períodos foram projetados considerando um reajuste pela taxa Selic.
- Refere-se aos gastos com manutenção e reparo de bens, manutenção do ar condicionado, serviço técnico especializado, serviços gerais, honorários advocatícios executado por empresas e pessoas físicas. Sendo assim, em 2023 foi projetado considerando o planejamento estratégico da administração e para os demais períodos foram projetados considerando um reajuste pela taxa Selic.





Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto n.º. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ n.º. 57.725.681/0001-72.

Fone: (17) 3345-9366

Site: www.imesb.br | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado – Bebedouro/SP – CEP: 14706-124

## Projeções Financeiras | Cenário II – Crescimento Gradual

### Demonstração do Resultado

Em R\$	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>2.898.822</b>	<b>3.812.344</b>	<b>5.031.555</b>	<b>7.318.592</b>	<b>10.435.396</b>
... Mensalidades	2.716.822	3.762.203	4.965.379	7.222.336	10.298.147
... Serviços & Tarifas	42.000	13.673	18.046	26.248	37.427
... Outras Receitas	140.000	36.468	48.131	70.008	99.823
<b>Depedões da Receita</b>	<b>(576.996)</b>	<b>(704.021)</b>	<b>(799.137)</b>	<b>(977.293)</b>	<b>(1.132.913)</b>
(-) Descontos s/ Mensalidade	(549.828)	(666.399)	(749.483)	(905.070)	(1.029.932)
(-) Impostos s/ Receitas (PASEP)	(27.168)	(37.622)	(49.654)	(72.223)	(102.981)
<b>(=) Receita Operacional Líquida</b>	<b>2.321.826</b>	<b>3.108.323</b>	<b>4.232.419</b>	<b>6.341.299</b>	<b>9.302.483</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(2.926.308)</b>	<b>(3.028.729)</b>	<b>(3.127.465)</b>	<b>(3.229.108)</b>	<b>(3.334.054)</b>
(-) Custo c/ Docentes	(2.926.308)	(3.028.729)	(3.127.465)	(3.229.108)	(3.334.054)
<b>(=) Margem de Contribuição</b>	<b>(604.483)</b>	<b>79.594</b>	<b>1.104.953</b>	<b>3.112.191</b>	<b>5.968.429</b>
% sobre a receita líquida	-26,0%	2,6%	26,1%	49,1%	64,2%
<b>Custos Gerais</b>	<b>(331.131)</b>	<b>(342.721)</b>	<b>(353.893)</b>	<b>(365.395)</b>	<b>(377.270)</b>
(-) Custo Direto Fixo (CDF)	(201.870)	(208.936)	(215.747)	(222.759)	(229.999)
(-) Custo Indiretos Fixo (CIF)	(129.261)	(133.785)	(138.146)	(142.636)	(147.272)
<b>(=) Resultado Bruto</b>	<b>(935.614)</b>	<b>(263.126)</b>	<b>751.060</b>	<b>2.746.796</b>	<b>5.591.159</b>
% sobre a receita líquida	-40,3%	-8,5%	17,7%	43,3%	60,1%
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(3.550.699)</b>	<b>(3.742.051)</b>	<b>(3.934.424)</b>	<b>(4.136.650)</b>	<b>(4.351.167)</b>
(-) Desp. c/ Pessoal - Administrativo	(2.114.362)	(2.188.365)	(2.259.706)	(2.333.146)	(2.408.973)
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(461.264)	(498.949)	(537.817)	(579.176)	(623.714)
(-) Desp. com Serviços de Terceiros	(789.073)	(853.540)	(920.031)	(990.782)	(1.066.973)
(-) Despesas Tributárias	(186.000)	(201.196)	(216.869)	(233.547)	(251.506)
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>(4.486.313)</b>	<b>(4.005.177)</b>	<b>(3.183.364)</b>	<b>(1.389.854)</b>	<b>1.239.992</b>
% sobre a receita líquida	-193,2%	-128,9%	-75,2%	-21,9%	13,3%
<b>Receitas e Despesas Não Operacionais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(=) Resultado Líquido</b>	<b>(4.486.313)</b>	<b>(4.005.177)</b>	<b>(3.183.364)</b>	<b>(1.389.854)</b>	<b>1.239.992</b>
% sobre a receita líquida	-193,2%	-128,9%	-75,2%	-21,9%	13,3%

### Cenário II – Crescimento Gradual

A modelagem econômico-financeira desenvolvida no decorrer dessa seção tem como objetivo exercitar perspectivas numéricas do IMESB, levando em consideração as premissas detalhadas nos slides anteriores.

Sendo assim, apresentamos, ao lado, a projeção consolidada da demonstração de resultado do exercício – DRE.

## Projeções Financeiras | Cenário II – Crescimento Gradual

### Necessidade de Capital de Giro – NCG

Em R\$	2023	2024	2025	2026	2027
Contas a Receber	193.485	259.027	352.702	528.442	775.207
<b>(=) Capital de Giro: Ativo (Usos)</b>	<b>193.485</b>	<b>259.027</b>	<b>352.702</b>	<b>528.442</b>	<b>775.207</b>
Fornecedores	104.195	112.707	121.487	130.830	140.891
Obrigações Trabalhistas	420.056	434.758	448.931	463.521	478.586
<b>(-) Capital de Giro: Passivo (Fontes)</b>	<b>524.251</b>	<b>547.465</b>	<b>570.418</b>	<b>594.351</b>	<b>619.476</b>
<b>(=) Capital de giro líquido (A-P)</b>	<b>(330.765)</b>	<b>(288.438)</b>	<b>(217.717)</b>	<b>(65.909)</b>	<b>155.731</b>
<b>(=) NCG (final-inicial)</b>	<b>(176.101)</b>	<b>42.327</b>	<b>70.722</b>	<b>151.807</b>	<b>221.640</b>

Para cálculo do capital de giro, foram utilizados os prazos médios obtidos, conforme detalhado abaixo:

- Prazo Médio de Recebimento = 30 dias
- Prazo Médio de Fornecedores = 30 dias
- Prazo Médio de Folha de Pagamento = 30 dias

### Capex e Depreciação

Em R\$	2023	2024	2025	2026	2027
Imobilização Depreciável	3.405.534	3.555.771	3.729.804	3.911.943	4.102.987
Depreciação acumulada	(150.237)	(324.270)	(506.409)	(697.453)	(897.826)
Imobilizado líquido	3.255.297	3.231.502	3.223.395	3.214.491	3.205.161
Depreciação	150.237	174.033	182.139	191.044	200.373
<b>(=) Capex Total</b>	<b>801.588</b>	<b>150.237</b>	<b>174.033</b>	<b>182.139</b>	<b>191.044</b>

A depreciação foi calculada sobre o saldo de imobilizado, levando em consideração uma taxa de aproximadamente 0,5% a.a.. Dessa forma, ao longo das projeções, estabeleceu-se como Capex regular o reinvestimento da depreciação do exercício anterior, mantendo-se o estado de suas instalações. Adicionalmente, no presente cenário foram considerados como Capex em 2023 os novos investimentos detalhados na tabela ao lado:

Descrição	Valor
Planejamento de TI	300.736
Material para pequenos reparos	36.000
Mobiliário em geral (compra e manutenção)	36.000
Estrutura de TI	105.600
Suprimentos de TI	23.252
Estrutura de EaD (duas salas híbridas)	300.000



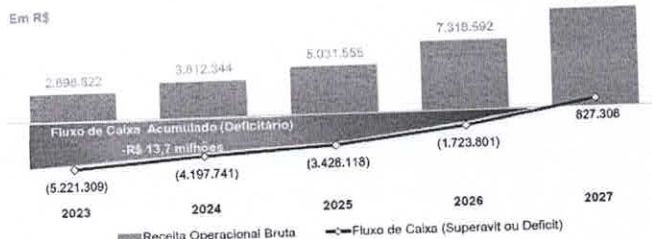


Projeções Financeiras | Cenário II – Crescimento Gradual

Fluxo de Caixa

Em R\$	2023	2024	2025	2026	2027
(+) Resultado Líquido	(4.486.313)	(4.005.177)	(3.183.364)	(1.389.854)	1.239.992
(-) Necessidade Capital de Giro	176.101	(42.327)	(70.722)	(151.807)	(221.640)
(=) Fluxo de Caixa das Operações	(4.310.212)	(4.047.504)	(3.254.085)	(1.541.661)	1.018.352
(-) Investimentos (Capex)	(801.588)	(150.237)	(174.033)	(182.139)	(191.044)
(=) Fluxo de Caixa Livre	(5.111.800)	(4.197.741)	(3.428.118)	(1.723.801)	827.308
(-) Amortizações (Dívidas e Refinanc.)	(109.508)	-	-	-	-
(-) Despesas de Exercícios Anteriores	-	-	-	-	-
(-) Despesas Extra-Orçamentárias	-	-	-	-	-
(=) Superávit/Deficit Orçamentário	(5.221.309)	(4.197.741)	(3.428.118)	(1.723.801)	827.308

Modelo 12



Fluxo de Caixa

A estrutura de projeções destina-se à finalidade de calcular o fluxo de caixa futuro do Instituto (Superávit ou Déficit).

Nessa etapa, apresentamos uma análise de viabilidade das atividades da empresa, onde no Cenário II, constatou-se que o IMESB não possui capacidade de geração de caixa proveniente das operações para fazer frente a todos os custos, despesas e amortizações do passivo vigente.

Assim, sem levarmos em consideração a amortização do passivo vigente, ainda se faz necessário um aporte externo de aproximadamente R\$5,2 milhões em 2023 para o Instituto realizar um equilíbrio de caixa.

Nesse contexto, ao analisarmos todo o período de projeção (2023 a 2027) estima-se um déficit de caixa acumulado de R\$13,7 milhões, conforme ilustra a área em vermelho do gráfico ao lado.

### 3-) QUADRO DE SERVIDORES

QUADRO DE SERVIDORES EFETIVOS, COMISSIONADOS e CONTRATADOS E SALÁRIOS MENSAIS DESDE 2020

Vide ANEXO 1

### 4-) CARGA HORÁRIA DOS DOCENTES

1º SEMESTRE 2024				
NOME	NOTURNO	DIURNO	TOTAL AULAS	CARGA HORÁRIA
Adriana Galvão Moura Abílio	4	4	8	42
Adilson José Rocha Mello	12	0	12	63
Alessandra Karina Otuka	12	0	12	63
Ana Maria Zanoni da Silva	8	4	12	63
André Luiz Pipino	10	6	16	84
Antônio Gandini Junior	8	4	12	63
Ary Rodrigues Alves Netto	10	0	10	52,5
Damaris Cunha de Godoy	8	0	8	42
Danielle Riergermann R. Damião	4	2	6	42
Danilo Ricardo Yamane	12	0	12	63
Deise Cristina Santos Nogueira	10	0	10	52,5
Diego Diniz Ribeiro	4	4	8	42



Edméia Corrêa Netto	10	0	10	52,5
Eduardo de Carvalho Machione	14	0	14	73,5
Fabio Rocha Caliarí	6	12	18	94,5
Fernando Rodrigues de Amorim	8	0	8	42
Gilmar da Silveira Sousa Junior	18	0	18	94,5
Gustavo Henrique S. Nunes	12	12	24	126
João Emmanuel Ribeiro Guimarães	12	0	12	63
Josué Justino do Rio	16	8	24	126
Ligia Maria Neira Rodrigues	10	0	10	52,5
Luis Antonio Nogueira	10	0	10	52,5
Márcia Maria Bento	12	0	12	63
Marcus Lúcius de Carvalho Corrêa	4	0	4	42
Maria Cristina P. Machado Sanches	8	0	8	42
Patricia Helena de Avila Jacyntho	20	16	36	189
Renata Cipolli D'arbo	8	2	10	52,5
Rosiane Sasso Rissi	8	4	12	63
Sofia Muniz Alves Gracioli	4	0	4	42
Tércia Almeida de Oliveira	20	0	20	105
Thiago Daniel Ribeiro Tavares	12	2	14	73,5

*TEMPO DE CADA HORA-AULA. ESTAS INFORMAÇÕES CONSTAM DO EDITAL?*

O tempo de hora/aula não consta nos Editais De Concurso e Processo Seletivo, somente nos Projetos Pedagógicos dos cursos que é 50 minutos para todos os cursos.

**5-) PROFESSORES DOS CURSOS – FORMA DE CONTRATAÇÃO**

*CURSOS QUE POSSUEM PROFESSORES CONTRATADOS POR PROCESSO SELETIVO. PARA “ESSA MATÉRIA” EXISTE CONCURSO AINDA EM VIGÊNCIA?*

Os cursos que possuem docentes contratados são: Administração, Direito e Engenharia Agrônômica. Para as disciplinas ministradas por esses docentes não existe concurso em vigência.

**6-) CONCURSO PARA DOCENTES - REALIZAÇÃO**

*DATA DO ÚLTIMO CONCURSO PÚBLICO PARA DOCENTES: Vide ANEXO 2*

*LISTA DE APROVADOS. DATA DE HOMOLOGAÇÃO DO CONCURSO. Vide ANEXO 3*

*LISTA DE PROFESSORES CONVOCADOS NO CONCURSO PÚBLICO 01/2021:*

1- Tércia Almeida de Oliveira





- 2- Ary Rodrigues Alves Netto
- 3- Adriana Galvão Moura Abílio
- 4- Josué Justino do Rio
- 5- Gilmar da Silveira Sousa Junior
- 6- Danilo Ricardo Yamane
- 7- Alessandra Karina Otuka

### **7-) CONCURSO PARA DOCENTES – DESISTÊNCIAS**

*HOUVE DESISTÊNCIA DE ALGUM DOCENTE APROVADO NO CONCURSO?*

*FOI CONVOCADO O APROVADO SUBSEQUENTE?*

*FOI REALIZADO PROCESSO SELETIVO PARA O PREENCHIMENTO DESSA VAGA?*

Não houve desistência de nenhum candidato aprovado no Concurso Público 01/2021.

### **8-) ENDIVIDAMENTO**

*QUAL O VALOR REAL DO ENDIVIDAMENTO DO IMESB (DETALHAR)?*

Ações Judiciais de Servidores. **ANEXO 4**

Débitos Trabalhistas. **ANEXO 5**

Balanco Patrimonial e Dividas Passivas **ANEXO 6**

### **9-) APORTES RECEBIDOS**

*APORTES RECEBIDOS PELO IMESB.*

*APÓS A INTERVENÇÃO (2022 EM DIANTE):*

Ano 2022	R\$ 1.213.250,20;
Ano 2023	R\$ 960.000,00;
Ano 2024	R\$ 325.000,00.

*ANTES DA INTERVENÇÃO (DE 2012 ATÉ 2021):*

Nada consta nos registros da Faculdade.

### **10-) FLUXO DE CAIXA**







## *FLUXO DE CAIXA NEGATIVO, DESDE QUAL DATA?*

Não é possível informar a data, a partir da qual, o fluxo de caixa desta Faculdade se tornou negativo. Presume-se que há vários anos.

## *MEDIDAS JÁ ADOTADAS OU À SEREM ADOTADAS:*

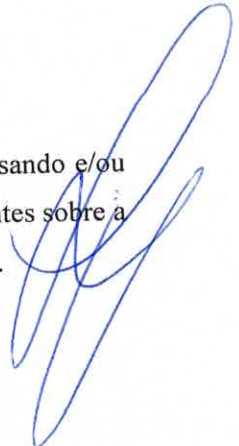
### **Referente à geração de receitas:**

- Solicitação de aportes junto à Prefeitura Municipal;
- Busca de emendas parlamentares;
- Melhorias na infraestrutura física, buscando aumentar a atratividade que, por conseguinte, espera-se que gere um maior número de ingressantes;
- Melhorias na área de comunicação, buscando aumentar a visibilidade, em especial nas mídias sociais, que, por conseguinte, espera-se que gere um maior número de ingressantes;
- Melhorias na área de tecnologia da informação (servidores, computadores, site, internet, etc) com o objetivo de que os macroprocessos internos, de atração, conversão e permanência do aluno sejam executados com menos atrito e maior fluidez, proporcionando uma boa experiência na interação aluno-faculdade.
- Atualização, em andamento, dos Projetos Pedagógicos dos Cursos, visando adaptá-los às demandas das empresas e da sociedade, pelo qual se espera aumentar o nível de empregabilidade dos alunos da Faculdade e, por conseguinte, gerando maior atratividade que, por sua vez, espera-se que, também, gere um maior
- número de ingressantes;
- Busca de parcerias com associações e empresários locais, para, dentre outros objetivos, tais como doações, oferta de cursos de formação rápida, prestação de serviços, etc;
- Oferta de cursos de pós-graduação, a partir das recentes aprovações recebidas por parte do Conselho Estadual de Educação;

### **Referente aos custos:**

A Faculdade, hoje, opera, com uma estrutura inferior ao mínimo necessário, inclusive atrasando e/ou deixando de honrar com vários compromissos financeiros, notadamente os encargos incidentes sobre a folha de pagamento, o que, inclusive, gera, por conseguinte, aumento no seu endividamento.

## **11-) FUNDAÇÃO**





## *SITUAÇÃO ATUAL DO ESTUDO DE VIABILIDADE DA IMPLANTAÇÃO DA FUNDAÇÃO.*

Esse tema – criação de uma fundação – ainda está em fase análise, pois trata-se de uma decisão que precisa ser muito bem avaliada, estruturada e devidamente informada, considerando-se, principalmente, as vantagens e desvantagens.

Uma das possíveis desvantagens de uma Fundação de Apoio ao IMESB é a dependência inicial de recursos financeiros da Prefeitura Municipal, que pode limitar a autonomia e a flexibilidade da fundação realizar suas atividades. Também é importante considerar a possibilidade de mudanças na gestão pública que possam afetar o apoio e investimento na fundação.

A exigência de experiência ou desempenho anterior (acervo) para inferir a capacidade de atuação em contratos firmados pela Fundação é uma prática comum, o que pode impactar negativamente na captação de recursos iniciais e parcerias.

Pensa-se que a Fundação, se e quando criada, seja administrada pelos seguintes órgãos: Conselho Curador; Diretoria Executiva e Conselho Fiscal. Todos estes órgãos envolvem diversos cargos, sendo alguns deles remunerados.

Exige ainda um espaço físico adequado e funcionário(s), que não pode(m) ter vínculo(s) com o IMESB.

Desta forma, a Fundação não tem como se manter sem um aporte inicial de recursos para dar início as suas atividades e alcançar seus objetivos.

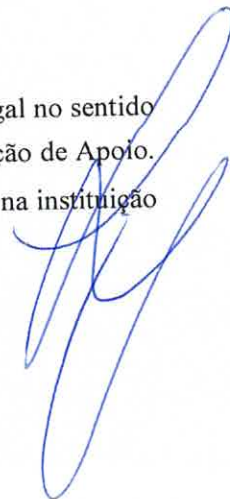
### *PROFESSORES QUE FAZEM PARTE DOS QUADROS DO IMESB FARÃO PARTE DOS QUADROS DA FUNDAÇÃO?*

Sim, nos termos do art. 14 do Projeto do Estatuto da Fundação.

### *O QUE JUSTIFICARIA (SE A RESPOSTA FOR SIM) A INCLUSÃO OU PERMANÊNCIA DESSE SERVIDOR EM AMBOS OS LOCAIS?*

O regime de trabalho de todos os docentes do IMESB é parcial e não há impedimento legal no sentido de que exerçam cargos em outras instituições de caráter privado como é o caso da Fundação de Apoio. Assim, desde que não haja conflito de interesses ou incompatibilidade com suas funções na instituição de ensino é perfeitamente possível sua inclusão ou permanência em ambos os locais.

### *PROJEÇÃO DE SALÁRIOS PARA OS CONTRATOS DA FUNDAÇÃO?*





Ainda não há uma projeção dos valores a serem cobrados pela prestação dos serviços ofertados pela Fundação, pois isso vai depender das especificidades de cada caso.

Nesse momento embrionário, não existe qualquer projeção de salários, que depende de inúmeros fatores, inclusive da eventual constituição da própria fundação.

Cabe ressaltar que o Ministério Público é o órgão fiscalizador da Fundação, responsável pelo recebimento, análise e aprovação das prestações de suas contas.

Sem mais para o momento e a disposição para outros esclarecimentos que se façam pertinentes, renovamos os protestos de estima e consideração.



**Luiz Carlos Jaca**  
Diretor

**PS.: Também segue anexo:**

1. Relatório Final da Intervenção e Plano de Recuperação operacional, econômica e Financeira, do IMESB-VC;



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 1

Servidor: 000047 MARLI BELISARIO INACIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/04/2005      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0033 ASSESSOR TECNICO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 12200698765      CPF: 100.211.718-66      Ctps : 00080816      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.157,09	3.165,07	3.165,07	3.257,34	3.165,07	2.980,53	2.980,53	2.980,53	2.980,53	2.980,53	6.806,45	2.980,53	40.599,27
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.157,09	3.165,07	3.165,07	3.257,34	3.165,07	2.980,53	2.980,53	2.980,53	2.980,53	6.806,45	2.980,53	40.599,27

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 2

Servidor: 000100 RENATA CIPOLLI D ARBO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:25/08/1993      Demissao:01/11/2023      Funcao : 0013 PROFESSOR DE ECONOMIA  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 12248055171      CPF: 071.733.828-23      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	9.689,57	7.240,93	7.558,22	6.877,65	6.877,65	6.873,87	6.807,61	8.562,47	8.609,35	8.616,94	17.586,50	8.585,81	103.886,57
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9.689,57	7.240,93	7.558,22	6.877,65	6.877,65	6.873,87	6.807,61	8.562,47	8.609,35	8.616,94	17.586,50	8.585,81	103.886,57

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 3

Servidor: 000112 RAQUEL ANTONIA DA CRUZ ARGOLLO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:11/03/1998      Demissao:01/05/2021      Funcao : 0005 PROFESSOR DE CIENCIAS  
 Nivel : 0052 POS-GRADUACAO      Salario: 32,16      PIS: 10118809609      CPF: 854.155.298-53      Ctps : 00054928      Serie: 00386 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.722,31	2.752,16	2.689,10	2.580,86	2.580,86	2.580,86	2.578,48	2.580,91	2.580,86	2.580,89	6.606,77	2.580,95	35.415,01
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.722,31	2.752,16	2.689,10	2.580,86	2.580,86	2.580,86	2.578,48	2.580,91	2.580,86	2.580,89	6.606,77	2.580,95	35.415,01

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 4

Servidor: 000116 LUIZ CARLOS JACA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/02/1997      Demissao:      Funcao : 0001 DIRETOR  
 Nivel : 0118 DIRETOR      Salario: 10.282,46      PIS: 12084150606      CPF: 081.471.318-10      Ctps : 00023271      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.735,26	2.623,62	2.713,52	2.632,32	2.600,64	2.578,36	2.600,16	2.902,46	2.728,80	2.625,88	6.398,56	2.625,88	35.765,46
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.735,26	2.623,62	2.713,52	2.632,32	2.600,64	2.578,36	2.600,16	2.902,46	2.728,80	2.625,88	6.398,56	2.625,88	35.765,46

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 5

Servidor: 000121 ANDRE LUIZ PIPINO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/08/1997      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0060 MESTRE MS2 A4      Salario: 45,75      PIS: 17062868017      CPF: 023.552.268-65      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
9.281,53	8.670,75	8.541,03	7.510,89	7.617,96	7.524,28	7.464,05	7.510,98	7.651,42	7.497,51	16.504,21	7.517,58	103.292,19
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.281,53	8.670,75	8.541,03	7.510,89	7.617,96	7.524,28	7.464,05	7.510,98	7.651,42	7.497,51	16.504,21	7.517,58	103.292,19





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000122 ADALBERTO CESARIO DA HORA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:06/03/1995      Demissao:02/12/2021      Funcao : 0014 PROFESSOR DE CONTABILI  
 Nivel : 0307 MESTRE MS2 C6      Salario: 49,49      PIS: 10418913061      CPF: 567.782.528-04      Ctps : 00033682      Serie: 00340      Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	9.670,61	9.736,43	9.755,47	7.931,93	7.953,60	7.910,27	7.877,63	7.934,22	7.977,55	9.209,63	19.101,87	9.079,64	114.138,85
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9.670,61	9.736,43	9.755,47	7.931,93	7.953,60	7.910,27	7.877,63	7.934,22	7.977,55	9.209,63	19.101,87	9.079,64	114.138,85

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000710 ANGELO APARECIDO SASTRE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:18/02/2013      Demissao:10/03/2022      Funcao : 0019 PROFESSOR DE MARKETING  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 42,82      PIS: 12379097412      CPF: 143.049.558-88      Ctps : 00050188      Serie: 00085 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.624,88	2.644,13	2.588,91	2.538,56	2.538,56	2.538,56	2.501,00	2.523,53	2.538,56	2.538,56	6.392,90	2.531,04	36.499,19
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
4.624,88	2.644,13	2.588,91	2.538,56	2.538,56	2.538,56	2.501,00	2.523,53	2.538,56	2.538,56	6.392,90	2.531,04	36.499,19

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000711 DAMARIS CUNHA DE GODOY      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR

Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12425455886      CPF: 175.436.778-06      Ctps : 00003305      Serie: 00141 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.799,17	5.474,19	5.528,13	5.558,78	5.566,45	5.574,11	5.505,14	5.558,78	6.672,89	6.213,05	12.979,31	6.182,39	75.612,39
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.799,17	5.474,19	5.528,13	5.558,78	5.566,45	5.574,11	5.505,14	5.558,78	6.672,89	6.213,05	12.979,31	6.182,39	75.612,39

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 9

Servidor: 000712 DIEGO DINIZ RIBEIRO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0308 DOUTOR MS3 A6      Salario: 52,35      PIS: 19051192382      CPF: 215.112.748-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
6.886,20	7.400,58	7.556,80	6.673,17	6.785,85	6.680,68	6.620,59	3.976,86	3.984,37	3.984,37	10.935,49	3.976,86	75.461,82
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.886,20	7.400,58	7.556,80	6.673,17	6.785,85	6.680,68	6.620,59	3.976,86	3.984,37	3.984,37	10.935,49	3.976,86	75.461,82

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 10

Servidor: 000713 PATRICIA HELENA DE AVILA JACYNTHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12542087107      CPF: 149.590.908-55      Ctps : 00054416      Serie: 00195 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
12.989,90	14.490,61	14.301,45	14.322,93	14.330,59	14.338,25	14.230,96	12.866,88	12.912,86	12.920,52	27.732,90	12.889,87	178.327,72
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.989,90	14.490,61	14.301,45	14.322,93	14.330,59	14.338,25	14.230,96	12.866,88	12.912,86	12.920,52	27.732,90	12.889,87	178.327,72

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 11

Servidor: 000715 ROSIANE SASSO RISSI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12760421173      CPF: 159.888.718-10      Ctps : 00074131      Serie: 00171 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.916,03	5.985,87	5.910,24	5.732,23	5.732,23	5.732,23	5.693,91	5.716,90	5.724,57	5.732,23	12.598,17	5.724,57	76.199,18
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.916,03	5.985,87	5.910,24	5.732,23	5.732,23	5.732,23	5.693,91	5.716,90	5.724,57	5.732,23	12.598,17	5.724,57	76.199,18

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 12

Servidor: 000716 GUSTAVO HENRIQUE SCHNEIDER NUNES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0065 DOUTOR MS3 A5      Salario: 51,33      PIS: 11679057795      CPF: 270.388.398-61      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
7.211,70	5.657,96	5.582,94	5.411,39	5.396,66	5.411,39	5.381,94	10.785,96	10.822,78	10.830,15	19.339,86	10.808,06	102.640,79
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.211,70	5.657,96	5.582,94	5.411,39	5.396,66	5.411,39	5.381,94	10.785,96	10.822,78	10.830,15	19.339,86	10.808,06	102.640,79



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 13

Servidor: 000766 FABIO ROCHA CALIARI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:14/02/2014      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0059 MESTRE MS2 A3      Salario: 44,85      PIS: 19017419094      CPF: 216.401.638-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	9.273,38	14.559,58	14.530,12	14.581,67	14.699,49	12.455,31	12.389,03	10.476,67	10.623,95	10.520,86	22.971,46	10.498,77	157.580,29
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9.273,38	14.559,58	14.530,12	14.581,67	14.699,49	12.455,31	12.389,03	10.476,67	10.623,95	10.520,86	22.971,46	10.498,77	157.580,29





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 14

Servidor: 000767 LUIS ANTONIO NOGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:14/02/2014      Demissao:      Funcao : 0014 PROFESSOR DE CONTABILI  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 10894800814      CPF: 037.436.618-70      Ctps : 00037078      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.518,19	4.376,87	4.362,71	4.405,18	4.412,26	4.412,26	4.334,40	4.376,87	4.504,27	4.412,26	10.052,01	4.391,02	59.558,30
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
5.518,19	4.376,87	4.362,71	4.405,18	4.412,26	4.412,26	4.334,40	4.376,87	4.504,27	4.412,26	10.052,01	4.391,02	59.558,30

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000787 DAMARIS CUNHA DE GODOY      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:14/01/2015      Demissao:10/01/2022      Funcao : 0001 DIRETOR  
 Nivel : 0118 DIRETOR      Salario: 9.290,47      PIS: 12425455886      CPF: 175.436.778-06      Ctps : 00003305      Serie: 00141 Uf: SP      Regime : 07 DIRECAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
8.830,18	9.260,22	9.260,22	8.863,34	8.863,34	8.863,34	8.863,34	8.863,34	8.863,34	8.863,34	18.876,68	8.863,34	117.134,02
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.830,18	9.260,22	9.260,22	8.863,34	8.863,34	8.863,34	8.863,34	8.863,34	8.863,34	8.863,34	18.876,68	8.863,34	117.134,02

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000826 MARCELO RAMOS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 07 OUTROS S/VENCIMENT      Admissao:23/02/2015      Demissao:      Funcao : 0014 PROFESSOR DE CONTABILI  
 Nivel : 0058 MESTRE MS2 A2      Salario: 43,98      PIS: 12210804797      CPF: 059.031.648-62      Ctps : 00086495      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.522,19	4.223,60	4.118,96	3.924,14	3.924,14	3.931,36	3.880,81	3.902,48	3.902,48	3.967,47	8.936,10	3.916,92	52.150,65
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
3.522,19	4.223,60	4.118,96	3.924,14	3.924,14	3.931,36	3.880,81	3.902,48	3.902,48	3.967,47	8.936,10	3.916,92	52.150,65

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 17

Servidor: 000827 LIVIA PELLE PALUMBO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:23/02/2015      Demissao:27/02/2023      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0058 MESTRE MS2 A2      Salario: 42,04      PIS: 19045077348      CPF: 335.105.538-29      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.656,90	4.555,49	4.348,54	4.454,71	4.348,54	4.320,23	6.173,79	6.180,87	6.195,02	11.339,05	6.187,94	61.761,08
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.656,90	4.555,49	4.348,54	4.454,71	4.348,54	4.320,23	6.173,79	6.180,87	6.195,02	11.339,05	6.187,94	61.761,08

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000828 LUCAS GIBIN SEREN      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:23/02/2015      Demissao:      Funcao : 0005 PROFESSOR DE CIENCIAS  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12880307157      CPF: 223.887.428-38      Ctps : 00010414      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.056,38	3.427,01	3.419,23	3.442,58	3.442,58	3.442,58	3.403,67	3.380,32	3.380,32	3.380,32	8.007,81	3.380,32	46.163,12
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.056,38	3.427,01	3.419,23	3.442,58	3.442,58	3.442,58	3.403,67	3.380,32	3.380,32	3.380,32	8.007,81	3.380,32	46.163,12

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 19

Servidor: 000837 ALFREDO ARGUS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:19/11/2015      Demissao:02/10/2022      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0062 DOUTOR MS3 A2      Salario: 43,70      PIS: 10317301117      CPF: 043.612.107-72      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.852,40	3.607,91	3.572,25	2.766,51	3.450,36	3.458,14	3.403,67	3.753,86	4.376,42	3.450,36	8.668,41	4.034,01	50.394,30
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
5.852,40	3.607,91	3.572,25	2.766,51	3.450,36	3.458,14	3.403,67	3.753,86	4.376,42	3.450,36	8.668,41	4.034,01	50.394,30

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 20

Servidor: 000846 DANIELA PEREIRA TINCANI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:16/02/2016      Demissao:20/12/2023      Funcao : 0019 PROFESSOR DE MARKETING  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 12599288241      CPF: 200.851.018-26      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.877,95	2.956,48	2.860,51	2.735,38	2.735,38	2.735,38	2.712,03	2.750,94	2.735,38	2.766,51	6.649,55	2.758,72	37.274,21
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.877,95	2.956,48	2.860,51	2.735,38	2.735,38	2.735,38	2.712,03	2.750,94	2.735,38	2.766,51	6.649,55	2.758,72	37.274,21

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 21

Servidor: 000847 DANIELLE RIEGERMANN RAMOS DAMIAO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:19/02/2016      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 13003923586      CPF: 085.595.087-08      Ctps : 00040742      Serie: 00126 Uf: RJ      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.161,22	4.924,68	4.785,27	4.731,47	4.739,25	4.616,69	4.562,21	4.593,34	4.577,78	4.608,91	10.296,30	4.593,34	61.190,46
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.161,22	4.924,68	4.785,27	4.731,47	4.739,25	4.616,69	4.562,21	4.593,34	4.577,78	4.608,91	10.296,30	4.593,34	61.190,46

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000850 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:16/02/2016      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12903987175      CPF: 291.563.758-08      Ctps : 00038692      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.406,85	5.270,25	5.195,80	4.989,99	4.989,99	4.989,99	4.940,44	4.926,28	5.301,42	4.997,06	11.476,09	5.460,67	67.944,83
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.406,85	5.270,25	5.195,80	4.989,99	4.989,99	4.989,99	4.940,44	4.926,28	5.301,42	4.997,06	11.476,09	5.460,67	67.944,83

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 23

Servidor: 000871 SOFIA MUNIZ ALVES GRACIOLI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:16/02/2016      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR

Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19042206902      CPF: 332.159.268-14      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.858,65	2.815,78	2.760,01	2.735,38	2.743,16	2.743,16	2.712,03	2.727,60	2.735,38	2.735,38	6.622,31	2.727,60	36.916,44
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.858,65	2.815,78	2.760,01	2.735,38	2.743,16	2.712,03	2.727,60	2.735,38	2.735,38	6.622,31	2.727,60	36.916,44

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 24

Servidor: 000888 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0064 DOUTOR MS3 A3      Salario: 49,33      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
6.528,48	6.555,33	6.648,09	6.201,31	6.209,09	6.216,87	6.123,49	5.704,22	5.820,95	6.124,44	13.085,37	5.789,82	81.007,46
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.528,48	6.555,33	6.648,09	6.201,31	6.209,09	6.216,87	6.123,49	5.704,22	5.820,95	6.124,44	13.085,37	5.789,82	81.007,46

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000889 EDMEIA CORREA NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0020 PROFESSOR DE SERVICO S  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 10847542561      CPF: 036.094.988-62      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.845,70	3.741,47	3.596,80	3.434,79	2.766,51	2.735,38	2.712,03	2.727,60	2.735,38	2.743,16	6.616,98	2.758,72	39.414,52
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.845,70	3.741,47	3.596,80	3.434,79	2.766,51	2.735,38	2.712,03	2.727,60	2.735,38	2.743,16	6.616,98	2.758,72	39.414,52



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 26

Servidor: 000890 JOSNEY FREITAS SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2017      Demissao:04/09/2023      Funcao : 0017 PROFESSOR DE MATEMATIC  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 17067200367      CPF: 984.173.986-00      Ctps : 00055956      Serie: 00171 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.281,21	4.510,93	4.117,96	3.988,28	4.455,20	3.996,07	3.949,37	4.651,71	4.690,62	4.994,11	10.511,19	4.970,77	59.117,42
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.281,21	4.510,93	4.117,96	3.988,28	4.455,20	3.996,07	3.949,37	4.651,71	4.690,62	4.994,11	10.511,19	4.970,77	59.117,42

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000891 MARCUS LUCIUS DE CARVALHO CORREA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0019 PROFESSOR DE MARKETING  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 12768736149      CPF: 300.580.878-50      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.668,29	2.653,12	2.617,04	2.526,84	2.526,84	2.526,84	2.526,84	2.526,84	2.526,84	2.809,96	6.515,11	2.809,96	35.234,52
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
2.668,29	2.653,12	2.617,04	2.526,84	2.526,84	2.526,84	2.526,84	2.526,84	2.526,84	2.809,96	6.515,11	2.809,96	35.234,52

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000892 TATIANE PEREIRA DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2017      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0020 PROFESSOR DE SERVICO S  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 12881914987      CPF: 056.492.516-06      Ctps : 00016630      Serie: 00317 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
10.622,61												10.622,61
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.622,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.622,61

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000916 TERCIA ALMEIDA DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:22/01/2018      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 12645643495      CPF: 133.332.788-98      Ctps : 00044264      Serie: 00164 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.985,15												4.985,15
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.985,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.985,15

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 30

Servidor: 000929 CLOVIS ANTONIO BENEDINI LIMA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 07 OUTROS S/VENCIMENT      Admissao:09/03/2018      Demissao:      Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0062 DOUTOR MS3 A2      Salario: 48,37      PIS: 19060488604      CPF: 288.294.988-07      Ctps : 00073302      Serie: 00439 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.383,97	3.722,31	3.853,12	3.422,22	3.422,22	3.429,30	3.372,67	3.620,40	3.811,51	3.719,49	8.277,92	3.705,34	46.740,47
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.383,97	3.722,31	3.853,12	3.422,22	3.422,22	3.429,30	3.372,67	3.620,40	3.811,51	3.719,49	8.277,92	3.705,34	46.740,47

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 31

Servidor: 000930 JOAO EMMANUEL RIBEIRO GUIMARAES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:09/03/2018      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0062 DOUTOR MS3 A2      Salario: 48,37      PIS: 12812041147      CPF: 329.762.988-66      Ctps : 00001315      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	7.132,23	7.272,31	7.217,83	7.280,09	7.287,87	7.295,65	7.186,70	8.429,89	8.710,04	8.484,36	17.248,49	8.453,23	101.998,69
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.132,23	7.272,31	7.217,83	7.280,09	7.287,87	7.295,65	7.186,70	8.429,89	8.710,04	8.484,36	17.248,49	8.453,23	101.998,69

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000935 ADRIANA GALVAO MOURA ABILIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 12766062159      CPF: 205.511.058-60      Ctps : 00074470      Serie: 00227 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.003,65												4.003,65
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.003,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.003,65

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000936 ALESSANDRA KARINA OTUKA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 12780843170      CPF: 307.071.228-21      Ctps : 00067951      Serie: 00270 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.814,10												4.814,10
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.814,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.814,10

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000937 ALEXSON FILGUEIRAS DUTRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 16881646020      CPF: 076.410.294-00      Ctps : 00063208      Serie: 00035 Uf: PB      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	6.341,70												6.341,70
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.341,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.341,70

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 35

Servidor: 000938 DANILO PEREIRA LIMA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 12901923145      CPF: 365.434.618-96      Ctps : 00043239      Serie: 00336 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.452,66												4.452,66
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.452,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.452,66

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 36

Servidor: 000939 DANUSA TEODORO SAMPAIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 12944897154      CPF: 266.728.508-56      Ctps : 00016481      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.715,70												3.715,70
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.715,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.715,70

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000940 EDGARD HENRIQUE COSTA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 16879753885      CPF: 030.664.231-07      Ctps : 00009370      Serie: 00014 Uf: TO      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.036,84												4.036,84
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.036,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.036,84

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000941 ERIKA CRISTINA PEDROSO PEREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 19000072584      CPF: 127.313.098-73      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
4.882,70												4.882,70	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.882,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.882,70	

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000942 GEOVANA GELONI PARRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 20774126889      CPF: 374.607.218-24      Ctps : 00002072      Serie: 00361 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.942,70												3.942,70
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.942,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.942,70

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000943 JOSUE JUSTINO DO RIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 12828007172      CPF: 331.183.038-59      Ctps : 00031254      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	9.772,71												9.772,71
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9.772,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.772,71

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 41

Servidor: 000944 LETICIA APARECIDA ORIGUELA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 12889023186      CPF: 224.945.658-55      Ctps : 00060702      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.531,22												4.531,22
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.531,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.531,22

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000945 RENATA FERNANDES DE QUEIROZ      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 13131331193      CPF: 658.119.843-91      Ctps : 02865511      Serie: 00010 Uf: CE      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.639,23												4.639,23
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.639,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.639,23

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000946 LUIZ FLAVIO JOSE DOS SANTOS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 20099642837      CPF: 344.019.988-63      Ctps : 00092949      Serie: 00362 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.053,89												4.053,89
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.053,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.053,89

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 44

Servidor: 000947 JOAO ALBERTO FISCHER FILHO Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 02 DEMITIDO Admissao:11/03/2019 Demissao:02/08/2021 Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO Salario: 38,91 PIS: 20215645434 CPF: 387.804.348-19 Ctps : 00048427 Serie: 00345 Uf: SP Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.507,87	5.162,02	4.934,43	3.651,72	3.659,50	3.667,29	3.589,47	4.817,08	5.442,56	4.160,47	9.705,47	4.230,51	57.528,39
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
4.507,87	5.162,02	4.934,43	3.651,72	3.659,50	3.667,29	3.589,47	4.817,08	5.442,56	4.160,47	9.705,47	4.230,51	57.528,39



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 45

Servidor: 000948 MARIA CRISTINA PINHEIRO MACHADO SANCHES Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 01 NORMAL Admissao:12/03/2019 Demissao: Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO Salario: 47,39 PIS: 12671321165 CPF: 642.926.309-68 Ctps : 00064273 Serie: 00034 Uf: PR Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
2.704,25	5.486,32	5.470,76	5.494,10	5.494,10	5.501,88	5.447,41	4.118,64	4.149,76	4.157,55	10.102,24	4.141,98	62.268,99	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total	
	2.704,25	5.486,32	5.470,76	5.494,10	5.494,10	5.501,88	5.447,41	4.118,64	4.149,76	4.157,55	10.102,24	4.141,98	62.268,99

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000949 LIVIA FELICIO BARRETO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:12/03/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 19061605965      CPF: 325.356.528-97      Ctps : 00016287      Serie: 00362 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.979,61												4.979,61
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.979,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.979,61

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000950 ARY RODRIGUES ALVES NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:18/03/2019      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 19060693798      CPF: 293.659.598-37      Ctps : 00042581      Serie: 00457 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.534,44												4.534,44
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.534,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.534,44

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 48

Servidor: 000951 EDUARDO PAHOR FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 12974086146      CPF: 339.076.728-28      Ctps : 00037596      Serie: 00379 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.976,08	3.101,76	2.463,01	2.463,01	2.478,58	2.408,54	3.267,49	3.345,31	3.065,15	6.696,51	3.049,59	34.315,03
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.976,08	3.101,76	2.463,01	2.463,01	2.478,58	2.408,54	3.267,49	3.345,31	3.065,15	6.696,51	3.049,59	34.315,03

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000952 ADRIANA GALVAO MOURA ABILIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 12766062159      CPF: 205.511.058-60      Ctps : 00074470      Serie: 00227 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.733,86	2.465,13	2.408,54	2.416,32	2.416,32	2.385,19	2.377,41	2.377,41	2.377,41	5.649,09	2.377,41	28.984,09
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.733,86	2.465,13	2.408,54	2.416,32	2.416,32	2.385,19	2.377,41	2.377,41	2.377,41	5.649,09	2.377,41	28.984,09

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 50

Servidor: 000953 ALESSANDRA KARINA OTUKA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 12780843170      CPF: 307.071.228-21      Ctps : 00067951      Serie: 00270      Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.147,52	4.694,81	4.253,85	4.261,64	4.261,64	4.191,60	4.456,19	5.159,48	6.355,98	11.617,14	6.418,23	58.818,08
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.147,52	4.694,81	4.253,85	4.261,64	4.261,64	4.191,60	4.456,19	5.159,48	6.355,98	11.617,14	6.418,23	58.818,08

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 51

Servidor: 000954 ARY RODRIGUES ALVES NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 19060693798      CPF: 293.659.598-37      Ctps : 00042581      Serie: 00457 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.348,51	3.521,67	3.034,03	3.041,81	3.034,03	2.995,12	3.251,92	3.345,31	3.353,09	7.318,76	3.337,52	38.581,77
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.348,51	3.521,67	3.034,03	3.041,81	3.034,03	2.995,12	3.251,92	3.345,31	3.353,09	7.318,76	3.337,52	38.581,77

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000955 EDGARD HENRIQUE COSTA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:22/07/2020      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 16879753885      CPF: 030.664.231-07      Ctps : 00009370      Serie: 00014 Uf: TO      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.396,49	3.501,57	3.026,24	3.026,24	3.034,03	5.279,06						20.263,63
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.396,49	3.501,57	3.026,24	3.026,24	3.034,03	5.279,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.263,63

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000956 JOSUE JUSTINO DO RIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 38,95      PIS: 12828007172      CPF: 331.183.038-59      Ctps : 00031254      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.821,46	3.254,76	2.250,80	3.386,83	3.400,98	3.358,52	2.456,07	2.548,08	2.541,00	6.177,26	2.533,92	33.729,68
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	1.821,46	3.254,76	2.250,80	3.386,83	3.400,98	3.358,52	2.456,07	2.548,08	2.541,00	6.177,26	2.533,92	33.729,68

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 54

Servidor: 000957 DANILO RICARDO YAMANE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 20087662323      CPF: 353.415.838-50      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.708,31	3.793,71	3.034,03	3.034,03	3.034,03	3.002,90	3.636,16	3.651,72	3.667,29	7.783,46	3.651,72	40.997,36
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.708,31	3.793,71	3.034,03	3.034,03	3.034,03	3.002,90	3.636,16	3.651,72	3.667,29	7.783,46	3.651,72	40.997,36

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 55

Servidor: 000958 ANA CAROLINA CAPELOZZA MANO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 19057806277      CPF: 369.669.298-08      Ctps : 00053200      Serie: 00442 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
	1.723,77	2.762,96	2.279,12	2.279,12	2.286,19	2.243,73	2.484,38	2.562,24	2.569,31	5.871,43	2.555,16	29.617,41	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	1.723,77	2.762,96	2.279,12	2.279,12	2.286,19	2.243,73	2.484,38	2.562,24	2.569,31	5.871,43	2.555,16	29.617,41

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 56

Servidor: 000959 GILMAR DA SILVEIRA SOUSA JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:03/08/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 12931503179      CPF: 369.141.438-97      Ctps : 00000125      Serie: 00363 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
							2.855,98	3.119,64	3.409,83	5.863,33	3.402,76	18.651,54
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.855,98	3.119,64	3.409,83	5.863,33	3.402,76	18.651,54

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005027 CLEUSA MARIA BILORO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0021 TELEFONISTA  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12520712246      CPF: 108.882.538-93      Ctps : 00019005      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.772,26	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	4.313,60	1.780,24	23.888,26
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.772,26	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	4.313,60	1.780,24	23.888,26



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005029 MARIA LUIZA DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:13/07/2009      Demissao:13/09/2023      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.235,46      PIS: 12283677167      CPF: 071.844.658-57      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.921,04	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	4.034,74	1.929,02	25.245,98
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.921,04	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	1.929,02	4.034,74	1.929,02	25.245,98

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005031 NORMA APARECIDA TEIXEIRA MACHADO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.292,54      PIS: 12383130720      CPF: 144.541.408-20      Ctps : 00094449      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.027,15	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	4.341,40	2.035,13	26.719,85
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.027,15	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	2.035,13	4.341,40	2.035,13	26.719,85

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005033 VERA LUCIA RODRIGUES MANOEL REGINATO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.292,54      PIS: 12450827163      CPF: 159.228.218-06      Ctps : 00006600      Serie: 00135 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.986,64	1.994,62	1.994,62	1.961,82	1.961,82	1.977,64	1.977,64	1.977,64	1.977,64	1.977,64	4.083,36	1.977,64	25.848,72
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.986,64	1.994,62	1.994,62	1.961,82	1.961,82	1.977,64	1.977,64	1.977,64	1.977,64	1.977,64	4.083,36	1.977,64	25.848,72

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 61

Servidor: 005036 ROSANGELA BATISTA DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:27/07/2009      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12214056604      CPF: 108.918.838-27      Ctps : 00090877      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.772,26	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	4.313,60	1.780,24	23.888,26
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
1.772,26	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	4.313,60	1.780,24	23.888,26





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005046 MARI NELZA HERNANDES NUNES FERREIRA    Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.    Condicao: 02 DEDITIDO    Admissao:03/04/2010    Demissao:01/07/2021    Funcao : 0036 COORDENADOR ADMINISTRA  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14    Salario: 2.540,78    PIS: 12119379167    CPF: 059.027.638-78    Ctps : 00061359    Serie: 00610 Uf: SP    Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.437,84	3.445,82	3.445,82	3.445,82	3.445,82	3.572,86	3.572,86	3.572,86	3.572,86	3.572,86	8.025,88	3.572,86	46.684,16
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.437,84	3.445,82	3.445,82	3.445,82	3.445,82	3.572,86	3.572,86	3.572,86	3.572,86	3.572,86	8.025,88	3.572,86	46.684,16

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005048 IVANETE GARCIA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:04/11/2010      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0033 ASSESSOR TECNICO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 12425455665      CPF: 122.449.778-38      Ctps : 00008927      Serie: 00109 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.396,85	2.413,64	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	5.424,98	2.334,61	31.246,96
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.396,85	2.413,64	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	5.424,98	2.334,61	31.246,96

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 64

Servidor: 005060 MARIA DE FATIMA DIAS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/08/2011      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0033 ASSESSOR TECNICO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 10645347636      CPF: 981.216.508-87      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 02      CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.697,81	2.705,79	2.611,43	2.611,43	2.611,43	2.703,70	2.703,70	2.703,70	2.703,70	2.703,70	6.160,52	2.703,70	35.620,61
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.697,81	2.705,79	2.611,43	2.611,43	2.611,43	2.703,70	2.703,70	2.703,70	2.703,70	2.703,70	6.160,52	2.703,70	35.620,61

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 65

Servidor: 005085 LAIS GARCIA PEDROZA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:08/04/2014      Demissao:26/01/2022      Funcao : 0030 INSPETOR DE ALUNOS  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.268,77      PIS: 15385073095      CPF: 353.221.378-82      Ctps : 00002524      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.772,26	1.780,24	1.780,24	1.780,22	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	4.145,31	1.780,24	23.719,95
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.772,26	1.780,24	1.780,24	1.780,22	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	4.145,31	1.780,24	23.719,95

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005086 GABRIEL FERREIRA DE ARAUJO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:08/04/2014      Demissao:17/02/2020      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.083,66      PIS: 19053718691      CPF: 441.613.508-48      Ctps : 00002922      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.906,02	10.084,44											11.990,46
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.906,02	10.084,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.990,46

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 67

Servidor: 005087 RODRIGO FERREIRA BARBARA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:08/04/2014      Demissao:19/12/2022      Funcao : 0011 TECNICO EM INFORMATICA  
 Nivel : 0009 REFERENCIA 9      Salario: 1.657,18      PIS: 12722140162      CPF: 225.649.828-08      Ctps : 00036649      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.023,89	3.058,21	3.060,61	3.031,87	3.031,87	2.881,29	2.881,29	2.881,29	2.881,29	2.881,29	6.520,89	2.881,29	39.015,08
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
3.023,89	3.058,21	3.060,61	3.031,87	3.031,87	2.881,29	2.881,29	2.881,29	2.881,29	2.881,29	6.520,89	2.881,29	39.015,08



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005091 NATALIA FERNANDA FIGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:07/08/2014      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 20699714499      CPF: 369.452.148-85      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.718,95	1.688,56	1.643,08	1.643,08	1.643,08	1.643,08	1.643,08	1.643,08	1.643,08	1.643,08	4.007,89	1.643,08	22.203,12
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
	1.718,95	1.688,56	1.643,08	1.643,08	1.643,08	1.643,08	1.643,08	1.643,08	1.643,08	4.007,89	1.643,08	22.203,12

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005092 ANTONIO TESCAROLO FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:25/08/2014      Demissao:      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.538,24      PIS: 12029600182      CPF: 082.372.998-25      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.887,54	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.953,16	1.953,16	1.953,16	1.953,16	1.953,16	4.647,91	1.953,16	25.836,49
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.887,54	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.953,16	1.953,16	1.953,16	1.953,16	1.953,16	4.647,91	1.953,16	25.836,49

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 70

Servidor: 005093 REGIANE APARECIDA EVANGELISTA MADEIRA Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 01 NORMAL Admissao:28/08/2014 Demissao: Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11 Salario: 2.247,98 PIS: 20314982021 CPF: 029.113.766-09 Ctps : 00071359 Serie: 00070 Uf: MG Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.798,94	1.812,04	1.806,92	1.805,64	1.805,64	1.751,45	1.751,45	1.751,45	1.751,45	1.751,45	4.256,88	1.751,45	23.794,76
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
1.798,94	1.812,04	1.806,92	1.805,64	1.805,64	1.751,45	1.751,45	1.751,45	1.751,45	1.751,45	4.256,88	1.751,45	23.794,76



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005098 TATIANA MARQUES DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:09/03/2015      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 13109180773      CPF: 325.988.038-09      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.679,32	1.687,30	1.741,48	1.741,48	1.643,08	1.788,92	1.788,94	1.788,94	1.788,94	1.788,94	4.106,02	1.788,94	23.332,30
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.679,32	1.687,30	1.741,48	1.741,48	1.643,08	1.788,92	1.788,94	1.788,94	1.788,94	1.788,94	4.106,02	1.788,94	23.332,30

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 72

Servidor: 005099 JUSSARA CESARIO CECCHETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:10/03/2015      Demissao:      Funcao : 0046 COORDENADOR DE RECURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12675791174      CPF: 219.442.678-75      Ctps : 00030632      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.987,10	2.073,68	1.895,52	1.895,52	1.895,52	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	5.169,28	2.183,72	28.018,94
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
1.987,10	2.073,68	1.895,52	1.895,52	1.895,52	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	5.169,28	2.183,72	28.018,94

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 73

Servidor: 005103 PATRICIA HELENA DE AVILA JACYNTHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:11/05/2015      Demissao:13/09/2021      Funcao : 0002 VICE DIRETOR  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 12542087107      CPF: 149.590.908-55      Ctps : 00054416      Serie: 00195 Uf: SP      Regime : 08 VICE DIRETOR

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.081,56	5.081,56	5.081,56	5.081,56	5.081,56	4.573,40	4.573,40	4.573,40	4.573,40	4.573,40	10.296,80	4.573,40	63.145,00
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
5.081,56	5.081,56	5.081,56	5.081,56	5.081,56	4.573,40	4.573,40	4.573,40	4.573,40	4.573,40	10.296,80	4.573,40	63.145,00



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005109 SILVANO APARECIDO DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:21/12/2015      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 12680005505      CPF: 825.773.909-04      Ctps : 00070906      Serie: 00048 Uf: PR      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.538,16	1.562,88	1.557,96	1.546,14	1.546,14	1.577,78	1.529,16	1.626,40	1.577,78	1.577,78	3.631,30	1.577,78	20.849,26
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.538,16	1.562,88	1.557,96	1.546,14	1.546,14	1.577,78	1.529,16	1.626,40	1.577,78	1.577,78	3.631,30	1.577,78	20.849,26

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005126 LUCIANA SIVIERO FERREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:03/03/2016      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 19055977910      CPF: 339.454.148-30      Ctps : 00021955      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.545,89	1.564,35	1.562,25	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	3.734,41	1.549,68	20.804,34
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.545,89	1.564,35	1.562,25	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	3.734,41	1.549,68	20.804,34



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005128 LUIZ FERNANDO ANDRADE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:18/03/2016      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0003 CHEFE DE SECRETARIA  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 19028273584      CPF: 294.695.128-63      Ctps : 00047599      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.817,63	2.905,89	2.635,57	2.611,42	2.611,42	2.611,42	2.611,42	2.611,42	2.611,42	2.611,42	6.015,19	2.611,42	35.265,64
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.817,63	2.905,89	2.635,57	2.611,42	2.611,42	2.611,42	2.611,42	2.611,42	2.611,42	2.611,42	6.015,19	2.611,42	35.265,64

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005130 BRENA NATALIE AMERICO TEIXEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/04/2016      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12825050182      CPF: 324.779.188-42      Ctps : 00017682      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.607,30	1.837,88	1.953,16	1.953,16	1.953,16	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	4.521,10	1.895,52	25.198,88
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.607,30	1.837,88	1.953,16	1.953,16	1.953,16	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	4.521,10	1.895,52	25.198,88

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005139 FABIO ROCHA CALIARI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:01/07/2016      Demissao:01/03/2021      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 19017419094      CPF: 216.401.638-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.929,68	2.937,66	2.937,66	2.540,78	2.540,78	3.557,09	3.557,09	3.557,09	3.557,09	3.557,09	8.264,18	3.557,09	43.493,28
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.929,68	2.937,66	2.937,66	2.540,78	2.540,78	3.557,09	3.557,09	3.557,09	3.557,09	3.557,09	8.264,18	3.557,09	43.493,28

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005140 LUIS ANTONIO NOGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/03/2014      Demissao:22/09/2020      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 10894800814      CPF: 037.436.618-70      Ctps : 00037078      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	1.778,54	2.540,78	2.540,78	25.344,58				44.908,58
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	1.778,54	2.540,78	2.540,78	25.344,58	0,00	0,00	0,00	44.908,58

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005158 ALEX GONZAGA DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:09/02/2017      Demissao:20/03/2020      Funcao : 0038 JARDINEIRO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.152,80      PIS: 12764058146      CPF: 327.852.268-01      Ctps : 00012421      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.607,30	1.615,28	1.615,28	2.143,69									6.981,55
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.607,30	1.615,28	1.615,28	2.143,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.981,55

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 81

Servidor: 005162 CARLOS EDUARDO MARCOMINI JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/03/2017      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0033 ASSESSOR TECNICO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 20734336068      CPF: 333.550.158-65      Ctps : 00049353      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.695,73	2.703,71	2.703,71	2.703,71	2.703,71	2.611,43	2.611,43	2.611,43	2.611,43	2.611,43	5.975,98	2.611,43	35.155,13
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
2.695,73	2.703,71	2.703,71	2.703,71	2.703,71	2.611,43	2.611,43	2.611,43	2.611,43	2.611,43	5.975,98	2.611,43	35.155,13



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005169 ISABELA DA SILVA FERREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:24/04/2017      Demissao:08/03/2021      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.262,80      PIS: 19058315994      CPF: 382.617.058-03      Ctps : 00038229      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.651,70	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	4.072,48	1.659,68	22.320,98
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.651,70	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	4.072,48	1.659,68	22.320,98

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005172 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:04/05/2017      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 12903987175      CPF: 291.563.758-08      Ctps : 00038692      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	6.231,56	2.540,78	34.180,14
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	6.231,56	2.540,78	34.180,14

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005183 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/08/2017      Demissao:03/08/2020      Funcao : 0022 COORDENADOR DE PESQ. E  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	3.936,32					21.721,78
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	3.936,32	0,00	0,00	0,00	0,00	21.721,78

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005184 ALFREDO ARGUS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:14/08/2017      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0027 COORDENADOR DE POS GRA  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 10317301117      CPF: 043.612.107-72      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	6.992,37												6.992,37
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.992,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.992,37

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 86

Servidor: 005196 EDMEIA CORREA NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:18/01/2018      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 10847542561      CPF: 036.094.988-62      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	8.905,56												8.905,56
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.905,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.905,56

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 87

Servidor: 005199 JOAO EMMANUEL RIBEIRO GUIMARAES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:23/01/2018      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 12812041147      CPF: 329.762.988-66      Ctps : 00001315      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.929,68	2.937,66	2.937,66	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	6.231,56	2.540,78	35.362,80
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.929,68	2.937,66	2.937,66	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	6.231,56	2.540,78	35.362,80

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005210 MONISE ULIAN DA CRUZ PAPEL      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:27/03/2018      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.262,80      PIS: 19056097116      CPF: 395.142.968-26      Ctps : 00007859      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.651,70	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	4.072,38	1.659,68	22.320,88
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.651,70	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	4.072,38	1.659,68	22.320,88

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005212 EZEQUIAS TEOFILO CORREIA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:07/05/2018      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.262,80      PIS: 19058148206      CPF: 073.950.374-05      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.651,70	1.679,19	1.673,45	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	4.075,81	1.659,68	22.357,59
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.651,70	1.679,19	1.673,45	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	4.075,81	1.659,68	22.357,59



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005222 MARCUS LUCIUS DE CARVALHO CORREA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/08/2018      Demissao:02/01/2020      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 12768736149      CPF: 300.580.878-50      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	6.866,60												6.866,60
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.866,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.866,60

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005228 PEDRO RENATO PUPILELLA PENOF LAMBIASI    Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.    Condicao: 02 DEDITIDO    Admissao:25/01/2019    Demissao:28/04/2022    Funcao : 0021 TELEFONISTA  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4    Salario: 1.268,77    PIS: 14300209878    CPF: 412.199.958-43    Ctps : 00019342    Serie: 00391 Uf: SP    Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.656,98	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	4.061,63	1.664,96	22.368,21
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.656,98	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	4.061,63	1.664,96	22.368,21

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 92

Servidor: 005230 ROBERTO ALVES DE OLIVEIRA FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:27/02/2019      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0033 ASSESSOR TECNICO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 20211888928      CPF: 399.462.818-05      Ctps : 00049952      Serie: 00463      Uf: SP      Regime : 02      CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.234,36	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	5.237,80	2.242,34	29.895,56
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
2.234,36	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	5.237,80	2.242,34	29.895,56

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005235 DANIEL AUGUSTO MOORE DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:06/03/2019      Demissao:12/12/2022      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.268,77      PIS: 19061582353      CPF: 409.559.938-30      Ctps : 00042901      Serie: 00391      Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.541,70	1.567,49	1.561,20	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	3.734,01	1.549,68	20.801,84
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
1.541,70	1.567,49	1.561,20	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	3.734,01	1.549,68	20.801,84

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005237 CESAR APARECIDO MOREIRA JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:19/03/2019      Demissao:03/03/2022      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.268,77      PIS: 19061624854      CPF: 395.142.728-03      Ctps : 00076080      Serie: 00441      Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.656,98	1.684,55	1.677,64	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	4.067,74	1.664,96	22.406,59
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
	1.656,98	1.684,55	1.677,64	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	4.067,74	1.664,96	22.406,59

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 95

Servidor: 005239 MARCEL AUGUSTO ROSA LUI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:01/04/2019      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0035 ASSESSOR JURIDICO  
 Nivel : 0013 REFERENCIA 13      Salario: 2.212,84      PIS: 19061686043      CPF: 141.182.298-62      Ctps : 00026985      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.601,74	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	5.972,56	2.609,72	34.671,50
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.601,74	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	5.972,56	2.609,72	34.671,50

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 96

Servidor: 005240 MARIA CRISTINA PINHEIRO MACHADO SANCHES Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 02 DEDITIDO Admissao:21/03/2019 Demissao:02/01/2021 Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14 Salario: 2.540,78 PIS: 12671321165 CPF: 642.926.309-68 Ctps : 00064273 Serie: 00034 Uf: PR Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.929,68	2.937,66	2.937,66	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	6.231,56	2.540,78	35.362,80
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.929,68	2.937,66	2.937,66	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	6.231,56	2.540,78	35.362,80

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005241 SARA MINIE PEREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:25/06/2019      Demissao:      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 19052360815      CPF: 435.979.188-75      Ctps : 00059986      Serie: 00362 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.541,70	1.550,72	1.557,01	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	3.730,06	1.549,68	20.776,93
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.541,70	1.550,72	1.557,01	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	3.730,06	1.549,68	20.776,93



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 98

Servidor: 005247 MARCELO RAMOS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:23/09/2020      Demissao:16/02/2021      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 12210804797      CPF: 059.031.648-62      Ctps : 00086495      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
									2.540,78	3.763,53	2.540,78	8.845,09	
TOTAL												Total	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.540,78	3.763,53	2.540,78	8.845,09	

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



## T O T A L G E R A L D O R E L A T O R I O

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2020 ate 12/2020													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	355.446,46	284.071,08	282.448,82	268.067,26	267.855,10	264.708,88	265.923,80	272.088,03	296.061,94	273.055,49	603.392,41	273.377,61	3.706.496,88
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	355.446,46	284.071,08	282.448,82	268.067,26	267.855,10	264.708,88	265.923,80	272.088,03	296.061,94	273.055,49	603.392,41	273.377,61	3.706.496,88



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000003 ANTONIO ANACLETO ALVES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/08/1991      Demissao:      Funcao : 0004 TESOUREIRO  
 Nivel : 0009 REFERENCIA 9      Salario: 1.834,12      PIS: 10886990693      CPF: 036.094.958-47      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
											3.960,40	3.960,40
TOTAL											0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,40	3.960,40

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000047 MARLI BELISARIO INACIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/04/2005      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0033 ASSESSOR TECNICO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 12200698765      CPF: 100.211.718-66      Ctps : 00080816      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.980,53	2.980,53	2.980,53	2.980,53	2.980,53	3.072,80	25.421,45						43.396,90
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.980,53	2.980,53	2.980,53	2.980,53	2.980,53	3.072,80	25.421,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.396,90

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 3

Servidor: 000100 RENATA CIPOLLI D ARBO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:25/08/1993      Demissao:01/11/2023      Funcao : 0013 PROFESSOR DE ECONOMIA  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 12248055171      CPF: 071.733.828-23      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
8.832,36	8.004,11	8.004,11	8.004,11	8.097,49	8.097,49	8.004,11	8.925,74	8.967,13	8.982,69	17.067,93	8.974,91	109.962,18
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
8.832,36	8.004,11	8.004,11	8.004,11	8.097,49	8.097,49	8.004,11	8.925,74	8.967,13	8.982,69	17.067,93	8.974,91	109.962,18



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 4

Servidor: 000112 RAQUEL ANTONIA DA CRUZ ARGOLLO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:11/03/1998      Demissao:01/05/2021      Funcao : 0005 PROFESSOR DE CIENCIAS  
 Nivel : 0052 POS-GRADUACAO      Salario: 32,16      PIS: 10118809609      CPF: 854.155.298-53      Ctps : 00054928      Serie: 00386 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.707,14	2.725,18	2.725,18	2.725,18	5.894,49								16.777,17
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.707,14	2.725,18	2.725,18	2.725,18	5.894,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.777,17

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000116 LUIZ CARLOS JACA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/02/1997      Demissao:      Funcao : 0001 DIRETOR  
 Nivel : 0118 DIRETOR      Salario: 10.282,46      PIS: 12084150606      CPF: 081.471.318-10      Ctps : 00023271      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
2.721,56	2.741,66	2.741,90	2.741,66	3.160,22	3.741,03	2.741,66	4.556,37	4.582,10	4.692,24	7.260,50	4.865,10	46.546,00	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.721,56	2.741,66	2.741,90	2.741,66	3.160,22	3.741,03	2.741,66	4.556,37	4.582,10	4.692,24	7.260,50	4.865,10	46.546,00

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 6

Servidor: 000121 ANDRE LUIZ PIPINO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/08/1997      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0060 MESTRE MS2 A4      Salario: 45,75      PIS: 17062868017      CPF: 023.552.268-65      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	7.834,16	8.623,30	8.623,30	7.424,13	7.547,03	7.519,80	7.526,55	7.485,58	7.526,55	7.540,21	15.862,49	8.209,09	101.722,19
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.834,16	8.623,30	8.623,30	7.424,13	7.547,03	7.519,80	7.526,55	7.485,58	7.526,55	7.540,21	15.862,49	8.209,09	101.722,19

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 7

Servidor: 000122 ADALBERTO CESARIO DA HORA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:06/03/1995      Demissao:02/12/2021      Funcao : 0014 PROFESSOR DE CONTABILI  
 Nivel : 0307 MESTRE MS2 C6      Salario: 49,49      PIS: 10418913061      CPF: 567.782.528-04      Ctps : 00033682      Serie: 00340 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
8.960,22	8.179,50	9.813,44	9.831,17	9.578,82	9.284,68	11.814,60	10.696,64	9.442,44	9.442,44	19.939,72	27.827,34	144.811,01
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.960,22	8.179,50	9.813,44	9.831,17	9.578,82	9.284,68	11.814,60	10.696,64	9.442,44	9.442,44	19.939,72	27.827,34	144.811,01

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000710 ANGELO APARECIDO SASTRE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:18/02/2013      Demissao:10/03/2022      Funcao : 0019 PROFESSOR DE MARKETING  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 42,82      PIS: 12379097412      CPF: 143.049.558-88      Ctps : 00050188      Serie: 00085 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.619,16	2.659,36	2.639,26	2.659,36	2.726,97	2.671,74	2.659,36	2.704,43	2.671,74	2.699,36	5.442,24	2.935,99	35.088,97
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.619,16	2.659,36	2.639,26	2.659,36	2.726,97	2.671,74	2.659,36	2.704,43	2.671,74	2.699,36	5.442,24	2.935,99	35.088,97

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 9

Servidor: 000711 DAMARIS CUNHA DE GODOY      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12425455886      CPF: 175.436.778-06      Ctps : 00003305      Serie: 00141 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.474,48	7.076,15	6.800,63	7.383,61	7.493,64	7.532,72	6.783,20	6.460,34	6.283,79	6.299,42	13.066,76	6.644,89	87.299,63
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.474,48	7.076,15	6.800,63	7.383,61	7.493,64	7.532,72	6.783,20	6.460,34	6.283,79	6.299,42	13.066,76	6.644,89	87.299,63

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000712 DIEGO DINIZ RIBEIRO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0308 DOUTOR MS3 A6      Salario: 52,35      PIS: 19051192382      CPF: 215.112.748-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.116,68	4.264,34	4.228,26	4.228,26	4.302,66	4.215,17	4.228,26	4.287,33	4.331,08	4.258,92	8.382,40	4.331,08	55.174,44
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.116,68	4.264,34	4.228,26	4.228,26	4.302,66	4.215,17	4.228,26	4.287,33	4.331,08	4.258,92	8.382,40	4.331,08	55.174,44





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 11

Servidor: 000713 PATRICIA HELENA DE AVILA JACYNTHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12542087107      CPF: 149.590.908-55      Ctps : 00054416      Serie: 00195 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
13.523,38	14.177,31	14.314,88	14.177,31	14.541,11	14.517,66	14.384,79	14.502,03	15.128,48	15.151,93	29.473,22	15.144,11	189.036,21
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.523,38	14.177,31	14.314,88	14.177,31	14.541,11	14.517,66	14.384,79	14.502,03	15.128,48	15.151,93	29.473,22	15.144,11	189.036,21

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 12

Servidor: 000715 ROSIANE SASSO RISSI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12760421173      CPF: 159.888.718-10      Ctps : 00074131      Serie: 00171 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
6.012,62	4.657,14	4.637,04	4.677,25	4.747,59	4.671,66	4.677,25	4.704,05	4.679,48	4.719,68	9.127,29	4.779,98	62.091,03
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.012,62	4.657,14	4.637,04	4.677,25	4.747,59	4.671,66	4.677,25	4.704,05	4.679,48	4.719,68	9.127,29	4.779,98	62.091,03

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 13

Servidor: 000716 GUSTAVO HENRIQUE SCHNEIDER NUNES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0065 DOUTOR MS3 A5      Salario: 51,33      PIS: 11679057795      CPF: 270.388.398-61      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
11.388,36	10.105,81	10.065,61	10.125,92	10.293,82	10.145,61	10.125,92	8.838,41	8.780,55	8.848,36	17.983,88	8.828,26	125.530,51
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.388,36	10.105,81	10.065,61	10.125,92	10.293,82	10.145,61	10.125,92	8.838,41	8.780,55	8.848,36	17.983,88	8.828,26	125.530,51



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 14

Servidor: 000766 FABIO ROCHA CALIARI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:14/02/2014      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0059 MESTRE MS2 A3      Salario: 44,85      PIS: 19017419094      CPF: 216.401.638-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
10.395,67	11.045,40	12.358,13	12.358,14	12.446,51	12.468,60	12.358,14	9.832,86	9.840,22		7.023,24		110.126,91	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	10.395,67	11.045,40	12.358,13	12.358,14	12.446,51	12.468,60	12.358,14	9.832,86	9.840,22	0,00	7.023,24	0,00	110.126,91

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000767 LUIS ANTONIO NOGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:14/02/2014      Demissao:      Funcao : 0014 PROFESSOR DE CONTABILI  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 10894800814      CPF: 037.436.618-70      Ctps : 00037078      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.291,93	5.211,73	5.265,85	5.157,61	5.496,23	5.700,80	5.229,77	5.690,53	5.681,38	5.828,90	10.718,60	5.832,09	70.105,42
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.291,93	5.211,73	5.265,85	5.157,61	5.496,23	5.700,80	5.229,77	5.690,53	5.681,38	5.828,90	10.718,60	5.832,09	70.105,42

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 16

Servidor: 000787 DAMARIS CUNHA DE GODOY      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:14/01/2015      Demissao:10/01/2022      Funcao : 0001 DIRETOR  
 Nivel : 0118 DIRETOR      Salario: 9.290,47      PIS: 12425455886      CPF: 175.436.778-06      Ctps : 00003305      Serie: 00141 Uf: SP      Regime : 07 DIRECAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	18.123,56	9.260,22	119.985,98
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	9.260,22	18.123,56	9.260,22	119.985,98

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000826 MARCELO RAMOS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 07 OUTROS S/VENCIMENT      Admissao:23/02/2015      Demissao:      Funcao : 0014 PROFESSOR DE CONTABILI  
 Nivel : 0058 MESTRE MS2 A2      Salario: 43,98      PIS: 12210804797      CPF: 059.031.648-62      Ctps : 00086495      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.079,22	4.079,22	4.061,18	4.774,12	5.806,84	5.832,10	4.079,23	5.510,76	5.731,05	5.756,31	10.296,31	5.727,42	65.733,76
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.079,22	4.079,22	4.061,18	4.774,12	5.806,84	5.832,10	4.079,23	5.510,76	5.731,05	5.756,31	10.296,31	5.727,42	65.733,76

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 18

Servidor: 000827 LIVIA PELLE PALUMBO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:23/02/2015      Demissao:27/02/2023      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0058 MESTRE MS2 A2      Salario: 42,04      PIS: 19045077348      CPF: 335.105.538-29      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
6.473,02	4.674,38	4.674,38	4.734,68	4.799,68	4.732,16	4.734,68	2.657,35					39.812,65	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	6.473,02	4.674,38	4.674,38	4.734,68	4.799,68	4.732,16	4.734,68	2.657,35	0,00	0,00	2.332,32	0,00	39.812,65

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 19

Servidor: 000837 ALFREDO ARGUS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:19/11/2015      Demissao:02/10/2022      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR

Nivel : 0062 DOUTOR MS3 A2      Salario: 43,70      PIS: 10317301117      CPF: 043.612.107-72      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.661,72	3.621,52	3.621,52	3.661,73	3.691,57	3.683,79	3.661,73	3.708,42	3.700,64	3.804,39	7.129,08	3.764,19	47.710,30
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.661,72	3.621,52	3.621,52	3.661,73	3.691,57	3.683,79	3.661,73	3.708,42	3.700,64	7.129,08	3.764,19	47.710,30

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000846 DANIELA PEREIRA TINCANI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:16/02/2016      Demissao:20/12/2023      Funcao : 0019 PROFESSOR DE MARKETING  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 12599288241      CPF: 200.851.018-26      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021													
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
2.885,15	2.885,15	2.865,05	2.885,15	2.955,19	2.899,42	2.885,15	2.931,84	2.927,31	2.927,31	5.633,24	1.859,86	36.539,82	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total	
	2.885,15	2.885,15	2.865,05	2.885,15	2.955,19	2.899,42	2.885,15	2.931,84	2.927,31	2.927,31	5.633,24	1.859,86	36.539,82

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000847 DANIELLE RIEGERMANN RAMOS DAMIAO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:19/02/2016      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 13003923586      CPF: 085.595.087-08      Ctps : 00040742      Serie: 00126 Uf: RJ      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.787,85	4.050,18	4.030,08	4.050,19	4.093,64	4.041,12	4.166,92	5.712,92	5.700,60	379,10	2.609,64		43.622,24
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.787,85	4.050,18	4.030,08	4.050,19	4.093,64	4.041,12	4.166,92	5.712,92	5.700,60	379,10	2.609,64	0,00	43.622,24

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000850 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:16/02/2016      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12903987175      CPF: 291.563.758-08      Ctps : 00038692      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.307,05	4.040,59	5.920,19	4.714,03	4.972,24	4.998,28	4.714,03	4.483,11	4.461,60	4.508,88	8.840,28	4.510,02	61.470,30
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
5.307,05	4.040,59	5.920,19	4.714,03	4.972,24	4.998,28	4.714,03	4.483,11	4.461,60	4.508,88	8.840,28	4.510,02	61.470,30

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000871 SOFIA MUNIZ ALVES GRACIOLI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:16/02/2016      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR

Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19042206902      CPF: 332.159.268-14      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
2.905,25	2.865,05	2.784,65	2.865,05	2.896,18	2.896,18	2.865,05	2.992,14	2.951,94	3.055,69	5.754,63	3.007,71	37.839,52	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.905,25	2.865,05	2.784,65	2.865,05	2.896,18	2.896,18	2.865,05	2.992,14	2.951,94	3.055,69	5.754,63	3.007,71	37.839,52

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 24

Servidor: 000888 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR

Nivel : 0064 DOUTOR MS3 A3      Salario: 49,33      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
5.629,60	3.712,12	5.073,82	5.073,83	5.209,33	5.085,01	4.438,47	5.022,94	4.950,48	5.030,39	9.692,58	4.978,53	63.897,10	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	5.629,60	3.712,12	5.073,82	5.073,83	5.209,33	5.085,01	4.438,47	5.022,94	4.950,48	5.030,39	9.692,58	4.978,53	63.897,10

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000889 EDMEIA CORREA NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0020 PROFESSOR DE SERVICO S  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 10847542561      CPF: 036.094.988-62      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.920,73	3.705,04	3.668,96	3.687,01	3.837,34	3.710,71	3.687,01	3.057,62	4.748,79	5.568,02	7.590,47	4.510,57	50.692,27
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.920,73	3.705,04	3.668,96	3.687,01	3.837,34	3.710,71	3.687,01	3.057,62	4.748,79	5.568,02	7.590,47	4.510,57	50.692,27

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 26

Servidor: 000890 JOSNEY FREITAS SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/02/2017      Demissao:04/09/2023      Funcao : 0017 PROFESSOR DE MATEMATIC  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 17067200367      CPF: 984.173.986-00      Ctps : 00055956      Serie: 00171 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.870,85	4.951,25	4.911,05	4.911,05	5.083,54	4.979,80	4.911,05	3.606,28	71,11		2.392,72		40.688,70
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.870,85	4.951,25	4.911,05	4.911,05	5.083,54	4.979,80	4.911,05	3.606,28	71,11	0,00	2.392,72	0,00	40.688,70

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000891 MARCUS LUCIUS DE CARVALHO CORREA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0019 PROFESSOR DE MARKETING  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 12768736149      CPF: 300.580.878-50      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.653,12	2.689,20	2.671,16	2.671,17	2.717,52	2.681,44	2.671,17	2.710,44	2.727,79	2.699,48	5.217,48	2.699,48	34.809,45
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.653,12	2.689,20	2.671,16	2.671,17	2.717,52	2.681,44	2.671,17	2.710,44	2.727,79	2.699,48	5.217,48	2.699,48	34.809,45

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000929 CLOVIS ANTONIO BENEDINI LIMA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 07 OUTROS S/VENCIMENT      Admissao:09/03/2018      Demissao:      Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0062 DOUTOR MS3 A2      Salario: 48,37      PIS: 19060488604      CPF: 288.294.988-07      Ctps : 00073302      Serie: 00439 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.645,86	3.585,56	3.585,56	3.625,76	3.697,67	3.670,50	3.625,76	4.328,39	4.309,42	4.363,78	7.869,84	4.336,60	50.644,70
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.645,86	3.585,56	3.585,56	3.625,76	3.697,67	3.670,50	4.328,39	4.309,42	4.363,78	7.869,84	4.336,60	50.644,70

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 29

Servidor: 000930 JOAO EMMANUEL RIBEIRO GUIMARAES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:09/03/2018      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0062 DOUTOR MS3 A2      Salario: 48,37      PIS: 12812041147      CPF: 329.762.988-66      Ctps : 00001315      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	5.943,53	5.943,53	6.537,88	7.670,16	8.952,25	8.936,69	6.760,64	6.877,37	6.908,50	6.924,06	14.038,39	6.916,28	92.409,28
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.943,53	5.943,53	6.537,88	7.670,16	8.952,25	8.936,69	6.760,64	6.877,37	6.908,50	6.924,06	14.038,39	6.916,28	92.409,28

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 30

Servidor: 000947 JOAO ALBERTO FISCHER FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:11/03/2019      Demissao:02/08/2021      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 20215645434      CPF: 387.804.348-19      Ctps : 00048427      Serie: 00345 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.747,02	3.847,52	3.807,32	3.787,22	3.968,79	3.850,16	3.764,56	6.083,42					32.856,01
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.747,02	3.847,52	3.807,32	3.787,22	3.968,79	3.850,16	3.764,56	6.083,42	0,00	0,00	0,00	0,00	32.856,01

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000948 MARIA CRISTINA PINHEIRO MACHADO SANCHES Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 01 NORMAL Admissao:12/03/2019 Demissao: Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO Salario: 47,39 PIS: 12671321165 CPF: 642.926.309-68 Ctps : 00064273 Serie: 00034 Uf: PR Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.297,58	4.317,68	4.297,58	4.317,69	4.446,74	4.390,97	4.317,69	4.387,73	4.363,09	4.390,97	8.436,73	4.390,97	56.355,42
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
4.297,58	4.317,68	4.297,58	4.317,69	4.446,74	4.390,97	4.317,69	4.387,73	4.363,09	4.390,97	8.436,73	4.390,97	56.355,42

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 32

Servidor: 000951 EDUARDO PAHOR FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 12974086146      CPF: 339.076.728-28      Ctps : 00037596      Serie: 00379      Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.152,67	2.638,71	2.618,61	2.618,61	2.708,75	2.652,98	2.618,61	3.279,76	3.255,13	3.568,99	6.566,81	3.818,07	39.497,70
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.152,67	2.638,71	2.618,61	2.618,61	2.708,75	2.652,98	2.618,61	3.279,76	3.255,13	3.568,99	6.566,81	3.818,07	39.497,70

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 33

Servidor: 000952 ADRIANA GALVAO MOURA ABILIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 12766062159      CPF: 205.511.058-60      Ctps : 00074470      Serie: 00227 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.539,77	2.449,57	2.449,57	2.449,57	2.480,70	2.480,70	3.616,87	2.509,00	2.552,86	2.506,52	4.989,69	2.817,19	33.842,01
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
2.539,77	2.449,57	2.449,57	2.449,57	2.480,70	2.480,70	3.616,87	2.509,00	2.552,86	2.506,52	4.989,69	2.817,19	33.842,01

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 34

Servidor: 000953 ALESSANDRA KARINA OTUKA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 12780843170      CPF: 307.071.228-21      Ctps : 00067951      Serie: 00270      Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.441,87	4.522,27	5.623,74	5.873,43	6.375,70	6.183,10	4.461,97	5.299,80	6.395,13	6.559,84	12.263,36	7.021,76	75.021,97
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.441,87	4.522,27	5.623,74	5.873,43	6.375,70	6.183,10	4.461,97	5.299,80	6.395,13	6.559,84	12.263,36	7.021,76	75.021,97

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000954 ARY RODRIGUES ALVES NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 19060693798      CPF: 293.659.598-37      Ctps : 00042581      Serie: 00457 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.212,97	3.827,42	3.807,32	4.177,61	4.211,98	4.184,10	3.827,42	5.189,90	5.173,05	5.173,05	9.184,21	5.073,17	57.042,20
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.212,97	3.827,42	3.807,32	4.177,61	4.211,98	4.184,10	3.827,42	5.189,90	5.173,05	5.173,05	9.184,21	5.073,17	57.042,20

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000956 JOSUE JUSTINO DO RIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 38,95      PIS: 12828007172      CPF: 331.183.038-59      Ctps : 00031254      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.355,85	2.409,97	2.657,01	3.277,72	3.233,87	3.250,41	3.205,56	4.223,67	4.528,02	6.085,87	9.139,64	5.661,50	50.029,09
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.355,85	2.409,97	2.657,01	3.277,72	3.233,87	3.250,41	3.205,56	4.223,67	4.528,02	6.085,87	9.139,64	5.661,50	50.029,09

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000957 DANILO RICARDO YAMANE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 38,91      PIS: 20087662323      CPF: 353.415.838-50      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.867,62	3.212,97	3.212,97	3.253,17	3.275,23	3.275,23	3.253,17	3.877,36	3.872,82	3.928,59	7.092,58	4.079,29	46.201,00
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.867,62	3.212,97	3.212,97	3.253,17	3.275,23	3.275,23	3.253,17	3.877,36	3.872,82	3.928,59	7.092,58	4.079,29	46.201,00

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 38

Servidor: 000958 ANA CAROLINA CAPELOZZA MANO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:10/02/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 19057806277      CPF: 369.669.298-08      Ctps : 00053200      Serie: 00442 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.370,27	2.430,57	2.390,37	2.936,51	3.111,19	3.021,45	2.370,27	2.897,72	3.013,23	3.013,23	5.801,83	3.231,23	36.587,87
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.370,27	2.430,57	2.390,37	2.936,51	3.111,19	3.021,45	2.370,27	2.897,72	3.013,23	3.013,23	5.801,83	3.231,23	36.587,87



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000959 GILMAR DA SILVEIRA SOUSA JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:03/08/2020      Demissao:20/12/2021      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 35,39      PIS: 12931503179      CPF: 369.141.438-97      Ctps : 00000125      Serie: 00363 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.028,17	3.068,37	3.452,85	3.811,56	4.134,24	4.019,59	3.028,17	3.409,25	5.109,23	4.851,02	9.596,69	5.545,57	53.054,71
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.028,17	3.068,37	3.452,85	3.811,56	4.134,24	4.019,59	3.028,17	3.409,25	5.109,23	4.851,02	9.596,69	5.545,57	53.054,71

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000960 ANTONIO GANDINI JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/12/2021      Demissao:      Funcao : 0005 PROFESSOR DE CIENCIAS  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19003995500      CPF: 289.919.288-46      Ctps : 28991928      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
											1.426,44	1.426,44
TOTAL											0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.426,44	1.426,44

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 41

Servidor: 005027 CLEUSA MARIA BILORO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0021 TELEFONISTA  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12520712246      CPF: 108.882.538-93      Ctps : 00019005      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	3.163,60	1.780,24	22.746,24
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	3.163,60	1.780,24	22.746,24

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 42

Servidor: 005029 MARIA LUIZA DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:13/07/2009      Demissao:13/09/2023      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.235,46      PIS: 12283677167      CPF: 071.844.658-57      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.951,02	1.951,02	1.554,14	1.554,14	1.554,14	1.554,14	1.951,02	1.951,02	1.951,07	1.951,02	3.065,16	1.951,02	22.938,91
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.951,02	1.951,02	1.554,14	1.554,14	1.554,14	1.951,02	1.951,02	1.951,07	1.951,02	3.065,16	1.951,02	22.938,91

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005031 NORMA APARECIDA TEIXEIRA MACHADO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.292,54      PIS: 12383130720      CPF: 144.541.408-20      Ctps : 00094449      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	3.277,38	2.057,13	25.905,81
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	2.057,13	3.277,38	2.057,13	25.905,81

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005033 VERA LUCIA RODRIGUES MANOEL REGINATO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.292,54      PIS: 12450827163      CPF: 159.228.218-06      Ctps : 00006600      Serie: 00135 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	3.116,43	2.002,29	25.141,62
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	2.002,29	3.116,43	2.002,29	25.141,62

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005036 ROSANGELA BATISTA DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:27/07/2009      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12214056604      CPF: 108.918.838-27      Ctps : 00090877      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	3.163,60	1.780,24	22.746,24
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	3.163,60	1.780,24	22.746,24

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 46

Servidor: 005046 MARI NELZA HERNANDES NUNES FERREIRA Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condiçao: 02 DEMITIDO Admissao:03/04/2010 Demissao:01/07/2021 Funcao : 0036 COORDENADOR ADMINISTRA  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14 Salario: 2.540,78 PIS: 12119379167 CPF: 059.027.638-78 Ctps : 00061359 Serie: 00610 Uf: SP Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.572,86	3.572,86	3.572,86	3.572,86	3.572,86	3.699,90	24.794,93						46.359,13
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
	3.572,86	3.572,86	3.572,86	3.572,86	3.699,90	24.794,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.359,13

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005048 IVANETE GARCIA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:04/11/2010      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0033 ASSESSOR TECNICO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 12425455665      CPF: 122.449.778-38      Ctps : 00008927      Serie: 00109 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	18.045,35						32.053,01
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	2.334,61	18.045,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.053,01



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005060 MARIA DE FATIMA DIAS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/08/2011      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0033 ASSESSOR TECNICO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 10645347636      CPF: 981.216.508-87      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 02      CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.703,70	2.703,70	2.703,70	2.703,70	2.703,70	2.703,70	15.445,10						31.667,30
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
	2.703,70	2.703,70	2.703,70	2.703,70	2.703,70	15.445,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.667,30

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005085 LAIS GARCIA PEDROZA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:08/04/2014      Demissao:26/01/2022      Funcao : 0030 INSPETOR DE ALUNOS  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.268,77      PIS: 15385073095      CPF: 353.221.378-82      Ctps : 00002524      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	3.163,60	1.780,24	22.746,24
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	1.780,24	3.163,60	1.780,24	22.746,24

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 50

Servidor: 005087 RODRIGO FERREIRA BARBARA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:08/04/2014      Demissao:19/12/2022      Funcao : 0011 TECNICO EM INFORMATICA  
 Nivel : 0009 REFERENCIA 9      Salario: 1.657,18      PIS: 12722140162      CPF: 225.649.828-08      Ctps : 00036649      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.881,29	2.881,29	2.881,29	2.881,30	2.881,30	2.898,31	2.881,30	2.881,30	2.881,30	2.881,30	5.319,22	2.881,30	37.030,50
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
	2.881,29	2.881,29	2.881,29	2.881,30	2.881,30	2.898,31	2.881,30	2.881,30	2.881,30	5.319,22	2.881,30	37.030,50

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005091 NATALIA FERNANDA FIGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:07/08/2014      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 20699714499      CPF: 369.452.148-85      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.643,08	1.643,08	1.643,08	1.643,09	1.643,09	1.643,09	1.643,09	1.643,09	1.643,09	1.643,09	2.889,29	1.643,09	20.963,25
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.643,08	1.643,08	1.643,08	1.643,09	1.643,09	1.643,09	1.643,09	1.643,09	1.643,09	1.643,09	2.889,29	1.643,09	20.963,25

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005092 ANTONIO TESCAROLO FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:25/08/2014      Demissao:      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.538,24      PIS: 12029600182      CPF: 082.372.998-25      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.953,16	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	3.716,94	2.068,44	26.354,50
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.953,16	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	2.068,44	3.716,94	2.068,44	26.354,50

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005093 REGIANE APARECIDA EVANGELISTA MADEIRA Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 01 NORMAL Admissao:28/08/2014 Demissao: Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11 Salario: 2.247,98 PIS: 20314982021 CPF: 029.113.766-09 Ctps : 00071359 Serie: 00070 Uf: MG Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.751,45	1.859,81	1.859,81	1.859,82	1.859,82	1.859,82	1.859,82	1.859,82	1.859,82	1.859,82	3.311,92	1.859,82	23.661,55
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.751,45	1.859,81	1.859,81	1.859,82	1.859,82	1.859,82	1.859,82	1.859,82	1.859,82	1.859,82	3.311,92	1.859,82	23.661,55

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005098 TATIANA MARQUES DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:09/03/2015      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 13109180773      CPF: 325.988.038-09      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.796,89	1.796,89	1.796,89	1.796,90	1.796,90	1.796,90	1.796,90	1.796,90	1.790,14	1.796,90	3.032,31	1.796,90	22.791,42
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.796,89	1.796,89	1.796,89	1.796,90	1.796,90	1.796,90	1.796,90	1.790,14	1.796,90	3.032,31	1.796,90	22.791,42

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005099 JUSSARA CESARIO CECCHETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:10/03/2015      Demissao:      Funcao : 0046 COORDENADOR DE RECURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12675791174      CPF: 219.442.678-75      Ctps : 00030632      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.414,28	2.414,28	4.431,68	2.414,28	29.144,28
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.183,72	2.414,28	2.414,28	4.431,68	2.414,28	29.144,28



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 56

Servidor: 005103 PATRICIA HELENA DE AVILA JACYNTHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:11/05/2015      Demissao:13/09/2021      Funcao : 0002 VICE DIRETOR  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 12542087107      CPF: 149.590.908-55      Ctps : 00054416      Serie: 00195 Uf: SP      Regime : 08 VICE DIRETOR

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.573,40	4.970,28	4.970,28	4.970,28	4.394,37	3.953,97	3.953,97	3.953,97	24.665,62				60.406,14
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.573,40	4.970,28	4.970,28	4.970,28	4.394,37	3.953,97	3.953,97	3.953,97	24.665,62	0,00	0,00	0,00	60.406,14



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 57

Servidor: 005109 SILVANO APARECIDO DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:21/12/2015      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 12680005505      CPF: 825.773.909-04      Ctps : 00070906      Serie: 00048 Uf: PR      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.583,08	1.583,08	1.583,08	1.583,08	1.583,08	1.548,88	1.617,22	1.583,02	1.583,08	1.583,08	2.666,74	1.583,08	20.080,50
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
	1.583,08	1.583,08	1.583,08	1.583,08	1.548,88	1.617,22	1.583,02	1.583,08	1.583,08	2.666,74	1.583,08	20.080,50

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005126 LUCIANA SIVIERO FERREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:03/03/2016      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 19055977910      CPF: 339.454.148-30      Ctps : 00021955      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,75	1.549,68	1.549,68	2.702,48	1.549,71	19.749,06
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,75	1.549,68	1.549,68	2.702,48	1.549,71	19.749,06

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005128 LUIZ FERNANDO ANDRADE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:18/03/2016      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0003 CHEFE DE SECRETARIA  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 19028273584      CPF: 294.695.128-63      Ctps : 00047599      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.611,42	2.611,42	2.611,42	2.611,43	2.611,43	2.611,43	12.426,10						28.094,65
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
	2.611,42	2.611,42	2.611,42	2.611,43	2.611,43	12.426,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.094,65



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005130 BRENA NATALIE AMERICO TEIXEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/04/2016      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12825050182      CPF: 324.779.188-42      Ctps : 00017682      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.767,50	3.035,58	1.767,50	23.630,26
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.895,52	1.767,50	3.035,58	1.767,50	23.630,26

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005139 FABIO ROCHA CALIARI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/07/2016      Demissao:01/03/2021      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 19017419094      CPF: 216.401.638-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.953,97	3.953,97	15.949,29										23.857,23
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.953,97	3.953,97	15.949,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.857,23

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005162 CARLOS EDUARDO MARCOMINI JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/03/2017      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0033 ASSESSOR TECNICO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 20734336068      CPF: 333.550.158-65      Ctps : 00049353      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.611,43	2.611,43	2.611,43	2.611,43	2.242,34	2.242,34	4.449,30						19.379,70
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
	2.611,43	2.611,43	2.611,43	2.242,34	2.242,34	4.449,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.379,70

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005169 ISABELA DA SILVA FERREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:24/04/2017      Demissao:08/03/2021      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.262,80      PIS: 19058315994      CPF: 382.617.058-03      Ctps : 00038229      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS													
de 01/2021 ate 12/2021													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.659,68	1.659,68	2.713,27										6.032,63
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.659,68	1.659,68	2.713,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.032,63



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 64

Servidor: 005172 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:04/05/2017      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 12903987175      CPF: 291.563.758-08      Ctps : 00038692      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	3.770,27						19.014,95
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	3.770,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.014,95

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 65

Servidor: 005199 JOAO EMMANUEL RIBEIRO GUIMARAES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:23/01/2018      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 12812041147      CPF: 329.762.988-66      Ctps : 00001315      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.937,66	2.937,66	2.937,66	2.937,66	3.174,80	3.953,97	13.240,27						32.119,68
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
	2.937,66	2.937,66	2.937,66	3.174,80	3.953,97	13.240,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.119,68

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 66

Servidor: 005210 MONISE ULIAN DA CRUZ PAPEL      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:27/03/2018      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.262,80      PIS: 19056097116      CPF: 395.142.968-26      Ctps : 00007859      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.659,58	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	3.358,69						13.316,67
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.659,58	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	3.358,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.316,67

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 67

Servidor: 005212 EZEQUIAS TEOFILO CORREIA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:07/05/2018      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.262,80      PIS: 19058148206      CPF: 073.950.374-05      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	3.218,38						13.176,46
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	1.659,68	3.218,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.176,46

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005228 PEDRO RENATO PUPILELLA PENOF LAMBIASI    Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.    Condiçao: 02 DEDITIDO    Admissao:25/01/2019    Demissao:28/04/2022    Funcao : 0021 TELEFONISTA  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4    Salario: 1.268,77    PIS: 14300209878    CPF: 412.199.958-43    Ctps : 00019342    Serie: 00391 Uf: SP    Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	2.933,04	1.664,96	21.247,60
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	2.933,04	1.664,96	21.247,60

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005230 ROBERTO ALVES DE OLIVEIRA FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:27/02/2019      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0033 ASSESSOR TECNICO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 20211888928      CPF: 399.462.818-05      Ctps : 00049952      Serie: 00463 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.973,22						16.427,26
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.242,34	2.973,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.427,26

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005235 DANIEL AUGUSTO MOORE DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:06/03/2019      Demissao:12/12/2022      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.268,77      PIS: 19061582353      CPF: 409.559.938-30      Ctps : 00042901      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	2.702,48	1.549,68	19.748,96
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	2.702,48	1.549,68	19.748,96



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005237 CESAR APARECIDO MOREIRA JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:19/03/2019      Demissao:03/03/2022      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.268,77      PIS: 19061624854      CPF: 395.142.728-03      Ctps : 00076080      Serie: 00441 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	2.933,04	1.664,96	21.247,60
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	1.664,96	2.933,04	1.664,96	21.247,60

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005239 MARCEL AUGUSTO ROSA LUI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:01/04/2019      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0035 ASSESSOR JURIDICO  
 Nivel : 0013 REFERENCIA 13      Salario: 2.212,84      PIS: 19061686043      CPF: 141.182.298-62      Ctps : 00026985      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	7.744,91						23.403,23
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	2.609,72	7.744,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.403,23

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 73

Servidor: 005240 MARIA CRISTINA PINHEIRO MACHADO SANCHES Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 02 DEMITIDO Admissao:21/03/2019 Demissao:02/01/2021 Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14 Salario: 2.540,78 PIS: 12671321165 CPF: 642.926.309-68 Ctps : 00064273 Serie: 00034 Uf: PR Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.235,35												1.235,35
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.235,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.235,35



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 74

Servidor: 005241 SARA MINIE PEREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:25/06/2019      Demissao:      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 19052360815      CPF: 435.979.188-75      Ctps : 00059986      Serie: 00362 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	2.702,48	1.549,68	19.748,96
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	1.549,68	2.702,48	1.549,68	19.748,96

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005247 MARCELO RAMOS                      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.    Condicao: 02 DEMITIDO                      Admissao:23/09/2020    Demissao:16/02/2021    Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
Nivel : 0014 REFERENCIA 14                      Salario:                      2.540,78    PIS:                      12210804797    CPF:                      059.031.648-62                      Ctps : 00086495    Serie: 00610    Uf: SP    Regime : 09    CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS													
de 01/2021 ate 12/2021													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.540,78	1.778,50											4.319,28
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.540,78	1.778,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.319,28

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LUMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 76

Servidor: 005248 CLOVIS ANTONIO BENEDINI LIMA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:04/01/2021      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 19060488604      CPF: 288.294.988-07      Ctps : 00073302      Serie: 00439 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.286,63	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	1.270,39						16.260,92
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.286,63	2.540,78	2.540,78	2.540,78	2.540,78	1.270,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.260,92

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005251 ANDRE LUIZ PIPINO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:24/03/2021      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 17062868017      CPF: 023.552.268-65      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
			2.937,66	2.937,66	2.937,66	635,19						9.448,17
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	2.937,66	2.937,66	2.937,66	635,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.448,17



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005252 CELSO LUIZ DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:04/05/2021      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0033 ASSESSOR TECNICO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 1.845,46      PIS: 10704398858      CPF: 020.173.288-20      Ctps : 00060328      Serie: 00469 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
				2.397,20	2.611,43	369,09						Total
												5.377,72
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	2.397,20	2.611,43	369,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.377,72

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LUMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005253 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:14/06/2021      Demissao:01/07/2021      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.540,78      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
					1.439,73	211,73						Total
												1.651,46
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.439,73	211,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.651,46

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005254 IVANETE GARCIA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.538,24      PIS: 12425455665      CPF: 122.449.778-38      Ctps : 00008927      Serie: 00109 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						1.617,49	1.659,68	1.659,68	1.659,68	2.291,06	1.659,68	10.547,27
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.617,49	1.659,68	1.659,68	1.659,68	2.291,06	1.659,68	10.547,27

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 81

Servidor: 005255 MARIA DE FATIMA DIAS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:02/04/2024      Funcao : 0036 COORDENADOR ADMINISTRA  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 10645347636      CPF: 981.216.508-87      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 02      CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						2.537,66	2.611,43	2.242,34	2.980,52	3.718,73	2.611,43	16.702,11
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.537,66	2.611,43	2.242,34	2.980,52	3.718,73	2.611,43	16.702,11

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005256 ROBERTO ALVES DE OLIVEIRA FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:25/02/2022      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.389,84      PIS: 20211888928      CPF: 399.462.818-05      Ctps : 00049952      Serie: 00463      Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						1.617,49	1.659,68	1.659,68	1.659,68	2.291,06	1.659,68	10.547,27
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.617,49	1.659,68	1.659,68	1.659,68	2.291,06	1.659,68	10.547,27

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005257 ANDRE LUIZ PIPINO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 17062868017      CPF: 023.552.268-65      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						2.180,96	2.242,34	2.242,34	2.242,34	3.165,08	2.242,34	14.315,40
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.180,96	2.242,34	2.242,34	2.242,34	3.165,08	2.242,34	14.315,40

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005258 CLOVIS ANTONIO BENEDINI LIMA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.031,11      PIS: 19060488604      CPF: 288.294.988-07      Ctps : 00073302      Serie: 00439 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						1.784,08	1.845,46	1.845,46	1.845,46	2.768,20	1.845,46	11.934,12
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.784,08	1.845,46	1.845,46	1.845,46	2.768,20	1.845,46	11.934,12

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005259 JOAO EMMANUEL RIBEIRO GUIMARAES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12812041147      CPF: 329.762.988-66      Ctps : 00001315      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						2.894,65	2.980,52	2.980,52	2.980,52	4.272,38	2.980,52	19.089,11
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.894,65	2.980,52	2.980,52	2.980,52	4.272,38	2.980,52	19.089,11

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005260 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:11/04/2023      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.148,71      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						1.784,08	1.845,46	1.845,46	1.845,46	2.768,20	1.845,46	11.934,12
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.784,08	1.845,46	1.845,46	1.845,46	2.768,20	1.845,46	11.934,12

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 87

Servidor: 005261 ALFREDO ARGUS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:19/07/2021      Demissao:16/03/2022      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.031,11      PIS: 10317301117      CPF: 043.612.107-72      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						738,24	1.845,46	1.845,46	1.845,46	2.614,41	1.845,46	10.734,49
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	738,24	1.845,46	1.845,46	1.845,46	2.614,41	1.845,46	10.734,49

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005262 MARCEL AUGUSTO ROSA LUI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0047 ASSESSOR DE GABINETE D  
 Nivel : 0013 REFERENCIA 13      Salario: 2.695,49      PIS: 19061686043      CPF: 141.182.298-62      Ctps : 00026985      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						2.535,92	2.609,72	2.609,72	2.609,72	3.716,12	2.609,72	16.690,92
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.535,92	2.609,72	2.609,72	2.609,72	3.716,12	2.609,72	16.690,92

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005263 MARI NELZA HERNANDES NUNES FERREIRA Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 01 NORMAL Admissao:02/07/2021 Demissao: Funcao : 0049 DIRETOR ADMINISTRATIVO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14 Salario: 3.094,96 PIS: 12119379167 CPF: 059.027.638-78 Ctps : 00061359 Serie: 00610 Uf: SP Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						3.344,15	3.445,82	2.937,66	2.937,66	4.208,04	2.937,66	19.810,99
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.344,15	3.445,82	2.937,66	2.937,66	4.208,04	2.937,66	19.810,99

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005264 MARLI BELISARIO INACIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0050 ASSESSOR DE COMUNICACA  
 Nivel : 0013 REFERENCIA 13      Salario: 2.695,49      PIS: 12200698765      CPF: 100.211.718-66      Ctps : 00080816      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						3.177,69	3.273,57	3.273,57	3.273,57	4.711,89	3.273,57	20.983,86
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.177,69	3.273,57	3.273,57	3.273,57	4.711,89	3.273,57	20.983,86

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 91

Servidor: 005265 CELSO LUIZ DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:01/02/2023      Funcao : 0048 DIRETOR FINANCEIRO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.958,29      PIS: 10704398858      CPF: 020.173.288-20      Ctps : 00060328      Serie: 00469      Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						3.344,15	3.445,82	3.445,82	3.445,82	4.970,30	3.445,82	22.097,73
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.344,15	3.445,82	3.445,82	3.445,82	4.970,30	3.445,82	22.097,73



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005266 LUIZ FERNANDO ANDRADE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0003 CHEFE DE SECRETARIA  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 19028273584      CPF: 294.695.128-63      Ctps : 00047599      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
						2.528,84	2.611,43	2.611,43	2.611,43	3.672,59	2.611,43	16.647,15
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.528,84	2.611,43	2.611,43	2.611,43	3.672,59	2.611,43	16.647,15



T O T A L G E R A L D O R E L A T O R I O

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2021 ate 12/2021													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	268.647,11	262.868,62	281.683,73	268.339,20	279.694,57	274.925,51	394.148,88	263.974,08	275.957,55	240.101,71	448.435,38	263.882,10	3.522.658,44
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	268.647,11	262.868,62	281.683,73	268.339,20	279.694,57	274.925,51	394.148,88	263.974,08	275.957,55	240.101,71	448.435,38	263.882,10	3.522.658,44

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LUMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 1

Servidor: 000003 ANTONIO ANACLETO ALVES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/08/1991      Demissao:      Funcao : 0004 TESOUREIRO  
 Nivel : 0009 REFERENCIA 9      Salario: 1.834,12      PIS: 10886990693      CPF: 036.094.958-47      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.524,54	4.524,54	4.570,33	4.565,51	4.572,74	4.570,33	4.572,74	4.577,57	6.727,66	4.862,89	4.354,00	7.047,65	59.470,50
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.524,54	4.524,54	4.570,33	4.565,51	4.572,74	4.570,33	4.572,74	4.577,57	6.727,66	4.862,89	4.354,00	7.047,65	59.470,50

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 2

Servidor: 000100 RENATA CIPOLLI D ARBO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:25/08/1993      Demissao:01/11/2023      Funcao : 0013 PROFESSOR DE ECONOMIA  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 12248055171      CPF: 071.733.828-23      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
9.513,70	9.513,70	9.542,50	9.690,43	9.673,31	9.895,97	12.582,13	18.693,60	19.040,94	13.159,41	13.089,42	24.956,64	159.351,75
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.513,70	9.513,70	9.542,50	9.690,43	9.673,31	9.895,97	12.582,13	18.693,60	19.040,94	13.159,41	13.089,42	24.956,64	159.351,75

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 3

Servidor: 000116 LUIZ CARLOS JACA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/02/1997      Demissao:      Funcao : 0001 DIRETOR  
 Nivel : 0118 DIRETOR      Salario: 10.282,46      PIS: 12084150606      CPF: 081.471.318-10      Ctps : 00023271      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
11.804,17	15.520,35	12.060,26	12.060,26	12.060,26	12.060,26	12.060,26	13.914,07	20.173,88	14.003,21	13.753,65	30.383,55	179.854,18
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
11.804,17	15.520,35	12.060,26	12.060,26	12.060,26	12.060,26	12.060,26	13.914,07	20.173,88	14.003,21	13.753,65	30.383,55	179.854,18

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 4

Servidor: 000121 ANDRE LUIZ PIPINO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/08/1997      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0060 MESTRE MS2 A4      Salario: 45,75      PIS: 17062868017      CPF: 023.552.268-65      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
8.689,91	8.927,32	6.755,46	7.587,04	8.446,92	8.306,36	9.828,53	13.020,91	14.270,25	9.914,90	11.524,23	17.870,69	125.142,52
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.689,91	8.927,32	6.755,46	7.587,04	8.446,92	8.306,36	9.828,53	13.020,91	14.270,25	9.914,90	11.524,23	17.870,69	125.142,52

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000710 ANGELO APARECIDO SASTRE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:18/02/2013      Demissao:10/03/2022      Funcao : 0019 PROFESSOR DE MARKETING  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 42,82      PIS: 12379097412      CPF: 143.049.558-88      Ctps : 00050188      Serie: 00085 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.090,58	3.168,28	19.563,51										25.822,37
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.090,58	3.168,28	19.563,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.822,37

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 6

Servidor: 000711 DAMARIS CUNHA DE GODOY      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR

Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12425455886      CPF: 175.436.778-06      Ctps : 00003305      Serie: 00141 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
7.036,64	7.132,56	7.140,90	7.297,01	7.153,85	7.342,75	9.014,28	8.409,84	6.615,92	4.742,43	4.453,11	10.462,84	86.802,13	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	7.036,64	7.132,56	7.140,90	7.297,01	7.153,85	7.342,75	9.014,28	8.409,84	6.615,92	4.742,43	4.453,11	10.462,84	86.802,13

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 7

Servidor: 000712 DIEGO DINIZ RIBEIRO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0308 DOUTOR MS3 A6      Salario: 52,35      PIS: 19051192382      CPF: 215.112.748-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.560,97	4.624,46	3.086,93	3.055,83	3.138,55	3.064,43	4.342,83	7.659,49	4.559,59	3.219,66	3.146,38	6.684,90	51.144,02
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.560,97	4.624,46	3.086,93	3.055,83	3.138,55	3.064,43	4.342,83	7.659,49	4.559,59	3.219,66	3.146,38	6.684,90	51.144,02



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 8

Servidor: 000713 PATRICIA HELENA DE AVILA JACYNTHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12542087107      CPF: 149.590.908-55      Ctps : 00054416      Serie: 00195 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
16.121,59	16.359,09	14.947,55	14.973,88	14.938,77	14.938,77	19.102,98	23.851,37	20.824,47	14.688,52	14.144,86	29.769,53	214.661,38
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16.121,59	16.359,09	14.947,55	14.973,88	14.938,77	14.938,77	19.102,98	23.851,37	20.824,47	14.688,52	14.144,86	29.769,53	214.661,38



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 9

Servidor: 000715 ROSIANE SASSO RISSI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12760421173      CPF: 159.888.718-10      Ctps : 00074131      Serie: 00171 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.991,38	5.062,65	8.236,01	6.746,63	6.649,33	6.662,69	8.233,97	11.087,66	9.841,41	6.823,98	6.746,48	13.341,07	94.423,26
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.991,38	5.062,65	8.236,01	6.746,63	6.649,33	6.662,69	8.233,97	11.087,66	9.841,41	6.823,98	6.746,48	13.341,07	94.423,26

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 10

Servidor: 000716 GUSTAVO HENRIQUE SCHNEIDER NUNES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0065 DOUTOR MS3 A5      Salario: 51,33      PIS: 11679057795      CPF: 270.388.398-61      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	9.338,13	9.468,85	9.248,63	9.642,79	9.454,15	9.506,84	12.190,56	15.869,81	16.332,15	11.459,40	10.974,02	21.700,10	145.185,43
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9.338,13	9.468,85	9.248,63	9.642,79	9.454,15	9.506,84	12.190,56	15.869,81	16.332,15	11.459,40	10.974,02	21.700,10	145.185,43



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000766 FABIO ROCHA CALIARI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:14/02/2014      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0059 MESTRE MS2 A3      Salario: 44,85      PIS: 19017419094      CPF: 216.401.638-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS		de 01/2022 ate 12/2022											
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
								8.090,17	9.919,36	8.445,39	8.317,17	13.839,95	48.612,04
TOTAL								8.090,17	9.919,36	8.445,39	8.317,17	13.839,95	48.612,04
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.090,17	9.919,36	8.445,39	8.317,17	13.839,95	48.612,04

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 12

Servidor: 000767 LUIS ANTONIO NOGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:14/02/2014      Demissao:      Funcao : 0014 PROFESSOR DE CONTABILI  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 10894800814      CPF: 037.436.618-70      Ctps : 00037078      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.546,78	5.546,78	7.063,10	6.482,11	6.351,68	6.516,03	7.756,75	10.785,85	10.442,19	7.450,63	7.288,48	13.410,34	94.640,72
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
5.546,78	5.546,78	7.063,10	6.482,11	6.351,68	6.516,03	7.756,75	10.785,85	10.442,19	7.450,63	7.288,48	13.410,34	94.640,72



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000787 DAMARIS CUNHA DE GODOY      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:14/01/2015      Demissao:10/01/2022      Funcao : 0001 DIRETOR  
 Nivel : 0118 DIRETOR      Salario: 9.290,47      PIS: 12425455886      CPF: 175.436.778-06      Ctps : 00003305      Serie: 00141 Uf: SP      Regime : 07 DIRECAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	69.834,10												69.834,10
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	69.834,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.834,10

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 14

Servidor: 000826 MARCELO RAMOS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 07 OUTROS S/VENCIMENT      Admissao:23/02/2015      Demissao:      Funcao : 0014 PROFESSOR DE CONTABILI  
 Nivel : 0058 MESTRE MS2 A2      Salario: 43,98      PIS: 12210804797      CPF: 059.031.648-62      Ctps : 00086495      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.004,19	5.004,19	5.210,72	5.445,14	5.198,82	5.250,46	7.011,56	6.791,54	5.538,10	4.145,00	3.842,29	8.647,34	67.089,35
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
5.004,19	5.004,19	5.210,72	5.445,14	5.198,82	5.250,46	7.011,56	6.791,54	5.538,10	4.145,00	3.842,29	8.647,34	67.089,35

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000827 LIVIA PELLE PALUMBO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:23/02/2015      Demissao:27/02/2023      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0058 MESTRE MS2 A2      Salario: 42,04      PIS: 19045077348      CPF: 335.105.538-29      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
							1.109,18					Total
												1.109,18
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.109,18	0,00	0,00	0,00	0,00	1.109,18

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000828 LUCAS GIBIN SEREN      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:23/02/2015      Demissao:      Funcao : 0005 PROFESSOR DE CIENCIAS  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12880307157      CPF: 223.887.428-38      Ctps : 00010414      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
							2.369,26					Total
												2.369,26
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.369,26	0,00	0,00	0,00	0,00	2.369,26

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 17

Servidor: 000837 ALFREDO ARGUS Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 02 DEMITIDO Admissao:19/11/2015 Demissao:02/10/2022 Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0062 DOUTOR MS3 A2 Salario: 43,70 PIS: 10317301117 CPF: 043.612.107-72 Ctps : 00000000 Serie: 00000 Uf: Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.958,60	4.014,04	7.285,88	5.864,37	5.802,63	5.631,92	7.323,33	9.798,35	8.428,12	11.952,55			70.059,79
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.958,60	4.014,04	7.285,88	5.864,37	5.802,63	5.631,92	7.323,33	9.798,35	8.428,12	11.952,55	0,00	0,00	70.059,79



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000846 DANIELA PEREIRA TINCANI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:16/02/2016      Demissao:20/12/2023      Funcao : 0019 PROFESSOR DE MARKETING  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 12599288241      CPF: 200.851.018-26      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
							2.701,72					Total
												2.701,72
TOTAL												Total
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.701,72	0,00	0,00	0,00	0,00	2.701,72

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 19

Servidor: 000847 DANIELLE RIEGERMANN RAMOS DAMIAO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:19/02/2016      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 13003923586      CPF: 085.595.087-08      Ctps : 00040742      Serie: 00126 Uf: RJ      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.453,51	5.453,51	4.651,80	4.663,92	4.638,23	4.633,23	4.686,05	9.159,53	8.327,41	5.735,68	5.427,48	10.936,57	73.766,92
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.453,51	5.453,51	4.651,80	4.663,92	4.638,23	4.633,23	4.686,05	9.159,53	8.327,41	5.735,68	5.427,48	10.936,57	73.766,92

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000850 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:16/02/2016      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR

Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12903987175      CPF: 291.563.758-08      Ctps : 00038692      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.246,54	4.246,54	5.730,14	5.209,29	5.112,98	5.353,23	5.900,46	10.822,26	10.915,82	7.588,63	7.321,41	13.538,72	85.986,02
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
4.246,54	4.246,54	5.730,14	5.209,29	5.112,98	5.353,23	5.900,46	10.822,26	10.915,82	7.588,63	7.321,41	13.538,72	85.986,02

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 21

Servidor: 000871 SOFIA MUNIZ ALVES GRACIOLI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:16/02/2016      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19042206902      CPF: 332.159.268-14      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.166,88	3.166,88	3.095,49	3.165,44	3.095,49	3.241,08	4.161,73	5.790,82	4.798,80	3.408,03	3.208,36	6.775,57	47.074,57
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.166,88	3.166,88	3.095,49	3.165,44	3.095,49	3.241,08	4.161,73	5.790,82	4.798,80	3.408,03	6.775,57	47.074,57





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 22

Servidor: 000888 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0064 DOUTOR MS3 A3      Salario: 49,33      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.684,07	4.749,84	8.058,65	8.058,65	8.058,65	8.192,36	9.434,83	13.160,23	10.753,42	8.541,67	8.286,58	15.773,91	107.752,86
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.684,07	4.749,84	8.058,65	8.058,65	8.058,65	8.192,36	9.434,83	13.160,23	10.753,42	8.541,67	8.286,58	15.773,91	107.752,86

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000889 EDMEIA CORREA NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0020 PROFESSOR DE SERVICO S  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 10847542561      CPF: 036.094.988-62      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.629,95	4.629,95	3.859,46	5.845,38	5.734,82	6.025,61	6.989,98	6.733,43	6.065,96	4.239,14	4.200,10	8.902,51	67.856,29
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.629,95	4.629,95	3.859,46	5.845,38	5.734,82	6.025,61	6.989,98	6.733,43	6.065,96	4.239,14	4.200,10	8.902,51	67.856,29

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000890 JOSNEY FREITAS SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:01/02/2017      Demissao:04/09/2023      Funcao : 0017 PROFESSOR DE MATEMATIC  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 17067200367      CPF: 984.173.986-00      Ctps : 00055956      Serie: 00171 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
							3.319,15					Total
												3.319,15
TOTAL												Total
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.319,15	0,00	0,00	0,00	0,00	3.319,15

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000891 MARCUS LUCIUS DE CARVALHO CORREA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0019 PROFESSOR DE MARKETING  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 12768736149      CPF: 300.580.878-50      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
2.805,56	2.805,56	7.276,10	5.249,92	5.071,99	5.139,34	6.145,39	7.552,54	7.598,82	5.261,39	4.991,58	10.299,40	70.197,59	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00	
	2.805,56	2.805,56	7.276,10	5.249,92	5.071,99	5.139,34	6.145,39	7.552,54	7.598,82	5.261,39	4.991,58	10.299,40	70.197,59

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 26

Servidor: 000929 CLOVIS ANTONIO BENEDINI LIMA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 07 OUTROS S/VENCIMENT      Admissao:09/03/2018      Demissao:      Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0062 DOUTOR MS3 A2      Salario: 48,37      PIS: 19060488604      CPF: 288.294.988-07      Ctps : 00073302      Serie: 00439 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.495,36	4.844,48	5.517,18	5.605,14	5.569,62	4.740,60	6.010,35	5.078,24	4.665,47	276,79		3.066,03	49.869,26
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.495,36	4.844,48	5.517,18	5.605,14	5.569,62	4.740,60	6.010,35	5.078,24	4.665,47	276,79	0,00	3.066,03	49.869,26

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 27

Servidor: 000930 JOAO EMMANUEL RIBEIRO GUIMARAES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:09/03/2018      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0062 DOUTOR MS3 A2      Salario: 48,37      PIS: 12812041147      CPF: 329.762.988-66      Ctps : 00001315      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
7.253,30	7.364,18	8.924,41	9.457,36	9.422,40	9.431,14	11.731,65	13.345,51	11.631,66	8.115,07	7.817,80	17.015,97	121.510,45
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.253,30	7.364,18	8.924,41	9.457,36	9.422,40	9.431,14	11.731,65	13.345,51	11.631,66	8.115,07	7.817,80	17.015,97	121.510,45

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000948 MARIA CRISTINA PINHEIRO MACHADO SANCHES Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 01 NORMAL Admissao:12/03/2019 Demissao: Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO Salario: 47,39 PIS: 12671321165 CPF: 642.926.309-68 Ctps : 00064273 Serie: 00034 Uf: PR Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.551,15	4.551,15	4.646,79	4.751,00	4.663,92	4.672,49	6.106,97	8.323,18	6.793,52	4.781,05	4.830,25	8.727,32	67.398,79
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.551,15	4.551,15	4.646,79	4.751,00	4.663,92	4.672,49	6.106,97	8.323,18	6.793,52	4.781,05	4.830,25	8.727,32	67.398,79

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000960 ANTONIO GANDINI JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/12/2021      Demissao:      Funcao : 0005 PROFESSOR DE CIENCIAS  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19003995500      CPF: 289.919.288-46      Ctps : 28991928      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.256,27	3.060,16	6.268,26	4.738,17	4.818,36	4.689,90	4.786,45	3.621,90	5.389,04	3.323,97	3.162,35	7.290,21	54.405,04
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
3.256,27	3.060,16	6.268,26	4.738,17	4.818,36	4.689,90	4.786,45	3.621,90	5.389,04	3.323,97	3.162,35	7.290,21	54.405,04

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000961 ALESSANDRA KARINA OTUKA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12780843170      CPF: 307.071.228-21      Ctps : 00067951      Serie: 00270 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
				2.805,05	6.702,92	6.693,68	5.574,36	7.330,19	6.509,68	6.528,06	10.467,47	52.611,41
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	2.805,05	6.702,92	6.693,68	5.574,36	7.330,19	6.509,68	6.528,06	10.467,47	52.611,41



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 31

Servidor: 000962 DANILO RICARDO YAMANE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 20087662323      CPF: 353.415.838-50      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
				1.840,53	4.180,78	4.242,17	4.158,65	5.482,27	4.825,45	4.577,66	7.688,00	36.995,51
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	1.840,53	4.180,78	4.242,17	4.158,65	5.482,27	4.825,45	4.577,66	7.688,00	36.995,51

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000963 GILMAR DA SILVEIRA SOUSA JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12931503179      CPF: 369.141.438-97      Ctps : 00000125      Serie: 00363 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
				2.494,96	6.808,57	6.987,73	6.945,04	9.602,61	8.547,98	7.864,74	12.684,11	61.935,74
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	2.494,96	6.808,57	6.987,73	6.945,04	9.602,61	8.547,98	7.864,74	12.684,11	61.935,74

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000964 ARY RODRIGUES ALVES NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19060693798      CPF: 293.659.598-37      Ctps : 00042581      Serie: 00457 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
				1.544,01	3.511,11	3.572,50	4.211,47	5.512,97	4.361,17	4.242,88	7.338,44	34.294,55
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	1.544,01	3.511,11	3.572,50	4.211,47	5.512,97	4.361,17	4.242,88	7.338,44	34.294,55

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 34

Servidor: 000965 EDUARDO PAHOR FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:16/05/2022      Demissao:21/07/2023      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 12974086146      CPF: 339.076.728-28      Ctps : 00037596      Serie: 00379      Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
				1.981,17	4.576,16	4.716,07	3.576,06	5.080,39	4.283,76	3.742,91	6.578,04	34.534,56
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	1.981,17	4.576,16	4.716,07	3.576,06	5.080,39	4.283,76	3.742,91	6.578,04	34.534,56



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000966 JOAO CARLOS CORREIA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:16/05/2022      Demissao:20/12/2023      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 10290075707      CPF: 100.104.178-00      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
				1.844,16	4.237,81	4.394,88	2.903,52	3.922,00	9.014,26	7.183,85	10.572,75	44.073,23
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	1.844,16	4.237,81	4.394,88	2.903,52	3.922,00	9.014,26	7.183,85	10.572,75	44.073,23

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 36

Servidor: 000967 JOSUE JUSTINO DO RIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12828007172      CPF: 331.183.038-59      Ctps : 00031254      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
				3.101,50	7.087,91	6.867,97	5.631,40	7.314,56	5.967,74	6.370,88	11.007,04	53.349,00
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	3.101,50	7.087,91	6.867,97	5.631,40	7.314,56	5.967,74	6.370,88	11.007,04	53.349,00

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000968 TERCIA ALMEIDA DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:31/05/2022      Demissao:      Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 12645643495      CPF: 133.332.788-98      Ctps : 00044264      Serie: 00164 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
					2.528,69	2.780,80	2.804,17	4.277,08	8.800,74	5.069,50	7.489,58	33.750,56
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.528,69	2.780,80	2.804,17	4.277,08	8.800,74	5.069,50	7.489,58	33.750,56

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 38

Servidor: 000970 ADRIANA GALVAO MOURA ABILIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/07/2022      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12766062159      CPF: 205.511.058-60      Ctps : 00074470      Serie: 00227 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
							2.763,15	3.370,13	3.178,95	3.628,16	4.673,06	17.613,45
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.763,15	3.370,13	3.178,95	3.628,16	4.673,06	17.613,45

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 39

Servidor: 000971 ADILSON JOSE ROCHA MELLO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:17/08/2022      Demissao:20/12/2023      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 17053789312      CPF: 078.531.538-13      Ctps : 00035178      Serie: 00154 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
							1.526,88	4.858,11	4.464,47	3.777,16	5.279,08	19.905,70
TOTAL												Total
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526,88	4.858,11	4.464,47	3.777,16	5.279,08	19.905,70

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 40

Servidor: 000972 FRANCISCO JOSE PEREIRA DE CARVALHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:15/09/2022      Demissao:20/12/2023      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 41,21      PIS: 10807232790      CPF: 043.559.168-12      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
								1.739,55	2.642,67	2.716,84	3.387,41	10.486,47
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.739,55	2.642,67	2.716,84	3.387,41	10.486,47

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 41

Servidor: 005027 CLEUSA MARIA BILORO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0021 TELEFONISTA  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12520712246      CPF: 108.882.538-93      Ctps : 00019005      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.959,34	2.128,51	2.128,51	2.128,51	1.959,34	1.959,34	1.959,34	3.342,64	2.720,61	2.430,30	2.265,27	3.755,91	28.737,62
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.959,34	2.128,51	2.128,51	2.128,51	1.959,34	1.959,34	1.959,34	3.342,64	2.720,61	2.430,30	2.265,27	3.755,91	28.737,62



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005029 MARIA LUIZA DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:13/07/2009      Demissao:13/09/2023      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.235,46      PIS: 12283677167      CPF: 071.844.658-57      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.147,84	2.147,84	2.147,84	2.326,69	2.194,21	2.194,21	2.389,86	3.176,91	3.141,73	2.473,74	2.360,52	4.131,85	30.833,24
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.147,84	2.147,84	2.147,84	2.326,69	2.194,21	2.194,21	2.389,86	3.176,91	3.141,73	2.473,74	2.360,52	4.131,85	30.833,24



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005031 NORMA APARECIDA TEIXEIRA MACHADO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.292,54      PIS: 12383130720      CPF: 144.541.408-20      Ctps : 00094449      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.356,19	2.563,10	2.630,90	2.637,95	2.619,50	2.315,41	2.540,36	3.166,76	3.232,63	2.744,44	2.954,86	5.169,82	34.931,92
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.356,19	2.563,10	2.630,90	2.637,95	2.619,50	2.315,41	2.540,36	3.166,76	3.232,63	2.744,44	2.954,86	5.169,82	34.931,92

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005033 VERA LUCIA RODRIGUES MANOEL REGINATO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.292,54      PIS: 12450827163      CPF: 159.228.218-06      Ctps : 00006600      Serie: 00135 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.231,43	2.420,31	2.147,84	2.326,69	2.194,21	2.194,21	2.398,96	3.176,91	3.141,73	2.623,72	2.469,51	4.565,76	31.891,28
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
2.231,43	2.420,31	2.147,84	2.326,69	2.194,21	2.194,21	2.398,96	3.176,91	3.141,73	2.623,72	2.469,51	4.565,76	31.891,28

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005036 ROSANGELA BATISTA DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:27/07/2009      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12214056604      CPF: 108.918.838-27      Ctps : 00090877      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.959,34	1.959,34	1.962,10	1.959,34	1.959,34	1.959,34	1.959,34	3.356,70	2.720,61	2.178,27	2.014,07	3.713,53	27.701,32
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.959,34	1.959,34	1.962,10	1.959,34	1.959,34	1.959,34	1.959,34	3.356,70	2.720,61	2.178,27	2.014,07	3.713,53	27.701,32

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005085 LAIS GARCIA PEDROZA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:08/04/2014      Demissao:26/01/2022      Funcao : 0030 INSPETOR DE ALUNOS  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.268,77      PIS: 15385073095      CPF: 353.221.378-82      Ctps : 00002524      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.889,09												4.889,09
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.889,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.889,09

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 47

Servidor: 005087 RODRIGO FERREIRA BARBARA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:08/04/2014      Demissao:19/12/2022      Funcao : 0011 TECNICO EM INFORMATICA  
 Nivel : 0009 REFERENCIA 9      Salario: 1.657,18      PIS: 12722140162      CPF: 225.649.828-08      Ctps : 00036649      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.171,16	3.171,16	3.917,50	3.213,41	3.193,53	3.178,61	3.171,16	6.515,48	4.538,34	3.390,09	3.225,89	6.429,86	47.116,19
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.171,16	3.171,16	3.917,50	3.213,41	3.193,53	3.178,61	3.171,16	6.515,48	4.538,34	3.390,09	3.225,89	6.429,86	47.116,19

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005091 NATALIA FERNANDA FIGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:07/08/2014      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 20699714499      CPF: 369.452.148-85      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.848,03	1.808,39	1.808,39	1.886,64	1.828,68	1.828,68	1.828,68	8.213,45	2.514,96	2.047,61	1.883,41	3.706,63	31.203,55
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.848,03	1.808,39	1.808,39	1.886,64	1.828,68	1.828,68	1.828,68	8.213,45	2.514,96	2.047,61	1.883,41	3.706,63	31.203,55

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005092 ANTONIO TESCAROLO FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:25/08/2014      Demissao:      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.538,24      PIS: 12029600182      CPF: 082.372.998-25      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.276,53	2.889,77	2.276,53	2.276,53	2.276,53	2.276,53	2.276,53	3.070,57	3.196,39	2.495,46	2.565,81	4.558,90	32.436,08
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.276,53	2.889,77	2.276,53	2.276,53	2.276,53	2.276,53	2.276,53	3.070,57	3.196,39	2.495,46	2.565,81	4.558,90	32.436,08



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005093 REGIANE APARECIDA EVANGELISTA MADEIRA Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 01 NORMAL Admissao:28/08/2014 Demissao: Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11 Salario: 2.247,98 PIS: 20314982021 CPF: 029.113.766-09 Ctps : 00071359 Serie: 00070 Uf: MG Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.046,93	2.404,73	2.486,04	2.347,51	2.067,22	2.067,22	2.067,22	3.253,72	2.872,77	2.490,04	2.319,54	4.210,31	30.633,25
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.046,93	2.404,73	2.486,04	2.347,51	2.067,22	2.067,22	2.067,22	3.253,72	2.872,77	2.490,04	2.319,54	4.210,31	30.633,25

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005098 TATIANA MARQUES DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:09/03/2015      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 13109180773      CPF: 325.988.038-09      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.977,80							895,48	57,19			117,57	3.048,04
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.977,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	895,48	57,19	0,00	0,00	117,57	3.048,04



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 52

Servidor: 005099 JUSSARA CESARIO CECCHETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:10/03/2015      Demissao:      Funcao : 0046 COORDENADOR DE RECURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12675791174      CPF: 219.442.678-75      Ctps : 00030632      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
3.178,81	3.178,81	3.833,14	3.178,81	3.178,81	4.092,81	4.092,81	3.511,81	4.549,81	3.809,04	3.603,71	6.802,51	47.010,88	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	3.178,81	3.178,81	3.833,14	3.178,81	3.178,81	4.092,81	4.092,81	3.511,81	4.549,81	3.809,04	3.603,71	6.802,51	47.010,88

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 53

Servidor: 005109 SILVANO APARECIDO DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:21/12/2015      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 12680005505      CPF: 825.773.909-04      Ctps : 00070906      Serie: 00048 Uf: PR      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.742,43	2.139,99	1.763,03	1.837,05	1.782,35	1.782,35	1.845,13	2.381,76	2.597,08	2.186,62	2.018,31	3.466,69	25.542,79
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.742,43	2.139,99	1.763,03	1.837,05	1.782,35	1.845,13	2.381,76	2.597,08	2.186,62	2.018,31	3.466,69	25.542,79

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005126 LUCIANA SIVIERO FERREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:03/03/2016      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 19055977910      CPF: 339.454.148-30      Ctps : 00021955      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.705,58	2.128,43	2.128,50	1.705,58	1.726,34	1.707,88	1.705,58	2.394,60	2.396,44	2.044,42	1.880,22	3.214,65	24.738,22
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.705,58	2.128,43	2.128,50	1.705,58	1.726,34	1.707,88	1.705,58	2.394,60	2.396,44	2.044,42	1.880,22	3.214,65	24.738,22

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005130 BRENA NATALIE AMERICO TEIXEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/04/2016      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12825050182      CPF: 324.779.188-42      Ctps : 00017682      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
1.945,40	2.178,00	1.968,71	2.286,47	1.984,97	1.945,40	1.945,40	3.371,88	2.643,23	2.164,33	2.063,57	3.650,76	28.148,12	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.945,40	2.178,00	1.968,71	2.286,47	1.984,97	1.945,40	1.945,40	3.371,88	2.643,23	2.164,33	2.063,57	3.650,76	28.148,12



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005228 PEDRO RENATO PUPILELLA PENOF LAMBIASI Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 02 DEMITIDO Admissao:25/01/2019 Demissao:28/04/2022 Funcao : 0021 TELEFONISTA  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4 Salario: 1.268,77 PIS: 14300209878 CPF: 412.199.958-43 Ctps : 00019342 Serie: 00391 Uf: SP Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.681,51			3.896,56									5.578,07
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
1.681,51	0,00	0,00	3.896,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.578,07



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 57

Servidor: 005235 DANIEL AUGUSTO MOORE DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:06/03/2019      Demissao:12/12/2022      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.268,77      PIS: 19061582353      CPF: 409.559.938-30      Ctps : 00042901      Serie: 00391      Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.705,58	1.705,58	1.705,58	1.705,58	1.705,58	1.705,58	1.705,58	2.474,18	2.915,85	2.312,07	2.416,29	7.035,38	29.092,83
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.705,58	1.705,58	1.705,58	1.705,58	1.705,58	1.705,58	2.474,18	2.915,85	2.312,07	2.416,29	7.035,38	29.092,83

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005237 CESAR APARECIDO MOREIRA JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:19/03/2019      Demissao:03/03/2022      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.268,77      PIS: 19061624854      CPF: 395.142.728-03      Ctps : 00076080      Serie: 00441 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.832,46	1.832,46	4.812,90										8.477,82
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.832,46	1.832,46	4.812,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.477,82

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005241 SARA MINIE PEREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:25/06/2019      Demissao:      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 19052360815      CPF: 435.979.188-75      Ctps : 00059986      Serie: 00362 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.705,58	1.705,58	1.832,46	1.832,46	1.832,46	1.832,46	1.832,46	2.472,96	2.530,29	2.051,39	2.127,54	3.424,52	25.180,16
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
	1.705,58	1.705,58	1.832,46	1.832,46	1.832,46	1.832,46	2.472,96	2.530,29	2.051,39	2.127,54	3.424,52	25.180,16



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005254 IVANETE GARCIA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.538,24      PIS: 12425455665      CPF: 122.449.778-38      Ctps : 00008927      Serie: 00109 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.826,65	1.826,65	1.832,96	1.826,65	1.827,91	1.826,65	1.826,65	1.827,91	2.549,36	2.049,74	2.360,10	3.274,70	24.855,93
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.826,65	1.826,65	1.832,96	1.826,65	1.827,91	1.826,65	1.826,65	1.827,91	2.549,36	2.049,74	2.360,10	3.274,70	24.855,93

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005255 MARIA DE FATIMA DIAS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:02/04/2024      Funcao : 0036 COORDENADOR ADMINISTRA  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 10645347636      CPF: 981.216.508-87      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.467,92	3.485,51	3.138,18	2.522,65	4.553,92	33.443,62
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.467,92	3.485,51	3.138,18	2.522,65	4.553,92	33.443,62





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005256 ROBERTO ALVES DE OLIVEIRA FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:25/02/2022      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.389,84      PIS: 20211888928      CPF: 399.462.818-05      Ctps : 00049952      Serie: 00463 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.826,65	3.062,11											4.888,76
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.826,65	3.062,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.888,76

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005257 ANDRE LUIZ PIPINO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 17062868017      CPF: 023.552.268-65      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	3.046,67	2.031,11	2.031,11	4.062,22	28.730,42
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.467,92	2.467,92	2.467,92	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	3.046,67	2.031,11	2.031,11	4.062,22	28.730,42



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 64

Servidor: 005258 CLOVIS ANTONIO BENEDINI LIMA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.031,11      PIS: 19060488604      CPF: 288.294.988-07      Ctps : 00073302      Serie: 00439 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	3.046,67	135,40			19.430,95
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	3.046,67	135,40	0,00	0,00	19.430,95

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005259 JOAO EMMANUEL RIBEIRO GUIMARAES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12812041147      CPF: 329.762.988-66      Ctps : 00001315      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.280,36	3.280,36	3.280,36	2.843,55	2.843,55	2.843,55	2.843,55	2.843,55	4.265,33	2.843,55	2.843,55	5.687,10	39.698,36
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.280,36	3.280,36	3.280,36	2.843,55	2.843,55	2.843,55	2.843,55	2.843,55	4.265,33	2.843,55	2.843,55	5.687,10	39.698,36

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005260 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:11/04/2023      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.148,71      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	3.046,67	2.031,11	2.031,11	4.062,22	27.419,99
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	3.046,67	2.031,11	2.031,11	4.062,22	27.419,99

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005261 ALFREDO ARGUS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:19/07/2021      Demissao:16/03/2022      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.031,11      PIS: 10317301117      CPF: 043.612.107-72      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.031,11	2.031,11	3.396,40										7.458,62
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.031,11	2.031,11	3.396,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.458,62

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005262 MARCEL AUGUSTO ROSA LUI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0047 ASSESSOR DE GABINETE D  
 Nivel : 0013 REFERENCIA 13      Salario: 2.695,49      PIS: 19061686043      CPF: 141.182.298-62      Ctps : 00026985      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	4.089,99	3.091,19	2.926,99	5.362,44	38.448,69
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	4.089,99	3.091,19	2.926,99	5.362,44	38.448,69

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005263 MARI NELZA HERNANDES NUNES FERREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0049 DIRETOR ADMINISTRATIVO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 3.094,96      PIS: 12119379167      CPF: 059.027.638-78      Ctps : 00061359      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.233,19	3.233,19	3.233,19	3.233,19	3.233,19	3.233,19	3.233,19	3.233,19	4.631,38	3.452,12	3.287,92	6.084,30	43.321,24
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.233,19	3.233,19	3.233,19	3.233,19	3.233,19	3.233,19	3.233,19	4.631,38	3.452,12	3.287,92	6.084,30	43.321,24





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005264 MARLI BELISARIO INACIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0050 ASSESSOR DE COMUNICACA  
 Nivel : 0013 REFERENCIA 13      Salario: 2.695,49      PIS: 12200698765      CPF: 100.211.718-66      Ctps : 00080816      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	3.684,08	2.872,26	4.089,99	3.091,19	2.926,99	5.362,44	39.260,51
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	2.872,26	3.684,08	2.872,26	4.089,99	3.091,19	2.926,99	5.362,44	39.260,51

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 71

Servidor: 005265 CELSO LUIZ DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:01/02/2023      Funcao : 0048 DIRETOR FINANCEIRO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.958,29      PIS: 10704398858      CPF: 020.173.288-20      Ctps : 00060328      Serie: 00469 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.792,47	3.792,47	3.792,47	3.792,47	3.792,47	3.792,47	3.792,47	3.792,47	5.470,30	4.011,40	3.847,20	6.643,58	50.312,24
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.792,47	3.792,47	3.792,47	3.792,47	3.792,47	3.792,47	3.792,47	5.470,30	4.011,40	3.847,20	6.643,58	50.312,24

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005266 LUIZ FERNANDO ANDRADE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0003 CHEFE DE SECRETARIA  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 19028273584      CPF: 294.695.128-63      Ctps : 00047599      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.131,09	2.977,07	3.872,18	3.757,48	2.916,70	2.874,15	2.914,03	2.927,23	5.091,45	3.242,86	3.114,83	6.315,04	43.134,11
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.131,09	2.977,07	3.872,18	3.757,48	2.916,70	2.874,15	2.914,03	2.927,23	5.091,45	3.242,86	3.114,83	6.315,04	43.134,11

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 73

Servidor: 005279 BIANCA MINARI CHAGURI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:14/03/2022      Demissao:25/09/2023      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.342,23      PIS: 21292793351      CPF: 442.408.928-21      Ctps : 44240892      Serie: 00000 Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
		1.199,67	1.850,22	1.857,83	1.856,56	1.857,83	1.846,41	2.440,47	2.076,69	2.085,04	3.254,73	20.325,45
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	1.199,67	1.850,22	1.857,83	1.856,56	1.857,83	1.846,41	2.440,47	2.076,69	2.085,04	3.254,73	20.325,45

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005287 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:16/03/2022      Demissao:07/02/2023      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.148,71      PIS: 12903987175      CPF: 291.563.758-08      Ctps : 00038692      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
		1.015,50	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.877,41	2.031,11	2.031,11	3.723,71	21.834,39
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	1.015,50	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.877,41	2.031,11	2.031,11	3.723,71	21.834,39

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005288 ALFREDO ARGUS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:17/03/2022      Demissao:      Funcao : 0034 COORDENADOR DE ESTAGIO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.031,11      PIS: 10317301117      CPF: 043.612.107-72      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
		1.015,50	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.877,41				14.048,46
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	1.015,50	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.031,11	2.877,41	0,00	0,00	0,00	14.048,46

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005354 GILMAR DA SILVEIRA SOUSA JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:19/10/2022      Demissao:      Funcao : 0034 COORDENADOR DE ESTAGIO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12931503179      CPF: 369.141.438-97      Ctps : 00000125      Serie: 00363 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
									812,40	2.031,11	2.369,63	5.213,14
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	812,40	2.031,11	2.369,63	5.213,14

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005355 TERCIA ALMEIDA DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:19/10/2022      Demissao:10/01/2023      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.148,71      PIS: 12645643495      CPF: 133.332.788-98      Ctps : 00044264      Serie: 00164 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2022 ate 12/2022												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
									812,40	2.031,11	2.369,63	5.213,14
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	812,40	2.031,11	2.369,63	5.213,14

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





## T O T A L G E R A L D O R E L A T O R I O

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS		de 01/2022 ate 12/2022											
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	284.783,00	215.046,60	249.670,84	223.372,60	232.581,56	257.334,33	289.595,52	375.346,44	384.922,09	301.028,25	278.821,98	518.686,10	3.611.189,31
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	284.783,00	215.046,60	249.670,84	223.372,60	232.581,56	257.334,33	289.595,52	375.346,44	384.922,09	301.028,25	278.821,98	518.686,10	3.611.189,31



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 1

Servidor: 000003 ANTONIO ANACLETO ALVES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/08/1991      Demissao:      Funcao : 0004 TESOUREIRO  
 Nivel : 0009 REFERENCIA 9      Salario: 1.834,12      PIS: 10886990693      CPF: 036.094.958-47      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.344,52	3.441,89	3.441,89	3.441,89	4.782,56	4.740,56	4.740,56	3.441,89	3.441,89	3.441,89	6.529,69	3.441,89	48.231,12
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.344,52	3.441,89	3.441,89	3.441,89	4.782,56	4.740,56	4.740,56	3.441,89	3.441,89	3.441,89	6.529,69	3.441,89	48.231,12

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 2

Servidor: 000100 RENATA CIPOLLI D ARBO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:25/08/1993      Demissao:01/11/2023      Funcao : 0013 PROFESSOR DE ECONOMIA  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 12248055171      CPF: 071.733.828-23      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
13.797,10	7.521,26	7.657,56	7.526,77	7.592,17	7.592,17	10.725,04	8.689,87	8.905,34	8.769,44	39.206,54		127.983,26
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.797,10	7.521,26	7.657,56	7.526,77	7.592,17	7.592,17	10.725,04	8.689,87	8.905,34	8.769,44	39.206,54	0,00	127.983,26

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 3

Servidor: 000116 LUIZ CARLOS JACA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/02/1997      Demissao:      Funcao : 0001 DIRETOR  
 Nivel : 0118 DIRETOR      Salario: 10.282,46      PIS: 12084150606      CPF: 081.471.318-10      Ctps : 00023271      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	28.310,00	14.550,25	188.362,75
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	14.550,25	28.310,00	14.550,25	188.362,75

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 4

Servidor: 000121 ANDRE LUIZ PIPINO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/08/1997      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0060 MESTRE MS2 A4      Salario: 45,75      PIS: 17062868017      CPF: 023.552.268-65      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
10.086,70	7.560,68	8.444,96	8.035,56	7.756,63	7.756,63	9.949,09	9.245,00	9.124,22	10.154,59	17.317,68	9.236,26	114.668,00
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.086,70	7.560,68	8.444,96	8.035,56	7.756,63	7.756,63	9.949,09	9.245,00	9.124,22	10.154,59	17.317,68	9.236,26	114.668,00

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 5

Servidor: 000711 DAMARIS CUNHA DE GODOY      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12425455886      CPF: 175.436.778-06      Ctps : 00003305      Serie: 00141 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
4.928,45	4.829,69	4.914,94	4.946,17	4.956,30	5.030,57	6.433,14	5.886,17	5.976,57	6.195,18	10.691,34	6.000,21	70.788,73
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
4.928,45	4.829,69	4.914,94	4.946,17	4.956,30	5.030,57	6.433,14	5.886,17	5.976,57	6.195,18	10.691,34	6.000,21	70.788,73

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000712 DIEGO DINIZ RIBEIRO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0308 DOUTOR MS3 A6      Salario: 52,35      PIS: 19051192382      CPF: 215.112.748-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.384,10	3.384,10	3.440,47	3.336,83	3.384,10	3.384,10	4.420,39	3.416,84	3.687,98	3.640,71	7.689,43	3.745,27	46.914,32
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.384,10	3.384,10	3.440,47	3.336,83	3.384,10	3.384,10	4.420,39	3.416,84	3.687,98	3.640,71	7.689,43	3.745,27	46.914,32

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 7

Servidor: 000713 PATRICIA HELENA DE AVILA JACYNTHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12542087107      CPF: 149.590.908-55      Ctps : 00054416      Serie: 00195 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
15.444,51	14.293,87	14.603,79	14.529,52	14.575,94	14.557,37	19.252,89	13.698,11	13.698,11	13.725,96	28.409,20	13.699,61	190.488,88
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
15.444,51	14.293,87	14.603,79	14.529,52	14.575,94	14.557,37	19.252,89	13.698,11	13.698,11	13.725,96	28.409,20	13.699,61	190.488,88

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 8

Servidor: 000715 ROSIANE SASSO RISSI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12760421173      CPF: 159.888.718-10      Ctps : 00074131      Serie: 00171 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
7.357,74	7.233,77	7.357,74	7.295,75	7.286,47	7.295,75	9.612,72	7.357,74	7.295,75	7.357,74	14.715,49	7.207,42	97.374,08
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.357,74	7.233,77	7.357,74	7.295,75	7.286,47	7.295,75	9.612,72	7.357,74	7.295,75	7.357,74	14.715,49	7.207,42	97.374,08



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 9

Servidor: 000716 GUSTAVO HENRIQUE SCHNEIDER NUNES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0065 DOUTOR MS3 A5      Salario: 51,33      PIS: 11679057795      CPF: 270.388.398-61      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
12.177,13	12.036,04	12.177,13	12.740,88	12.820,34	13.887,18	18.289,10	14.156,38	14.126,94	14.057,70	28.216,60	13.325,44	178.010,86
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.177,13	12.036,04	12.177,13	12.740,88	12.820,34	13.887,18	18.289,10	14.156,38	14.126,94	14.057,70	28.216,60	13.325,44	178.010,86

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 10

Servidor: 000766 FABIO ROCHA CALIARI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:14/02/2014      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0059 MESTRE MS2 A3      Salario: 44,85      PIS: 19017419094      CPF: 216.401.638-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
11.340,62	5.611,41	6.205,34	6.205,34	5.939,54	5.819,51	7.859,45	7.635,05	9.011,07	9.131,34	18.311,74	8.963,80	102.034,21
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.340,62	5.611,41	6.205,34	6.205,34	5.939,54	5.819,51	7.859,45	7.635,05	9.011,07	9.131,34	18.311,74	8.963,80	102.034,21

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 11

Servidor: 000767 LUIS ANTONIO NOGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:14/02/2014      Demissao:      Funcao : 0014 PROFESSOR DE CONTABILI  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 10894800814      CPF: 037.436.618-70      Ctps : 00037078      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
7.840,96	4.634,44	4.761,96	4.594,32	4.649,84	4.666,32	6.583,23	3.110,88	3.110,88	3.537,28	7.678,39	3.110,88	58.279,38
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
7.840,96	4.634,44	4.761,96	4.594,32	4.649,84	4.666,32	6.583,23	3.110,88	3.110,88	3.537,28	7.678,39	3.110,88	58.279,38

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000826 MARCELO RAMOS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 07 OUTROS S/VENCIMENT      Admissao:23/02/2015      Demissao:      Funcao : 0014 PROFESSOR DE CONTABILI  
 Nivel : 0058 MESTRE MS2 A2      Salario: 43,98      PIS: 12210804797      CPF: 059.031.648-62      Ctps : 00086495      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
4.189,37	3.277,85	4.985,88	4.874,52	4.913,39	5.206,08	6.178,90	3.367,16			2.392,24		39.385,39	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	4.189,37	3.277,85	4.985,88	4.874,52	4.913,39	5.206,08	6.178,90	3.367,16	0,00	0,00	2.392,24	0,00	39.385,39

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 13

Servidor: 000827 LIVIA PELLE PALUMBO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:23/02/2015      Demissao:27/02/2023      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0058 MESTRE MS2 A2      Salario: 42,04      PIS: 19045077348      CPF: 335.105.538-29      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.068,81	13.059,64											16.128,45
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.068,81	13.059,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.128,45

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 14

Servidor: 000847 DANIELLE RIEGERMANN RAMOS DAMIAO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:19/02/2016      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 13003923586      CPF: 085.595.087-08      Ctps : 00040742      Serie: 00126 Uf: RJ      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
6.223,19	4.354,31	3.526,11	3.472,58	3.490,70	3.490,70	4.959,98	4.468,77	4.380,66	7.293,97	10.001,13	5.227,83	60.889,93
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
6.223,19	4.354,31	3.526,11	3.472,58	3.490,70	3.490,70	4.959,98	4.468,77	4.380,66	7.293,97	10.001,13	5.227,83	60.889,93

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 15

Servidor: 000850 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:16/02/2016      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12903987175      CPF: 291.563.758-08      Ctps : 00038692      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
8.108,77	4.759,51	4.863,29	5.290,42	5.290,42	5.272,30	7.374,20	5.361,24	6.180,38	6.252,03	12.681,40	6.181,21	77.615,17
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
8.108,77	4.759,51	4.863,29	5.290,42	5.290,42	5.272,30	7.374,20	5.361,24	6.180,38	6.252,03	12.681,40	6.181,21	77.615,17

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 16

Servidor: 000871 SOFIA MUNIZ ALVES GRACIOLI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:16/02/2016      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR

Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19042206902      CPF: 332.159.268-14      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.658,69	3.385,30	3.420,71	3.376,24	3.385,30	3.376,24	4.453,70	3.552,46	3.481,64	3.517,05	7.114,40	3.438,00	46.159,73
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.658,69	3.385,30	3.420,71	3.376,24	3.385,30	3.376,24	4.453,70	3.552,46	3.481,64	3.517,05	7.114,40	3.438,00	46.159,73

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 17

Servidor: 000888 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR

Nivel : 0064 DOUTOR MS3 A3      Salario: 49,33      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
7.855,36	7.771,84	7.696,13	5.474,53	7.435,97	6.451,37	8.665,48	6.285,51	6.264,56	6.441,79	13.542,70	6.300,34	90.185,58
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
7.855,36	7.771,84	7.696,13	5.474,53	7.435,97	6.451,37	8.665,48	6.285,51	6.264,56	6.441,79	13.542,70	6.300,34	90.185,58

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 18

Servidor: 000889 EDMEIA CORREA NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0020 PROFESSOR DE SERVICO S  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 10847542561      CPF: 036.094.988-62      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.359,14	4.259,08	4.348,11	4.353,22	4.264,60	4.255,54	5.634,07	3.637,00	3.459,35	3.708,50	7.780,92	3.619,87	53.679,40
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.359,14	4.259,08	4.348,11	4.353,22	4.264,60	4.255,54	5.634,07	3.637,00	3.459,35	3.708,50	7.780,92	3.619,87	53.679,40

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000891 MARCUS LUCIUS DE CARVALHO CORREA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0019 PROFESSOR DE MARKETING  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 12768736149      CPF: 300.580.878-50      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	5.777,43	3.261,17	3.229,30	3.197,42	3.197,42	3.189,17	4.582,20	3.229,30	3.275,71	3.347,71	7.161,67	3.252,07	46.700,57
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.777,43	3.261,17	3.229,30	3.197,42	3.197,42	3.189,17	4.582,20	3.229,30	3.275,71	3.347,71	7.161,67	3.252,07	46.700,57

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 20

Servidor: 000930 JOAO EMMANUEL RIBEIRO GUIMARAES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:09/03/2018      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0062 DOUTOR MS3 A2      Salario: 48,37      PIS: 12812041147      CPF: 329.762.988-66      Ctps : 00001315      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
10.607,35	10.423,41	10.625,84	11.547,95	12.536,87	11.520,22	15.161,75	10.522,05	10.428,55	10.410,06	21.746,39	10.475,82	146.006,26
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.607,35	10.423,41	10.625,84	11.547,95	12.536,87	11.520,22	15.161,75	10.522,05	10.428,55	10.410,06	21.746,39	10.475,82	146.006,26

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 21

Servidor: 000948 MARIA CRISTINA PINHEIRO MACHADO SANCHES Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 01 NORMAL Admissao:12/03/2019 Demissao: Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO Salario: 47,39 PIS: 12671321165 CPF: 642.926.309-68 Ctps : 00064273 Serie: 00034 Uf: PR Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	5.183,13	3.431,81	4.289,76	4.148,12	4.218,94	4.218,94	5.442,60	3.467,22	3.396,40	3.360,99	7.574,96	3.440,87	52.173,74
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.183,13	3.431,81	4.289,76	4.148,12	4.218,94	4.218,94	5.442,60	3.467,22	3.396,40	3.360,99	7.574,96	3.440,87	52.173,74

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000960 ANTONIO GANDINI JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/12/2021      Demissao:      Funcao : 0005 PROFESSOR DE CIENCIAS  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19003995500      CPF: 289.919.288-46      Ctps : 28991928      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.584,62	5.080,89	5.184,49	4.948,13	5.137,22	5.128,16	6.544,73	3.560,98	4.401,59	4.289,32	9.307,49	4.388,98	61.556,60
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
3.584,62	5.080,89	5.184,49	4.948,13	5.137,22	5.128,16	6.544,73	3.560,98	4.401,59	4.289,32	9.307,49	4.388,98	61.556,60



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 23

Servidor: 000961 ALESSANDRA KARINA OTUKA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12780843170      CPF: 307.071.228-21      Ctps : 00067951      Serie: 00270 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
6.925,38	6.828,21	6.969,85	6.774,68	6.863,62	7.170,83	8.999,00	6.934,44	6.863,62	6.792,80	14.048,16	6.863,62	92.034,21
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.925,38	6.828,21	6.969,85	6.774,68	6.863,62	7.170,83	8.999,00	6.934,44	6.863,62	6.792,80	14.048,16	6.863,62	92.034,21

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 24

Servidor: 000962 DANILO RICARDO YAMANE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 20087662323      CPF: 353.415.838-50      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.218,54	5.076,90	5.183,13	5.147,72	5.138,66	5.147,72	6.727,16	5.218,54	6.003,89	6.074,71	12.217,54	5.968,48	73.122,99
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.218,54	5.076,90	5.183,13	5.147,72	5.138,66	5.147,72	6.727,16	5.218,54	6.003,89	6.074,71	12.217,54	5.968,48	73.122,99

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 25

Servidor: 000963 GILMAR DA SILVEIRA SOUSA JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12931503179      CPF: 369.141.438-97      Ctps : 00000125      Serie: 00363 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
8.545,35	8.361,78	8.563,47	8.788,00	8.479,96	8.929,41	11.235,35	8.563,47	10.358,92	10.447,95	21.318,51	10.473,16	124.065,33
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
8.545,35	8.361,78	8.563,47	8.788,00	8.479,96	8.929,41	11.235,35	8.563,47	10.358,92	10.447,95	21.318,51	10.473,16	124.065,33



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 26

Servidor: 000964 ARY RODRIGUES ALVES NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19060693798      CPF: 293.659.598-37      Ctps : 00042581      Serie: 00457 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.851,38	3.396,40	3.467,22	3.431,81	3.467,22	3.431,81	4.763,49	3.467,22	3.668,20	3.794,21	7.483,33	3.758,80	49.981,09
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.851,38	3.396,40	3.467,22	3.431,81	3.467,22	3.431,81	4.763,49	3.467,22	3.668,20	3.794,21	7.483,33	3.758,80	49.981,09



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000965 EDUARDO PAHOR FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:16/05/2022      Demissao:21/07/2023      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 12974086146      CPF: 339.076.728-28      Ctps : 00037596      Serie: 00379 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.281,91	3.777,87	4.418,64	4.510,90	4.392,29	4.392,29	6.663,12						32.437,02
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.281,91	3.777,87	4.418,64	4.510,90	4.392,29	4.392,29	6.663,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.437,02

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000966 JOAO CARLOS CORREIA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:16/05/2022      Demissao:20/12/2023      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 45,30      PIS: 10290075707      CPF: 100.104.178-00      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
8.282,21	3.015,88	5.014,31	6.303,56	6.268,15	6.268,15	7.801,86	4.647,76	7.344,95	7.344,95	13.260,78	9.550,74	85.103,30
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.282,21	3.015,88	5.014,31	6.303,56	6.268,15	6.268,15	7.801,86	4.647,76	7.344,95	7.344,95	13.260,78	9.550,74	85.103,30



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000967 JOSUE JUSTINO DO RIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12828007172      CPF: 331.183.038-59      Ctps : 00031254      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	6.943,90	8.420,08	10.092,43	10.862,53	10.210,21	10.626,97	12.678,42	8.564,55	8.082,40	7.754,26	16.805,01	7.629,40	118.670,16
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.943,90	8.420,08	10.092,43	10.862,53	10.210,21	10.626,97	12.678,42	8.564,55	8.082,40	7.754,26	16.805,01	7.629,40	118.670,16

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 30

Servidor: 000968 TERCIA ALMEIDA DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:31/05/2022      Demissao:      Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 12645643495      CPF: 133.332.788-98      Ctps : 00044264      Serie: 00164 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
5.642,16	2.838,37	4.309,45	4.317,70	5.572,10	4.317,70	5.747,92	4.378,64	7.152,94	7.278,20	11.953,55	7.538,69	71.047,42
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.642,16	2.838,37	4.309,45	4.317,70	5.572,10	4.317,70	5.747,92	4.378,64	7.152,94	7.278,20	11.953,55	7.538,69	71.047,42

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 31

Servidor: 000970 ADRIANA GALVAO MOURA ABILIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/07/2022      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12766062159      CPF: 205.511.058-60      Ctps : 00074470      Serie: 00227 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
3.373,86	3.373,86	3.430,19	3.373,86	3.636,60	3.678,36	4.359,18	3.430,19	3.317,53	3.344,71	6.950,44	3.373,86	45.642,64	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	3.373,86	3.373,86	3.430,19	3.373,86	3.636,60	3.678,36	4.359,18	3.430,19	3.317,53	3.344,71	6.950,44	3.373,86	45.642,64

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000971 ADILSON JOSE ROCHA MELLO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:17/08/2022      Demissao:20/12/2023      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 17053789312      CPF: 078.531.538-13      Ctps : 00035178      Serie: 00154 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	4.193,80	3.804,22	4.444,99	4.528,19	4.301,69	4.437,59	5.413,52	4.683,17	4.994,53	4.894,04	8.949,38	4.886,85	59.531,97
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.193,80	3.804,22	4.444,99	4.528,19	4.301,69	4.437,59	5.413,52	4.683,17	4.994,53	4.894,04	8.949,38	4.886,85	59.531,97

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 33

Servidor: 000972 FRANCISCO JOSE PEREIRA DE CARVALHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:15/09/2022      Demissao:20/12/2023      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 41,21      PIS: 10807232790      CPF: 043.559.168-12      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.945,40	2.943,77	3.045,93	3.952,55	3.670,69	3.802,57	4.602,74	3.601,51	3.532,33	3.497,73	6.553,52	3.048,41	45.197,15
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.945,40	2.943,77	3.045,93	3.952,55	3.670,69	3.802,57	4.602,74	3.601,51	3.532,33	3.497,73	6.553,52	3.048,41	45.197,15

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000974 THIAGO DANIEL RIBEIRO TAVARES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:28/08/2023      Demissao:      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12629538151      CPF: 268.224.718-04      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
								4.602,68	5.043,65	5.978,15	4.602,68	20.227,16
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.602,68	5.043,65	5.978,15	4.602,68	20.227,16

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005027 CLEUSA MARIA BILORO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0021 TELEFONISTA  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12520712246      CPF: 108.882.538-93      Ctps : 00019005      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.259,52	2.130,67	2.130,67	2.309,64	2.130,67	2.130,67	2.130,67	2.130,67	2.894,27	2.130,67	3.893,78	2.130,67	28.402,57
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.259,52	2.130,67	2.130,67	2.309,64	2.130,67	2.130,67	2.130,67	2.130,67	2.894,27	2.130,67	3.893,78	2.130,67	28.402,57

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005029 MARIA LUIZA DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEDITIDO      Admissao:13/07/2009      Demissao:13/09/2023      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.235,46      PIS: 12283677167      CPF: 071.844.658-57      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.232,50	2.604,00	1.953,00	1.953,00	1.980,00	1.980,00	1.980,00	2.640,00	2.356,70				20.679,20
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.232,50	2.604,00	1.953,00	1.953,00	1.980,00	1.980,00	1.980,00	2.640,00	2.356,70	0,00	0,00	0,00	20.679,20

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005031 NORMA APARECIDA TEIXEIRA MACHADO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.292,54      PIS: 12383130720      CPF: 144.541.408-20      Ctps : 00094449      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.064,97	4.430,73	4.144,29	4.001,07	4.332,00	4.041,60	4.665,96	4.187,52	3.468,96	10.485,80	5.672,19	3.201,80	55.696,89
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
3.064,97	4.430,73	4.144,29	4.001,07	4.332,00	4.041,60	4.665,96	4.187,52	3.468,96	10.485,80	5.672,19	3.201,80	55.696,89



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005033 VERA LUCIA RODRIGUES MANOEL REGINATO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.292,54      PIS: 12450827163      CPF: 159.228.218-06      Ctps : 00006600      Serie: 00135 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
2.473,00	3.633,64	3.311,40	3.311,40	3.560,20	3.763,60	2.720,00	3.342,40	2.674,24	2.500,00	4.542,04	2.500,00	38.331,92	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00	
	2.473,00	3.633,64	3.311,40	3.311,40	3.560,20	3.763,60	2.720,00	3.342,40	2.674,24	2.500,00	4.542,04	2.500,00	38.331,92



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005036 ROSANGELA BATISTA DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:27/07/2009      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12214056604      CPF: 108.918.838-27      Ctps : 00090877      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.667,56	2.130,67	2.130,67	2.918,12	2.130,67	2.130,67	2.130,67	2.130,67	3.475,87	2.533,34	4.733,37	2.533,34	31.645,62
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.667,56	2.130,67	2.130,67	2.918,12	2.130,67	2.130,67	2.130,67	2.130,67	3.475,87	2.533,34	4.733,37	2.533,34	31.645,62

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005091 NATALIA FERNANDA FIGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:07/08/2014      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 20699714499      CPF: 369.452.148-85      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.102,86	2.013,27	2.013,27	2.013,27	2.678,30	3.033,77	3.001,37	2.325,34	2.032,17	3.272,80	4.344,42	2.405,64	31.236,48
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.102,86	2.013,27	2.013,27	2.013,27	2.678,30	3.033,77	3.001,37	2.325,34	2.032,17	3.272,80	4.344,42	2.405,64	31.236,48

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 41

Servidor: 005092 ANTONIO TESCAROLO FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:25/08/2014      Demissao:      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.538,24      PIS: 12029600182      CPF: 082.372.998-25      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.636,33	2.600,45	2.831,62	2.600,45	3.525,12	3.547,92	2.831,62	2.600,45	4.381,07	3.387,11	6.408,22	3.387,11	40.737,47
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.636,33	2.600,45	2.831,62	2.600,45	3.525,12	3.547,92	2.831,62	2.600,45	4.381,07	3.387,11	6.408,22	3.387,11	40.737,47

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005093 REGIANE APARECIDA EVANGELISTA MADEIRA Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 01 NORMAL Admissao:28/08/2014 Demissao: Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11 Salario: 2.247,98 PIS: 20314982021 CPF: 029.113.766-09 Ctps : 00071359 Serie: 00070 Uf: MG Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.504,09	3.205,79	3.422,24	3.612,79	3.225,09	3.246,56	2.500,85	2.410,69	3.997,12	3.669,64	5.831,43	3.343,81	40.970,10
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.504,09	3.205,79	3.422,24	3.612,79	3.225,09	3.246,56	2.500,85	2.410,69	3.997,12	3.669,64	5.831,43	3.343,81	40.970,10

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 43

Servidor: 005099 JUSSARA CESARIO CECCHETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:10/03/2015      Demissao:      Funcao : 0046 COORDENADOR DE RECURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12675791174      CPF: 219.442.678-75      Ctps : 00030632      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total	
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	
3.812,35	4.746,63	4.709,96	4.746,63	5.032,26	4.709,96	4.746,63	4.709,96	14.927,36	4.597,17	7.947,87	4.278,09	68.964,87	
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	3.812,35	4.746,63	4.709,96	4.746,63	5.032,26	4.709,96	4.746,63	4.709,96	14.927,36	4.597,17	7.947,87	4.278,09	68.964,87

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 44

Servidor: 005109 SILVANO APARECIDO DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:21/12/2015      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 12680005505      CPF: 825.773.909-04      Ctps : 00070906      Serie: 00048 Uf: PR      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.630,67	2.196,00	2.230,46	2.221,06	3.256,64	2.243,11	2.222,48	2.235,27	2.214,90	2.274,46	4.011,01	2.246,24	29.982,30
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.630,67	2.196,00	2.230,46	2.221,06	3.256,64	2.243,11	2.222,48	2.235,27	2.214,90	2.274,46	4.011,01	2.246,24	29.982,30

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005126 LUCIANA SIVIERO FERREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:03/03/2016      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 19055977910      CPF: 339.454.148-30      Ctps : 00021955      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.002,90	1.989,16	2.458,94	1.989,16	1.989,16	1.989,16	1.989,16	1.989,16	1.989,16	1.989,16	3.399,67	1.989,16	25.763,95
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
2.002,90	1.989,16	2.458,94	1.989,16	1.989,16	1.989,16	1.989,16	1.989,16	1.989,16	1.989,16	3.399,67	1.989,16	25.763,95

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005130 BRENA NATALIE AMERICO TEIXEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/04/2016      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12825050182      CPF: 324.779.188-42      Ctps : 00017682      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.183,20	2.869,20	2.892,13	3.212,20	2.869,20	2.892,13	3.011,77	2.988,84	2.302,84	2.302,84	3.965,97	2.302,84	33.793,16
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.183,20	2.869,20	2.892,13	3.212,20	2.869,20	2.892,13	3.011,77	2.988,84	2.302,84	2.302,84	3.965,97	2.302,84	33.793,16

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005241 SARA MINIE PEREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:25/06/2019      Demissao:      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 19052360815      CPF: 435.979.188-75      Ctps : 00059986      Serie: 00362 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.996,45	1.996,45	1.996,45	1.996,45	1.996,45	2.324,58	1.996,45	1.996,45	1.996,45	2.625,79	4.531,52	2.602,90	28.056,39
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.996,45	1.996,45	1.996,45	1.996,45	1.996,45	2.324,58	1.996,45	1.996,45	1.996,45	2.625,79	4.531,52	2.602,90	28.056,39

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005254 IVANETE GARCIA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.538,24      PIS: 12425455665      CPF: 122.449.778-38      Ctps : 00008927      Serie: 00109 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1.991,78	1.990,31	1.990,31	2.390,55	2.390,55	2.390,55	2.390,55	2.398,03	2.390,55	2.390,55	4.261,89	2.390,55	29.366,17
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.991,78	1.990,31	1.990,31	2.390,55	2.390,55	2.390,55	2.390,55	2.398,03	2.390,55	2.390,55	4.261,89	2.390,55	29.366,17



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005255 MARIA DE FATIMA DIAS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:02/04/2024      Funcao : 0036 COORDENADOR ADMINISTRA  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 10645347636      CPF: 981.216.508-87      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 02      CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.668,71	2.668,71	2.668,71	3.146,19	4.196,72	3.583,89	3.146,19	3.146,19	3.146,19	3.597,04	5.772,38	3.146,19	40.887,11
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total 0,00
2.668,71	2.668,71	2.668,71	3.146,19	4.196,72	3.583,89	3.146,19	3.146,19	3.146,19	3.597,04	5.772,38	3.146,19	40.887,11

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005257 ANDRE LUIZ PIPINO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 17062868017      CPF: 023.552.268-65      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	4.297,42	2.148,71	27.933,23
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	4.297,42	2.148,71	27.933,23

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 51

Servidor: 005259 JOAO EMMANUEL RIBEIRO GUIMARAES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12812041147      CPF: 329.762.988-66      Ctps : 00001315      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	4.297,42	2.148,71	27.933,23
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	4.297,42	2.148,71	27.933,23

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 52

Servidor: 005260 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:11/04/2023      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.148,71      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.148,71	2.148,71	2.148,71	6.338,64									12.784,77
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.148,71	2.148,71	2.148,71	6.338,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.784,77

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 53

Servidor: 005262 MARCEL AUGUSTO ROSA LUI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0047 ASSESSOR DE GABINETE D  
 Nivel : 0013 REFERENCIA 13      Salario: 2.695,49      PIS: 19061686043      CPF: 141.182.298-62      Ctps : 00026985      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	5.672,92	3.096,46	39.733,98
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	3.096,46	5.672,92	3.096,46	39.733,98

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 54

Servidor: 005263 MARI NELZA HERNANDES NUNES FERREIRA Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 01 NORMAL Admissao:02/07/2021 Demissao: Funcao : 0049 DIRETOR ADMINISTRATIVO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14 Salario: 3.094,96 PIS: 12119379167 CPF: 059.027.638-78 Ctps : 00061359 Serie: 00610 Uf: SP Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.478,29	347,83	520,00	520,00	520,00	520,00	520,00	2.511,92	5.910,66	5.910,66	6.107,89	4.464,39	31.331,64
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.478,29	347,83	520,00	520,00	520,00	520,00	520,00	2.511,92	5.910,66	5.910,66	6.107,89	4.464,39	31.331,64



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 55

Servidor: 005264 MARLI BELISARIO INACIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0050 ASSESSOR DE COMUNICACA  
 Nivel : 0013 REFERENCIA 13      Salario: 2.695,49      PIS: 12200698765      CPF: 100.211.718-66      Ctps : 00080816      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.101,61	3.096,46	3.096,46	4.384,69	4.384,69	4.384,69	5.672,92	4.384,69	4.384,69	4.384,69	8.250,04	4.384,69	53.910,32
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Total
3.101,61	3.096,46	3.096,46	4.384,69	4.384,69	4.384,69	5.672,92	4.384,69	4.384,69	4.384,69	8.250,04	4.384,69	53.910,32

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 56

Servidor: 005265 CELSO LUIZ DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:01/02/2023      Funcao : 0048 DIRETOR FINANCEIRO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 2.958,29      PIS: 10704398858      CPF: 020.173.288-20      Ctps : 00060328      Serie: 00469 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.478,29	6.590,39											10.068,68
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.478,29	6.590,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.068,68



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005266 LUIZ FERNANDO ANDRADE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0003 CHEFE DE SECRETARIA  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 19028273584      CPF: 294.695.128-63      Ctps : 00047599      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
3.905,21	3.446,64	3.533,95	3.254,23	3.272,83	3.256,92	3.219,31	3.264,97	3.256,92	3.444,92	6.435,95	3.259,60	43.551,45
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.905,21	3.446,64	3.533,95	3.254,23	3.272,83	3.256,92	3.219,31	3.264,97	3.256,92	3.444,92	6.435,95	3.259,60	43.551,45

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 58

Servidor: 005279 BIANCA MINARI CHAGURI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:14/03/2022      Demissao:25/09/2023      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.342,23      PIS: 21292793351      CPF: 442.408.928-21      Ctps : 44240892      Serie: 00000 Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.081,15	2.021,54	2.028,48	2.020,86	2.022,38	2.061,66	3.092,24	2.024,79	4.061,52				21.414,62
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.081,15	2.021,54	2.028,48	2.020,86	2.022,38	2.061,66	3.092,24	2.024,79	4.061,52	0,00	0,00	0,00	21.414,62

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005287 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:16/03/2022      Demissao:07/02/2023      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.148,71      PIS: 12903987175      CPF: 291.563.758-08      Ctps : 00038692      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.148,71	3.306,59											5.455,30
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.148,71	3.306,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.455,30

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 60

Servidor: 005354 GILMAR DA SILVEIRA SOUSA JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:19/10/2022      Demissao:      Funcao : 0034 COORDENADOR DE ESTAGIO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12931503179      CPF: 369.141.438-97      Ctps : 00000125      Serie: 00363 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	4.297,42	2.148,71	27.933,23
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	4.297,42	2.148,71	27.933,23

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 61

Servidor: 005355 TERCIA ALMEIDA DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:19/10/2022      Demissao:10/01/2023      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.148,71      PIS: 12645643495      CPF: 133.332.788-98      Ctps : 00044264      Serie: 00164 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	716,20												716,20
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	716,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	716,20

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005356 JOAO CARLOS CORREIA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:10/01/2023      Demissao:20/12/2023      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.148,71      PIS: 10290075707      CPF: 100.104.178-00      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	1.504,02	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	4.297,42	4.058,60	29.198,43
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.504,02	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	4.297,42	4.058,60	29.198,43

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005357 CARLOS EDUARDO MARCOMINI JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/02/2023      Demissao:      Funcao : 0048 DIRETOR FINANCEIRO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 3.094,96      PIS: 20734336068      CPF: 333.550.158-65      Ctps : 00049353      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	3.379,69	3.478,29	3.478,29	3.478,29	3.478,29	3.478,29	811,60	1.043,49	3.478,29	5.696,97	3.478,29	35.279,78
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.379,69	3.478,29	3.478,29	3.478,29	3.478,29	3.478,29	811,60	1.043,49	3.478,29	5.696,97	3.478,29	35.279,78





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005358 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:27/02/2023      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12903987175      CPF: 291.563.758-08      Ctps : 00038692      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												Total
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
		2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	3.939,31	2.148,71	23.277,70
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	2.148,71	3.939,31	2.148,71	23.277,70



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 65

Servidor: 005360 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:11/04/2023      Demissao:      Funcao : 0002 VICE DIRETOR  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 3.094,96      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 08 VICE DIRETOR

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
			1.972,20	2.958,29	2.958,29	2.958,29	2.958,29	2.958,29	2.958,29	5.176,97	2.958,29	27.857,20
TOTAL												Total
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	1.972,20	2.958,29	2.958,29	2.958,29	2.958,29	2.958,29	2.958,29	5.176,97	2.958,29	27.857,20

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



T O T A L G E R A L D O R E L A T O R I O

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS de 01/2023 ate 12/2023													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
	299.403,50	277.234,38	268.195,28	278.108,81	279.935,68	278.100,56	334.650,66	263.157,27	293.823,26	291.223,94	559.683,26	270.054,21	3.693.570,81
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	299.403,50	277.234,38	268.195,28	278.108,81	279.935,68	278.100,56	334.650,66	263.157,27	293.823,26	291.223,94	559.683,26	270.054,21	3.693.570,81

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 1

Servidor: 000003 ANTONIO ANACLETO ALVES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/08/1991      Demissao:      Funcao : 0004 TESOUREIRO  
 Nivel : 0009 REFERENCIA 9      Salario: 1.834,12      PIS: 10886990693      CPF: 036.094.958-47      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.600,87	3.600,87	3.600,87	10.802,61					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.600,87	3.600,87	3.600,87	10.802,61					



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000116 LUIZ CARLOS JACA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/02/1997      Demissao:      Funcao : 0001 DIRETOR  
 Nivel : 0118 DIRETOR      Salario: 10.282,46      PIS: 12084150606      CPF: 081.471.318-10      Ctps : 00023271      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	15.222,24	15.222,24	15.222,24	45.666,72					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	15.222,24	15.222,24	15.222,24	45.666,72					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000121 ANDRE LUIZ PIPINO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/08/1997      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0060 MESTRE MS2 A4      Salario: 45,75      PIS: 17062868017      CPF: 023.552.268-65      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	9.562,79	8.009,20	8.766,26	26.338,25					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	9.562,79	8.009,20	8.766,26	26.338,25					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000711 DAMARIS CUNHA DE GODOY      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR

Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12425455886      CPF: 175.436.778-06      Ctps : 00003305      Serie: 00141 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS				de 01/2024 ate 03/2024			
	Jan	Fev	Mar	Tot			
	6.061,36	3.384,40	3.424,30	12.870,06			
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00			Total
	6.061,36	3.384,40	3.424,30	12.870,06			

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000712 DIEGO DINIZ RIBEIRO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0308 DOUTOR MS3 A6      Salario: 52,35      PIS: 19051192382      CPF: 215.112.748-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS				de 01/2024 ate 03/2024			
	Jan	Fev	Mar	Tot			
	3.878,22	3.878,22	4.413,99	12.170,43			
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00			Total
	3.878,22	3.878,22	4.413,99	12.170,43			

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000713 PATRICIA HELENA DE AVILA JACYNTHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12542087107      CPF: 149.590.908-55      Ctps : 00054416      Serie: 00195 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS				de 01/2024 ate 03/2024			
	Jan	Fev	Mar	Tot			
	14.208,99	16.856,30	17.026,14	48.091,43			
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00			Total
	14.208,99	16.856,30	17.026,14	48.091,43			

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000715 ROSIANE SASSO RISSI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0063 MESTRE MS2 A7      Salario: 48,56      PIS: 12760421173      CPF: 159.888.718-10      Ctps : 00074131      Serie: 00171 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	7.487,40	5.683,60	5.743,45	18.914,45					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	7.487,40	5.683,60	5.743,45	18.914,45					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 8

Servidor: 000716 GUSTAVO HENRIQUE SCHNEIDER NUNES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:18/02/2013      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0065 DOUTOR MS3 A5      Salario: 51,33      PIS: 11679057795      CPF: 270.388.398-61      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS				de 01/2024 ate 03/2024			
	Jan	Fev	Mar	Tot			
	13.829,16	11.788,72	11.867,36	37.485,24			
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00			Total
	13.829,16	11.788,72	11.867,36	37.485,24			

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000766 FABIO ROCHA CALIARI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:14/02/2014      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0059 MESTRE MS2 A3      Salario: 44,85      PIS: 19017419094      CPF: 216.401.638-67      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	9.297,85	12.327,26	12.248,09	33.873,20					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	9.297,85	12.327,26	12.248,09	33.873,20					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000767 LUIS ANTONIO NOGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:14/02/2014      Demissao:      Funcao : 0014 PROFESSOR DE CONTABILI  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 10894800814      CPF: 037.436.618-70      Ctps : 00037078      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.214,42	4.118,07	4.100,12	11.432,61					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.214,42	4.118,07	4.100,12	11.432,61					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000847 DANIELLE RIEGERMANN RAMOS DAMIAO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:19/02/2016      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 13003923586      CPF: 085.595.087-08      Ctps : 00040742      Serie: 00126 Uf: RJ      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	5.409,06	3.648,82	3.651,68	12.709,56					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	5.409,06	3.648,82	3.651,68	12.709,56					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000850 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:16/02/2016      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12903987175      CPF: 291.563.758-08      Ctps : 00038692      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS				de 01/2024 ate 03/2024			
	Jan	Fev	Mar	Tot			
	6.424,00	8.550,06	8.286,66	23.260,72			
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00			Total
	6.424,00	8.550,06	8.286,66	23.260,72			

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 13

Servidor: 000871 SOFIA MUNIZ ALVES GRACIOLI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:16/02/2016      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19042206902      CPF: 332.159.268-14      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 05      PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.611,78	3.501,54	3.541,44	10.654,76					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.611,78	3.501,54	3.541,44	10.654,76					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 14

Servidor: 000888 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0016 PROFESSOR DE ADMINISTR

Nivel : 0064 DOUTOR MS3 A3      Salario: 49,33      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	5.742,21	8.371,06	8.383,95	22.497,22					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	5.742,21	8.371,06	8.383,95	22.497,22					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000889 EDMEIA CORREA NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0020 PROFESSOR DE SERVICO S  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 10847542561      CPF: 036.094.988-62      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.746,96	4.589,01	4.803,73	13.139,70					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.746,96	4.589,01	4.803,73	13.139,70					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000891 MARCUS LUCIUS DE CARVALHO CORREA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2017      Demissao:      Funcao : 0019 PROFESSOR DE MARKETING  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 12768736149      CPF: 300.580.878-50      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.362,12	3.262,08	4.125,14	10.749,34					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.362,12	3.262,08	4.125,14	10.749,34					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000930 JOAO EMMANUEL RIBEIRO GUIMARAES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:09/03/2018      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0062 DOUTOR MS3 A2      Salario: 48,37      PIS: 12812041147      CPF: 329.762.988-66      Ctps : 00001315      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	9.082,94	5.343,78	5.476,73	19.903,45					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	9.082,94	5.343,78	5.476,73	19.903,45					



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000948 MARIA CRISTINA PINHEIRO MACHADO SANCHES Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP. Condicao: 01 NORMAL Admissao:12/03/2019 Demissao: Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO Salario: 47,39 PIS: 12671321165 CPF: 642.926.309-68 Ctps : 00064273 Serie: 00034 Uf: PR Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.559,65	3.550,17	3.590,07	10.699,89					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.559,65	3.550,17	3.590,07	10.699,89					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000960 ANTONIO GANDINI JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/12/2021      Demissao:      Funcao : 0005 PROFESSOR DE CIENCIAS  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19003995500      CPF: 289.919.288-46      Ctps : 28991928      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS				de 01/2024 ate 03/2024			
	Jan	Fev	Mar	Tot			
	4.456,77	6.546,49	6.739,04	17.742,30			
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00			Total
	4.456,77	6.546,49	6.739,04	17.742,30			

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000961 ALESSANDRA KARINA OTUKA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12780843170      CPF: 307.071.228-21      Ctps : 00067951      Serie: 00270 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	7.100,34	5.362,29	5.706,48	18.169,11					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	7.100,34	5.362,29	5.706,48	18.169,11					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000962 DANILO RICARDO YAMANE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 20087662323      CPF: 353.415.838-50      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	6.183,89	6.220,93	6.280,78	18.685,60					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	6.183,89	6.220,93	6.280,78	18.685,60					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000963 GILMAR DA SILVEIRA SOUSA JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0024 PROFESSOR DE ENG. AGRO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12931503179      CPF: 369.141.438-97      Ctps : 00000125      Serie: 00363 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	10.771,25	9.720,83	8.950,17	29.442,25					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	10.771,25	9.720,83	8.950,17	29.442,25					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000964 ARY RODRIGUES ALVES NETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 19060693798      CPF: 293.659.598-37      Ctps : 00042581      Serie: 00457 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024			
	Jan	Fev	Mar	Tot				
	3.513,14	3.587,21	4.413,52	11.513,87				
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	Total			
	3.513,14	3.587,21	4.413,52	11.513,87				

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000967 JOSUE JUSTINO DO RIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/05/2022      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12828007172      CPF: 331.183.038-59      Ctps : 00031254      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	8.115,49	9.879,56	10.567,43	28.562,48					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	8.115,49	9.879,56	10.567,43	28.562,48					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000968 TERCIA ALMEIDA DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:31/05/2022      Demissao:      Funcao : 0023 PROFESSOR DE ARQUITETU  
 Nivel : 0053 MESTRADO      Salario: 43,11      PIS: 12645643495      CPF: 133.332.788-98      Ctps : 00044264      Serie: 00164 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	7.088,08	7.305,17	7.342,88	21.736,13					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	7.088,08	7.305,17	7.342,88	21.736,13					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000970 ADRIANA GALVAO MOURA ABILIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:17/07/2022      Demissao:      Funcao : 0015 PROFESSOR DE DIREITO  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12766062159      CPF: 205.511.058-60      Ctps : 00074470      Serie: 00227 Uf: SP      Regime : 05 PROFESSOR ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.489,60	3.548,53	3.430,59	10.468,72					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.489,60	3.548,53	3.430,59	10.468,72					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000974 THIAGO DANIEL RIBEIRO TAVARES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:28/08/2023      Demissao:      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12629538151      CPF: 268.224.718-04      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	4.755,15	5.630,65	5.637,83	16.023,63					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	4.755,15	5.630,65	5.637,83	16.023,63					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000975 ADILSON JOSE ROCHA MELLO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:05/03/2024      Demissao:      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 17053789312      CPF: 078.531.538-13      Ctps : 00035178      Serie: 00154 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
			3.706,93	3.706,93					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	0,00	0,00	3.706,93	3.706,93					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000976 DEISE CRISTINA SANTOS NOGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:04/03/2024      Demissao:      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 13125682648      CPF: 348.209.558-29      Ctps : 00075666      Serie: 00219 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
			3.385,66	3.385,66					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	0,00	0,00	3.385,66	3.385,66					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000977 RENATA CIPOLLI D ARBO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:04/03/2024      Demissao:      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12248055171      CPF: 071.733.828-23      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
			3.657,02	3.657,02					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	0,00	0,00	3.657,02	3.657,02					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000978 LIGIA MARIA NEIRA RODRIGUES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:05/03/2024      Demissao:      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12585505326      CPF: 333.873.778-51      Ctps : 33387377      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
			3.734,34	3.734,34					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	0,00	0,00	3.734,34	3.734,34					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000979 MARCIA MARIA BENTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:15/03/2024      Demissao:      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 17038296807      CPF: 138.526.908-11      Ctps : 13852690      Serie: 00424 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
			1.420,69	1.420,69					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	0,00	0,00	1.420,69	1.420,69					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 000980 FERNANDO RODRIGUES DE AMORIM      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:08/03/2024      Demissao:      Funcao : 0044 PROFESSOR NIVEL 3 GRAU  
 Nivel : 0054 DOUTORADO      Salario: 47,39      PIS: 12677469180      CPF: 285.355.078-84      Ctps : 28535507      Serie: 00227 Uf: SP      Regime : 06 PROFESSOR TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
			1.992,82	1.992,82					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	0,00	0,00	1.992,82	1.992,82					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005027 CLEUSA MARIA BILORO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0021 TELEFONISTA  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12520712246      CPF: 108.882.538-93      Ctps : 00019005      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.237,62	2.237,62	2.388,15	6.863,39					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.237,62	2.237,62	2.388,15	6.863,39					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005031 NORMA APARECIDA TEIXEIRA MACHADO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.292,54      PIS: 12383130720      CPF: 144.541.408-20      Ctps : 00094449      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.179,73	3.490,36	3.744,00	10.414,09					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.179,73	3.490,36	3.744,00	10.414,09					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005033 VERA LUCIA RODRIGUES MANOEL REGINATO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:13/07/2009      Demissao:      Funcao : 0012 SERVENTE  
 Nivel : 0001 REFERENCIA 1      Salario: 1.292,54      PIS: 12450827163      CPF: 159.228.218-06      Ctps : 00006600      Serie: 00135 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.902,60	2.894,98	2.894,98	8.692,56					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.902,60	2.894,98	2.894,98	8.692,56					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005036 ROSANGELA BATISTA DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:27/07/2009      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12214056604      CPF: 108.918.838-27      Ctps : 00090877      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.661,22	2.661,22	2.739,59	8.062,03					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.661,22	2.661,22	2.739,59	8.062,03					





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005091 NATALIA FERNANDA FIGUEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:07/08/2014      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 20699714499      CPF: 369.452.148-85      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.441,00	2.441,00	2.252,73	7.134,73					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.441,00	2.441,00	2.252,73	7.134,73					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005092 ANTONIO TESCAROLO FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:25/08/2014      Demissao:      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.538,24      PIS: 12029600182      CPF: 082.372.998-25      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.543,56	3.543,56	3.543,56	10.630,68					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.543,56	3.543,56	3.543,56	10.630,68					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005093 REGIANE APARECIDA EVANGELISTA MADEIRA    Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.    Condicao: 01 NORMAL    Admissao:28/08/2014    Demissao:    Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11    Salario: 2.247,98    PIS: 20314982021    CPF: 029.113.766-09    Ctps : 00071359    Serie: 00070 Uf: MG    Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS				de 01/2024 ate 03/2024			
	Jan	Fev	Mar	Tot			
	3.575,96	3.386,73	3.908,87	10.871,56			
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00			Total
	3.575,96	3.386,73	3.908,87	10.871,56			



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005098 TATIANA MARQUES DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:09/03/2015      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 13109180773      CPF: 325.988.038-09      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
		2.462,08	2.641,48	5.103,56					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	0,00	2.462,08	2.641,48	5.103,56					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005099 JUSSARA CESARIO CECCHETTO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:10/03/2015      Demissao:      Funcao : 0046 COORDENADOR DE RECURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12675791174      CPF: 219.442.678-75      Ctps : 00030632      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	4.253,17	4.809,53	4.809,53	13.872,23					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	4.253,17	4.809,53	4.809,53	13.872,23					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005109 SILVANO APARECIDO DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:21/12/2015      Demissao:      Funcao : 0042 ATENDENTE  
 Nivel : 0002 REFERENCIA 2      Salario: 1.320,03      PIS: 12680005505      CPF: 825.773.909-04      Ctps : 00070906      Serie: 00048 Uf: PR      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.387,11	2.382,04	2.380,45	7.149,60					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.387,11	2.382,04	2.380,45	7.149,60					



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005126 LUCIANA SIVIERO FERREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:03/03/2016      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 19055977910      CPF: 339.454.148-30      Ctps : 00021955      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.088,64	2.088,64	2.582,84	6.760,12					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.088,64	2.088,64	2.582,84	6.760,12					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005130 BRENA NATALIE AMERICO TEIXEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/04/2016      Demissao:      Funcao : 0010 ESCRITURARIO  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 12825050182      CPF: 324.779.188-42      Ctps : 00017682      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.415,18	2.415,18	2.415,18	7.245,54					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.415,18	2.415,18	2.415,18	7.245,54					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005241 SARA MINIE PEREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:25/06/2019      Demissao:      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 19052360815      CPF: 435.979.188-75      Ctps : 00059986      Serie: 00362 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.697,89	2.678,57	2.678,57	8.055,03					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.697,89	2.678,57	2.678,57	8.055,03					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005254 IVANETE GARCIA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0025 CHEFE DE SETOR  
 Nivel : 0006 REFERENCIA 6      Salario: 1.538,24      PIS: 12425455665      CPF: 122.449.778-38      Ctps : 00008927      Serie: 00109 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.236,06	2.236,06	2.236,06	6.708,18					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.236,06	2.236,06	2.236,06	6.708,18					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005255 MARIA DE FATIMA DIAS      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 02 DEMITIDO      Admissao:02/07/2021      Demissao:02/04/2024      Funcao : 0036 COORDENADOR ADMINISTRA  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 10645347636      CPF: 981.216.508-87      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf: SP      Regime : 02      CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.016,78	3.016,78	3.016,78	9.050,34					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.016,78	3.016,78	3.016,78	9.050,34					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005257 ANDRE LUIZ PIPINO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 17062868017      CPF: 023.552.268-65      Ctps : 00000000      Serie: 00000      Uf:      Regime : 09 CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.247,98	2.247,98	2.247,98	6.743,94					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.247,98	2.247,98	2.247,98	6.743,94					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

PAGINA 50

Servidor: 005259 JOAO EMMANUEL RIBEIRO GUIMARAES      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12812041147      CPF: 329.762.988-66      Ctps : 00001315      Serie: 00300 Uf: SP      Regime : 09      CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.247,98	2.247,98	2.247,98	6.743,94					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.247,98	2.247,98	2.247,98	6.743,94					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005262 MARCEL AUGUSTO ROSA LUI      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0047 ASSESSOR DE GABINETE D  
 Nivel : 0013 REFERENCIA 13      Salario: 2.695,49      PIS: 19061686043      CPF: 141.182.298-62      Ctps : 00026985      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.239,49	3.239,49	3.239,49	9.718,47					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.239,49	3.239,49	3.239,49	9.718,47					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005263 MARI NELZA HERNANDES NUNES FERREIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0049 DIRETOR ADMINISTRATIVO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 3.094,96      PIS: 12119379167      CPF: 059.027.638-78      Ctps : 00061359      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	4.638,73	4.638,73	4.638,73	13.916,19					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	4.638,73	4.638,73	4.638,73	13.916,19					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005264 MARLI BELISARIO INACIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0050 ASSESSOR DE COMUNICACA  
 Nivel : 0013 REFERENCIA 13      Salario: 2.695,49      PIS: 12200698765      CPF: 100.211.718-66      Ctps : 00080816      Serie: 00610 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024			
	Jan	Fev	Mar	Tot				
	3.643,81	3.643,81	4.452,46	11.740,08				
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	Total			
	3.643,81	3.643,81	4.452,46	11.740,08				

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005266 LUIZ FERNANDO ANDRADE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/07/2021      Demissao:      Funcao : 0003 CHEFE DE SECRETARIA  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 19028273584      CPF: 294.695.128-63      Ctps : 00047599      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 01 ESTATUTARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS				de 01/2024 ate 03/2024			
	Jan	Fev	Mar	Tot			
	3.415,79	3.412,98	3.410,17	10.238,94			
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00			Total
	3.415,79	3.412,98	3.410,17	10.238,94			

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005354 GILMAR DA SILVEIRA SOUSA JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:19/10/2022      Demissao:      Funcao : 0034 COORDENADOR DE ESTAGIO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12931503179      CPF: 369.141.438-97      Ctps : 00000125      Serie: 00363 Uf: SP      Regime : 09      CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.247,98	2.247,98	2.247,98	6.743,94					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.247,98	2.247,98	2.247,98	6.743,94					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005357 CARLOS EDUARDO MARCOMINI JUNIOR      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:02/02/2023      Demissao:      Funcao : 0048 DIRETOR FINANCEIRO  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 3.094,96      PIS: 20734336068      CPF: 333.550.158-65      Ctps : 00049353      Serie: 00279 Uf: SP      Regime : 02 CARGO EM COMISSAO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.638,96	3.638,96	3.638,96	10.916,88					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.638,96	3.638,96	3.638,96	10.916,88					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005358 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:27/02/2023      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12903987175      CPF: 291.563.758-08      Ctps : 00038692      Serie: 00212 Uf: SP      Regime : 09      CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.247,98	2.247,98	2.247,98	6.743,94					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.247,98	2.247,98	2.247,98	6.743,94					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005360 ANA MARIA ZANONI DA SILVA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:11/04/2023      Demissao:      Funcao : 0002 VICE DIRETOR  
 Nivel : 0014 REFERENCIA 14      Salario: 3.094,96      PIS: 12087243265      CPF: 080.802.668-24      Ctps : 00081825      Serie: 00077 Uf: SP      Regime : 08 VICE DIRETOR

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	3.094,96	3.094,96	3.094,96	9.284,88					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	3.094,96	3.094,96	3.094,96	9.284,88					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005366 TERCIA ALMEIDA DE OLIVEIRA      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/12/2023      Demissao:      Funcao : 0008 COORDENADOR DE CURSO  
 Nivel : 0011 REFERENCIA 11      Salario: 2.247,98      PIS: 12645643495      CPF: 133.332.788-98      Ctps : 00044264      Serie: 00164 Uf: SP      Regime : 09      CARGO EM COMISSAO COO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	2.247,98	2.247,98	2.247,98	6.743,94					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	2.247,98	2.247,98	2.247,98	6.743,94					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005367 GILBERTO GARIBALDI FILHO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:15/01/2024      Demissao:      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 15712645681      CPF: 487.568.678-16      Ctps : 48756867      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 04 CONTRATO TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
	1.292,96	1.948,24	1.956,00	5.197,20					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	1.292,96	1.948,24	1.956,00	5.197,20					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005368 THALIA DA SILVA VERONEZE      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:01/02/2024      Demissao:      Funcao : 0006 AUXILIAR ADMINISTRATIV  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS: 14015681394      CPF: 419.221.028-22      Ctps : 41922102      Serie: 00391 Uf: SP      Regime : 04 CONTRATO TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
		1.948,24	1.956,00	3.904,24					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	0,00	1.948,24	1.956,00	3.904,24					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF





DATA 15/04/2024

Ficha Financeira por Verba

Servidor: 005369 KATIA MARIA FRANCESCHINI SAMPAIO      Orgao: 13.01.00 IMESB - INST.MUN.ENSINO SUP.      Condicao: 01 NORMAL      Admissao:15/02/2024      Demissao:      Funcao : 0030 INSPETOR DE ALUNOS  
 Nivel : 0004 REFERENCIA 4      Salario: 1.404,24      PIS:      CPF: 149.079.188-44      Ctps : 14907918      Serie: 00085 Uf: SP      Regime : 04 CONTRATO TEMPORARIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS					de 01/2024 ate 03/2024				
	Jan	Fev	Mar	Tot					
		1.292,96	1.956,00	3.248,96					
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00					Total
	0,00	1.292,96	1.956,00	3.248,96					

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



TOTAL GERAL DO RELATORIO

1901 TOTAL DE VENCIMENTOS		de 01/2024 ate 03/2024		
Jan	Fev	Mar	Tot	
256.616,85	264.329,68	289.053,84	810.000,37	
TOTAL				Total
0,00	0,00	0,00	0,00	
256.616,85	264.329,68	289.053,84	810.000,37	

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-LJMF



## **EDITAL 01/2021**

### **CONCURSO PÚBLICO PARA PROVIMENTO DOS CARGOS DOCENTES NAS ÁREAS QUE ESPECIFICA**

A Diretora do Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro "Victório Cardassi", no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Regimento Interno e atendendo as normas insertas nas Leis Municipais nº 2.616/97 e 5.235/2017, e demais disposições legais em vigor, especialmente quanto à necessidade de efetivação de servidor na classe inicial da carreira docente, torna público a Abertura de Inscrições e estabelece regras relativas à realização de **CONCURSO PÚBLICO DE PROVAS E TÍTULOS DESTINADO AO PROVIMENTO DE VAGAS PARA O CARGO DE PROFESSOR** nas áreas/ subáreas que especifica.

#### **1. DAS DISPOSIÇÕES PRELIMINARES**

1.1. O concurso será regido por este edital, coordenado e operacionalizado pela Comissão Organizadora do Concurso, legalmente constituída, sendo realizado no município de Bebedouro-SP, em local a ser divulgado no endereço eletrônico oficial do Instituto e no diário oficial.

1.1.2. Não poderão participar da Comissão Organizadora do Concurso e nem da(s) Banca(s) Examinadora(s) cônjuges, parentes consanguíneos ou afins dos candidatos, em linha reta, ou na colateral até o 3º (terceiro) grau.

1.2. As dúvidas sobre o concurso poderão ser esclarecidas por intermédio do correio eletrônico para [rh1@imesb.br](mailto:rh1@imesb.br).

1.3. A divulgação oficial das informações referentes ao concurso dar-se-á pela publicação de editais no endereço eletrônico: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) e/ou no diário oficial do Município de Bebedouro-SP (<http://www.sp.portaldatransparencia.com.br/prefeitura/bebedouro/>).

1.4. As vagas, o regime de trabalho, a formação mínima, a área e subárea de conhecimento, bem como os objetos de avaliação, constam do anexo IV, deste edital.

1.5. É de responsabilidade exclusiva do candidato o acompanhamento dos editais, avisos e comunicados referentes ao concurso público, publicados no diário oficial ou no endereço eletrônico oficial indicado para o concurso.

#### **2. DOS CARGOS, VAGAS, REMUNERAÇÃO E REQUISITOS BÁSICOS**

2.1. O Concurso público visa ao provimento de vagas distribuídas entre os cargos de Professor, conforme detalhamento no anexo IV deste edital.



2.2. A remuneração inicial será composta pelo vencimento fixado em hora/aula, cujo valor unitário é estabelecido na tabela de vencimentos docentes do IMESB através da Lei Municipal nº 2.616/97 e suas alterações, na data da admissão, conforme anexo I.

2.3. São requisitos básicos para o provimento do cargo:

2.3.1. ter sido aprovado no concurso público objeto deste edital;

2.3.2. ter nacionalidade brasileira ou portuguesa, e em caso de nacionalidade portuguesa estar amparado pelo estatuto de igualdade entre brasileiros e portugueses, com reconhecimento de gozo de direitos políticos, nos termos do § 1º, do art. 12, da Constituição Federal/1988;

2.3.3. O candidato estrangeiro, legalmente habilitado, deverá apresentar no ato de posse o visto permanente e os diplomas expedidos no exterior, os quais serão aceitos somente se convalidados por Instituição Oficial de Ensino Superior do Brasil, em conformidade com as normas vigentes;

2.3.4. comprovar o nível de formação exigido para o cargo, conforme indicado no anexo IV, deste edital;

2.3.5. ter aptidão física e mental para o exercício das atribuições do cargo;

2.3.6. comprovar o registro no conselho de classe quando houver exigência desse registro para o exercício da docência;

2.3.7. firmar as seguintes declarações:

2.3.7.1. declaração de não acumulação de cargos, a ser preenchida no ato da posse;

2.3.7.2. declaração de não ter sofrido, no exercício de função pública, as penalidades de demissão em cargo efetivo ou destituição de cargo em comissão, a ser preenchida no ato da posse;

2.3.7.3. declaração de não estar cumprindo sanção por inidoneidade, aplicada por qualquer órgão público ou entidade da esfera federal, estadual ou municipal, a ser preenchida no ato da posse.

2.3.8. se ocupa cargo público, apresentar declaração do órgão em que trabalha contendo os seguintes dados: • cargo que ocupa; • data de posse e de exercício; • lotação e localização.

2.3.9. apresentar os seguintes documentos:

2.3.9.1. cópia da certidão de nascimento ou casamento;

2.3.9.2. cópia da Carteira de Identidade;

2.3.9.3. cópia do CPF;

2.3.9.4. cópia do cartão de PIS/PASEP, se for cadastrado;



2.3.9.5. cópia do Título Eleitor e comprovante que está no gozo de seus direitos políticos e quite com suas obrigações eleitorais, no caso de candidato brasileiro;

2.3.9.6. cópia do Certificado de Reservista ou de Dispensa de Incorporação, no caso de candidato brasileiro do sexo masculino;

2.3.9.7. certidão Negativa Criminal Federal e Estadual, expedida pelo foro da Comarca em que reside;

2.3.9.8. comprovante de residência

2.3.9.9. identificação do nº de conta bancária junto ao Banco Santander.

2.3.10. duas fotos 3x4;

2.3.11. declaração de Bens;

2.3.12. currículo cadastrado na plataforma lattes.

2.3.13. diploma de conclusão do curso de graduação exigido, devidamente registrado, acompanhado do histórico escolar correspondente.

2.3.14. diploma de mestre e/ou doutor, acompanhado de histórico escolar, ou ata de defesa de dissertação/tese acompanhada do histórico escolar e declaração, atestado ou certidão de conclusão do curso correspondente.

2.4. Os aprovados ficarão sujeitos às normas federais e estaduais sobre educação, à legislação atinente do Município de Bebedouro e ao Regimento do IMESB e às seguintes condições de trabalho:

2.4.1. Regime Jurídico dos Servidores do Município de Bebedouro ou outro regime jurídico estabelecido na legislação vigente na data da posse.

2.4.2. Estágio probatório de 03 (três) anos, nos termos do art. 41 da Constituição Federal.

2.4.3. As aulas serão atribuídas pela Direção e Coordenação de Cursos.

2.4.4. Não haverá ajuda de custo em relação às despesas de locomoção e hospedagem para o exercício profissional.

2.4.5. Disponibilidade de horário do candidato, a fim de suprir as necessidades dos cursos e das reuniões de Conselho de Curso e Congregação.

2.4.6. O candidato aprovado na área deverá assumir todas as disciplinas descritas no quadro da subárea que totalizam, no mínimo 8 (oito) horas/aulas semanais de acordo com as Leis Municipais nº 5.235/2017 e 2.616/1997.



### 3. DAS INSCRIÇÕES

3.1. Antes de efetuar a inscrição, o candidato deverá analisar todos os termos deste edital e se certificar de que preenche todos os requisitos exigidos para o cargo.

3.1.1. A inscrição do candidato implicará o conhecimento e a expressa aceitação das normas e condições do concurso, estabelecidas neste edital e em seus anexos, em relação às quais não poderá alegar desconhecimento.

3.2. As inscrições serão efetuadas no Departamento de Pessoal do IMESB, situado na Rua Nelson Domingos Madeira nº 300 CEP 14706-124 - Jardim Eldorado - Bebedouro/SP - de segunda a sexta-feira, no período de 01/12/2021 a 10/12/2021, no horário das 8h às 12h.

3.3. Cada candidato poderá inscrever-se em apenas um cargo.

3.4. As informações prestadas no ato da Inscrição são de responsabilidade do candidato, podendo este ser excluído do concurso, a qualquer tempo, caso haja registro de dados inverídicos.

3.5. São requisitos para inscrição:

3.5.1. Possuir graduação na área da inscrição;

3.5.2. Ser portador, no mínimo, do título de mestre em Programa Recomendado pela CAPES.

3.5.1. Ter experiência docente comprovada, em curso superior na área da inscrição, de no mínimo, 3 (três) anos.

3.6. Ao requerimento de inscrição, firmado pelo candidato ou procurador com poderes específicos para tal, juntar-se-á o comprovante de pagamento da taxa de inscrição no valor de R\$ 380,00 (trezentos e oitenta reais), e os seguintes documentos:

3.6.1. Ficha de inscrição, onde consta declaração de que o candidato se submete a todas as condições deste edital, devidamente preenchida e assinada;

3.6.2. Cópia fiel do Currículo cadastrado e disponível na Plataforma *Lattes* do CNPQ, instruído com fotocópias dos documentos pessoais, formação acadêmica, titulação e produção científica correspondente, encadernado e paginado, organizado de acordo com a ordem estabelecida no Anexo III deste edital.

3.6.2.1. Documentos pessoais exigidos para inscrição: cópia da Carteira de Identidade e cópia do CPF.

3.6.2.2. A formação acadêmica e a titulação serão comprovadas por meio dos documentos descritos nos itens 2.3.13 e 2.3.14, respectivamente.

3.6.2.3. A produção científica será demonstrada por meio dos documentos idôneos que atestem a realização da atividade.



3.6.2.4. A experiência deverá ser comprovada por meio dos documentos idôneos que atestem a realização da atividade.

3.7. Os documentos que instruem o *currículum* deverão ser separados por atividade com folha de rosto indicativa do nome do item a que se refere, fazendo-se, inclusive, menção ao número do subitem ao qual pertence, de acordo com a especificação registrada no Anexo III deste edital, sob pena de não serem contados os títulos.

3.8. O *currículum* não encadernado e/ou não paginado, e não organizado segundo a ordem estabelecida no Anexo III deste edital, não será aceito pela comissão.

3.9. Não serão levadas a efeito as atualizações do Currículo realizadas em data posterior a inscrição.

3.10. A taxa de inscrição deverá ser paga, por meio de boleto bancário, emitido pela tesouraria do IMESB a pedido do candidato.

3.11. A inscrição somente será computada após a comprovação do efetivo pagamento da taxa de inscrição.

3.12. Não haverá devolução da importância referente à taxa de inscrição, salvo na hipótese do certame não se realizar.

3.13. Em hipótese alguma será admitida alteração na ficha de inscrição após sua efetivação.

3.14. O Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro não se responsabilizará caso a inscrição do candidato não seja concretizada por falhas de computadores, congestionamento de linhas, ou outros fatores de ordem técnica não imputáveis a ele.

3.15. Não serão aceitas inscrições por via postal, fac-símile, e-mail, condicional, extemporâneas, ou que não atenda rigorosamente ao estabelecido neste edital.

3.16. O deferimento da inscrição do candidato decorrerá de análise dos documentos por ele apresentados.

3.16.1. A análise dos documentos de inscrição será feita pela Comissão do Concurso Público de Provas e Títulos nomeados por Portaria da Direção do Instituto.

3.16.2. Será **indeferida** a inscrição do candidato que não preencher os requisitos mínimos de documentação pessoal, graduação, pós-graduação, experiência e comprovação de dados no Currículo cadastrado e disponível na Plataforma *Lattes* do CNPQ.

3.16.3. As inscrições com documentação incompleta ou que não atendam as exigências deste edital serão indeferidas.



3.17. As inscrições deferidas serão homologadas e, juntamente com as indeferidas, serão divulgadas em edital, no endereço eletrônico [www.imesb.br](http://www.imesb.br) e no Diário Oficial até o dia 17/12/2021.

3.17.1. Do edital que divulgar a homologação das inscrições constará também, a data, horário e local em que serão realizados os sorteios relativos à Prova Escrita, estando convocado o candidato ou seu procurador legalmente constituído a participar desta reunião pública.

3.18. Do resultado da homologação, caberá recurso ao Presidente da Comissão Organizadora, a ser interposto no prazo máximo de 05 (cinco) dias, da data da publicação do edital, devendo ser registrado no serviço de protocolo do Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro, no endereço e horário descrito no item 3.2.

3.19. A decisão da Comissão Organizadora será divulgada através de edital, que será publicado no endereço eletrônico [www.imesb.br](http://www.imesb.br), no prazo máximo de 03 (três) dias úteis, contados a partir do encerramento do prazo previsto no subitem anterior.

3.20. Será de inteira responsabilidade do candidato acompanhar todas as divulgações relativas ao certame, no endereço eletrônico [www.imesb.br](http://www.imesb.br).

#### **4. DAS INSCRIÇÕES PARA CANDIDATOS COM DEFICIÊNCIA**

4.1. Considerando-se a existência de apenas uma vaga para ser provida em cada um dos cargos definidos no Anexo IV, não haverá cadastro de vagas reservadas aos portadores de deficiência.

#### **5. DAS PROVAS**

5.1. O concurso será de provas e títulos e abrangerá as seguintes etapas:

5.1.1. Primeira Etapa:

5.1.1.1. Inscrição sujeita a homologação; e

5.1.1.2. Prova escrita, de caráter eliminatório e classificatório.

5.1.2. Segunda Etapa:

5.1.2.1. Prova didática, de caráter eliminatório e classificatório;

5.1.2.2. Prova de títulos, de caráter classificatório.

5.2. Somente poderá submeter-se às provas o candidato que tiver sua inscrição deferida.

5.3. O candidato deverá comparecer ao local dos sorteios e das provas, com antecedência mínima de 30 (trinta) minutos, munido de documento de identificação com foto recente, em perfeitas condições, de forma a





---

permitir, com clareza, sua identificação, sob pena de não ser admitido seu ingresso no local, o que levará à automática eliminação do concurso.

5.4. A prova escrita será aplicada pela Comissão Organizadora do Concurso, por áreas de conhecimento, mediante convocação feita por meio de edital.

5.4.1. A correção da prova escrita, a realização da prova didática e de defesa de memorial, bem como a contagem de títulos estará sob a responsabilidade de banca(s) examinadora(s), constituída(s) por três professores cada uma, dos quais, pelo menos um, tenha titulação igual ou superior a dos candidatos.

5.5. Os sorteios dos temas para as provas escrita e didática, e a ordem de apresentação dos candidatos para a prova didática, bem como, informações sobre a aplicação da prova escrita serão de responsabilidade da Comissão Organizadora do Concurso.

5.6. O tema que for sorteado para a prova escrita será descartado quando do sorteio alusivo ao conteúdo da prova didática.

5.7. O sorteio dos temas, único para todos os candidatos, será feito em sessão pública, com antecedência mínima de 24 (vinte e quatro) horas em relação ao horário definido para início da prova escrita e didática.

5.8. Os sorteios para a prova escrita e didática serão realizados no auditório do Campus do Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro, devendo o candidato confirmar a data e horário dos sorteios relativos à prova escrita e didática, que constarão de edital específico.

5.9. Os sorteios para a prova didática obedecerão a seguinte ordem:

5.9.1. O primeiro sorteio estabelecerá o item da prova, que será único para todos os candidatos;

5.9.2. O segundo sorteio estabelecerá a ordem em que os candidatos submeter-se-ão à prova didática.

5.10. Não haverá segunda chamada para as provas e nem realização fora da data, horário e local estabelecidos.

5.11. O não comparecimento no sorteio ou nas provas, por qualquer motivo, implicará na eliminação automática do candidato.

5.12. O candidato poderá eleger um procurador com poderes especiais para representá-lo nos sorteios.

5.13. A relação dos temas sorteados, para as provas escrita e didática e a ordem de apresentação da prova didática, em cada área de conhecimento, serão divulgados no endereço eletrônico oficial do concurso.



---

## 6. DA PROVA ESCRITA

6.1. A prova escrita será realizada no *Campus* do IMESB, situado na Rua Nelson Domingos Madeira nº 300 CEP 14706-124 - Jardim Eldorado - Bebedouro/SP, 24h após o sorteio do respectivo tema.

6.2. A prova escrita, de caráter eliminatório e classificatório, terá a duração máxima de 4 (quatro) horas, sendo única para todos os candidatos da mesma área de conhecimento, e consistirá no desenvolvimento de um dos temas que consta do Anexo IV deste edital, sorteado pela Comissão Organizadora do Concurso.

6.2.1. A Prova Escrita deverá ser manuscrita, de forma legível, sendo obrigatório o uso de caneta esferográfica de tinta azul ou preta, não porosa, fabricada inteiramente em material transparente.

6.2.2. O texto definitivo deverá ser, obrigatoriamente, transcrito para a Folha de Resposta, dentro do limite máximo de 200 (duzentas) linhas, previamente numeradas apenas no anverso da folha.

6.2.3. Será atribuída nota zero às respostas transcritas a lápis, com tintas de cor diversa da prevista neste edital, ou com letra ilegível.

6.2.4. A Folha de Resposta não poderá ser assinada, rubricada, nem conter, em outro local que não o apropriado, qualquer palavra ou marca que identifique o candidato, sob pena de anulação da prova.

6.2.5. A detecção de qualquer marca identificadora no espaço destinado à transcrição de texto definitivo acarretará a anulação da Prova Escrita do candidato e sua automática eliminação do Concurso.

6.2.6. A Folha de Resposta será o único documento válido para avaliação da Prova Escrita.

6.2.7. A folha para rascunho - que também deve ser entregue junto com a folha de resposta, mas guardada em envelope separado - é de preenchimento facultativo e não valerá para nenhuma finalidade de avaliação.

6.2.8. Não haverá substituição da Folha de Respostas por erro ou dano causado pelo candidato.

6.3. O candidato deverá comparecer ao local dos sorteios e das provas, com antecedência mínima de 30 (trinta) minutos, munido de documento de identificação com foto recente, em perfeitas condições, de forma a permitir, com clareza, sua identificação.

6.4. A prova escrita consistirá na redação de um texto técnico-científico do tema sorteado e será avaliado pela Banca Examinadora, de acordo com os seguintes critérios:



<b>Crítérios de Avaliação da Prova Escrita</b>	<b>Peso</b>
1. Estrutura Textual (introdução, desenvolvimento e conclusão)	20,00
2. Conteúdo correlacionado com o tema sorteado	20,00
3. Quantidade de informações em relação ao tema sorteado	20,00
4. Qualidade e atualidade das informações inseridas pelo candidato	20,00
5. Linguagem adequada à especificidade da área de conhecimento e observância da norma padrão escrita.	20,00
<b>Total</b>	<b>100,00</b>

6.5. A prova escrita valerá de 0 (zero) a 100 (cem) pontos, conforme especificações do item anterior.

6.6. Será eliminado do concurso o candidato que obtiver nota inferior a 70 (setenta) pontos na prova escrita.

6.7. É responsabilidade do candidato a identificação do local de realização da prova e o comparecimento no horário determinado.

6.8. Não será admitido ingresso de candidato no local de realização da prova após o horário fixado para o seu início.

6.9. Durante a realização das provas não será admitido o uso de quaisquer recursos bibliográficos e meios eletrônicos, inclusive aparelhos celulares, que deverão permanecer desligados durante o período de realização das provas.

6.9.1. Caso o candidato esteja com algum aparelho eletrônico, ainda que desligado, este deverá ser entregue à Comissão Organizadora do Concurso, sob pena de eliminação do candidato.

6.10. A Comissão Organizadora do Concurso não se responsabiliza por perdas ou extravios de objetos ou de equipamentos eletrônicos ocorridos durante a realização da prova, tampouco por qualquer danificação neles ocorrida.

6.11. Será automaticamente eliminado do concurso o candidato que, durante a realização da prova:

6.11.1. for surpreendido dando e/ou recebendo auxílio para a execução da prova;

6.11.2. fizer uso de qualquer tipo de equipamento eletrônico de comunicação, recursos bibliográficos, ou qualquer outro meio de consulta, bem como protetores auriculares (sem justificativa prévia de necessidade de uso), ou, ainda, portando armas;

6.11.3. estiver portando telefone celular, gravador, receptor, pagers, notebook e/ou equipamento similar;

6.11.3. recusar-se a entregar o material da prova ao término do tempo destinado para a sua realização;



6.11.4. ausentar-se da sala, a qualquer tempo, sem a devida autorização;

6.11.5. perturbar, de qualquer modo, a ordem dos trabalhos, incorrendo em comportamento indevido;

6.11.6. utilizar meios fraudulentos e/ou ilegais para obter aprovação própria ou de terceiros em qualquer etapa do concurso; e/ou

6.11.7. dispensar tratamento com falta de urbanidade a qualquer pessoa envolvida na aplicação das provas, as autoridades presentes e/ou outros candidatos.

6.12. Se, após a prova, for constatado, por meio eletrônico, estatístico, visual, grafológico ou por investigação policial, que o candidato utilizou-se de processos ilícitos, sua prova será anulada e ele será automaticamente eliminado do concurso.

6.13. Não haverá, por qualquer motivo, prorrogação do tempo previsto para a aplicação da prova em razão de afastamento de candidato da sala de prova.

## 7. DA PROVA DIDÁTICA

7.1. A data e o local de realização da prova didática serão divulgados em edital específico, nos termos do item 1.3 deste edital, juntamente com o resultado da prova escrita.

7.2. A prova didática, de caráter eliminatório e classificatório, será única para todos os candidatos da mesma área de conhecimento, devendo ser desenvolvida na forma de aula teórica, sobre um tema sorteado pela Comissão Organizadora do Concurso, em sessão pública, com antecedência mínima de 24 (vinte e quatro) horas.

7.3. A prova didática será avaliada de 0 (zero) a 100 (cem) pontos, de acordo com os seguintes critérios:

<b>Critérios de Avaliação da Prova Didática</b>	<b>Peso</b>
<b>1. Plano de Aula</b>	<b>20,00</b>
1.1. Adequação dos objetivos ao tema	5,00
1.2. Dados essenciais do conteúdo	5,00
1.3. Adequação dos procedimentos e recursos didáticos	5,00
1.4. Indicação da Bibliografia	5,00
<b>2. Desenvolvimento da Aula</b>	<b>80,00</b>
2.1. Apresentação e problematização	10,00
2.2. Consistência argumentativa (exemplos, dados, informação, etc.)	10,00
2.3. Clareza, objetividade, comunicabilidade e desenvolvimento sequencial.	10,00
2.4. Articulação do conteúdo com o tema	10,00
2.5. Exatidão e atualidade	10,00



2.6. Linguagem: adequação, correção, fluência e dicção	10,00
2.7. Coerência entre o plano e o desenvolvimento da aula	10,00
2.8. Adequação ao conteúdo ao tempo disponível	10,00
<b>Total</b>	<b>100,00</b>

7.4. A nota final da prova didática será a média aritmética das notas individuais atribuídas pelos membros da Banca Examinadora.

7.4.1. Será eliminado do concurso e, conseqüentemente, não terá os títulos avaliados, o candidato que obtiver nota inferior a 70 (setenta) pontos na prova didática.

7.5. É vedado ao candidato assistir a prova didática de outro candidato, ainda que tenha reprovado em etapa anterior.

7.6. Antes de iniciar a parte expositiva, o candidato deverá entregar 4 (quatro cópias) do Plano de Aula, referente ao item sorteado do objeto de avaliação, sendo uma para ser anexada à Ata de Avaliação e uma para cada membro da Banca Examinadora.

7.7. O candidato que não entregar as 4 (quatro) cópias do seu Plano de Aula, na forma do subitem anterior, será automaticamente eliminado do concurso.

7.8. A prova didática compreenderá parte expositiva, com duração de 30 (trinta) minutos, e eventual parte argutiva, a juízo da Banca Examinadora, que poderá solicitar esclarecimentos relacionados ao item exposto, pelo prazo de até 15 (quinze) minutos.

7.8.1. Durante a parte expositiva, o candidato não poderá ser interrompido sob qualquer forma ou pretexto.

7.9. Caberá ao candidato decidir sobre a forma de abordagem, bem como de apresentação do tema escolhido, sendo-lhe facultado o uso de recursos audiovisuais.

7.9.1. A Comissão Organizadora do concurso não disponibilizará recursos didáticos ao candidato, exceto quadro, giz, pincel e apagador. Outros recursos didáticos que o candidato necessitar para realização da prova será de sua exclusiva responsabilidade, inclusive quanto à preparação e instalação.

7.9.2. Será concedido prazo de até 05 (cinco) minutos antes do início da prova didática para fins de preparação e instalação de recursos didáticos que o candidato eventualmente queira utilizar.

## 8. DA PROVA DE TÍTULOS

8.1. A prova de títulos será aplicada aos candidatos aprovados nas provas escrita e didática, tendo caráter unicamente classificatório, sendo pontuados somente os títulos relacionados no anexo III deste edital.



8.2. A comprovação dos títulos far-se-á mediante apresentação de documento de identificação pessoal e do curriculum devidamente instruído por fotocópias dos diplomas e/ou certificados correspondentes, entregues no ato da inscrição.

8.3. Somente terão os títulos avaliados os candidatos que obtiverem pontuação igual ou superior a 70 (setenta) pontos na prova escrita e na prova didática.

8.4. Receberá nota zero na prova de títulos o candidato que não entregar os títulos na forma prevista neste edital.

8.5. Não serão aceitos títulos encaminhados via postal, via fax, correio eletrônico, condicional e/ou extemporâneo.

8.6. Só serão aceitos como títulos os registros feitos em papel.

8.7. É de responsabilidade do candidato indicar no título, de forma clara e precisa, o item do Formulário de Pontuação da Prova de Títulos para o qual o título está sendo apresentado.

8.8. O Currículo Lattes não será objeto da Prova de Títulos, sendo que sua conferência terá por objetivo apenas o de verificar a consistência do registro com a documentação apresentada.

8.9. Após a entrega dos títulos, estes não poderão ser substituídos ou devolvidos, nem ser acrescentado algum documento.

8.10. A formação em curso de graduação será comprovada através de diploma devidamente registrado, acompanhado do histórico escolar correspondente.

8.11. Os títulos de pós-graduação serão comprovados através do diploma de mestre e/ou doutor, acompanhado de histórico escolar, ou ata de defesa de dissertação/tese acompanhada do histórico escolar e declaração, atestado ou certidão de conclusão do curso correspondente, quando for o caso.

8.12. Os títulos de pós-graduação *stricto sensu* somente serão aceitos se os cursos forem reconhecidos pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES), conforme legislação em vigor.

8.13. Os documentos relativos a cursos realizados no exterior só serão considerados quando traduzidos para a Língua Portuguesa por tradutor oficial, nos termos da legislação vigente.

8.14. A nota da prova de títulos será a soma obtida com os títulos válidos.

8.15. Não serão computados documentos que não consignem, de forma expressa e precisa, as informações necessárias a sua avaliação, assim como aqueles cujas cópias estiverem ilegíveis, mesmo que parcialmente.

8.16. Para efeito de pontuação, cada título será considerado uma única vez.



8.17. O resultado do total dos pontos obtidos na prova de títulos dos candidatos aprovados nas provas escritas e didática será publicado, nos termos do item 1.3 deste edital.

## 9. DA CLASSIFICAÇÃO FINAL

9.1. A nota final do concurso será obtida pela média aritmética simples da soma das notas das provas, dividido por 4:

**$NFC = (NPE + NPD + NT) / 3$ , onde:**

- a) NFC – nota final do concurso;
- b) NPE - nota da prova escrita;
- c) NPD nota da prova didática;
- d) NT – nota de títulos (NT), referente à pontuação na avaliação de títulos;

9.2. A classificação final do concurso será feita por cargo, em ordem decrescente da somatória de pontos na nota final (NFC).

9.3. Na hipótese de empate quanto a nota final, havendo candidato com mais de 60 (sessenta) anos, aplicar-se-á o disposto no parágrafo único, do art. 27 do Estatuto do Idoso.

9.3.1. Ocorrendo empate entre os demais candidatos, serão observados os seguintes critérios de desempate:

- a) maior nota na prova escrita;
- b) maior nota na prova didática;
- c) maior pontuação na avaliação de títulos;
- d) maior idade.

9.4. O resultado do concurso será homologado pela Direção do IMESB e publicado nos termos do disposto no item 1.3 deste edital.

9.5. A nomeação obedecerá rigorosamente à classificação dos candidatos e as vagas serão preenchidas nesta ordem.

9.6. Por ocasião da nomeação, o candidato se comprometerá formalmente a cumprir a legislação em vigor e as determinações emanadas do Conselho Estadual de Educação.

9.7. A aprovação no Concurso não significa imediata nomeação do candidato, a qual será efetivada segundo os critérios de conveniência e oportunidade do IMESB, em decorrência de condições técnicas de trabalho e disponibilidade orçamentária.



---

## 10. DOS RECURSOS

10.1. Serão admitidos recursos quanto à omissão de nome, cargo, indeferimento de inscrição e resultados das provas escrita, didática, defesa do memorial e títulos.

10.2. O recurso será dirigido ao Presidente da Comissão Organizadora do concurso e deverá ser interposto no prazo máximo de 05 (cinco) dias úteis, contados da data da publicação do ato impugnado.

10.2.1. O recurso deverá ser registrado no serviço de protocolo do Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro, no endereço e horário descrito no item 3.2.

10.3. A decisão da Comissão Organizadora será divulgada através de edital, que será publicado no endereço eletrônico [www.imesb.br](http://www.imesb.br), no prazo máximo de 05 (cinco) dias úteis, contados a partir do encerramento do prazo previsto no subitem anterior.

10.4. Será de inteira responsabilidade do candidato acompanhar todas as divulgações relativas ao concurso, no endereço eletrônico [www.imesb.br](http://www.imesb.br).

10.5. Não serão aceitos recursos interpostos via fax, e-mail ou outro meio que não seja o especificado neste edital.

## 11. DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

11.1. O concurso público objeto deste edital será executado pela Comissão Organizadora com apoio de pessoal especializado, sendo a esta delegada as atribuições referentes ao certame.

11.2. O prazo de validade do concurso será de 2 (dois) anos, a contar da data da homologação do seu resultado, podendo ser prorrogado por igual período, a critério do IMESB.

11.3. Na hipótese de abertura de novas vagas, por criação ou vacância para os Cargos oferecidos e durante a vigência do concurso, por necessidade da Instituição de Ensino, serão nomeados os candidatos aprovados, obedecida rigorosamente à ordem de classificação, até o quantitativo estabelecido em lei para o Quadro de Pessoal da Autarquia.

11.4. O candidato será responsável pelo preenchimento, exatidão e atualização, dos dados constantes em sua Ficha de Inscrição, durante a realização do concurso, em especial do endereço residencial e número de telefone.

11.5. A candidata lactante somente poderá amamentar durante a realização da prova escrita nas seguintes condições:

11.5.1. levar um acompanhante, que será encaminhado com o bebê pela Comissão Organizadora do concurso ao local destinado para este fim;





11.5.2. o acompanhante e o bebê não poderão permanecer na sala de aplicação da prova; e

11.5.3. a saída da sala de aplicação da prova escrita pela candidata lactante para amamentar não lhe dará o direito de prorrogação no tempo de prova.

11.6. Não será fornecido documento comprobatório de participação ou classificação no concurso, valendo para esse fim as publicações oficiais do concurso.

11.7. Não será efetivada a posse de candidato aprovado que tenha sido condenado por sentença transitada em julgado ou demitido do serviço público por qualquer órgão ou entidade da União, de Estados, do Distrito Federal ou de Municípios, de qualquer dos seus Poderes.

11.8. A descrição da área de conhecimento será objeto de formatação das disciplinas para efeito da atuação do professor junto ao curso, obedecendo a ordem de classificação dos candidatos e às necessidades e ao interesse da Instituição.

11.9. As disposições deste edital poderão ser alteradas ou complementadas, enquanto não efetivado o ato ou fato respectivo, através de divulgação do edital correspondente.

11.10. Ao tomar posse, o candidato nomeado para o cargo de provimento efetivo ficará sujeito a estágio probatório por 36 (trinta e seis) meses, durante o qual sua aptidão e capacidade serão objetos de avaliação para o desempenho do cargo.

11.11. Os candidatos empossados ficarão submetidos ao regime de trabalho descrito no anexo I, deste edital.

11.12. As vagas não preenchidas poderão ser remanejadas para outros cursos que tiverem candidatos classificados, obedecendo a ordem de classificação dos candidatos, afinidade entre áreas de conhecimento/disciplinas, necessidade e interesse da administração.

11.13. Os classificados para uma determinada vaga/área de conhecimento poderão ser nomeados para outra área correlata obedecendo aos seguintes critérios: ordem de classificação dos candidatos, área de conhecimento/disciplinas, formação exigida para o cargo, necessidade e interesse do candidato e do IMESB.

11.14. A posse fica condicionada à aprovação de uma inspeção médica a ser realizada por Junta Médica designada para esse fim e ao atendimento das condições constitucionais e legais.

11.15. A critério do IMESB e de acordo com suas necessidades, o professor poderá, dentro de sua carga horária, atuar em mais de um curso.



Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.

Fone: (17) 3345-9366

Site: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14706-124

---

11.16. As alterações em dispositivos legais e normativos posteriores à data de publicação deste Edital não serão objetos de avaliação nas provas do concurso.

11.17. Os casos omissos e as dúvidas que surgirem na interpretação deste edital serão apreciados pela Comissão de Concurso Público.

Publique-se.

Bebedouro-SP, 16 de novembro de 2021.

**Damaris Cunha de Godoy**  
Diretora do IMESB-VC



**EDITAL Nº 01/2021**  
**ANEXO I**  
**VALORES SALARIAIS**

1. Os valores salariais terão variação de acordo com a quantidade de horas aulas ministradas pelo docente e o nível de habilitação.

2. O valor da hora aula em vigor, atualmente, é de:

**PLANO DE CARREIRA / TABELA 1 - VALOR DA HORA AULA - CORPO DOCENTE - 2017**

Categoria Docente	6,29%	Nível						
	Classe	1	2	3	4	5	6	7
MS-1 Especialista	A	28,88	29,46	30,05	30,65	31,26	31,89	32,52
	B	31,84	32,48	33,13	33,79	34,47	35,16	35,86
	C	36,58	37,31	38,05	38,82	39,59	40,38	41,19
MS-2 Meste	A	31,78	32,42	33,06	33,73	34,40	35,09	35,79
	B	35,04	35,74	36,45	37,18	37,93	38,68	39,46
	C	40,24	41,04	41,86	42,70	43,56	44,43	45,32
MS-3 Doutor	A	34,94	35,64	36,35	37,08	37,82	38,58	39,35
	B	38,53	39,30	40,08	40,88	41,70	42,54	43,39
	C	44,25	45,13	46,04	46,96	47,90	48,85	49,83



**EDITAL Nº 01/2021**  
**ANEXO II**  
**FICHA DE INSCRIÇÃO Nº \_\_\_\_\_**

Nome \_\_\_\_\_

RG nº \_\_\_\_\_, Orgão Emissor \_\_\_\_\_, Data de Emissão  
\_\_\_\_\_, CPF nº \_\_\_\_\_, Data de Nascimento  
\_\_\_\_\_, Telefone \_\_\_\_\_,

E-mail \_\_\_\_\_,

Endereço \_\_\_\_\_,

Cidade \_\_\_\_\_ Estado \_\_\_\_\_ CEP  
\_\_\_\_\_.

Vem requerer sua inscrição no concurso público convocado pelo Edital nº 01/2021, destinado à seleção de Docentes para suprir as necessidades do Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro:

**Código Vaga:** \_\_\_\_\_

**Área do conhecimento** \_\_\_\_\_

(escrever em letra de forma, legível)

**DECLARAÇÃO**

Declaro, para os devidos fins, que me submeto a todas as condições do Concurso Público convocado pelo Edital nº 01/2021, destinado à seleção de docentes para suprir as necessidades do Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro, bem como serem verdadeiras as informações prestadas, responsabilizando-me por seu teor.

\_\_\_\_\_  
ASSINATURA DO CANDIDATO

Atestamos o recebimento da presente inscrição em \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

Recebedor: \_\_\_\_\_



**EDITAL Nº 01/2021**  
**COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO Nº**

Seleção de Docentes destinada ao provimento das vagas dos cursos de graduação do Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro, convocado pelo Edital nº 01/2021.

**Código da vaga** \_\_\_\_\_

**Área** \_\_\_\_\_

(escrever em letra de forma, legível)

Candidato \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_, RG nº \_\_\_\_\_, Orgão

Emissor \_\_\_\_\_, CPF nº \_\_\_\_\_

Data da inscrição \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

Recebedor: \_\_\_\_\_

Assinatura e carimbo do servidor





**EDITAL Nº 01/2021**  
**ANEXO III**  
**CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO DA PROVA DE TÍTULOS**

**TABELAS REFERENTES À FORMAÇÃO ACADÊMICA, ATIVIDADES E PRODUÇÃO CIENTÍFICA**

1. Para efeito de pontuação na prova de títulos deverá ser observada a formação acadêmica do candidato e as atividades por ele desenvolvidas nos últimos cinco anos.

2. Para avaliação da Formação acadêmica serão considerados os seguintes critérios, em valores não cumulativos, prevalecendo o de maior titulação, com pontuação máxima de 40 (QUARENTA) pontos:

2.1.	Doutorado	40 pontos
2.2.	Mestrado	25 pontos

3. Para avaliação das atividades docentes, profissionais, produção intelectual e outros títulos, nos últimos 05 (cinco) anos, com pontuação máxima de 60 (SESSENTA) pontos, serão considerados os seguintes critérios:

	Descrição	Peso	Pontuação máxima
3.1	Docência no ensino superior	1,0 pontos a cada ano completo	5,0
3.2	Participação em banca ou comissão examinadora de seleção para o magistério superior	0,4 ponto por seleção	2,0
3.3	Orientação de trabalho de iniciação científica, monitoria ou TCC, concluídos	0,2 pontos por trabalho	1,0
3.4	Orientação de monografia de especialização concluída	0,4 ponto por trabalho	2,0
3.5	Orientação de dissertação de mestrado concluída	0,8 pontos por trabalho	4,0
3.6	Orientação de tese de doutorado concluída	1,0 ponto por trabalho	5,0
3.7	Participação em banca examinadora de monografia de graduação	0,1 pontos por banca	0,5
3.8	Participação em banca examinadora de trabalho de pós-graduação ou exame de qualificação	0,2 pontos por banca	1,0
3.9	Coordenador de Projeto de pesquisa concluído	1,0 ponto por projeto	5,0
3.10	Participação em Projeto de pesquisa	0,5 pontos	2,5



Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.

Fone: (17) 3345-9366

Site: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14706-124

	concluído	por projeto	
3.11	Coordenador de Projeto de ensino ou extensão concluído	0,8 pontos por projeto	4,0
3.12	Participação em Projeto de ensino ou extensão concluído	0,4 pontos por projeto	2,0
3.13	Autor de livros publicados na área da seleção	1,0 ponto por livro	2,0
3.14	Autor de livros publicados em área correlata a seleção	0,5 pontos por livro	1,0
3.15	Tradutor, revisor técnico ou organizador de livros publicados na área ou em área correlata à seleção	0,5 pontos por livro	1,0
3.16	Autor ou co-autor de capítulo de livro publicado na área da seleção	0,5 pontos por capítulo	2,5
3.17	Autor ou co-autor de capítulo de livro publicado em área correlata à seleção	0,3 pontos por capítulo	1,5
3.18	Autor ou co-autor de artigos publicados em revistas especializadas, científicas indexadas	1,0 ponto por artigo	5,0
3.19	Autor ou co-autor de artigos publicados em revistas não indexadas	0,4 pontos por artigo	2,0
3.20	Autor ou co-autor de artigos publicados em anais de encontros científicos	0,4 pontos por artigo	2,0
3.21	Apresentação de trabalhos em eventos de natureza técnico-científica	0,2 pontos por trabalho	1,0
3.22	Participação em Congressos, Encontros, Simpósios e similares, na condição de membro da Comissão Científica ou organizadora	0,5 pontos por evento	2,5
3.23	Participação em Congressos, Encontros, Simpósios e similares, na condição de Palestrante, mediador, membro de mesas-redondas, conferencistas ou equivalentes	0,6 pontos por participação	3,0
3.24	Participação em Congressos, Encontros, Simpósios e similares, na condição de ouvinte	0,1 ponto por evento	0,5
3.25	Direção, Chefia de departamento ou coordenação de curso de graduação ou pós-graduação	0,2 pontos por ano completo	1,0
3.26	Aprovação em CONCURSO para ingresso na carreira do magistério superior	1,0 ponto por concurso	1,0





Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.

Fone: (17) 3345-9366

Site: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14706-124

- 
4. Cabe ao candidato comprovar sua titulação e produção científica por meio de documentos oficiais, os quais devem estar em sintonia com o registro no curriculum cadastrado na plataforma *lattes*.
  5. O candidato é o único responsável pela comprovação documental de suas atividades docentes, profissionais, produção intelectual e outros títulos. Ainda que haja registro no curriculum, se não for juntado o documento comprobatório, a atividade não será considerada para fins de pontuação.
  6. Quando tiver artigo publicado em revistas especializadas, científicas indexadas, o candidato deverá juntar comprovante da classificação do periódico, sob pena da produção não ser computada na contagem dos títulos.



**EDITAL Nº 01/2021**

**ANEXO IV**

**DOS CARGOS, VAGAS, REQUISITOS ESPECÍFICOS E OBJETO DE AVALIAÇÃO**

<b>CÓDIGO VAGA</b>	<b>Nº VAGAS</b>	<b>ÁREA / SUB-ÁREA DO CONHECIMENTO</b>	<b>FORMAÇÃO MÍNIMA EXIGIDA</b>	<b>TEMAS PARA A PROVA DIDÁTICA</b>
100	01	<b>ARQUITETURA E URBANISMO I - PROJETO, REPRESENTAÇÃO GRÁFICA E DIGITAL.</b> - Desenho Técnico e Informática - Linguagem Gráfica - Projeto de Arquitetura - Projeto de Arquitetura Paisagística - Trabalho de Curso	Graduação em Arquitetura e Urbanismo e mestrado em Arquitetura e Urbanismo ou em área afim	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Fundamentos de Desenho Geométrico e aplicações. Construções geométricas fundamentais. Polígonos e circunferência. Concordância. Poliedros.</li><li>2. Fundamentos de Geometria Descritiva e aplicações. Sistemas de projeção central e cilíndrica. Método mongeano. Pontos, retas e planos.</li><li>3. Projeto e Desenho Técnico: normas, vistas ortográficas, cortes, cotagem e perspectivas.</li><li>4. Desenho Arquitetônico: simbologias, linguagem e expressão. Desenho de observação. Sintaxe da linguagem visual.</li><li>5. Representação gráfica e digital e sua relação com o ensino e pesquisa em Arquitetura e Urbanismo.</li><li>6. Arquitetura contemporânea e o uso de novos recursos digitais para concepção e representação projetual.</li><li>7. Desenho auxiliado por computador (CAD) e seu emprego na representação arquitetônica.</li><li>8. A aplicação do Building Information Modeling (BIM) na Arquitetura e no Urbanismo.</li><li>9. Meios digitais: usos e potencialidades para o campo da Arquitetura e do Urbanismo.</li><li>10. Modelagem paramétrica, prototipagem e fabricação digital. Novas formas de produção de Arquitetura.</li></ol>
101	01	<b>ARQUITETURA E URBANISMO II - SISTEMAS ESTRUTURAIS E TECNOLOGIA DA CONSTRUÇÃO</b> - Sistemas Estruturais - Resistência dos Materiais - Tecnologia da Construção	Graduação em Engenharia Civil ou em Arquitetura e Urbanismo e mestrado em Engenharia Civil ou em Arquitetura e	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Esforços que atuam nas estruturas. Tipos de cargas. Análise quantitativa dos elementos estruturais.</li><li>2. Análise de estruturas e classificação quanto a seus graus de elasticidade (isostática, hiperestática e hipostática). Comportamento elástico dos materiais.</li><li>3. Concepção e análise comparativa dos sistemas estruturais</li></ol>



Fone: (17) 3345-9366

Site: www.imesb.br | E-mail: secretaria@imesb.br

Facebook: www.facebook.com/imesb | Twitter: www.twitter.com/imesbvc

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14706-124

Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Instalações Urbanas e Prediais</li> <li>- Administração de Equipes e direção de obras</li> </ul>	Urbanismo.	<p>de concreto armado, aço e madeira: caracterização de suas potencialidades para a Arquitetura.</p> <p>4. Aplicação do pré-dimensionamento de elementos estruturais de aço, concreto armado e madeira na elaboração de projetos arquitetônicos.</p> <p>5. Análises qualitativas de sistemas estruturais, o ensino de estruturas e de tecnologias construtivas.</p> <p>6. Tipos, funcionamento e usos de sistemas estruturais básicos (arco, cabo, treliça, viga, pilar). Processos de associação de sistemas estruturais básicos e aplicações.</p> <p>7. Informática aplicada à concepção de estruturas e ao dimensionamento estrutural.</p> <p>8. Relação entre tecnologias construtivas e modalidades de ocupação do espaço.</p> <p>9. Canteiro experimental e o ensino de sistemas estruturais para Arquitetura e Urbanismo.</p> <p>10. Relação entre sistemas estruturais, tecnologias da construção e a concepção arquitetônica.</p>
200	01	<p><b>DIREITO I</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Introdução ao Estudo do Direito I</li> <li>-Direito Previdenciário</li> </ul>	Graduação em Direito e mestrado em Direito ou em área afim	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sociedade, Estado e Direito.</li> <li>2. Fontes do Direito Positivo.</li> <li>3. Legitimidade, Validade, Eficácia e Efetividade das Normas Jurídicas.</li> <li>4. Interpretação, Integração e aplicação do Direito.</li> <li>5. Direito, Conservação e Aperfeiçoamento Social.</li> <li>6. Sistema da Seguridade Social na Constituição de 1988.</li> <li>7. Regime Geral de Previdência Social e prestações previdenciárias.</li> <li>8. Fontes de financiamento da Seguridade Social.</li> <li>9. Regimes Próprios de Previdência Social. Previdência Complementar Pública e Previdência Privada.</li> <li>10. Regime Geral de Previdência Social (filiação, inscrição, segurados, manutenção e perda da qualidade de segurado).</li> </ol>
201	01	<p><b>DIREITO II</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Direito Processual Penal I</li> <li>Direito Processual Penal II</li> </ul>	Graduação em Direito e mestrado em Direito ou	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Princípios do Processo Penal.</li> <li>2. Investigação criminal.</li> <li>3. Ação Penal.</li> </ol>



		Direito Processual Penal III	em área afim	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Jurisdição penal.</li> <li>5. Teoria geral da prova.</li> <li>6. Teoria geral dos recursos.</li> <li>7. Prisão processual.</li> <li>8. Medidas cautelares diversas da prisão.</li> <li>9. Revisão Criminal.</li> <li>10. Habeas corpus.</li> </ol>
300	01	<b>ENGENHARIA AGRONOMICA I</b> - Morfologia e Anatomia vegetal - Biologia Celular - Fisiologia Vegetal - Tecnologia de Produção de Açúcar e Álcool - Sistemática Vegetal - Bioquímica - Química II - Física II - Ética e Legislação Profissional	Graduação em Engenharia Agrônoma, Agrônomo e Agroecólogo, e Mestrado em Engenharia Agrônoma ou em área afim	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sistema vascular: floema e xilema</li> <li>2. Dinâmica de populações</li> <li>3. Estrutura dos ácidos nucleicos e duplicação de DNA</li> <li>4. Ética profissional e legislação</li> <li>5. Reguladores de crescimento</li> <li>6. Extração do Caldo</li> <li>7. Macro evolução de angiospermas</li> <li>8. Ciclo ATP e Fotossíntese</li> <li>9. Reação ácido base</li> <li>10. Eletrostática</li> </ol>
301	01	<b>ENGENHARIA AGRONOMICA II</b> - Solos I (Física do Solo) - Nutrição Mineral de Plantas - Geoprocessamento - Topografia - Mineralogia, Genealogia e Gênese do Solo - Solos II (Fertilidade) - Corretivos, Adubo e Adubação - Manejo e Conservação de Solos e da Água	Graduação em Engenharia Agrônoma e Mestrado em Engenharia Agrônoma ou em área afim	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Produção e Consumo de adubos e corretivos no Brasil</li> <li>2. Recomendações de adubação e calagem em frutíferas</li> <li>3. Propriedades coloidais das substâncias húmicas</li> <li>4. Declinação magnética: aviventação de rumos.</li> <li>5. Elementos de terraplanagem e sistematização de terras.</li> <li>6. Fatores importantes no sensoriamento remoto.</li> <li>7. Atuação do intemperismo na formação dos solos</li> <li>8. Tipos de rochas</li> <li>9. Origem da acidez e alcalinidade do solo</li> <li>10. Principais práticas conservacionista do solo</li> </ol>
302	01	<b>ENGENHARIA AGRONOMICA III</b> - Genética Geral - Acarologia e Nematologia	Graduação em Engenharia Agrônoma	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. FILO ARTHROPODA - Caracteres gerais, classificação, Morfologia e reprodução.</li> <li>2. Leis de Mendel.</li> </ol>



Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.

Fone: (17) 3345-9366

Site: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14706-124

		<ul style="list-style-type: none"><li>- Fruticultura</li><li>- Zoologia</li><li>- Defensivos Agrícolas</li><li>- Pragas de Plantas Cultivadas</li><li>- Ecologia e Legislação ambiental</li><li>- Entomologia Agrícola</li></ul>	e	<ul style="list-style-type: none"><li>3. Genética de Populações.</li><li>4. Família de ácaros de importância agrícola.</li><li>5. Manejo Integrado dos Principais fitonematoides das culturas de importância econômica.</li><li>6. Propagação de Frutíferas.</li><li>7. Desenvolvimento e Metamorfose dos Insetos.</li><li>8. Principais Pragas da Soja.</li><li>9. Resistência de Insetos.</li><li>10. Receituário Agrônomo.</li></ul>
--	--	--	---	---



## **EDITAL DE HOMOLOGAÇÃO Nº 19/2021** **RESULTADO DO CONCURSO PÚBLICO Nº 01/2021**

O Interventor do Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro "Victório Cardassi" (IMESB-VC), no uso das atribuições legais e regimentais, torna público o resultado final do Concurso Público de Provas e Títulos para provimento de vagas para o cargo de professor nas áreas/subáreas, regido pelo Edital nº 01/2021, cujo resultado foi homologado pela Congregação, em reunião realizada em 29/04/2022:

Área do conhecimento: **ARQUITETURA E URBANISMO I**

Código da Vaga: **100**

Classif.	NOME	PROVA ESCRITA	PROVA DIDÁTICA	CONTAGEM TÍTULOS	NOTA FINAL
1º	Tercia Almeida de Oliveira	75,00	100,00	39,10	71,40
2º	Geovana Geloni Parra	80,00	83,00	47,80	70,30

Área do conhecimento: **ARQUITETURA E URBANISMO II**

Código da Vaga: **101**

Classif.	NOME	PROVA ESCRITA	PROVA DIDÁTICA	CONTAGEM TÍTULOS	NOTA FINAL
1º	Ary Rodrigues Alves Netto	76,00	91,00	56,80	74,60
2º	Érika Cristina Pedroso Pereira	72,60	98,00	39,70	70,10

Área do conhecimento: **DIREITO I**

Código da Vaga: **200**

Classif.	NOME	PROVA ESCRITA	PROVA DIDÁTICA	CONTAGEM TÍTULOS	NOTA FINAL
1º	Adriana Galvão Moura Abílio	90,50	100,00	53,10	81,20

Área do conhecimento: **DIREITO II**

Código da Vaga: **201**

Classif.	NOME	PROVA ESCRITA	PROVA DIDÁTICA	CONTAGEM TÍTULOS	NOTA FINAL
1º	Josué Justino do Rio	85,60	78,00	56,20	73,26

Área do conhecimento: **ENGENHARIA AGRONÔMICA I**

Código da Vaga: **300**

Classif.	NOME	PROVA ESCRITA	PROVA DIDÁTICA	CONTAGEM TÍTULOS	NOTA FINAL
1º	Gilmar da Silveira Sousa Júnior	76,60	94,00	60,20	76,93

Área do conhecimento: **ENGENHARIA AGRONÔMICA II**

Código da Vaga: **301**

Classif.	NOME	PROVA ESCRITA	PROVA DIDÁTICA	CONTAGEM TÍTULOS	NOTA FINAL
1º	Danilo Ricardo Yamane	77,00	90,00	52,20	73,06



Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955  
(25/06/1987) CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.

Fone: (17) 3345-9366

Site: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14706-124

Área do conhecimento: **ENGENHARIA AGRONÔMICA III**

Código da Vaga: **302**

Classif.	NOME	PROVA ESCRITA	PROVA DIDÁTICA	CONTAGEM TÍTULOS	NOTA FINAL
1º	Alessandra Karina Otuka	80,00	71,00	68,50	73,16

Bebedouro/SP, 04 de maio de 2022



**Luiz Carlos Jaca**  
Interventor



Exeqte **Angelo Aparecido Sastre**

Exectdo **INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE  
BEBEDOURO VICTORIO CARDASSI - IMESBVC**

**Cumprimento de Sentença contra a Fazenda Pública (0003209-23.2021.8.26.0072)**

Assunto

Liquidação / Cumprimento / Execução

Foro

Foro de Bebedouro

Vara

Vara do Juizado Especial Cível e Criminal

Recebido em

10/11/2021 às 18:57

Controle

2020/002200

Área

Cível

Valor da ação

R\$ 18.254,32

**Requerente: Fábio  
Rocha Caliari**

Ent. Devedora

**IMESB - INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE  
BEBEDOURO**

**Precatório (0000984-93.2022.8.26.0072) (01)**

Assunto

Precatório

Foro

Foro de Bebedouro

Vara

Vara do Juizado Especial Cível e Criminal

Processo principal

[0000984-93.2022.8.26.0072](#)

Recebido em

11/07/2022 às 11:12

Controle

2021/001960

Área

Cível

Valor da ação

R\$ 32.314,57





**Exeqte** **Lais Garcia Pedrosa**

**Exectdo** **INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE  
BEBEDOURO VICTORIO CARDASSI - IMESBVC**

**Cumprimento de Sentença contra a Fazenda Pública (0002754-87.2023.8.26.0072)**

Assunto

Liquidação / Cumprimento / Execução

Foro

Foro de Bebedouro

Vara

Vara do Juizado Especial Cível e Criminal

Processo principal

[1002045-35.2023.8.26.0072](#)

Recebido em

24/10/2023 às 12:04

Controle

2023/000855

Área

Cível

Valor da ação

R\$ 9.333,48

**Reqte** **Alfredo Argus**

**Ent. Devedora** **IMESB - INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE  
BEBEDOURO**

**Precatório (0002116-54.2023.8.26.0072) (01)**

**Tramitação prioritária**

Assunto

Precatório

Foro

Foro de Bebedouro

Vara

Vara do Juizado Especial Cível e Criminal

Processo principal

[0002116-54.2023.8.26.0072](#)

Recebido em

05/12/2023 às 16:24

Controle

2023/000482

Área

Cível

Valor da ação

R\$ 18.053,80



**Exeqte** Adalberto Cesario da Hora

**Exectdo** INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE  
BEBEDOIRO VICTORIO CARDASSI - IMESBVC

**Cumprimento de Sentença contra a Fazenda Pública (0000404-92.2024.8.26.0072)**

Assunto

Liquidação / Cumprimento / Execução

Foro

Foro de Bebedouro

Vara

Vara do Juizado Especial Cível e Criminal

Processo principal

[1002973-83.2023.8.26.0072](#)

Recebido em

26/02/2024 às 11:44

Controle

2023/001522

Área

Cível

Valor da ação

R\$ 35.435,45

**Reqte** Roberto Alves de Oliveira Filho

**Reqdo** INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE BEBEDOURO  
VICTORIO CARDASSI - IMESBVC

**1001790-77.2023.8.26.0072**

Classe

**Procedimento Comum Cível**

Assunto

DIREITO PROCESSUAL CIVIL E DO TRABALHO

Foro

Foro de Bebedouro

Vara

2ª Vara

Distribuição

25/04/2023 às 14:30 - Livre

Controle

2023/000558

Área

Cível

Valor da ação

R\$ 8.515,50



**Repte Daniel Augusto Moore da Silva**

**Ent. Devedora IMESB - INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE BEBEDOURO**

**Requisição de Pequeno Valor (0000150-22.2024.8.26.0072) (01)**

Assunto

Liquidação / Cumprimento / Execução

Foro

Foro de Bebedouro

Vara

Vara do Juizado Especial Cível e Criminal

Processo principal

[0000150-22.2024.8.26.0072](#)

Recebido em

18/03/2024 às 15:25

Controle

2023/002002

Área

Cível

Valor da ação

R\$ 6.797,28

**Repte Carlos Eduardo Marcomini Junior**

**Ent. Devedora IMESB - INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE BEBEDOURO**

**Requisição de Pequeno Valor (0000220-39.2024.8.26.0072) (01)**

Assunto

Liquidação / Cumprimento / Execução

Foro

Foro de Bebedouro

Vara

Vara do Juizado Especial Cível e Criminal

Processo principal

[0000220-39.2024.8.26.0072](#)

Recebido em

15/03/2024 às 15:50

Controle

2023/002031

Área

Cível

Valor da ação

R\$ 5.996,03



**Reqte** Damaris Cunha de Godoy

**Reqdo** INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE  
BEBEDOURO VICTORIO CARDASSI - IMESBVC

**1005989-45.2023.8.26.0072**

**Classe**

**Procedimento do Juizado Especial da Fazenda Pública**

Assunto

DIREITO PROCESSUAL CIVIL E DO TRABALHO

Foro

Foro de Bebedouro

Vara

Vara do Juizado Especial Cível e Criminal

Distribuição

12/01/2024 às 12:00 - Livre

Controle

2024/000051

Área

Cível

Valor da ação

R\$ 69.834,10

**OBS: Aguardando julgamento do Recurso**

**Exeqte** Angelo Aparecido Sastre

**Exectdo** INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE  
BEBEDOURO VICTORIO CARDASSI - IMESBVC

**Cumprimento de Sentença contra a Fazenda Pública (0000584-11.2024.8.26.0072)**

Assunto

Liquidação / Cumprimento / Execução

Foro

Foro de Bebedouro

Vara

Vara do Juizado Especial Cível e Criminal

Processo principal

[1004505-29.2022.8.26.0072](#)

Recebido em

13/03/2024 às 11:37

Controle

2023/001227

Área

Cível

Valor da ação

R\$ 90.841,28



## Resumo da Folha de Pagamento

11/04/2024

PAGTO 13o SA 11/2023

Pagina 1

## RESUMO GERAL 00.00.00 a 99.99.99

CODIGO	DESCRICAO	REFERENCIA	VENCIMENTO	DESCONTO	TOTAL DE SERVIDORES
0201	13.SALARIO	645,00	253.248,45		56
0382	I.N.S.S. S/ 13.SALARIO	159,00		3.592,11	15
0385	SASEMB S/13 SALARIO	440,00		23.250,94	40
0388	I.R.R.F. S/ 13.SALARIO	19,00		22.054,78	34
	LIQUIDO		204.350,62		
	TOTAL DE VENCIMENTOS		253.248,45		
	TOTAL DE DESCONTOS		48.897,83		
	S.A.S.E.M.B./I.N.S.S.		253.248,45		
	BASE PATRONAL- I.N.S.S.		41.876,17		
	ENCARGOS - I.N.S.S.		8.584,61		
	BASE - PREVIDENCIA PROPRIA		211.372,28		
	ENCARGOS - PREVIDENCIA PROPRIA		46.501,90		
	BASE DE IRRF		213.254,09		
	01 NORMAL			55 Servidor(es)	
	07 OUTROS S/VENCIMENTO			1 Servidor(es)	
	TOTAL			56 Servidor(es)	



Resumo da Folha de Pagamento

11/04/2024

FERIAS 07/2023

Pagina 1

RESUMO GERAL 00.00.00 a 99.99.99

CODIGO	DESCRICAO	REFERENCIA	VENCIMENTO	DESCONTO	TOTAL DE SERVIDORES
0249	1/3 DE FERIAS	870,00	57.157,47		29
0380	I.N.S.S.	24,00		303,56	3
0387	I.R.R.F. S/ FERIAS	1,00		564,99	5
	LIQUIDO		56.288,92		
	TOTAL DE VENCIMENTOS		57.157,47		
	TOTAL DE DESCONTOS			868,55	
	S.A.S.E.M.B./I.N.S.S.			3.950,69	
	BASE PATRONAL- I.N.S.S.			3.950,69	
	ENCARGOS - I.N.S.S.			809,89	
	BASE DE IRRF			41.763,93	
	01 NORMAL				29 Servidor(es)
	TOTAL				29 Servidor(es)

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-UJMF



CN-SIAP

Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro

11/04/2024      RELATÓRIO DO MOVIMENTO CALCULADO (POR CODIGO)      Pagina      1

Codigo da Folha      0253 1/3 DE FERIAS      PAGTO MENSAL 04/2024

CODIGO SERVIDOR		REFERENCIA	VALOR		
000116	LUIZ CARLOS JACA	17/02/1997	60,00	9.597,00	
005262	MARCEL AUGUSTO ROSA LUI	02/07/2021	30,00	898,50	
Total : Servidor(es)		2 Pagina	10.495,50	Parcial	10.495,50
Total de Servidor(es)		2	90,00		10.495,50



CN-SIAP

Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro

11/04/2024      RELATÓRIO DO MOVIMENTO CALCULADO (POR CODIGO)      Pagina      1

Codigo da Folha      0170 LICENCA PREMIO ESTATUTARIO      PAGTO MENSAL 04/2024

CODIGO SERVIDOR	REFERENCIA	VALOR
000003 ANTONIO ANACLETO ALVES	01/08/1991      90,00	8.895,60
005031 NORMA APARECIDA TEIXEIRA MACHA	13/07/2009      168,00	14.091,84
005033 VERA LUCIA RODRIGUES MANOEL RE	13/07/2009      90,00	5.995,80
005091 NATALIA FERNANDA FIGUEIRA	07/08/2014      90,00	4.567,50
005092 ANTONIO TESCAROLO FILHO	25/08/2014      90,00	8.999,10
005093 REGIANE APARECIDA EVANGELISTA	28/08/2014      90,00	11.127,60
005109 SILVANO APARECIDO DE OLIVEIRA	21/12/2015      30,00	1.588,63
005126 LUCIANA SIVIERO FERREIRA	03/03/2016      90,00	4.424,40
005130 BRENA NATALIE AMERICO TEIXEIRA	01/04/2016      90,00	4.845,60
005266 LUIZ FERNANDO ANDRADE	02/07/2021      180,00	16.860,60
Total :      Servidor(es)      10      Pagina	81.396,67      Parcial	81.396,67
Total de Servidor(es)	10      1.008,00	81.396,67

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-UJMF





CN-SIAP

Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro

11/04/2024

RELATÓRIO DO MOVIMENTO CALCULADO (POR CODIGO)

Pagina 1

Codigo da Folha 0170 LICENCA PREMIO ESTATUTARIO

PAGTO MENSAL 04/2024

CODIGO SERVIDOR	REFERENCIA	VALOR
000116 LUIZ CARLOS JACA	17/02/1997	180,00
000121 ANDRE LUIZ PIPINO	01/08/1997	270,00
000711 DAMARIS CUNHA DE GODOY	18/02/2013	180,00
000712 DIEGO DINIZ RIBEIRO	18/02/2013	90,00
000713 PATRICIA HELENA DE AVILA JACYN	18/02/2013	180,00
000715 ROSIANE SASSO RISSI	18/02/2013	180,00
000716 GUSTAVO HENRIQUE SCHNEIDER NUN	18/02/2013	180,00
000766 FABIO ROCHA CALIARI	14/02/2014	90,00
000767 LUIS ANTONIO NOGUEIRA	14/02/2014	270,00
000850 EDUARDO DE CARVALHO MACHIONE	16/02/2016	90,00
000871 SOFIA MUNIZ ALVES GRACIOLI	16/02/2016	90,00
000888 ANA MARIA ZANONI DA SILVA	01/02/2017	90,00
000889 EDMEIA CORREA NETTO	01/02/2017	90,00
000891 MARCUS LUCIUS DE CARVALHO CORR	01/02/2017	180,00
Total : Servidor(es)	14 Pagina	533.798,10 Parcial
Total de Servidor(es)	14	2.160,00
		533.798,10

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-UJMF



CN-SIAP

Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro

11/04/2024      RELATÓRIO DO MOVIMENTO CALCULADO (POR CODIGO)      Pagina      1

Codigo da Folha    0029 LICENCA PREMIO      PAGTO MENSAL 04/2024

CODIGO SERVIDOR	REFERENCIA	VALOR
005254 IVANETE GARCIA	02/07/2021      90,00	5.076,00
005263 MARI NELZA HERNANDES NUNES FER	02/07/2021      90,00	10.213,20
005264 MARLI BELISARIO INACIO	02/07/2021      90,00	11.725,20
Total : Servidor(es)	3 Pagina      27.014,40    Parcial	27.014,40
Total de Servidor(es)	3	270,00      27.014,40

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-UJMF



2018					
NOME	TOTAL	PAGO	RESIDUAL	OBS	
Camila Daisy de Souza Rorato	R\$ 4.628,54	R\$ -	R\$ 4.628,54	2018/12	
Josué Justino do Rio	R\$ 1.604,50	R\$ -	R\$ 1.604,50	2018/12	
<b>Subtotal a Pagar atualizado em setembro/2022</b>			R\$ 6.233,04		

2019 e 2020					
NOME	TOTAL	PAGO	RESIDUAL	OBS	
Tiago Ambrósio Alves	R\$ 18.640,08	R\$ 6.000,00	R\$ 12.640,08	2019/04	
Fernando Vizicato	R\$ 9.676,63	R\$ 9.676,63	R\$ -	2019/11	
Adriana Galvão Moura Abilho	R\$ 2.435,86	R\$ 1.914,29	R\$ 521,57	2020/01	
Alessandra Karina Otuka	R\$ 3.060,30	R\$ 2.476,02	R\$ 584,28	2020/01	
Alfredo Argus	R\$ 6.970,68	R\$ 2.193,14	R\$ 4.777,54	2020/01	
Ary Rodrigues Alves Netto	R\$ 2.733,95	R\$ 2.159,32	R\$ 574,63	2020/01	
Edmeia Correa Netto	R\$ 6.446,03	R\$ 2.410,13	R\$ 4.035,90	2020/01	
Josué Justino do Rio	R\$ 5.953,81	R\$ 4.208,19	R\$ 1.745,62	2020/01	
Marcus Lucius de Carvalho Correa	R\$ 4.422,28	R\$ 2.207,36	R\$ 2.214,92	2020/01	
Edgar Henrique Costa Silva	R\$ 2.322,08	R\$ -	R\$ 2.322,08	2020/07	
Ana Maria Zanoni da Silva	R\$ 3.799,57	R\$ 2.283,49	R\$ 1.516,08	2020/08	
Luis Antonio Nogueira	R\$ 24.475,68	R\$ -	R\$ 24.475,68	2020/09	
<b>Subtotal a Pagar atualizado em setembro/2022</b>			R\$ 55.408,38		

2021					
NOME	TOTAL	PAGO	RESIDUAL	OBS	
Maria Cristina Pinheiro M Sanches	R\$ 1.235,35	R\$ -	R\$ 1.235,35	2021/01	
Marcelo Ramos	R\$ 1.641,30	R\$ -	R\$ 1.641,30	2021/02	
Fabio Rocha Caliarí (Coord)	R\$ 11.995,32	R\$ -	R\$ 11.995,32	2021/03	
Isabela da Silva Ferreira	R\$ 2.672,24	R\$ -	R\$ 2.672,24	2021/03	
Raquel Antônia da Cruz Argollo	R\$ 5.799,86	R\$ -	R\$ 5.799,86	2021/05	
Ana Maria Zanoni da Silva	R\$ 195,86	R\$ -	R\$ 195,86	2021/07	
Andre Luiz Pipino	R\$ 587,56	R\$ -	R\$ 587,56	2021/07	
Carlos Eduardo Marcomini Junior	R\$ 4.380,10	R\$ -	R\$ 4.380,10	2021/07	
Celso Luiz da Silva	R\$ 341,41	R\$ -	R\$ 341,41	2021/07	
Clovis Antonio Benedini Lima	R\$ 1.172,56	R\$ -	R\$ 1.172,56	2021/07	



Eduardo de Carvalho Machione	R\$ 3.672,44	R\$ -	R\$ 3.672,44	2021/07
Ezequias Teofilo Correia	R\$ 3.171,03	R\$ -	R\$ 3.171,03	2021/07
Ivanete Garcia	R\$ 17.307,58	R\$ -	R\$ 17.307,58	2021/07
João Emanuel Ribeiro Guimarães	R\$ 13.096,71	R\$ -	R\$ 13.096,71	2021/07
Luiz Fernando Andrade	R\$ 12.304,30	R\$ -	R\$ 12.304,30	2021/07
Marcel Augusto Rosa Lui	R\$ 7.661,84	R\$ -	R\$ 7.661,84	2021/07
Maria de Fatima Dias	R\$ 13.273,51	R\$ -	R\$ 13.273,51	2021/07
Mari Nelza Hernandez N Ferreira	R\$ 23.905,11	R\$ -	R\$ 23.905,11	2021/07
Marli Belisario Inacio	R\$ 24.565,57	R\$ -	R\$ 24.565,57	2021/07
Monise Ulian da Cruz Papel	R\$ 3.311,34	R\$ 2.207,56	R\$ 1.103,78	2021/07
Roberto Alves de Oliveira Filho	R\$ 2.904,02	R\$ -	R\$ 2.904,02	2021/07
João Alberto Fischier Filho	R\$ 5.826,05	R\$ -	R\$ 5.826,05	2021/08
Patricia Helena de Avila Jacyntho	R\$ 23.691,79	R\$ -	R\$ 23.691,79	2021/09
Adalberto Cesario da Hora	R\$ 27.769,09	R\$ -	R\$ 27.769,09	2021/12
Adriana Galvão Moura Abilio	R\$ 2.675,26	R\$ 2.675,26	R\$ -	2021/12
Alessandra Karina Otuka	R\$ 6.221,56	R\$ 6.221,56	R\$ -	2021/12
Ana Carolina Capelozza Mano	R\$ 3.028,22	R\$ 3.028,22	R\$ -	2021/12
Ary Rodrigues Alves Netto	R\$ 4.581,69	R\$ 4.581,69	R\$ -	2021/12
Danilo Ricardo Yamane	R\$ 3.794,07	R\$ 3.794,07	R\$ -	2021/12
Eduardo Pahor Filho	R\$ 3.523,69	R\$ 3.523,69	R\$ -	2021/12
Gilmar da Silveira Sousa Junior	R\$ 4.868,16	R\$ 4.868,16	R\$ -	2021/12
Josué Justino do Rio	R\$ 4.990,30	R\$ 4.990,30	R\$ -	2021/12
<b>Subtotal a Pagar atualizado em setembro/2022</b>			<b>R\$ 210.274,38</b>	

**2022/2023**

<b>NOME</b>	<b>TOTAL</b>	<b>PAGO</b>	<b>RESIDUAL</b>	<b>OBS</b>
Damaris Cunha de Godoy	R\$ 68.995,21	R\$ -	R\$ 68.995,21	2022/01
Alfredo Argus	R\$ 3.277,08	R\$ -	R\$ 3.277,08	2022/03
Angelo Aparecido Sastre	R\$ 18.458,46	R\$ -	R\$ 18.458,46	2022/03
César Aparecido Moreira Junior	R\$ 4.771,96	R\$ -	R\$ 4.771,96	2022/03
Alfredo Argus	R\$ 9.688,71	R\$ -	R\$ 9.688,71	2022/10
Daniel Augusto Moore da Silva	R\$ 5.928,55	R\$ -	R\$ 5.928,55	2022/12
Rodrigo Ferreira Bárbara	R\$ 3.394,16	R\$ -	R\$ 3.394,16	2022/12
Celso Luiz da Silva	R\$ 6.564,52	R\$ -	R\$ 6.564,52	2023/02



Livia Pelli Palumbo	R\$ 12.064,85	R\$ -	R\$ 12.064,85	2023/02
Eduardo de Carvalho Machione	R\$ 3.255,57	R\$ -	R\$ 3.255,57	2023/02
Ana Maria Zanoni da Silva	R\$ 6.239,28	R\$ -	R\$ 6.239,28	2023/04
Eduardo Pahor Filho	R\$ 2.328,25	R\$ -	R\$ 2.328,25	2023/07
Maria Luiza da Silva	R\$ 2.145,98	R\$ -	R\$ 2.145,98	2023/09
Bianca Minari Chaguri	R\$ 3.782,28	R\$ -	R\$ 3.782,28	2023/09
Renata Cipolli D'arbo	R\$ 35.622,08	R\$ -	R\$ 35.622,08	2023/11
João Carlos Correia - professor	R\$ 8.781,71	R\$ -	R\$ 8.781,71	2023/12
João Carlos Correia - coordenador	R\$ 3.949,49	R\$ -	R\$ 3.949,49	2023/12
Adilson José Rocha Melo	R\$ 4.627,90	R\$ -	R\$ 4.627,90	2023/12
Francisco José P. de Carvalho	R\$ 2.906,51	R\$ -	R\$ 2.906,51	2023/12
<b>Subtotal a Pagar atualizado em dezembro/2023</b>			<b>R\$ 206.782,55</b>	

<b>Total Geral</b>	<b>R\$ 478.698,35</b>	
--------------------	-----------------------	--

**Data: 18/03/2024**





CN-SIFPM

MUNICIPIO DE BEBEDOURO  
I M E S B

Anexo 14 - Balanco Patrimonial

Periodo de Referencia: JANEIRO/2023 A DEZEMBRO/2023

CONRM

Pagina 2

ATIVOS	Exercicio Atual	Exercicio Anterior	PASSIVO	Exercicio Atual	Exercicio Anterior
TOTAL	3.040.516,25	3.054.718,25	TOTAL DO PATRIMONIO LIQUIDO	-10.654.308,78	-9.012.939,13

ATIVO FINANCEIRO	50.299,22	129.685,22	PASSIVO FINANCEIRO	10.040.436,75	8.331.282,77
ATIVO PERMANENTE	2.990.217,03	2.925.033,03	PASSIVO PERMANENTE	3.772.904,49	3.774.102,77
SALDO PATRIMONIAL				-10.772.824,99	-9.050.667,29

QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇAO	Exercicio Atual	Exercicio Anterior	QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇAO	Exercicio Atual	Exercicio Anterior
Atos Potenciais Ativos			Atos Potencias Passivos	822.581,41	819.912,43
			obrigacoes contratuais		

Demonstrativo gerado pelo Sistema Integrado de Finanças Públicas Municipais - CN-SIFPM, em 15 de FEVEREIRO de 2024, as 15h26.  
Anexo gerado com mes nao armazenado no TCE: /2023

BEBEDOURO, 31 de DEZEMBRO de 2023

CARLOS EDUARDO MARCOMINI JUNIOR  
DIRETOR FINANCEIRO  
CRC-ISP290692

LUIZ CARLOS JACA  
CPF-081.471.318-10

Menu Sistema: 5-3-4-1-4-1





Divida Confessada Sintetica por Numero de Divida 00000 a 99999 entre 01/01/2024 e 16/04/2024

DATA 16/04/2024

Pagina 1

DIVIDA FORNECEDOR	SALDO ANTERIOR	INSCRICAO	AMORTIZACAO	CANCELAMENTO	CORRECAO	SALDO ATUAL
00023 PARCELAMENTO SIMPL. NO621952842						
05685 RECEITA FEDERAL	375.688,84	0,00	0,00	0,00	0,00	375.688,84
00024 PARCELAMENTO SIMPL. NO609631470						
05685 RECEITA FEDERAL	1.140,37	0,00	0,00	0,00	0,00	1.140,37
00025 PARCELAMENTO PERT PGR NO1340508						
05685 RECEITA FEDERAL	829.006,56	0,00	0,00	0,00	0,00	829.006,56
00026 PARCELAMENTO PERT RFB REF. INSS EXERCICIOS ANTER.						
05685 RECEITA FEDERAL	1.369.518,55	0,00	0,00	0,00	0,00	1.369.518,55
00029 PARCELAMENTO SASEMB REF. 13/2009 A 11/2010 CADPREV						
00193 SASEMB-SERV.ASSIST.SERV.FUNC.MUNIC.BEBEDOIRO	46.281,25	0,00	0,00	0,00	0,00	46.281,25
00030 PARCELAMENTO SASEMB REF. 06/2012 A 13/2012 CADPREV						
00193 SASEMB-SERV.ASSIST.SERV.FUNC.MUNIC.BEBEDOIRO	111.316,78	0,00	0,00	0,00	0,00	111.316,78
00031 PARCELAMENTO SASEMB REF. 07 A 13/2013 CADPREV 116/						
00193 SASEMB-SERV.ASSIST.SERV.FUNC.MUNIC.BEBEDOIRO	170.273,26	0,00	0,00	0,00	0,00	170.273,26
00032 PARCELAMENTO SASEMB REF 08 A 12/2014 CADPREV 1045/						
00193 SASEMB-SERV.ASSIST.SERV.FUNC.MUNIC.BEBEDOIRO	217.629,96	0,00	0,00	0,00	0,00	217.629,96
00033 PARCELAMENTO SIMPL. FASEP REF 09/2017 A 05/2018 -						
05685 RECEITA FEDERAL	531,48	0,00	0,00	0,00	0,00	531,48
00034 PARCELAMENTO SIMPL. 2622607 REF. JUNHO 2018						
05685 RECEITA FEDERAL	68.886,53	0,00	0,00	0,00	0,00	68.886,53
00035 PARCELAMENTO SIMPL. INSS 2629680						
05685 RECEITA FEDERAL	573.669,43	0,00	0,00	0,00	0,00	573.669,43
00039 SERVICOS DE LEGADO TELEFONIA FIXA CONFORME ACORDO						
05292 TELEFONICA BRASIL S.A	8.961,48	0,00	0,00	0,00	0,00	8.961,48
TOTAL	3.772.904,49	0,00	0,00	0,00	0,00	3.772.904,49





IMESB – VC

**RESUMO EXECUTIVO  
PLANO DE REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA**

**HISTÓRICO E NECESSIDADE FUNDAMENTAL:**

- Resultado fiscal deficitário há vários anos, demandando a implantação de uma política fiscal, que, de médio (3 a 5 anos) para longo prazo (a partir de 6 anos), propicie:
  1. Equilíbrio Financeiro;
  2. Perenidade;

**CARACTERÍSTICAS DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS E DESAFIOS À ENFRENTAR E SUPERAR:**

1. Concorrência cada vez maior e mais acirrada, por conta de novos entrantes;
2. Sistemas educacionais isolados da sociedade e economia e suas demandas;
3. Reafirmação/renovação dos norteadores da universidade pública, em termos de propósito, objetivos, metas, limites e recursos;
4. Capitalismo acadêmico;
5. Inteligência artificial (e robôs) substituindo professores;
6. Metodologias ativas em detrimento das aulas tradicionais nas quais predomina a ação monológica;
7. Internet, cada vez mais, como local de criação;
8. Rupturas na educação superior, onde: (1) os mecanismos de formação tradicional das graduações devem passar a privilegiar fortemente o desenvolvimento de competências e habilidades; (2) modelo de ensino híbrido (presencial e a distância) com a junção do físico com o digital, formando o "figital"; (3) modelos e estruturas operacionais demandando transformação e adequação para um modelo de negócios, efetivamente;

**OBJETIVO MAIOR:**

- Oferta de um serviço público de Educação Superior com:
  1. Qualidade;
  2. Acessível à todos, em especial à população menos favorecida;

**DIRETRIZES ESTRATÉGICAS:**

**LEMA DE GESTÃO:**

- Ficar melhor (talvez, antes, fique menor) para ficar maior!

**EIXOS CENTRAIS:**

1. Reorganização financeira e administrativa;
2. Excelência pedagógica e acadêmica;

**NORTEADORES:**

- **MISSÃO:** Impactar positivamente a Sociedade, formando cidadãos e profissionais, através de um modelo pedagógico aderente às necessidades e expectativas da sociedade e do mercado;

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO 489/92/24 - 24/07/2024 - 15:04 - 11/5N-38N3-148 - UJ-UF



- **VISÃO:** Ser “centro/fábrica” de referência na produção de conhecimento e formação de gente;
- **ESTRATÉGIA:** Diferenciação, através do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI, dos Projetos Pedagógicos e da metodologia de ensino-aprendizagem;
- **VALORES:** Trabalho, integridade, transparência, ética e demais princípios que norteiam o serviço e a administração pública;
- **CULTURA:** Excelência, não como um lugar no qual se chega e, sim, algo que se busca, constantemente e em tudo que se fizer;

#### SONHO GRANDE:

- Prosperar, em meio à incerteza e à adversidade;
- Fazer bem feito, alcançando resultados positivos.

#### MODELO DE TRABALHO, GESTÃO E LIDERANÇA:

**Disciplina fanática:** Fazer aquilo que se fizer necessário para gerar grandes resultados, a despeito de todas as dificuldades, direcionado por valores, metas, padrões de desempenho elevados e métodos consistentes;

**Criatividade empírica:** Foco nas informações, fatos e evidências; atenção para os detalhes; ir além do convencional, escavar além do aparente; realizar ações ousadas e criativas apoiadas em uma sólida base empírica;

**Paranoia produtiva:** Hipervigilância de ameaças e mudanças do ambiente, transformando-as em oportunidades de preparação para convertê-las em oportunidades, executando ações efetivas e produtivas;

**Intolerância e intransigência com o comodismo:** Guerra contra o comodismo, o descomprometimento, e instauração do sentido de urgência, do “estado de guerra”.

#### OBJETIVOS

#### ESSENCIAL:

Alcançar a excelência no ensino, nos cursos que oferecer, até o final de 2030, tendo presente que o ótimo pode ser inimigo do bom e, que o bom, inicialmente, é o que precisa ser bem feito!

#### GERAIS:

1. Dotar o Imesb, de condições necessárias para continuar ofertando, à população de Bebedouro e região, a possibilidade de acesso a uma formação superior com qualidade e condições de pagamento;
2. Ampliar o acesso por meio de fundo de financiamento, política de bolsas, etc;
3. Melhor aproveitamento da estrutura física;
4. Oferecer melhores condições de trabalho e de qualificação para o contingente de recursos humanos do Instituto;
5. Gerar atratividade para alunos, a partir de uma estrutura/aparência do espaço físico renovada e de Projetos Pedagógicos e metodologias de ensino-aprendizagem em linha com o que é praticado pelas melhores faculdades/universidades do país, tanto públicas quanto privadas;
6. Promover a melhoria na oferta e na qualidade do ensino superior oferecido ;
7. Fortalecer o papel e o compromisso social do Imesb, através da implementação de políticas de inclusão, assistência estudantil e extensão universitária.



### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

1. Promover a ocupação de vagas ociosas;
2. Reduzir a inadimplência;
3. Reduzir a taxa de evasão;
4. Aumentar a oferta de cursos e vagas;
5. Implementar e intensificar controles gerenciais.

### METAS/INDICADORES/MÉTRICAS

#### FINANCEIRAS:

1. Reversão do déficit operacional a partir de 2027;
2. Recomposição do preço das mensalidades, considerando, no mínimo, a média do índice de reajuste dos principais gastos (folha de pagamento, energia elétrica e sistemas administrativos) do Instituto: IPCA;
3. Taxa de conclusão: mínimo de 90%;
4. Taxa de evasão: máximo de 10%;
5. Taxa de Investimento anual: mínimo de 10% da receita líquida e mais a depreciação (estimada em 5%);
6. Taxa custeio anual : máximo de 85% da receita líquida;
7. Taxa com gastos anuais com pessoal: máximo de 60% da receita líquida (limite prudencial);
8. Taxa de inadimplência: até, no máximo, 10%;
9. Eliminação dos atuais apontamentos do TCESP até o exercício de 2024;

#### PEDAGÓGICAS:

1. Índice de matrículas x vagas ofertadas, mínimo de 50% , buscando crescer gradativamente;
2. Quantidade de disciplinas, por professor, por turma/ano: máximo de 2;
3. Quantidade de disciplinas, por professor, por curso: máximo de 3;
4. Atualização dos projetos pedagógicos dos cursos: até final de 2024;
5. Implementação da metodologia PBL; até final 2024;
6. Alcance da Excelência Acadêmica, aumentando, gradativamente, os atuais índices/posições, segundo os conceitos constantes neste plano de recuperação, baseado nos seguintes critérios:
  - a. Ranking universitário ( critérios de pesquisa, inovação, ensino e mercado);
  - b. Notas MEC/ENADE;
  - c. Nível de empregabilidade dos alunos.

### CENÁRIOS FISCAIS PROSPECTIVOS AVALIADOS – PREMISSAS E RESULTADOS POSSÍVEIS:

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO: 48099/2024 - 24/04/2024 15:05 - 155N-28N-1466-UJMF



CENÁRIO (prospectivos/visualização de possibilidades)	I		II		III		IV	
	2023	2027	2023	2027	2023	2027	2023	2027
NOME	Se nada for feito		Vagas MEC e 20% ano		Vagas MEC e 50% ano		Vagas MEC e 100% ano	
QUANTIDADE DE ALUNOS	281	294	303	972	429	960	639	1920
MENSALIDADES	Aumento anual de 5%		Aumento anual de 5%		Aumento anual de 5%		Aumento anual de 5%	
DESCONTOS SOBRE AS MENSALIDADES	Média histórica de 20%		Redução gradativa até chegar em 10%		Redução gradativa até chegar em 10%		Redução gradativa até chegar em 10%	
TRIBUTOS SOBRE RECEITAS	Pasep de 1%		Pasep de 1%		Pasep de 1%		Pasep de 1%	
PASSIVO VIGENTE	Sem amortização		Sem amortização		Sem amortização		Sem amortização	
CUSTO COM DOCENTES	Histórico + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA	
CUSTOS DIRETOS E INDIRETOS FIXOS	Histórico + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA	
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	Histórico + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA	
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	Histórico + IPCA		Plano + Selic		Plano + Selic		Plano + Selic	
DESPESAS COM TERCEIROS	Histórico + IPCA		Plano + Selic		Plano + Selic		Plano + Selic	
RESULTADO ACUMULADO EM 2027 (Necessidade de aporte)	(-) R\$ 26,3 mm		(-) R\$ 13,7 mm		(-) R\$ 8,4 mm		(+) R\$ 26,9 mm	
SITUAÇÃO EM 2027 - FINAL DO PERÍODO ANALISADO	DÉFICIT		DÉFICIT		DÉFICIT		SUPERÁVIT	
			-48 MENOR		-39 MENOR			

Cenário I – Atual

Em R\$	Projetado >>>	
	2023	2027
<b>Quantidade Total de Alunos</b>	<b>281</b>	<b>294</b>
Receita Operacional Bruta	2.578.902	3.235.316
(=) Margem de Contribuição	(887.276)	(774.152)
% sobre a receita líquida	-43,5%	-30,2%
(=) Resultado Líquido	(4.769.107)	(5.502.589)
% sobre a receita líquida	-233,9%	-215,0%
(=) Superávit/Déficit Orçamentário	(4.809.145)	(5.641.788)
<b>Flx. de Caixa Acumulado (2023-27)</b>	<b>(26.322.207)</b>	

Cenário II – Crescimento Gradual

Em R\$	Projetado >>>	
	2023	2027
<b>Quantidade Total de Alunos</b>	<b>303</b>	<b>972</b>
Receita Operacional Bruta	2.898.822	10.435.396
(=) Margem de Contribuição	(604.483)	5.968.429
% sobre a receita líquida	-26,0%	64,2%
(=) Resultado Líquido	(4.486.313)	1.239.992
% sobre a receita líquida	-193,2%	13,3%
(=) Superávit/Déficit Orçamentário	(5.221.309)	827.308
<b>Flx. de Caixa Acumulado (2023-27)</b>	<b>(13.743.660)</b>	

Cenário III – Crescimento 50%

Em R\$	Projetado >>>	
	2023	2027
<b>Quantidade Total de Alunos</b>	<b>429</b>	<b>960</b>
Receita Operacional Bruta	3.990.284	10.404.288
(=) Margem de Contribuição	256.867	5.940.688
% sobre a receita líquida	8,1%	64,1%
(=) Resultado Líquido	(3.624.964)	1.212.251
% sobre a receita líquida	-113,9%	13,1%
(=) Superávit/Déficit Orçamentário	(4.431.739)	925.157
<b>Flx. de Caixa Acumulado (2023-27)</b>	<b>(8.453.083)</b>	

Cenário IV – Crescimento 100%

Em R\$	Projetado >>>	
	2023	2027
<b>Quantidade Total de Alunos</b>	<b>639</b>	<b>1.920</b>
Receita Operacional Bruta	5.809.387	20.808.576
(=) Margem de Contribuição	2.381.721	16.000.743
% sobre a receita líquida	51,6%	86,3%
(=) Resultado Líquido	(379.907)	12.664.424
% sobre a receita líquida	-8,2%	68,3%
(=) Superávit/Déficit Orçamentário	(1.438.921)	12.214.023
<b>Flx. de Caixa Acumulado (2023-27)</b>	<b>26.967.742</b>	

ANOS	RESULTADOS FISCAIS ANUAIS, DECORRENTES DE CADA CENÁRIO ACIMA			
	I	II	III	IV
	EM R\$ mm	EM R\$ mm	EM R\$ mm	EM R\$ mm
2023	-4,8	-5,2	-4,4	-1,4
2024	-5,1	-4,2	-3	1,9
2025	-5,3	-3,4	-1,7	5,2
2026	-5,4	-1,7	-0,2	9
2027	-5,7	0,8	0,9	12,2
<b>TOTAL</b>	<b>-26,3</b>	<b>-13,7</b>	<b>-8,4</b>	<b>26,9</b>

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO 48999/2024 - 24/10/2024 - 16:05 - 1165N-28N3 - 486-00MF



**ENDIVIDAMENTO: TRAJETÓRIA POTENCIAL (SE NADA FOR FEITO):  
ACUMULADO**

Saldo anterior:	-17	
Déficits anuais:		
2023	-4,8	-21,8
2024	-5,1	-26,9
2025	-5,3	-32,2
2026	-5,4	-37,6
2027	-5,7	-43,3

**APORTES FINANCEIROS: CONTINUIDADE, NECESSIDADE E IMPACTOS:**

**RESULTADOS ANUAIS E NECESSIDADE DE APORTES:**

ANOS	I	II	III	IV
	EM R\$ mm	EM R\$ mm	EM R\$ mm	EM R\$ mm
2023	-4,8	-5,2	-4,4	-1,4
2024	-5,1	-4,2	-3	1,9
2025	-5,3	-3,4	-1,7	5,2
2026	-5,4	-1,7	-0,2	9
2027	-5,7	0,8	0,9	12,2
<b>TOTAL</b>	<b>-26,3</b>	<b>-13,7</b>	<b>-8,4</b>	<b>26,9</b>
	5.260.000,00 Média anual (5 anos)	2.800.000,00 Média anual (5 anos)	1.680.000,00 Média anual (5 anos)	1.400.000,00 Só em 2023

**Nota 1:** Considerando os aportes e mais os investimentos, espera-se os seguintes impactos no fluxo de caixa:

1. (+) Aumento da quantidade de alunos pagantes;
2. (+) Aumento do preço das mensalidades, em índices que acompanhem os custos;
3. (+) Receitas incrementais decorrentes da diversificação das fontes;
4. (+) Aportes contínuos (a expectativa é de redução gradativa) pela PBM;
5. (+) Controle e redução dos gastos, naquilo que ainda for possível;
6. (=) Ponto de Equilíbrio e início de geração positiva de caixa.

**Nota 2:** a quantificação dos referidos impactos depende de algumas variáveis, tais como: datas de realização, valores, aplicação, ações de marketing, reversão da percepção negativa hoje existente, conjuntura econômica (inflação, salários, desemprego, juros, etc), as quais não estão sob controle da Direção.

**Nota 3:** Não se pode "cravar" prazos nesse momento. Há muitas variáveis que não estão sob controle da Direção do Instituto, em especial, o montante, a periodicidade e a continuidade dos aportes por parte da PBM e, portanto, não é recomendável que a Direção, neste momento, se comprometa com prazos.

**ESTRATÉGIAS:**

**1. Equalização do fluxo de caixa;**

- a. Aporte financeiro substancial e emergencial (curto prazo) por parte da mantenedora (Prefeitura) para fazer frente (suportar) às necessidades operacionais/emergenciais, em decorrência dos custos inerentes à necessidade e intensidade da transformação (ressignificação) requerida/preendida;
- b. Recomposição dos preços das mensalidades;
  - i. Utilização dos índices que corrigem os demais gastos do Instituto;
  - ii. Redução gradual/gradativa da quantidade de bolsas concedidas e revisão da política de concessão;
- c. Redução da velocidade de crescimento dos gastos com pessoal;
- d. Substituição da energia elétrica por energia fotovoltaica (solar);

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO: 4999/2024 - 21/04/2024 - 15:05 - IN51 - 2813-186-LUMF



- e. Criação de um “departamento comercial” para vender os produtos do Instituto;
  - f. Revisão de possíveis contratos onerosos;
  - g. Busca de patrocínios (apadrinhamento) dos espaços do Instituto;
- 2. Continuidade de aportes mensais que façam frente à necessidade de capital de giro e continuidade operacional;**
- a. Para atender às exigências legais para a transferência de recursos da PMB para o Instituto, vislumbra-se, a princípio, as seguintes possibilidades:
    - i. Aprimoramento e observância dos critérios estabelecidos na Lei Municipal n. 1.612/83;
    - ii. Criação de uma área/departamento de “Ensino Superior” no âmbito da SEMEB, para que, se o caso, facilite a transferência de recursos municipais, quando necessários;
- 3. Busca ativa de novas fontes de recursos, a nível federal e estadual;**
- a. Intensificação de visitas e contatos com autoridades governamentais, em todos os níveis de acordo;
  - b. Busca de financiamentos junto ao BNDES e outras instituições de fomento;
  - c. Financiamentos via mercado;
  - d. Criação de fundação de apoio;
- 4. Plano de recuperação, que permita a previsibilidade e gere segurança financeira;**
- i. Aprimoramento e observância dos critérios estabelecidos na Lei Municipal n. 1.612/83;
- 5. Revisão do modelo de negócios que, dentre outros aspectos, privilegie o aumento e diversificação de receitas, para eliminar a concentração e excessiva dependência dos cursos de graduação;**
- a. Oferta de novos cursos dos mais variados níveis e formatos, aderentes às demandas locais e regionais;
  - b. Locação de espaços;
- 6. Controle gastos, mantendo-os em limites razoáveis e factíveis, mediante políticas de austeridade e redução;**
- a. Adequação, naquilo que for possível, da estrutura operacional à realidade de faturamento;
  - b. Compartilhamento de insumos essenciais, com outros órgãos da administração pública;
- 7. Eficiência na alocação de capital, privilegiando/potencializando gastos que gerem impactos positivos imediatos no fluxo de caixa e que aumentem rentabilidade;**
- a. Vide item posterior “melhoria da imagem institucional”;
- 8. Melhoria da imagem institucional;**
- a. Desenvolvimento dos recursos humanos, em termos de qualificação e capacitação, de modo a prestar um serviço público eficiente e com qualidade;
  - b. Reforma estrutural/física total;
  - c. Aprimoramento pedagógico (projetos e metodologias);
  - d. Capacitação de todos os servidores (todas as áreas);
  - e. Atualização de toda a tecnologia de informação (hardware e software);
  - f. Aprimoramento da acessibilidade para PCDs;
  - g. Implementação de linhas de transporte público municipal, privilegiando os horários de entrada e saída dos cursos;
- 9. Atualização do projeto pedagógico e da metodologia de ensino-aprendizagem, de modo a criar diferenciais competitivos;**
- a. Implementação do conceito de “universidade empregadora”;
  - b. Busca da “excelência acadêmica”;
- 10. Esforço de comunicação e marketing intensivo e abrangente, promovendo e reforçando os diferenciais competitivos em todo o ecossistema em que está inserido;**

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - IN5N-28N3-1436-UJMF



- a. Utilização intensiva das mídias/redes sociais;
  - b. Parcerias com as mídias tradicionais (veículos de imprensa locais e regionais);
- 11. Reperfilamento/renegociação do endividamento, com foco em redução de custos, aumento de prazos, liberação de garantias;**
- a. Consideração e análise (jurídica, contábil, política, etc) de uma operação de venda de ativo (prédio), com obrigatoriedade de cessão em locação pelo comprador, considerando, em tal situação o custo mensal/anual da locação versus as parcelas da dívida;
  - b. Busca da implementação das condições jurídicas requeridas, que permitam a obtenção da isenção tributária;
  - c. Retomada e intensificação das tratativas junto à todos os credores;
- 12. Intensificação e/ou implementação de novos controles gerenciais, com acompanhamento de resultados, mediante análises rotineiras que possibilitem aferir a performance financeira, de forma a conhecer, rapidamente, o reflexo das decisões que estão sendo tomadas e ações que estão sendo adotadas.**
- a. Fortalecimento da estrutura de governança;
  - b. Aprimoramento dos processos e mecanismos de monitoramento e controle de gestão;
- 13. Redução gradual/gradativa da inadimplência;**
- a. Implementação de processos e mecanismos de detecção precoce e intensificação das medidas de cobrança;
  - b. Reforço do acesso aos instrumentos governamentais federais de financiamento à Educação Superior, tais como o FIES, ProUni, etc;
  - c. Criação de um fundo municipal para ajuda/financiamento à alunos inadimplentes;
  - d. Contratação de "seguro-fiança";
- 14. Implantação de estrutura de "Gerenciamento de Riscos", que contemple as fases de:**
- a. Identificação, análise e acompanhamento;
  - b. Enfrentamento;

#### FOCOS INICIAIS:

- Melhoria dos processos operacionais;
- Implementação de medidas de "hedge", buscando:
  1. Suavização e/ou proteção contra impactos negativos de conjunturas econômicas desfavoráveis;
  2. Busca do equilíbrio financeiro;

#### PILARES FUNDAMENTAIS:

1. Aporte inicial de recursos por parte da Mantenedora (Prefeitura Municipal de Bebedouro -PMB);
2. Ação conjunta de todos os agentes/atores públicos da sociedade, envolvidos de forma direta ou indireta com o Instituto;

#### CARACTERÍSTICAS E DEMANDAS DAS PROPOSTAS:

- **São:**
  - ✓ Ambiciosas, mas factíveis;
- **Demandam:**
  - ✓ Recursos financeiros;
  - ✓ Boa vontade;
  - ✓ Iniciativa;





- ✓ Disciplina;
- ✓ Constância;
- ✓ Acompanhamento;
- ✓ Aprimoramento;
- ✓ Engajamento/comprometimento de todos os agentes envolvidos;

#### DIFICULDADES INICIAIS À SUPERAR:

1. Dificuldade de abertura de novos cursos em outras áreas do conhecimento, decorrente da excessiva concentração de docentes na área de Ciências Sociais Aplicadas, o que demandará processos seletivos e concursos para as novas contratações que forem necessárias;
2. Cima Organizacional desfavorável para o trabalho harmônico, integrado, criativo e produtivo;
3. Queda da quantidade de alunos inscritos nos vestibulares e matriculados;
4. Concentração – e dependência – em uma única fonte de receitas – mensalidades;
5. Preços das mensalidades, defasados em relação ao aumento dos custos;
6. Inadimplência;
7. Folha de Pagamento crescente e subutilizada;
8. Custos operacionais crescentes, por conta, dentre outros fatores, da falta de investimentos (capex) em manutenção;
9. Requalificação de todos os servidores;
10. Estrutura predial necessitando de reforma geral;
11. Reestruturação de toda a área de Tecnologia da Informação (hardware e software);
12. Insuficiência de recursos financeiros para o custeio de todos os gastos operacionais (capital de giro);
13. Equalização do endividamento total;
14. Geração interna, negativa, de caixa;
15. Concorrência cada vez mais acirrada, principalmente por conta da chegada de “novos entrantes”;
16. Imagem institucional desgastada;
17. Recredenciamento do Instituto junto ao CEE-SP;
18. Renovação do reconhecimento de cursos junto ao CEE-SP;
19. Dificuldade de acesso ao mercado potencial regional de alunos, por conta da insuficiência de recursos e deficiências da estrutura física, que não favorecem à atratividade;
20. Imagem – ainda – distorcida de que, por ser uma autarquia, o Instituto é um ente apócrifo na estrutura administrativa municipal;

  
LUIZ CARLOS JACA  
Diretor



**IMESB**

Instituto Municipal de Ensino Superior  
de Bebedouro "Victório Cardassi"



**Prefeitura de  
Bebedouro**

Fone: (17) 3345-9366

Site: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14706-

Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.

# RELATÓRIO DE INTERVENÇÃO ADMINISTRATIVA E PLANO DE RECUPERAÇÃO OPERACIONAL, ECONÔMICA E FINANCEIRA DO INSTITUTO MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR DE BEBEDOURO – IMESB “VC”

**LUIZ CARLOS JACA**

Relatório, das ações realizadas no período de Intervenção Administrativa do IMESB-“VC”, apresentado ao Senhor Prefeito Municipal de Bebedouro, para fins de esclarecimentos sobre os dados auferidos durante o período de intervenção e apresentação do Plano de Recuperação Operacional, Econômica e Financeira.

**BEBEDOURO - SP  
2023**

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-UJMF

## SUMÁRIO

### Sumário

<b>1 INTRODUÇÃO.....</b>	<b>4</b>
<b>2 RELATÓRIO DE INTERVENÇÃO - SITUAÇÃO GERAL ENCONTRADA.....</b>	<b>6</b>
2.1 SITUAÇÃO GERAL: .....	6
<b>2.2 RECURSOS HUMANOS .....</b>	<b>8</b>
2.2.1 FOLHA DE PAGAMENTO .....	8
2.2.2 CLIMA ORGANIZACIONAL (SERVIDORES, PROFESSORES, ALUNOS).....	9
<b>2.3 SITUAÇÃO FISCAL (RELATÓRIO DO TCEP – CONTAS 2021).....</b>	<b>10</b>
2.3.1 MANIFESTAÇÃO DO TCEP EM RELAÇÃO ÀS RECEITAS .....	11
2.3.2 RESULTADOS FINANCEIRO E ECONÔMICO E SALDO PATRIMONIAL.....	14
2.3.3 ENDIVIDAMENTO .....	16
2.3.4 INADIMPLÊNCIA.....	17
<b>3 TRAJETÓRIAS POTENCIAIS ESTIMADAS: CENÁRIO FISCAL E ENDIVIDAMENTO .....</b>	<b>19</b>
3.1 CONTEXTO .....	19
3.2 PERFORMANCE ECONÔMICA, GERAÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO .....	20
3.3 CENÁRIOS AVALIADOS .....	20
3.3.1 TRAJETÓRIA FISCAL DOS CENÁRIOS AVALIADOS .....	22
3.3.2 CENÁRIO FISCAL/ECONÔMICO/FINANCEIRO.....	22
3.3.3 TRAJETÓRIA DO ENDIVIDAMENTO .....	23
<b>4 AGENDA POSITIVA - PROVIDÊNCIAS JÁ ADOTADAS E/OU EM CURSO.....</b>	<b>23</b>
<b>5 PLANO DE RECUPERAÇÃO.....</b>	<b>25</b>
5.1 PESQUISA DE MERCADO – EPTV .....	25
5.2 CENÁRIOS PARA O ENSINO SUPERIOR .....	36
5.2.1 O QUE FAZER ??? .....	41
<b>6 DIRETRIZES ESTRATÉGICAS.....</b>	<b>41</b>
6.1 LEMA DE GESTÃO:.....	41
6.2 EIXOS CENTRAIS:.....	41
6.3 NORTEADORES:.....	41
6.4 SONHO GRANDE:.....	42



---

<b>6.5 MODELO DE TRABALHO, GESTÃO E LIDERANÇA:</b> .....	<b>42</b>
<b>6.6 OBJETIVOS</b> .....	<b>42</b>
<b>ESSENCIAL:</b> .....	<b>42</b>
6.6.2 OBJETIVOS GERAIS: .....	43
6.6.3 OBJETIVOS ESPECÍFICOS: .....	43
<b>6.7 METAS/INDICADORES/MÉTRICAS</b> .....	<b>43</b>
6.7.1 FINANCEIRAS: .....	43
6.7.2 PEDAGÓGICAS: .....	44
<b>6.8 ESTRATÉGIAS PARA ATINGIR OS OBJETIVOS E ALÇAR AS METAS</b> .....	<b>44</b>
<b>ADVERTÊNCIA INICIAL:</b> .....	<b>44</b>
6.8.1 RESUMO DAS PROPOSIÇÕES: .....	45
6.8.2 DETALHAMENTO DAS ESTRATÉGIAS VISANDO À CONTENÇÃO, MITIGAÇÃO, REVERSÃO E/OU ELIMINAÇÃO PROPOSTAS .....	46
<b>7 CONSIDERAÇÕES FINAIS E CONCLUSÃO</b> .....	<b>70</b>

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 15.05 - 1N5N-28N3-1486-UJMF



## 1 INTRODUÇÃO

O Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro – IMESB “VC” vem de uma situação fiscal “complicada” há vários anos, a qual exigiu esforço fiscal muito grande. Portanto, não se deve falar mais em aumentar tal esforço e, ainda, esperar a sua reversão em curto prazo.

Mediante tal cenário, é preciso implementar uma política fiscal que, de médio (de 3 a 5 anos) para longo prazo (a partir do 6º ano) que propicie ao Instituto equilíbrio financeiro e a sua perenidade. E, a curto prazo, considerando que sejam realizados os aportes financeiros necessários, iniciar o processo de crescimento, a retomada da qualidade, a diversificação de receitas e etc.

O objetivo que permeia todo o planejamento e o seu conjunto de ações, aqui propostos, é o de oferecer um serviço público de educação superior de qualidade e acessível a todos e, em especial, à população menos favorecida.

Dentre as ações que se fazem necessárias para a reestruturação do Instituto e estão o foco na melhoria dos processos e a implementação de “medidas de hedge” que ofereçam suavização – e até proteção – contra os impactos negativos de conjunturas econômicas desfavoráveis. Pretende-se buscar e alcançar, o mais breve possível, o equilíbrio das contas do Instituto, por intermédio do controle e do monitoramento do crescimento dos gastos, bem como do acompanhamento e da revisão de todas atuais fontes de arrecadação do Instituto e, também, do desenvolvimento (diversificação) de outras fontes de receita. Também é necessário continuar a análise e revisão de todas as receitas e despesas do Instituto, de modo a se encontrar assimetrias, hipótese em que, então, serão buscadas todas as formas legais para as correções necessárias. Faz-se necessária, ainda, a adoção de medidas tempestivas para a correção de desvios e, ainda, medidas de prevenção quanto à materialização de riscos aos quais o Instituto está sujeito.

Sendo assim, são apresentadas várias possibilidades de ações para o cumprimento dessas diretrizes, as possíveis formas de enfrentamento, de mitigação e de resolução dos problemas atualmente enfrentados pelo Instituto, as quais acredita-se serem passíveis

**de implementação desde que, primeiramente e prioritariamente, como seus pilares essenciais de sustentação, haja, (1) urgentemente, aporte financeiro necessário por parte da mantenedora, que é a Prefeitura Municipal de Bebedouro, e, (2) uma imediata ação conjunta de todos os agente e atores públicos e sociedade, envolvidos direta ou indiretamente com o Instituto, premissa esta que é considerada urgente, necessária e fundamental e na qual todo esse “arcabouço de possibilidades” está ancorado.** Cabe destacar que a adoção e implementação das ações a serem propostas ancoram e iniciam o que se pode chamar de a verdadeira “campanha do vestibular” que este Instituto deve realizar.

**O que se propõe é ambicioso, mas é factível.** **Demanda** boa vontade, iniciativa, disciplina, constância, acompanhamento, aprimoramentos e, principalmente, vontade, firmeza e colaboração de todos os públicos, agentes e atores relacionados, de algum modo, com este Instituto, cujo objetivo de criação foi nobilíssimo, ou seja, uma vontade firme e forte e a preocupação em oferecer e garantir acesso à população de Bebedouro e seu entorno ao Ensino Superior de qualidade, em um Instituto Público Municipal.

**Ressalvas pessoais:**

Por oportuno, nesta introdução, esclareço que, neste relatório, não estou realizando qualquer acusação, atribuição de culpa, juízo de valor, ou algo congênere que, de alguma forma possa macular a imagem, postura, moral, etc, das pessoas que estiveram à frente da gestão do Instituto. Apenas relato situações que restaram evidenciadas, ao longo do trabalho, até agora realizado. Expresso, sim, minha posição/opinião profissional, enquanto gestor, em vários momentos, mas isso não deve ser interpretado de outra forma que não seja o sentimento de alguém que está envolvido com esse Instituto, desde 1988, portanto, já antes de sua fundação oficial, que se deu em 1989. Sou da sua primeira turma de graduação em Administração, da sua primeira turma de pós-graduação e docente concursado desde 1997. Neste sentido, reservo-me o direito e a legitimidade para poder, nesse ponto, expressar meu sentimento, não de susto, mas, fundamentalmente, de tristeza, com a situação com a qual me deparei no Instituto.

## 2 RELATÓRIO DE INTERVENÇÃO - SITUAÇÃO GERAL ENCONTRADA

### 2.1 SITUAÇÃO GERAL:

1. Bloqueio de recursos financeiros existentes em c/c;
2. Contabilidade com ausência de fidedignidade e necessidade de vários ajustes, inclusive recomendados pelo TCESP;
3. Falta de controle do Endividamento, que se presumia elevado, composto por férias, décimos-terceiros atrasados, tributos não recolhidos, precatórios e fornecedores não pagos, estimados, então, na ordem de R\$ 9,0 milhões;
4. Estrutura física deteriorada, nas seguintes condições mais evidentes:
  - a. Árvores necessitando de podas;
  - b. Mato alto no interior;
  - c. Calçadas externas necessitando de manutenção;
  - d. Cercas laterais aparentando ferrugem;
  - e. Blocos de construções com infiltrações e paredes com rachaduras;
  - f. Piso de salas de aulas do curso de Arquitetura e Urbanismo com rachaduras;
  - g. Pintura das paredes totalmente desgastada;
  - h. Toldos rasgados;
  - i. Pisos, bancos e calçamentos internos sujos;
  - j. Mobiliários, próprios e do SESI, amontoados em salas e muitos deles avariados, e sem condições de uso;
  - k. Equipamentos eletrônicos guardados em sala, sem a proteção adequada;
  - l. A sala que abriga os equipamentos referentes ao Servidor de TI sendo refrigerada por ventilador pequeno, com risco de pane, prejudicando, assim, o funcionamento de todos os sistemas operacionais do Instituto;
  - m. Parque de software e hardware desatualizados, não funcionando adequadamente, muitos equipamentos avariados e outros sem a devida manutenção;
  - n. Redes elétrica e hidráulica não funcionando adequadamente;
  - o. Rede de comunicação – telefonia – com problemas, devido a desatualização do sistema.
5. Ausência de equilíbrio financeiro;
6. Valor das mensalidades defasado;
7. Bolsas concedidas, via convênio, com empresas e prefeituras, sem o devido repasse da contrapartida (exceto Prefeitura de Bebedouro);



8. Não exigência da contrapartida dos beneficiários do Programa “Bolsa Proesb”;
9. Funcionários desmotivados, com várias reclamações a respeito da forma como eram tratados, solicitando quitação de pendências financeiras em atraso e queixas quanto aos baixos valores de remuneração;
10. Corpo docente igualmente insatisfeito e desmotivado e, também incompleto, em virtude de pedidos de exonerações, afastamentos sem remuneração e aposentadoria;
11. Concurso Público para Provimento de Cargos Docentes (EDITAL 01/2021), em andamento, mas com várias irregularidades e que precisou ser cancelado e, refeito após realizadas as regularizações necessárias;
12. Vestibular 2022 em andamento;
13. Falta e/ou precariedade das condições da estrutura física para a realização das cerimônias de colação de grau;
14. Proximidade do início do ano-letivo de 2022 (o primeiro, pós Pandemia) e falta de estrutura necessária;
15. Cursos de Engenharia Agrônômica, Administração, Ciências Contábeis e Arquitetura e Urbanismo em fase de renovação do reconhecimento junto ao CEE/SP;
16. Recredenciamento do Instituto em andamento junto ao CEE/SP;
17. Dependência total de única fonte de receitas, isto é, de mensalidade dos alunos;
18. Ausência de efetivo controle de Contas a Pagar e a Receber;
19. Valor de inadimplência estimado em R\$ 1,0 milhão;
20. Ausência de inscrição em Dívida Ativa e de adoção de medidas efetivas para seu recebimento;
21. Falta de controle das ações jurídicas, em que o Instituto figura como polo ativo ou passivo;
22. Regimento Interno desatualizado;
23. Congregação sem a devida composição correta;
24. Área de comunicação desestruturada e ineficiente;
25. Área de TI em situação precária e na eminência de um colapso operacional;



## 2.2 RECURSOS HUMANOS

### 2.2.1 FOLHA DE PAGAMENTO

A folha de pagamento está dimensionada, aproximadamente, para 2150 alunos, e, em 2022, o total de alunos era de 394; e em 2023 é de 320 alunos.

Em minha opinião, a folha é considerável em termos de valores, mas mal distribuída, ou seja, há concentração de valores pagos a poucos professores, que ministram aulas de muitas disciplinas diferentes. Isso, ao que parece, é prejudicial à formação dos alunos, pois corre-se o risco de se oferecer um ensino permeado pela concepção e visão de uns poucos professores. Ademais, recomendação do Ministério da Educação – MEC, de que os professores ministrem, no máximo, duas disciplinas diferentes por turma e de no máximo três por curso. Há o aproveitamento total dos docentes nas disciplinas que contemplam suas áreas de formação, estando estes lecionando um número de disciplinas acima daquele considerado ideal.

Se considerado o total geral de disciplinas de todos os cursos do Instituto, dividido pelo número de professores, nota-se que a média de disciplinas por professor é de aproximadamente 11 (onze) disciplinas. Este número mostra que há redução de impacto na folha de pagamento, uma vez que os docentes trabalham com número elevado de disciplinas sem que sejam necessárias novas contratações, o que resultaria em despesas com rescisões contratuais e realização de processos seletivos e ou concursos. Porém, por outro lado, revela uma lacuna na qualidade do ensino oferecido, devido ao mesmo professor ter que trabalhar com diferentes disciplinas, o que exige maior tempo de dedicação de preparo e atualização de conteúdo. Além disso, tal situação pode ser um fator desmotivador para os alunos ingressantes e para os já matriculados, pelo fato de um mesmo professor ministrar, em alguns casos, até mais de 3 (três) disciplinas por turma (série), quando o ideal seria, conforme recomendação do Ministério da Educação, de no máximo 2 (duas) disciplinas por série. Nota-se que o problema financeiro do Instituto não está diretamente apenas vinculado à folha de pagamento, uma vez que, embora a LEI COMPLEMENTAR N. 116 DE 23 DE DEZEMBRO DE 2015, que deu nova redação aos artigos de número 23 a 46 e acrescentou o Anexo III à Lei Municipal n. 2.616, de 28

de fevereiro de 1997, e dispõe sobre o Estatuto dos Funcionários e Servidores do Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro Victório Cardassi, preveja em seu Art. 35 as jornadas de trabalho semanais de 20 e 40 horas, na prática os docentes do Instituto são todos horistas, e auferem suas remunerações apenas sobre a quantidade de horas aulas dadas em sala de aula.

Mediante tais constatações, está sendo verificada a possibilidade de redução de disciplinas por professor, mediante a contratação de novos, mas há que se atentar e cuidar de respeitar a carga horária mínima para cada professor, devidamente estabelecida em lei, a manutenção dos índices recomendáveis para a titulação dos docentes e sem impacto/onerção dos custos.

Constatou-se, ainda, a concentração de Professores da área de Ciências Sociais Aplicadas, devido ao fato de os cursos do Instituto serem, em sua grande maioria, da área dessa área do conhecimento. Com exceção do curso de Engenharia Agrônoma e seus respectivos professores, bem como do fato de existir um docente das áreas de Letras e um docente da área de Educação. Se por um lado a concentração dos professores na área a qual pertencem a grande maioria dos cursos se mostra um fator positivo, por estes estarem devidamente habilitados para ministrarem as disciplinas da área específica, por outro lado pode vir a ser um fator gerador de dificuldades para a abertura de novos cursos, a qual dependerá da contratação e realização de processos seletivos e concursos para docentes.

## 2.2.2 CLIMA ORGANIZACIONAL (SERVIDORES, PROFESSORES, ALUNOS)

Relatos, por mim ouvidos, deram conta de que, anteriormente à intervenção, o clima organizacional era bastante insalubre, sem espaço para manifestações de opinião, centralização de comandos, dentre outras situações.

Tal situação, a meu ver, gerou as seguintes (mais preponderantes) assimetrias na cultura organizacional:

- Não sabem ouvir NÃO!
- Ainda estão muito apegadas ao “sempre foi assim”;
- Têm receio de agir por conta própria, com proatividade. Para tudo esperam autorização, orientação, etc;

- Inadequação aos padrões esperados de eficácia e eficiência;

Foi iniciado um trabalho com o objetivo de modificar esta situação, mediante a adoção de uma postura mais próxima, por parte da Direção, buscando instruir, delegar, alertar para as responsabilidades e instauração de mecanismos de cobrança, sempre de forma amigável, desejando-se, assim, criar um clima/ambiente organizacional saudável, capaz de gerar motivação, engajamento, comprometimento, criatividade, dentre outros fatores necessários para o momento vivido pelo Instituto.

### 2.3 SITUAÇÃO FISCAL (RELATÓRIO DO TCESP – CONTAS 2021)

O Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, examinando o Balanço Geral – contas do exercício de 2021 – no âmbito do processo n. TC-002745.989.2, baseando-se (1) na fiscalização *in-loco*; (2) na prestação de contas do exercício examinado (2021); (3) na leitura analítica dos três últimos relatórios de fiscalização, bem como das três últimas decisões daquela Egrégia Corte, sobretudo no tocante a assuntos relevantes nas ressalvas, advertências e recomendações; (4) na análise das informações constantes dos sistemas informatizados à disposição da fiscalização, assim como daquelas obtidas por intermédio do AUDESP, endereços eletrônicos, entre outros, expediu relatório que, nos aspectos mais relevantes, é apresentado a seguir, na síntese necessária, seguida de minhas considerações pontuais, cujo intuito é auxiliar na compreensão dos fatos/motivos ensejadores da atual situação em que o Instituto se encontra.

#### NÚMERO DE ALUNOS MATRICULADOS (cursos de Graduação):

##### QUANTIDADE DE ALUNOS MATRICULADOS:

ANOS	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
TOTAL DE ALUNOS	809	730	651	690	579	516	491	394	320
FONTE DA INFORMAÇÃO:	1	1	1	1	1	1	1	2	2

1 - RELATÓRIO DO TCESP - contas 2021

2 - SECRETARIA ACADÊMICA DO INSTITUTO, EM 27/04/2023

#### Considerações:

Nota-se, portanto, que ao longo do período de 9 anos, excetuando-se o ano de 2018, em que houve um aumento, ocorreu uma redução gradual do número de alunos matriculados.

### RESULTADO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA:

#### ORÇAMENTO (em R\$ mm)

ANO	2021
LOA (Lei n.)	5438/2020
Receitas estimadas	6.683
Despesas fixadas	6.683

### DEMONSTRATIVO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Receitas	Previsão	Realização	AH %	AV %
Receitas Correntes	6.683.041,67	3.208.589,78	-51,99%	100,00%
Receitas de Capital				
Receitas Intraorçamentárias				
Ajustes				
<b>Total</b>	<b>6.683.041,67</b>	<b>3.208.589,78</b>	<b>-51,99%</b>	<b>100%</b>
<b>Déficit de arrecadação</b>		<b>3.474.451,89</b>	<b>51,99%</b>	<b>108,29%</b>
Despesas Empenhadas	Fixação Final	Execução	AH %	AV %
Despesas Correntes	6.407.362,12	4.617.052,37	-27,94%	95,05%
Despesas de Capital	147.315,08	-	-100,00%	0,00%
Despesas Intraorçamentárias	128.364,47	98.613,20	-23,18%	5,40%
Ajustes		141.602,23		
<b>Total</b>	<b>6.683.041,67</b>	<b>4.857.267,80</b>	<b>-27,32%</b>	<b>100%</b>
<b>Economia Orçamentária</b>		<b>1.825.773,87</b>	<b>27,32%</b>	<b>37,59%</b>
<b>Resultado Ex. Orçamentária:</b>	<b>Déficit</b>	<b>(1.648.678,02)</b>	<b>51,38%</b>	

### RESULTADO (ORÇAMENTÁRIO) DO EXERCÍCIO:

#### Resultado do exercício

01 Receita realizada	3.208.589,78	100,00	
02 Resultado da execução orçamentária	(1.648.678,02)	-51,38%	02/01
03 Transferências financeiras do Poder Executivo			03/01
<b>04 Resultado final: 02 + 03</b>	<b>(1.648.678,02)</b>		<b>04/01</b>

### 2.3.1 MANIFESTAÇÃO DO TCESP EM RELAÇÃO ÀS RECEITAS

Com relação às RECEITAS, o TCESP assim se manifestou:

O déficit da execução orçamentária provém da superestimativa da receita à época da elaboração do orçamento, uma vez que a efetiva arrecadação correspondeu a 48,01% da previsão orçamentária inicial registrada na LOA (vide quadro no início deste item).

Nos últimos 12 anos, a previsão de receitas contida na LOA foi superior à realmente arrecadada em 11 exercícios, sendo que somente foi inferior em 2012. Ademais, nos outros 11 exercícios somente foi inferior a 20% nos anos de 2015 e de 2016.

Em seguida, apresentou o seguinte quadro comparativo:

Exerc.	Prevista (em R\$)	Arrecadada (em R\$)	Diferença (em R\$)	Diferença em %	TC
2021	6.683.041,67	3.208.589,78	- 3.474.451,89	- 51,99	
2020	6.691.712,16	3.710.504,23	- 2.981.207,93	- 44,55	004259.989.20
2019	6.368.586,00	3.897.712,36	- 2.470.873,64	- 38,80	002745.989.19
2018	6.065.320,00	4.575.476,38	- 1.489.843,62	- 24,56	002373.989.18
2017	5.600.000,00	4.281.446,30	- 1.318.553,70	- 23,55	001887.989.17
2016	4.440.000,00	4.132.587,82	- 307.412,18	- 6,92	001137.989.16
2015	3.850.000,00	3.568.469,14	- 281.530,86	- 7,31	005086.989.15
2014	5.038.700,00	3.662.069,43	- 1.376.630,57	- 27,32	001286.026.14
2013	4.312.080,00	2.669.428,70	- 1.642.651,30	- 38,09	001073.026.13
2012	2.344.440,12	2.355.376,50	10.936,38	0,47	003172.026.12
2011	2.962.000,00	2.146.327,02	- 815.672,98	- 27,54	000619.026.11
2010	2.774.880,00	1.939.175,38	- 835.704,62	- 30,12	001303.026.10

Fonte: TCESP, Processo n. TC-002745.989.2.

### CONSIDERAÇÕES:

Cumpre-nos ressaltar que o Tribunal, com relação ao exposto e analisando as contas, desde o exercício de 2010 até o exercício de 2021, portanto 12 exercícios, vem fazendo os seguintes apontamentos:

1. **Déficit de Execução orçamentária**, decorrente de superestimativa de receita, exceto no ano de 2012;
2. **Extrapolação do limite inferior tolerável de 20%** entre a receita prevista e a arrecadada, exceto nos anos de 2015 e 2016;

Ainda com relação às receitas, mas agora analisando o DÉFICIT (conceito: despesa executada maior que a receita arrecadada), o TCESP assim se manifestou:



Por outro lado, o IMESB vem registrando déficits sucessivos há pelo menos 12 anos (sendo que nestes, apenas nos exercícios de 2014 e 2015 o déficit foi inferior a 10%, bem como somente nos referidos exercícios e nos de 2010, 2011 e 2013 foram inferiores a 20% - vide tabela a seguir), situação que se agravou ainda mais nos últimos anos, chegando a 51,38% no exercício em análise.

Em seguida, apresentou o seguinte quadro comparativo:

Exerc.	Receita Prevista (em R\$)	Despesa fixada (em R\$)	Difer. (em %)	Receita Arrecadada (em R\$)	Despesa Executada (em R\$)	Difer. (em %)	TC
2021	6.683.041,67	6.683.041,67	0,00	3.208.589,78	4.857.267,80	-51,38	
2020	6.691.712,16	6.691.712,16	0,00	3.710.504,23	4.889.084,20	-31,76	004259.989.20
2019	6.368.586,00	6.368.586,00	0,00	3.938.993,74	5.597.472,34	-42,55	002745.989.19
2018	6.065.320,00	6.065.320,00	0,00	4.575.476,38	5.581.808,69	-21,99	002373.989.18
2017	5.600.000,00	5.725.000,00	-2,23	4.300.446,30	5.404.546,87	-25,67	001887.989.17
2016	4.440.000,00	5.478.000,00	-23,38	4.132.587,82	5.158.034,92	-24,81	001137.989.16
2015	3.850.000,00	3.850.000,00	0,00	3.568.469,14	3.800.525,35	-6,50	005086.989.15
2014	5.038.700,00	5.038.700,00	0,00	3.662.069,43	4.017.983,65	-9,72	001286.026.14
2013	4.312.080,00	4.412.080,00	2,32	2.669.428,70	3.164.763,24	-18,56	001073.026.13
2012	2.344.440,12	3.297.210,00	-40,64	2.355.376,50	2.826.485,32	-20,00	003172.026.12
2011	2.962.000,00	3.062.000,00	-3,38	2.146.327,02	2.456.177,33	-14,44	000619.026.11
2010	2.774.880,00	2.874.880,00	-3,60	1.939.175,38	2.314.471,89	-19,35	001303.026.10

### CONSIDERAÇÕES:

Inicialmente, para melhor entendimento dos números até aqui apresentados, cumpre esclarecer o conceito de **RESULTADO ORÇAMENTÁRIO** ou **DÉFICIT FISCAL**, o qual é calculado através da diferença entre a receita orçamentária (arrecadada) e a despesa executada (empenhada, ainda que não liquidada), diferença esta que, se for positiva, é denominada de “superavit” e, se negativa, é denominada de “déficit”. Um déficit indica que foi gerado um endividamento que terá que ser pago de algum modo.

Nota-se que o auditor, em relação ao exercício de 2021, aponta que a receita arrecadada foi de R\$ 3.208.589,78 e a despesa executada foi de R\$ 4.857.267,80, gerando um déficit de R\$ 1.648.678,02, montante que representa 51,3833% da receita arrecadada. Para melhor compreensão, elaborou-se a seguinte “memória de cálculo”:

(+) 3.208.589,78 Receita arrecadada  
 (-) 4.857.267,80 Despesa executada  
 (=) -1.648.678,02 Déficit

-51,3833 -1.648.678,02



O TCESP aponta que esta situação é recorrente desde 2010, ou seja, há 12 anos/exercícios. Implicitamente, os apontamentos do TCESP mostram que:

1. A sobrestimativa da receita permite uma fixação maior de despesas;
2. Com isso, cria-se um “espaço fiscal” maior para se fixar despesas;
3. Desse modo, foi possível executar/empenhar, ainda que não liquidar, uma despesa maior do que aquela que se deveria;

Mediante tais contatações, procurou-se corrigir, parcialmente, esse problema, já a partir da LOA 2022 (Lei n.) para vigir em 2023 e para a LOA de 2023, a vigir em 2024, se buscará corrigir plenamente o problema, por meio de **previsões que reflitam a real expectativa de arrecadação do Instituto**. Já na LDO de 2024, estimou-se a receita com base em expectativa conservadora deste Interventor e, a partir dela se fixou as despesas, e, os desequilíbrios que, certamente ocorrerão, e deverão ser administrados através das possibilidades legais, em especial mediante suplementação orçamentária, por decisão e critério do Senhor Prefeito Municipal e da Câmara de Vereadores.

### 2.3.2 RESULTADOS FINANCEIRO E ECONÔMICO E SALDO PATRIMONIAL

Para melhor entendimento dos números apresentados abaixo, cumpre explicitar os conceitos de:

- a) **Resultado Financeiro:** corresponde à diferença entre o somatório dos **ingressos** orçamentários com os extraorçamentários e dos **dispêndios** orçamentários e extraorçamentários. Se os ingressos forem maiores que os dispêndios, ocorrerá superávit; caso contrário, ocorrerá déficit. Ou seja, indica a disponibilidade, ainda que momentânea, de dinheiro.
- b) **Resultado Econômico:** é obtido através da apuração da **receita econômica (não necessariamente realizada)** decorrente da prestação dos serviços públicos prestados e a dedução dos **custos e despesas, variáveis, incorridos diretamente** com a prestação desses serviços. Se o resultado for positivo têm-se o superavit e, se negativo, o déficit. É considerado uma medida de eficiência do setor público na prestação de seus serviços;

c) **Resultado Patrimonial**: é a diferença entre as **variações patrimoniais aumentativas e diminutivas** e é apurado através da Demonstração das Variações Patrimoniais. **Evidencia o desempenho** das entidades do setor público.

Portanto, o serviço público é medido e/ou avaliado pelo seu resultado orçamentário (legalidade e responsabilidade fiscal), financeiro (disponibilidade de dinheiro, para não precisar gerar dívida), econômico (eficiência) e patrimonial (desempenho).

Tendo, anteriormente, apresentado o resultado orçamentário, o auditor, demonstrou que:

As peças contábeis do IMESB evidenciaram os seguintes resultados:

Resultados	Exercício Anterior	Exercício Fiscalizado	%
Financeiro	(6.104.930,18)	(7.361.504,89)	20,58%
Econômico	(902.365,70)	(2.262.461,72)	150,73%
Patrimonial	(3.993.491,03)	(5.313.888,68)	33,06%

Esses resultados foram encontrados da seguinte forma:

- Resultado financeiro<sup>2</sup> - Balanço Patrimonial (Doc. 05)
- Resultado Econômico - DVP (Doc. 05.1)
- Resultado Patrimonial - Balanço Patrimonial (Doc. 05)

No resultado financeiro de 2021, o auditor considerou necessário realizar um ajuste de R\$ 141.602,23, por ele justificado da seguinte forma:

Após análise amostral, foi efetuada a inclusão nas despesas de R\$ 141.602,23<sup>1</sup> (Docs. 22 a 29), em face do vencimento no exercício em exame de valores parcelados devidos ao RPPS, os quais não foram devidamente empenhadas, liquidadas e pagas.

E, asseverou que:

Caso considerado o ajuste efetuado pela Fiscalização no Item 4.1 deste Relatório, o resultado financeiro do exercício corresponderia a um déficit de R\$ 7.503.107,12 (-R\$ 7.361.504,89 - R\$ 141.602,23), evidenciando um crescimento do déficit financeiro da ordem de 22,90% em relação ao exercício anterior.

Também é importante trazer outro comentário feito pelo auditor:



A ausência de equilíbrio financeiro contribuiu para a irregularidade das contas de 2016 (TC-001137.989.16), de 2017 (TC-001887.989.17), de 2018 (TC-002373.989.18) e de 2020 (TC-004259.989.20). Ressaltamos que o resultado negativo também foi objeto de apontamento no exercício de 2019 (TC-002745.989.19 – em tramitação), situação essa recorrente desde o exercício de 2013.

### 2.3.3 ENDIVIDAMENTO

Inicialmente, cumpre ressaltar que o endividamento é gerado pelo chamado “déficit orçamentário”, também conhecido como “déficit fiscal”, conforme explanado anteriormente.

Inicialmente, cumpre-nos inserir, também de início, considerações do auditor, constantes na página 5 de seu Relatório de Análise das Contas de 2021, quais sejam:

Após análise amostral, foi efetuada a inclusão nas despesas de R\$ 141.602,23<sup>1</sup> (Docs. 22 a 29), em face do vencimento no exercício em exame de valores parcelados devidos ao RPPS, os quais não foram devidamente empenhadas, liquidadas e pagas.

Desponte-se ainda que as despesas referentes ao RGPS (INSS) patronal igualmente não foram empenhadas, liquidadas e pagas, o que também refletiria no aumento do montante da despesa orçamentária e deveriam ser objeto de ajustes no exercício. No entanto, conforme declarado pela Autarquia, essa sequer apurou referidos valores, sob a justificativa de possuir ações judiciais debatendo a matéria (Vide Item 6.2.3.1).

Registramos que as falhas supra evidenciam o desatendimento ao art. 35, inc. II, da Lei 4.320, de 17/03/1964, e aos princípios da competência, transparência e evidenciação contábil.

**POSIÇÃO ATUALIZADA, INICIALMENTE, ATÉ 30/09/2022:**



Fone: (17) 3345-9366

Site: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14706-124

Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.

INSS - Empregador e Empregado	1.871.766,79	UNIÃO	Não executada
INSS - Parcelamento junto a Prefeitura Parcelamento n.º 62.038.494-8	945.673,59	PREFEITURA	Desconta nas bolsas
INSS - Parcelamento junto a Prefeitura Parcelamento LC nº 5.561 de 28/06/2022	4.900.976,35	UNIÃO	Parcelamento
IRRF - Empregados e Fornecedores	714.248,89	PREFEITURA	Prescrito parcial
IRRF - PMB Processo 1500990-60.2021.8.26.0072	1.502.382,98	PREFEITURA	Execução
PASEP	183.702,26	UNIÃO	Desconta no extrato
Rescisão não Paga(em análise)	376.032,26	SERVIDORES	Em análise
SASEMB - Empregador e Empregados	408.782,17	SASEMB	Após relatório
SASEMB - Parcelamento LC nº 5.559 de 21/06/2022	5.315.767,35	SASEMB	Parcelamento
<b>TOTAL</b>	<b>16.219.332,65</b>		

**POSIÇÃO POR CREDOR**

UNIÃO	6.956.445,40	42,89
SASEMB	5.724.549,52	35,29
PREFEITURA	3.162.305,46	19,50
EX-SERVIDORES	376.032,26	2,32
<b>TOTAL</b>	<b>16.219.332,65</b>	<b>100,00</b>

Em maio/2023, o montante do endividamento é de, aproximadamente, R\$ 17,0 mm;

### 2.3.4 INADIMPLÊNCIA

**INADIMPLÊNCIA (situação atualizada em Maio/2023)**

ASSUMIDOS (propostas pelos advogados anteriores)	324.977,57
PROPOSTOS (por Simoni)	286.239,76
ACORDOS NEGOCIADOS (Saldo a Receber)	379.934,75
<b>TOTAL QUE ESTÁ SENDO BUSCADO</b>	<b>991.152,08</b>

### RESUMO

Importante ressaltar que o desequilíbrio financeiro do Instituto remonta a 2013, portanto, há 10 anos essa situação vem sendo apontada pelo TCESP em seus relatórios. E para melhor contextualizar, apresenta-se, a seguir, a situação das contas do Instituto, a partir do ano/exercício de 2013:

Marcel, confirmar





**CONTAS PERANTE O TCESP:**

ANO:	SITUAÇÃO:
2021	Em análise
2020	Irregulares
2019	Concluso para sentença
2018	Irregulares
2017	Irregulares e com Inquérito Civil
2016	Irregulares
2015	Irregulares e com Inquérito Civil
2014	Em trâmite
2013	Regulares, com ressalvas

**Os principais pontos que estão sendo, alguns recorrentes e reiteradamente, apontados pelo TCESP em sua fiscalização, são:**

1. Déficit de execução orçamentária;
2. Déficit financeiro;
3. Déficit econômico;
4. Déficit patrimonial;
5. Falta de repasse à PMB, do IRRF;
6. Falta de recolhimento da contribuição previdenciária (INSS) patronal;
7. Falta de recolhimento da Contribuição Previdenciária (INSS) retido dos servidores;
8. Falta de recolhimento da Contribuição para Previdência Própria (SASEMB) patronal;
9. Falta de recolhimento da Contribuição para a Previdência Própria (SASEMB) retido dos servidores;
10. Inexistência de Liquidez;
11. Aumento do Endividamento, em especial pelo não recolhimento das contribuições previdenciárias;
12. Controle inadequado das questões jurídicas
13. Dívida ativa não atualizada;
14. Quebras de ordem cronológica de pagamentos sem a devida publicação legal;
15. Não atendimento à Lei Orgânica, Instruções e Recomendações do TCESP;
16. Tesouraria: saldo de c/c com divergência;

17. Falta de AVCB;
18. Árvores de grande porte e galhos, próximas aos prédios e locais de trânsito de alunos, funcionários e demais usuários;
19. Falta de banheiros adaptados;
20. Falta de pisos táteis;
21. Infiltrações no telhado da Biblioteca, Coordenação de Cursos e Anfiteatro;
22. Falta de segurança na sala de TI;
23. Falta de atualização dos sistemas de informática que atendem à Secretaria Acadêmica e ao Departamento Financeiro;

### 3 TRAJETÓRIAS POTENCIAIS ESTIMADAS: CENÁRIO FISCAL E ENDIVIDAMENTO

#### 3.1 CONTEXTO

Ao longo dos últimos anos, o Instituto vem enfrentando quedas relevantes no ingresso de alunos. Tal ambiente é reflexo, principalmente, da entrada de novas instituições concorrentes (até então inimagináveis, como bancos, EAD, por exemplo) no mercado. Os novos entrantes, além de aumentarem a disputa na captação de novos alunos, geram um ambiente cada vez mais hostil, em especial no que se refere à política de preços, exigindo e levando à adoção de descontos cada vez mais agressivos sobre as mensalidades. Dessa forma, além de enfrentar quedas em quantidade de alunos, os preços também são achatados, impactando duplamente o faturamento.

Soma-se a esse panorama, a recente e gravíssima crise gerada pela pandemia do novo coronavírus (COVID-19), que impactou de forma significativa toda a economia – e seus setores – de todos os países. No tocante à educação, privada e pública, tal situação ocasionou forte impacto negativo no caixa das instituições, em decorrência do aumento abrupto da inadimplência e da evasão de alunos. A soma desses fatores tornou muito desafiadora a situação atual e as perspectivas deste Instituto, em especial.



### 3.2 PERFORMANCE ECONÔMICA, GERAÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

Conforme já relatado no tópico relativo à situação fiscal encontrada, é possível dizer que o Instituto, há vários anos, vem apresentando baixa performance econômica, com baixa geração de caixa, o que, portanto, também elevou demasiadamente o seu endividamento. Com base nesses dados históricos (situação fiscal encontrada) é possível, também, dizer, que o Instituto apresenta ineficiência operacional/financeira.

### 3.3 CENÁRIOS AVALIADOS

Tendo em vista esta situação e de modo a se verificar possibilidades de reversão desse quadro, foram elaborados alguns cenários, explicitados a seguir, com suas premissas e resultados:

#### Cenário I – Atual

Em R\$	Projetado >>>	
	2023	2027
Quantidade Total de Alunos	281	294
Receita Operacional Bruta	2.578.902	3.235.316
(=) Margem de Contribuição	(887.276)	(774.152)
% sobre a receita líquida	-43,5%	-30,2%
(=) Resultado Líquido	(4.769.107)	(5.502.589)
% sobre a receita líquida	-233,9%	-215,0%
(=) Superávit/Déficit Orçamentário	(4.809.145)	(5.641.788)
<b>Flx. de Caixa Acumulado (2023-27)</b>		<b>(26.322.207)</b>

### Cenário II – Crescimento Gradual

Projetado >>>

Em R\$	2023	2027
Quantidade Total de Alunos	303	972
Receita Operacional Bruta	2.898.822	10.435.396
(=) Margem de Contribuição	(604.483)	5.968.429
% sobre a receita líquida	-26,0%	64,2%
(=) Resultado Líquido	(4.486.313)	1.239.992
% sobre a receita líquida	-193,2%	13,3%
(=) Superávit/Déficit Orçamentário	(5.221.309)	827.308
<b>Flx. de Caixa Acumulado (2023-27)</b>		<b>(13.743.660)</b>

### Cenário III – Crescimento 50%

Projetado >>>

Em R\$	2023	2027
Quantidade Total de Alunos	429	960
Receita Operacional Bruta	3.990.284	10.404.288
(=) Margem de Contribuição	256.867	5.940.688
% sobre a receita líquida	8,1%	64,1%
(=) Resultado Líquido	(3.624.964)	1.212.251
% sobre a receita líquida	-113,9%	13,1%
(=) Superávit/Déficit Orçamentário	(4.431.739)	925.157
<b>Flx. de Caixa Acumulado (2023-27)</b>		<b>(8.453.083)</b>

### Cenário IV – Crescimento 100%

Projetado >>>

Em R\$	2023	2027
Quantidade Total de Alunos	639	1.920
Receita Operacional Bruta	5.809.387	20.808.576
(=) Margem de Contribuição	2.381.721	16.000.743
% sobre a receita líquida	51,6%	86,3%
(=) Resultado Líquido	(379.907)	12.664.424
% sobre a receita líquida	-8,2%	68,3%
(=) Superávit/Déficit Orçamentário	(1.438.921)	12.214.023
<b>Flx. de Caixa Acumulado (2023-27)</b>		<b>26.967.742</b>



CENÁRIO (prospectivos/visualização de possibilidades)	I		II		III		IV	
	2023	2027	2023	2027	2023	2027	2023	2027
NOME	Se nada for feito		Vagas MEC e 20% ano		Vagas MEC e 50% ano		Vagas MEC e 100% ano	
QUANTIDADE DE ALUNOS	281	294	303	972	429	960	639	1920
MENSALIDADES	Aumento anual de 5%		Aumento anual de 5%		Aumento anual de 5%		Aumento anual de 5%	
DESCONTOS SOBRE AS MENSALIDADES	Média histórica de 20%		Redução gradativa até chegar em 10%		Redução gradativa até chegar em 10%		Redução gradativa até chegar em 10%	
TRIBUTOS SOBRE RECEITAS	Pasep de 1%		Pasep de 1%		Pasep de 1%		Pasep de 1%	
PASSIVO VIGENTE	Sem amortização		Sem amortização		Sem amortização		Sem amortização	
CUSTO COM DOCENTES	Histórico + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA	
CUSTOS DIRETOS E INDIRETOS FIXOS	Histórico + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA	
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	Histórico + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA		Plano + IPCA	
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	Histórico + IPCA		Plano + Selic		Plano + Selic		Plano + Selic	
DESPESAS COM TERCEIROS	Histórico + IPCA		Plano + Selic		Plano + Selic		Plano + Selic	
RESULTADO ACUMULADO EM 2027 (Necessidade de aporte)	(-) R\$ 26,3 mm		(-) R\$ 13,7 mm		(-) R\$ 8,4 mm		(+) R\$ 26,9 mm	
SITUAÇÃO EM 2027 - FINAL DO PERÍODO ANALISADO	DÉFICIT		DÉFICIT		DÉFICIT		SUPERAVIT	
			-48 MENOR		-39 MENOR			

### 3.3.1 TRAJETÓRIA FISCAL DOS CENÁRIOS AVALIADOS

ANOS	RESULTADOS FISCAIS ANUAIS, DECORRENTES DE CADA CENÁRIO ACIMA			
	I EM R\$ mm	II EM R\$ mm	III EM R\$ mm	IV EM R\$ mm
2023	-4,8	-5,2	-4,4	-1,4
2024	-5,1	-4,2	-3	1,9
2025	-5,3	-3,4	-1,7	5,2
2026	-5,4	-1,7	-0,2	9
2027	-5,7	0,8	0,9	12,2
<b>TOTAL</b>	<b>-26,3</b>	<b>-13,7</b>	<b>-8,4</b>	<b>26,9</b>

### 3.3.2 CENÁRIO FISCAL/ECONÔMICO/FINANCEIRO

(1) **FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL:** considerando-se os seguintes componentes:

- O Resultado Operacional Líquido;
- A necessidade de capital de giro para fazer frente às operações;
- Os investimentos estruturais (CAPEX de manutenção) e sua depreciação.

(II) A partir desse resultado, ainda devem (ou deveriam, quando positivo) serem deduzidos os seguintes eventos:

- Investimentos estruturais (CAPEX de expansão);
- Amortização do endividamento.



(III) Somente após tais deduções é que se encontra o denominado “**FLUXO DE CAIXA LIVRE**”, que é o recurso que uma empresa coloca à disposição de seus controladores, para, dentre outras situações, realizar a distribuição de “dividendos, bonificações, etc.”; Verifica-se que, respeitadas as premissas/condições estabelecidas para os cálculos, o cenário II começa a indicar uma reversão da situação, apresentando uma geração operacional positiva de caixa em 2027, o que, em termos de recuperação de empresas, é um horizonte de tempo considerado bom, ou seja, 5 anos. Mas, é importante ressaltar e considerar que tal resultado ainda é insuficiente para fazer frente a investimentos (CAPEX) de expansão e amortização de endividamento, eventos esses que precisarão ser organizados de outra maneira. Para tanto, há várias ações planejadas, a serem implementadas a fim de atingir esse objetivo e que estão mencionadas em tópico específico.

### 3.3.3 TRAJETÓRIA DO ENDIVIDAMENTO

Trajectoria potencial/estimada do endividamento, se nada for feito:

#### ENDIVIDAMENTO: TRAJETÓRIA POTENCIAL (SE NADA FOR FEITO): ACUMULADO

Saldo anterior:	-17	
Déficits anuais:		
2023	-4,8	-21,8
2024	-5,1	-26,9
2025	-5,3	-32,2
2026	-5,4	-37,6
2027	-5,7	-43,3

### 4 AGENDA POSITIVA - PROVIDÊNCIAS JÁ ADOTADAS E/OU EM CURSO

1. Produção dos professores e alunos;
2. Início de reformas na estrutura física, a começar pelo conhecido “bloco de Direito”;
3. Obtenção de aportes (diretos) financeiros emergenciais por parte da PMB;



**APORTES FEITOS PELA PMB:**

2022	1.213.250,20
2023	590.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.803.250,20</b>

4. Regularização dos empenhos, de modo a não elevar o saldo de “Restos a Pagar”;
5. Atualização das inscrições em Dívida Ativa;
6. Adoção de medidas efetivas para cobrança administrativa de inadimplentes;
7. Adoção de medidas efetivas para cobrança de Dívida Ativa, inclusive por meio de protesto judicial;
8. Adoção de publicação prévia para quebra de ordem cronológica de pagamento;
9. Regularização de pendência de Tesouraria (não conciliação de saldo de c/c bancária);
10. Regularização do controle patrimonial, do saldo do inventário com o da contabilidade;
11. Quitação de férias em atraso;
12. Quitação de décimo terceiro salário em atraso;
13. Regularização da data de pagamento dos salários no prazo legal (até o 5º dia útil do mês);
14. Regularização (em curso) da concessão de gozo de férias atrasadas;
15. Regularização da Comissão de Controle Interno;
16. Quitação de precatórios, conforme exigência do DEPRE do Tribunal de Justiça de SP;
17. Quitação de RPVs – Requisições de Pequeno Valor, conforme determinações judiciais;
18. Supressão de árvores de grande porte e/ou galhos, próximas aos prédios e locais de trânsito de alunos, funcionários e demais usuários;
19. Realização de eleição/nomeação para Diretoria;
20. Convalidação (em curso), junto ao CEE dos atos acadêmicos praticados durante o período de intervenção;
21. Implementação de ações com o objetivo de diversificar a fonte de receitas do Instituto, como por exemplo, cursos de formação rápida em parceria com a CONAM, começando pelo curso sobre a Nova Lei de Licitações e Contratos;



22. Levantamento do valor correto do Endividamento e tratativas quanto ao seu parcelamento;
23. Levantamento do Ponto de Equilíbrio Financeiro do Instituto;
24. Projeção do Fluxo de Caixa Financeiro do Instituto até o ano de 2027;
25. Implementação de efetivo controle de Contas a Pagar e a Receber;
26. Início dos trabalhos de reformulação/atualização dos Projetos Pedagógicos dos Cursos;
27. Visitas à empresas, para apresentação das novas diretrizes pedagógicas e busca do estabelecimento de parcerias;
28. Busca ativa de recursos federais e estaduais;
29. Avaliação, ainda em andamento, da melhor forma jurídica/contábil de realizar o correto registro do endividamento na contabilidade, para que não haja abrupta e enorme elevação da deterioração do resultado patrimonial; para tanto, está em análise técnica a possibilidade de se contabilizar o prédio no balanço do Instituto, devidamente avaliado a valor justo, abrindo-se espaço para a contabilização do endividamento total;

## 5 PLANO DE RECUPERAÇÃO

### 5.1 PESQUISA DE MERCADO – EPTV

Início o presente Plano, apresentando alguns dados que considero extremamente relevantes e importantes, para uma melhor compreensão de seu conteúdo, em especial, quanto ao contexto, motivadores, condicionantes, etc, em que as proposições são colocadas.

Tais dados nos foram obtidos e disponibilizados pelo Grupo EP, que opera, dentre outras mídias, a EPTV-Ribeirão. A pesquisa foi efetuada em toda a área de cobertura do grupo, na qual Bebedouro e seu entorno estão inseridos. Trata-se, pois, de um balizador e norteador extremamente relevante para planejamento. É uma pesquisa ampla e completa e, portanto, reproduzirei, apenas, os dados que são fundamentalmente cruciais para o nosso Instituto.

## PERTENCIMENTO E VALORIZAÇÃO:

O IMESB pertence a Bebedouro, é patrimônio de todos os munícipes e, portanto, precisa ser valorizado! E, sobre esse aspecto a pesquisa apontou que:

### PERTENCER E VALORIZA

Um dos fenômenos que aponta como é importante para as pessoas entenderem seu lugar no mundo e expressarem isso de maneira que fortaleça seus laços, e como isso impacta em sua performance como consumidoras é o **localismo**.

Há uma valorização do senso de comunidade e de atitudes que podem contribuir para seu fortalecimento e autossuficiência.

**76%** dos brasileiros que costumam comprar marcas locais, concordam que **esses produtos levam vantagem em termos de qualidade**

e **74%** declaram que as marcas locais costumam ofertar **produtos mais autênticos e diferenciados**.

FONTE: EPTV, 2023.

A palavra em destaque é "**localismo**". A pesquisa revela que, em média, **75% da população valoriza o senso de comunidade e de atitudes**. Portanto, é com bastante confiança nisso, que se pretende avançar no trabalho de ressignificação deste Instituto.

## PERFIL ATUAL DO JOVEM





## DADOS DE MERCADO

### PERFIL ATUAL DO JOVEM BRASILEIRO

98% acessam redes sociais  
todos os dias

84% assistem TV aberta  
5x/semana

75% dos jovens acreditam no  
curso técnico como uma  
forma de acelerar a entrada  
no mercado de trabalho

Maior parte dos jovens que  
estudam estão em instituições de  
ensino público, 45% estuda em  
instituições privadas. Importante  
ressaltar que entre as famílias de  
níveis mais baixos de  
escolaridade, as instituições  
públicas são as mais  
frequentadas.

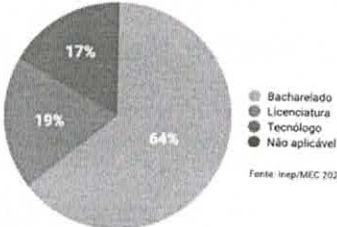
Fonte: EPTV, 2023.

Pelo exposto, constata-se que 55% dos jovens estudam em instituições de ensino público, sendo eles oriundos de famílias de níveis mais baixos de escolaridade. Este dado está plenamente alinhado com a percepção que temos internamente. **Tal dado demonstra que o nosso Instituto, inserido nesse contexto, é, em grande medida, a porta de acesso da maioria dos jovens de Bebedouro e seu entorno, ao Ensino Superior.** Portanto, aspecto social e educacional a ser entendido como uma grande responsabilidade, no que tange ao acesso ao Ensino Superior como um, e dos mais relevantes, meios de acesso ao mercado de trabalho.

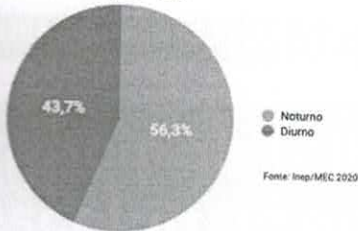
O gráfico abaixo mostra o grau acadêmico pretendido pelos jovens.

DADOS DE MERCADO

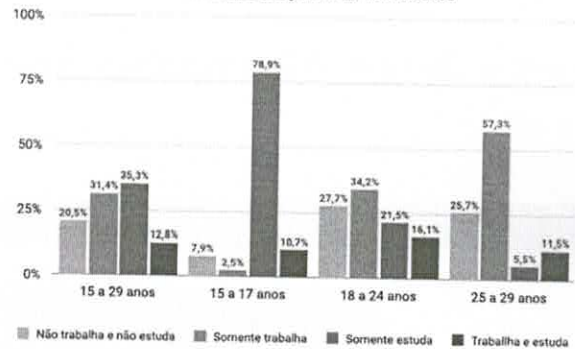
Ensino Superior - Grau Acadêmico



Ensino Superior - Turno



Atividades dos jovens de 15 a 29 anos



Fonte: EPTV, 2023.

Pelos dados acima, verifica-se que, em termos de “grau acadêmico” a grande maioria, isto é, 64% dos jovens que, atualmente, cursam o Ensino Superior, estão em cursos de bacharelado. Constata-se, portanto, que cursos dessa natureza possuem grande demanda. São bacharelados que o Instituto tem ofertado, mas que, também, pretende direcionar o foco para as licenciaturas e tecnólogos.

Quando se analisa o “turno/período cursado”, nota-se também que a maior parte, ou seja, 56,3% estão no período noturno, turno este que tem sido o foco de oferta de cursos do Instituto. Porém, nada impede ações de captação de alunos para os turnos matutinos e vespertinos.

Já no que se refere ao tipo de “atividade” desempenhada, ao se analisar, conjuntamente, os extratos de jovens de 18 a 29 anos, que é o público preponderante do Instituto, encontra-se os seguintes dados, em média, aproximadamente:

$27,7+25,7/2=26,7\%$  -> **26% não trabalha e não estuda;**

$34,2+57,3/2=45,7\%$  -> **46% somente trabalha;**

$21,5+5,5/2=13,5\%$  -> **14% somente estuda;**

$16,1+11,5/2=13,8\%$  -> **14% trabalha e estuda.**





Fonte: EPTV, 2023.

Nota-se que ainda há 72% de jovens que poderiam estar estudando e, portanto, esse é o mercado potencial para o Instituto. Logo, conclui-se que há um mercado considerável a ser explorado.

Quanto às pessoas que influenciam na escolha de uma determinada instituição de ensino, a pesquisa mostrou:

### INFLUENCIADORES PARA A ESCOLHA DE UMA UNIVERSIDADE:

## Principais influências para a escolha de uma universidade

Os pais são os principais influenciadores em ambas opiniões!

Na opinião dos **JOVENS**:

- 41% Pais
- 29% Professores
- 28% Amigos
- 21% Imagem e credibilidade da Instituição
- 18% Comunicação da própria Instituição de ensino

Na opinião dos **PAIS**:

- 70% Pais
- 57% Professores
- 39% Comunicação da própria Instituição de ensino
- 33% Imagem e credibilidade da Instituição
- 24% Amigos



Destaque para o esforço de comunicação das instituições, oportunidade para ampliar a comunicação com foco nos dois públicos.

Fonte: <https://gente.globo.com/fotografico-afirmado-da-questao-pais-ensino-superior/>

Fonte: EPTV, 2023.

Observa-se que, neste quesito, a avaliação foi feita colhendo-se a opinião dos alunos e dos pais. Em ambas as formas pesquisadas, verifica-se que **são os pais os principais influenciadores para a escolha de uma universidade (41% na opinião dos jovens e 70% na opinião dos pais)**. Tal constatação é um importante direcionador, **dentre outros, para direcionar a comunicação de oferta de cursos** pelo Instituto. Ou seja, há que se fugir do “senso comum” e **realizar a comunicação nas mídias que, de fato, são acessadas pelos pais.**

Importante destacar, ainda, os demais fatores influenciadores, e que deverão ser fortemente contemplados na estratégia do Instituto, que são:

1. Professores;
2. Comunicação da própria Instituição;
3. Imagem e credibilidade da Instituição;
4. Amigos.

Quanto a importância da publicidade, a pesquisa mostrou que:

#### RELEVÂNCIA DA PUBLICIDADE:

### Relevância da publicidade

#### Na opinião dos JOVENS:

**47%** dos jovens acreditam que a presença em publicidade é relevante para Instituições de Ensino.

**38%** Acreditam que instituições de ensino mais conhecidas são melhores

**1 em 4** Instituições que estão ativas em publicidade são mais confiáveis

#### Na opinião dos PAIS:

**49%** dos pais acreditam que a presença em publicidade é relevante para Instituições de Ensino.

**42%** Acreditam que instituições de ensino mais conhecidas são melhores

**31%** Instituições que estão ativas em publicidade são mais confiáveis

Fonte: <https://www.governo.br/integracao-e-cooperacao-do-governo-para-o-ensino-superior/>

Fonte: EPTV, 2023.

Embora já considerada como senso comum, este item pesquisado demonstra a importância da comunicação, em especial para uma instituição de ensino e, mais especificamente, a publicidade, nas suas mais variadas formas. A pesquisa comprovou que ela é muito relevante (48%, média) e que, para 40%, em média, as instituições mais conhecidas são percebidas como as melhores. É a confirmação da velha máxima de que, “não basta ser bom, é preciso parecer bom!”.

No que diz respeito a relevância da obtenção de um diploma, os dados colhidos mostram que:

#### CONQUISTA DE UM DIPLOMA: É O MAIOR SONHO DO JOVEM

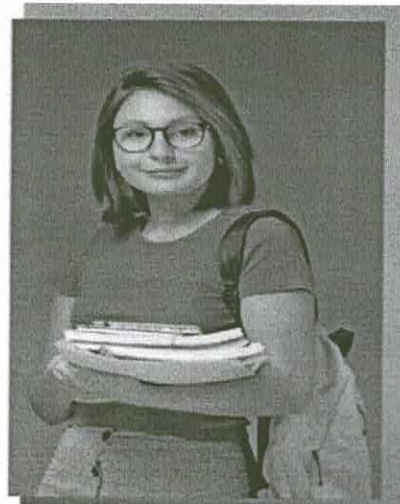


DADOS DO SETOR

APESAR DOS QUESTIONAMENTOS, CONQUISTAR UM  
 DIPLOMA É O MAIOR SONHO DO JOVEM

Desejo de atender aos requisitos do mercado de  
 trabalho, pressão social e expectativa de prosperidade,  
 estimulam o interesse em graduação.

- 70% Esperam conseguir rapidamente algum estágio ou outra ocupação profissional
- 42% Acreditam que o diploma de curso de graduação proporciona muito mais sucesso e retorno financeiro



Fonte: EPTV, 2023.

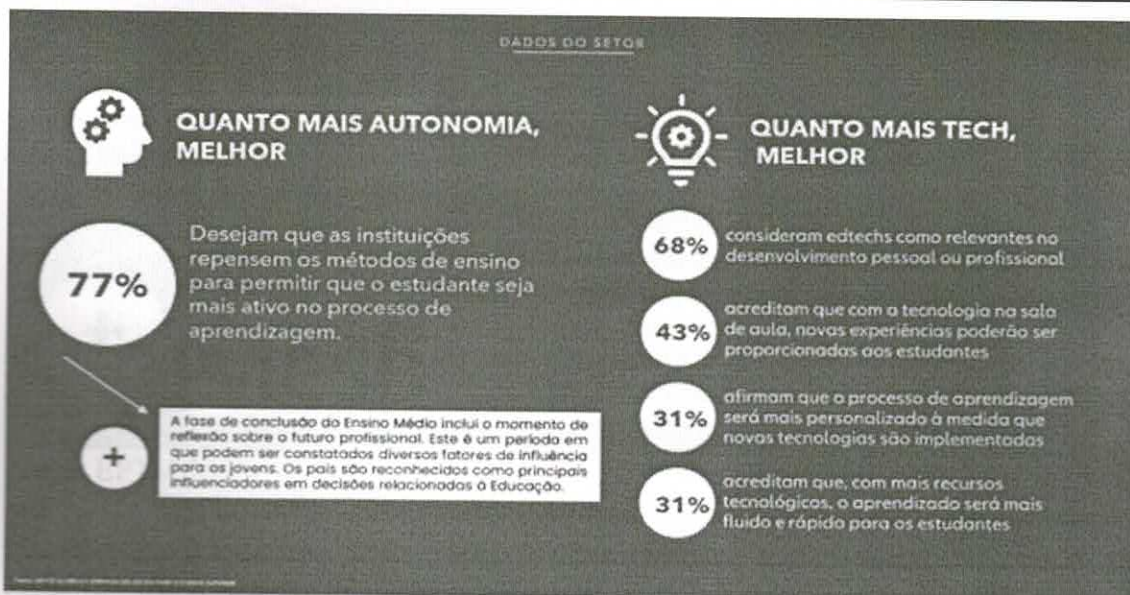
Acredito que este é o mais importante dos resultados a ser analisado, pois trata exatamente do que acredito ser o maior ativo de um ser humano, que são os seus sonhos e, por conseguinte, suas ambições. Nota-se que **o jovem tem pressa, ou seja, (70%) querem conseguir, rapidamente, algum estágio ou outra ocupação profissional.** E mais, **42% confiam no diploma do curso superior como principal alavanca para o sucesso e o retorno financeiro.** Em função disso, conforme definido (ver mais adiante) nas **“Diretrizes Pedagógicas”** do Instituto, a implementação do conceito de **“Universidade Empregadora”** faz todo o sentido, pois é plenamente em consonância com os anseios (sonhos) dos jovens.

A respeito do uso da tecnologia da informação na educação a pesquisa mostrou se tratar de um aspecto importante, tal como mostram os dados abaixo.

**TECNOLOGIA NA EDUCAÇÃO:**

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-UJMF





Fonte: EPTV, 2023.

Nota-se que se trata de outra constatação da pesquisa que já vem sendo percebida/sentida há vários anos, mas que se intensificou durante a Pandemia e que veio para ficar. **A grande maioria dos jovens (em torno de 70%), de fato, acreditam na tecnologia com um fator extremamente relevante para:**

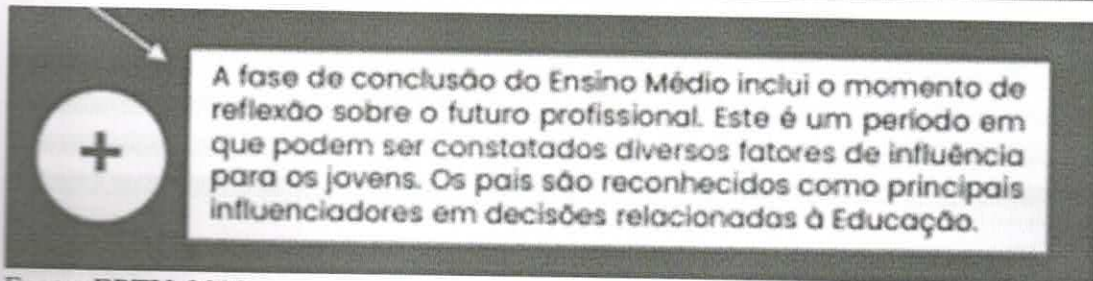
1. Desenvolvimento pessoal e profissional;
2. Proporcionar novas experiências;
3. Personalização do processo de aprendizagem;
4. Geração de maior fluidez e rapidez para o aprendizado;

Aqui cabe ressaltar a importância/relevância do **ensino híbrido**, já contemplado nas estratégias propostas, bem como da adoção de medidas que contemplem a capacitação tecnológica.

Quanto a metodologia de ensino, a pesquisa mostrou que **77% dos jovens “desejam que as instituições repensem os métodos de ensino, para permitir que o estudante seja mais ativo no processo de aprendizagem”**. Diante disso, verifica-se que a inclusão, nas **“Diretrizes Pedagógicas do Instituto”**, das denominadas “metodologias ativas”, cuja principal ferramenta será a **PBL (Problem Based Learning)**, ou seja, aprendizagem baseada em problemas, será relevante para a ressignificação do processo formativo dos egressos do Instituto.

No que tange ao público alvo para captação de alunos, a pesquisa demonstrou que Ensino Médio requer maior atenção.

### ENSINO MÉDIO: FOCO NOS ALUNOS, MAS ATENÇÃO ESPECIAL AOS PAIS



Fonte: EPTV, 2023.

Constata-se que o Ensino Médio deve merecer especial atenção por parte das instituições de ensino superior, pois é um momento de grande reflexão quanto ao futuro profissional e, é nesse período que, além de vários outros fatores, “os pais são reconhecidos como principais influenciadores em decisões relacionadas à educação”. Tal fato também está sendo considerado nas estratégias do Instituto, em especial as de comunicação.

Quanto ao mercado potencial para o Instituto, a pesquisa mostrou dados significativos.

### MERCADO POTENCIAL PARA O IMESB:

CIDADES	POPULAÇÃO ESTIMADA EM 2021 (em mil habitantes)	MATRÍCULAS ENSINO MÉDIO (de pessoas)	PESSOAS COM IDADE ENTRE 15-24 ANOS (último censo, em "mil pessoas")	POTENCIAL DE CONSUMO EM EDUCAÇÃO EM 2022 (Em R\$ milhões)
BARRINHA	33	1022	5000	30
BEBEDOURO	77	2826	10000	75
CÂNDIDO RODRIGUES	2	69	500	2
COLINA	18	481	2000	17
DUMONT	10	280	1000	10
FERNANDO PRESTES	5	182	600	5
JABORANDI	6	160	1000	4
MONTE AZUL PAULISTA	18	457	2000	18
MORRO AGUDO	33	897	5000	28



Fone: (17) 3345-9366

Site: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14706-1

Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.

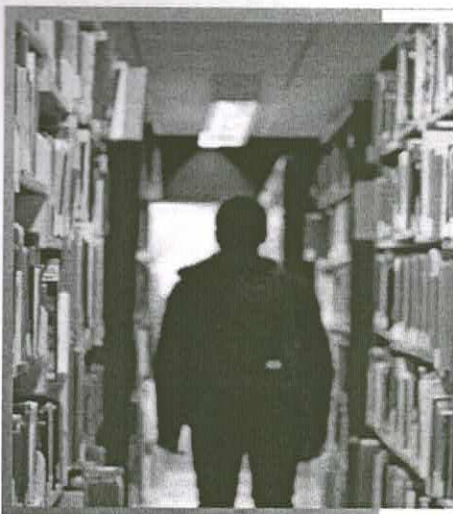
PIRANGI	11	353	1000	11
PITANGUEIRAS	40	1319	6000	35
PONTAL	51	1277	8000	48
SANTA ERNESTINA	5	165	1000	5
TAIACU	6	144	800	5
TAQUARAL	2	82	500	2
VIRADOURO	19	575	2000	19
VISTA ALEGRE DO ALTO	9	295	1000	9
<b>TOTAL</b>	<b>345</b>	<b>10594</b>	<b>47400</b>	<b>323</b>
	mil	mil	mil	milhões de R\$

Fonte:

Grupo EP, citando:

Fonte: IBGE / IPC MAPS 2022

No que tange ao potencial de alunos para o Instituto, a pesquisa mostrou a existência de um público considerável.



POTENCIAL DE ALUNOS

Somando a quantidade de pessoas com idades entre 15 e 24 anos, o **Potencial de Alunos da IMESB é de aproximadamente 47 mil pessoas.**

Fonte: EPTV, 2023.

Hoje, o IMESB, em termos de origem regional de seus alunos, possui as seguintes quantidades:

Número de alunos por município matriculados no Instituto/2023	
Município	n. de alunos
Barretos	04
Bebedouro	195
Botafogo	01
Colina	11
Guaira	01
Ibitiua	03
Jaborandi	01



Monte Azul Paulista	25
Olímpia	01
Paraíso	01
Pirangi	07
Pitangueiras	26
Taiacu	03
Taiúva	02
Taquaral	19
Terra Roxa	03
Turvânia	01
Viradouro	15
Vista Alegre do Alto	01
Total	320

Fonte: Secretaria Acadêmica, 2023.

<b>Distância entre Bebedouro e os municípios atendidos pelo Instituto</b>	
Município	Distância KM
Barretos	50 km
Botafogo	11 km
Colina	32 km
Guaíra	73 km
Ibitiúva	24 km
Jaborandi	45 km
Monte Azul Paulista	19 km
Pirangi	34 km
Pitangueiras	33 km
Taiacu	41 km
Taiúva	33 km
Taquaral	22 km
Terra Roxa	34 Km
Viradouro	24 Km
Vista Alegre do Alto	43 Km

Fonte: Elaborado pelo autor, 2023.

A análise dos dados da pesquisa referentes ao total da população com idade entre 15 e 24 anos dos municípios, num raio de aproximadamente 50 Km, dos quais o Instituto já conta com alunos regularmente matriculados, mostra um potencial de mercado da região abrangida pelo Instituto de aproximadamente 31.300 pessoas. Quanto ao número de alunos matriculados no Ensino Médio, os dados mostram um total de 7.589 alunos. Se



**IMESB**

Instituto Municipal de Ensino Superior de Bebedouro "Vitorio Cardassi"

Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.



**Prefeitura de Bebedouro**

Fone: (17) 3345-9366

Site: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14706-

considerado um percentual de 10% da população da referida região, há um público em potencial de 3.130 pessoas. Ainda se considerado o mesmo percentual, ou seja, 10% dos alunos regulamente matriculados nos Ensino Médio, há um potencial de mercado de aproximadamente 758 alunos. Nota-se que o **grande desafio e o nosso grande esforço está em acessar esse ENORME MERCADO POTENCIAL**, que ao ter a região de abrangência, e ainda não explorada pelo Instituto, ampliada, revela aproximadamente 47.000 pessoas.

## 5.2 CENÁRIOS PARA O ENSINO SUPERIOR

### 1. **Concorrência, cada vez maior, por parte de empresas que não tinham a Educação como seu negócio; abaixo está apenas um dos exemplos:**

Buscar Vilõr Empresas

**EXCLUSIVO: XP compra faculdade IGTI e entra no mercado de ensino superior**

Dos 122 mil alunos que a XP Educação passa a ter, 40 mil estão vindo do IGTI, a meta da XP Educação é ter 1 milhão de alunos dentro de cinco anos.

Por Beth Araújo, Valor - São Paulo  
03/09/2021 18:07 - [Atualizado às 18:00](#)

### 2. **Os sistemas educacionais não existem – e não devem nem podem – existir isolados da sociedade e da economia e suas demandas:**

- a. Uma pesquisa recente, de abril de 2021 [disponível em: [glo.bo/3e8BWai](https://glo.bo/3e8BWai)] mostra só 15% dos recém-formados de 2019 e 2020 conseguindo vagas em suas áreas até 3 meses depois da diplomação. Dos 43% que estão trabalhando, só 20% estão em atividades relacionadas às suas graduações; 52% não têm trabalho; 28% estão desempregados há mais de um ano. e só 3% dos entrevistados conseguiram vagas de *trainee*.

### 3. **Transformação e/ou junção do físico com o digital, criando-se o FIGITAL:**

- a. Mas 2021 - depois da pandemia - não é o 2019 de antes, do censo do ensino superior. Em novembro de 2020, em “duas tendências irreversíveis, agora” [disponível em: [bit.ly/360Mwxr](https://bit.ly/360Mwxr)] escrevi sobre **três transições** acontecendo no trabalho, **agora**, mostradas de forma esquemática na ilustração a seguir.
  - i. A **primeira** se dá em relação ao **lugar de realização do trabalho**, que deixa de ser essencialmente **localizado** [como a sala de aula] e se torna cada vez mais **distribuído** [com cada vez mais gente “à distância” do lugar onde o trabalho se dava, originalmente];
  - ii. a **segunda** é na **performance**, que sai de **intrinsecamente analógica**, realizada na dimensão física do espaço competitivo, para ter componentes **digital e social** cada vez mais explícitos, com parte da criação e entrega de valor sendo feita com a participação cada vez maior de sistemas e **ferramentas digitais**.

- iii. Por fim, a **terceira** transição é nos **contratos**, de único para múltiplos, com os contratantes tendo cada vez menos exclusividade sobre os contratados.

#### 4. Finalidade da Universidade Pública: norteadores:

- a. Cada órgão de Estado deve ter um **propósito**, um conjunto de **objetivos e metas**, certos **limites e recursos**, restritos por natureza, pois, e sempre à custa dos cidadãos e de outras oportunidades de investimento. Um órgão público, como uma universidade, deve ter um propósito para justificar sua existência, deve funcionar para atingir um certo conjunto de objetivos e metas e deve, dentro dos seus limites, fazer o melhor uso possível dos seus recursos. Nas universidades públicas, isso deveria significar - por exemplo, no mínimo- que os alunos que concluem o curso de graduação **Cx**, que leva às carreiras **x1...n**, deveriam ter uma boa probabilidade [quanto? 50%?; 75%?...] de desenvolver uma carreira em algum **xi**. Se tal não for verdade, para que “serviria” o curso?

#### 5. A era do “Capitalismo Acadêmico:

- a. O capitalismo acadêmico não chegou, nem está perto de chegar, em nenhuma forma, nas universidades estatais brasileiras. Mas chegou ao Brasil em grande escala: em 2019, 76% dos universitários brasileiros estavam nas 2.306 instituições privadas, enquanto 24% estudavam nas 302 instituições públicas [censo da Educação Superior, 2019, [disponível em: [bit.ly/3kIeJQq](http://bit.ly/3kIeJQq)]. Ainda mais interessante e relevante, talvez, é que em 2019, das 3.625.915 novas vagas ofertadas no nível superior, 2.034.126 eram no modo presencial e 1.591.789 no modo, como o sistema chama, “à distância” [disponível em: [bit.ly/3kHsNtp](http://bit.ly/3kHsNtp), pág. 14]. O que nos leva diretamente para o primeiro parágrafo do texto: o que o grande banco fez foi comprar uma escola superior “à distância”, com 40.000 alunos.

#### 6. Ensino/aprendizado híbrido (a distância + presencial e digital + físico):

- a. Mudando para o lado dos alunos, quando se faz um **paralelo** entre trabalho e aprendizado híbrido, parece que pelo menos **uma** escolha já foi feita. Um estudo da ABMES [disponível em: [bit.ly/3bVP95I](http://bit.ly/3bVP95I)] sobre ensino superior mostra que:
- 55% dos alunos quer voltar às aulas no modo híbrido e,
  - 16% quer continuar remoto para sempre;
  - um segundo dado diz que, depois de experimentar o modo remoto, 94% dos alunos trocava a sala de aula pelo “EAD”. É um sinal dos tempos. Talvez esse seja o motivo do banco, anteriormente citado, ter comprado uma escola 100% online.
- b. Com alunos e professores online, a performance do sistema **já** depende de ferramentas e suportes de tecnologias digitais, em boa escala.
- Na dimensão **performance** do trabalho híbrido dos professores, a pergunta será: **que robôs deveriam substituir professores?** E está também na dimensão do aprendizado híbrido dos alunos. Ao contrário do que muitos pensam, **aprendizado híbrido** não é apenas sobre o **lugar** onde se dá o processo, mas sobre **performances e agentes** que participam dele, e suas **relações** com as instituições que, em tese, mediam as interações entre professores e alunos e as escolas de todos os níveis.

## 7. Inteligência Artificial e robôs substituindo professores (!!! ou ???);

- a. Que a educação terá componentes **digital** e **social** cada vez mais significativas passa do óbvio. Negar tal realidade seria o mesmo que rejeitar o livro impresso há 500 anos, no mesmo contexto, o do aprendizado. Na pergunta sobre **robôs**, **deveriam** é forte... até porque, na maioria dos casos, livros só substituíram professores para autodidatas, um subconjunto restrito do universo de aprendizes. Mas, *será que robôs poderiam substituir professores?* Pelo menos parte da tecnologia existe. Em tese, poderia acontecer. Mas o que queremos que aconteça? Neil Selwyn, autor de "Should Robots Replace Teachers?" dá uma entrevista reveladora sobre o assunto [disponível em: [bit.ly/3FruTpV](https://bit.ly/3FruTpV)] e é bom tomar nota de um experimento, nos EUA, de criar um "teaching assistant" usando inteligência artificial [disponível em: <https://bit.ly/3CotNsf>] que já "rodou" em quase 20 disciplinas com um alto grau de aceitação dos alunos, dando conta de interações [quase sempre repetitivas] que tomam uma boa parte do tempo de humanos que normalmente cuidam desse tipo de suporte educacional [disponível em: <https://bit.ly/3oCdQtV>].
- b. Treinada por uma base de perguntas e respostas de versões anteriores das disciplinas, Jill Watson, a robô-assistente-de-professor, realiza tarefas rotineiras e libera o tempo das pessoas para tarefas criativas e de engajamento com alunos que são - deveriam ser - próprias dos professores humanos.
- c. Falando em humanos, dados da UNESCO apontam para um déficit de 69 milhões de professores para o ensino fundamental e médio, no mundo, em 2030, mais do dobro dos 32 milhões que já fazem falta hoje [disponível em: [bit.ly/3no1tlK](https://bit.ly/3no1tlK)] e há grupos de inteligência artificial [em conjunto com outras disciplinas] tratando este **problema** como uma **oportunidade** para novas **tecnologias**, e **soluções** baseadas nelas, no sistema educacional [disponível em: [stanford.io/3kO03PD](https://stanford.io/3kO03PD)].
- d. A discussão sobre o uso de, cada vez mais, tecnologia digital, em especial, na educação é um campo desnecessariamente minado, situação que parece ter melhorado muito com a supressão do espaço físico causada pela pandemia e a necessidade de performance digital minimamente aceitável [pelos alunos] por parte dos professores. Mesmo antes da pandemia, o assunto já era incontornável, como mostra o debate sobre IA na educação no relatório da UNESCO, 'Artificial Intelligence in Education: Challenges and Opportunities for Sustainable Development', 2019, [disponível em: <https://bit.ly/3COt1Fv>].

## 8. Metodologias ativas; menos slides;

- a. Durante a pandemia, não vi quase nenhum professor universitário agendar uma "aula" online, com seus alunos, que parecesse com: **1. definir** um problema interessante a ser estudado; **2. assistir** um vídeo de curta duração [até 20 minutos, e não uma série inteira na **netflix**] sobre o problema e sua solução; **3. ler** um texto [simples e objetivo de no máximo 10 páginas, e não um paper na **nature**] onde facetas básicas do vídeo são exploradas e aprofundadas; **4. discutir** o que aprenderam [e o que não] em pequenos grupos, enquanto tentam resolver uma **pequena** série de problemas de complexidade crescente [e indicada, por problema, pelo professor] cuja resolução consolida o aprendizado e provoca mais dúvidas sobre o problema-solução... **tudo** isso só para **5. discutir**, em um **encontro** [e não mais na "aula"] com o professor [ou seu assistente, talvez digital] sobre o problema-solução, que é - deveria ser - um exemplar de alguma unidade ou componente curricular.
- b. Mas sabe o que eu vi na pandemia, o tempo todo? **Professores lendo slides** de antes da pandemia. lendo, *bullet a bullet*. Duas horas a fio. E dando aula online escrevendo no quadro. Eita, no quadro não, na tela do PC. Claramente usando o mouse. Palavra por palavra, em gambiarras ininteligíveis. Pense nisso: palavra por palavra, fórmula a fórmula, porque na sala de aula "é" assim. Não é não. **O problema não é a sala**, que é



um espaço físico que poderia ser usado para **ocasiões especiais**, para encontros onde as **trocãs**, entre pessoas, sejam muito mais do que projetar slides ou escrever no quadro, da cor que for. **O problema é a aula**. A suposição quase universal de que a forma mais efetiva de as pessoas aprenderem é assistir exposições quase sempre monológicas de dezenas de minutos várias vezes por dia e, em seguida, regurgitar fatos em exames **não bate com a realidade**. Não é assim que a maioria das pessoas aprende [disponível em: [bit.ly/3IVYlt8](https://bit.ly/3IVYlt8)]. **O nosso maior problema é a aula**.

### 9. Fim da aula como mera ação monológica:

- a. A aula como **ação monológica**, em que um ou poucos falam para muitos que ouvem, e talvez, quem sabe, consigam assimilar e repetir, quase sempre por um curto período de tempo. Tipo aquelas cadeiras (disciplinas) que a gente fez, passou, mas não se lembra de nada. Não é que a cadeira (disciplina) não serve pra nada, muito pelo contrário. É que não houve qualquer contexto, situação, provocação, aplicação... que "amarrasse" a cadeira na realidade, no mundo onde as pessoas vivem, aprendem e trabalham.
- b. Na educação monológica não há espaço para descobertas, só para regurgitar o que já está escrito, estabelecido como norma. Lá, a aula é onde o conhecimento é estático, tá pronto, não tem que ser construído, mas é repetido como mantra. Na aula, conhecimento **não** pode ser criado a partir do pensamento. **A aula – hoje – não é portadora da necessária conexão entre educação e experiência**.

### 10. A rede como lugar de criação:

- a. Fora da aula, da escola e da universidade, e há um quarto de século, a internet **já** é lugar de criação, compartilhamento, colaboração e crítica. É exatamente assim que humanos aprendem, e não por acaso. A rede deixa no vácuo o monólogo silencioso da aula e a aula online não usa princípios, fundações e **poder das redes**, tampouco desenho e estratégia digitais. A escola - e a "faculdade" que conhecemos, desde o "grupo escolar", está, e pior, é, desconectada e desconexa diante do mundo de possibilidades em rede. Mas a grande maioria dos estudantes **já** aprendeu a aprender em rede, fora da escola.
- b. Esse **choque** entre **passado** - na aula, na sala, na universidade - e **presente** - o aprendizado, nas redes - é o que já está acontecendo. Não se trata de um choque entre presente e futuro, mas entre passado e presente, ainda. O futuro - que já está vindo de lá pra cá - é muito, mas muito mais radical. E é pra ele que o sistema educacional tem que se preparar, para sobreviver. Porque as empresas - qual o banco do primeiro parágrafo - farejaram há tempos as possibilidades de **ruptura** na educação e estão literalmente, **atacando** todos os problemas que conseguem entender. Durante um tempo, seus esforços serão - e são, hoje - risíveis aos olhos da comunidade acadêmica estabelecida desde fez. E aí é onde mora o **perigo**. Nas rupturas (ou "des"), os incumbentes são **ultrapassados** exatamente porque seu processo de **evolução** é de **melhoria** do que fazem, enquanto o do **novos entrantes** se dá através da **transformação** do que existe... e da criação do que é pensado impossível pelos dominantes.

### 11. As rupturas na Educação superior:

- a. A **transição** pela qual a educação já está passando, habilitada por **plataformas digitais** e demandas dos usuários por **experiências fluidas** vai quase que necessariamente causar pelo menos **três rupturas** na educação e, quase certamente, primeiro, na **educação superior**. Entre muitas coisas, porque estamos [começando a viver] em um ambiente





onde **aprendizado acontece em fluxos, desenhados por algoritmos, executados sobre plataformas, em ecossistemas digitais**. E isso, por todos os sinais que já estamos percebendo agora, não tem volta.

- i. A **primeira ruptura** é nos **mecanismos de formação**, onde **graduações já** estão sendo substituídas por **competências e habilidades**. Em mercados profissionais onde não há exigência de graduação completa - e seus diplomas - para o exercício da profissão [computação... informática é um exemplo], as contratações já se dão, há muito tempo, por competências e habilidades. Isso se dá até porque: **1 fundadores** de muitos dos negócios digitais de [muito] sucesso **deixaram** a universidade para criar empresas e servem de exemplo para os alunos e empreendedores; **2 o descolamento** entre o que se ensina [e aprende?] na universidade e o que se demanda de conhecimento para desenvolver e colocar no mercado mesmo um aplicativo simples é tão grande que os alunos, quando descobrem, perdem o interesse pelo curso... e **3 em função** dos problemas oriundos de **2**, as **empresas** desenvolveram seus currículos e investem pesadamente na formação prática, conectando **educação e experiência**, de seu capital humano.
- ii. A **segunda ruptura** é no **processo educacional**, e aqui nós vamos transformar a educação do espaço **físico** para o **figital**. **Não é uma mudança trivial, muito menos a “zoomificação” da aula, nem o “EAD” que o banco comprou**. No **sistema curricular** e recursos de suporte e apoio, e um redesenho radical para desenvolver **competências e habilidades em rede**, usando **efeitos de rede**. Desenho, produção, operação e gestão de conteúdo em rede, na rede, com a rede, para aprendizes que estão no e fora do prédio, no e fora do tempo, deslocalizados, dessincronizados. Um mundo de muitas **atividades de aprendizado** desenhadas e facilitadas por **humanos**, sobre plataformas [digitais, o que inclui espaços físicos], mídias, padrões, ferramentas individuais **abertas**, com acesso a conteúdo, experiências e apoio em qualquer lugar e hora, dentro e fora da escola e, principalmente, depois de “terminar” a escola em qualquer nível. Aprendizado, agora e para sempre, é **onlife**. A vida toda, em rede o tempo todo. E a rede inclui - como sempre - os espaços físicos, conectados. Aprendizado figital na escola, em casa, no trabalho, aos 10, 20, 30, 40, 50, 60, 70, 80, 90, 100 anos. Estamos na **economia e sociedade do conhecimento**; nela, **humanos têm o papel e a obrigação** primordial de **aprender** o tempo todo. E o **sistema educacional tem o papel de ser o sistema operacional da economia e da sociedade**.
- iii. A **terceira ruptura** é no **modelo de negócios**, onde o problema é como **transformar** o sistema e suas instituições de **estruturas e processos de alto para baixo custo**. Um princípio básico de criação de novos negócios - que nem precisam ser inovadores - em rede é descubra **modelos de negócios** que têm **altos [custos, preços, margens]** e ataque um ou mais destes fatores. Como se dizia no interior da Parahyba do norte em 1925, é tiro e queda. E - sem nem analisar preços e margens - educação, e especialmente educação superior, tem custos altíssimos. Exemplo? **Quantas cadeiras de graduação são commodities? Trocando em miúdos, quantos professores × hora são necessários, por semestre, para “dar” as mesmas disciplinas de cálculo I, física I, economia I, psicologia I, ... xyz I?** Aulas onde os professores, *ad infinitum*, repetirão o texto do livro - isso se não lerem os slides, simplesmente - para alunos em silêncio, na sala, e quase certamente vão cobrar, nas provas, respostas que devem estar de acordo com “o que foi dado em sala”? E se for - e acho que é, por baixo - metade da graduação? Meu chute é tão conservador que o MEC autoriza 40% de todas as horas de um curso de graduação [com a exceção de Medicina] no modo “EAD” desde 2019

[disponível em: [bit.ly/3ENURmM](http://bit.ly/3ENURmM)]. Daí, o banco e aquela escola online... com 40.000 alunos... estão a caminho.

## 5.2.1 O QUE FAZER???

1. A **grande ruptura** do sistema educacional [superior] já havia começado antes da pandemia. Mas a **universidade figital** ainda não existe. Temos que trazê-la do futuro. Este é um tema muito bem discutido na *20 Theses on the Digitalisation of Higher Education*, do Hochschul Forum Digitalisierung, 2016 ( disponível em: [bit.ly/2SI7iRw](http://bit.ly/2SI7iRw)). Só que as **plataformas** que habilitam novos **ecossistemas figitais** já estão desencadeando um processo radical de inovação no sistema educacional global.
2. **Qual será a nossa estratégia para o FIGITAL? É esse o grande ponto a ser discutido, de forma pragmática.**
3. **E não temos a quem copiar.** Todos estão aprendendo experimentando. E os que estão aprendendo mais rápido têm alguma **estratégia** [veja o **que é estratégia**, do autor, [estrategia.rec.br](http://estrategia.rec.br)] para tal. É bom ter alguma, também. **Figital** cria todo um novo conjunto de possibilidades. O que tentar? Com quem?; Para quem?; Como e onde?.
4. **É uma questão de sobrevivência!**
5. A grande jornada de **transformação e ruptura** do ensino superior só começou. Nos próximos 20, 30 anos é muito provável que o cenário tenha mudado a ponto de não se reconhecer as escolas de lá usando os mesmos parâmetros que usamos para descrever e medir as de cá. Até porque as daqui podem não sobreviver em nenhuma forma reconhecível.
6. **Este é o meu pensamento e a minha opinião. É com esse cenário que estou trabalhando, pensando o "IMESB 2030".**
7. Peter Drucker, que tinha quase uma mania de acertar suas previsões sobre o futuro [mais ou menos alguns anos ou décadas...] disse em 1997 que "em 30 anos, os campi universitários serão relíquias. As universidades não sobreviverão. É uma mudança tão grande quanto a chegada do livro impresso" [disponível em: [bit.ly/3pQeEvT](http://bit.ly/3pQeEvT); [bit.ly/3rSCKbJ](http://bit.ly/3rSCKbJ)]. Por precaução, minha hipótese sobre as falas de Drucker é que ele já acertou, mesmo que o ano fatídico ainda não seja 2027. Mas não será muito depois. E eu não vou esperar pra ver. Onde eu posso, onde consigo, estou lutando para criar **rupturas**. As **três**. E de uma vez.

## 6 DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

### 6.1 LEMA DE GESTÃO:

- Ficar melhor (talvez, antes, fique menor) para ficar maior!

### 6.2 EIXOS CENTRAIS:

1. Reorganização financeira e administrativa;
2. Excelência pedagógica e acadêmica;

### 6.3 NORTEADORES:

- **MISSÃO:** Impactar positivamente a Sociedade, formando cidadãos e profissionais, através de um modelo pedagógico aderente às necessidades e expectativas da sociedade e do mercado;

- **VISÃO:** Ser “centro/fábrica” de referência na produção de conhecimento e formação de gente;
- **ESTRATÉGIA:** Diferenciação, através do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI, dos Projetos Pedagógicos e da metodologia de ensino-aprendizagem;
- **VALORES:** Trabalho, integridade, transparência, ética e demais princípios que norteiam o serviço e a administração pública;
- **CULTURA:** Excelência, não como um lugar no qual se chega e, sim, algo que se busca, constantemente e em tudo que se fizer;

#### 6.4 SONHO GRANDE:

- Prosperar, em meio à incerteza e à adversidade;
- Fazer bem feito, alcançando resultados positivos.

#### 6.5 MODELO DE TRABALHO, GESTÃO E LIDERANÇA:

- **Disciplina fanática:** Fazer aquilo que se fizer necessário para gerar grandes resultados, a despeito de todas as dificuldades, direcionado por valores, metas, padrões de desempenho elevados e métodos consistentes;
- **Criatividade empírica:** Foco nas informações, fatos e evidências; atenção para os detalhes; ir além do convencional, escavar além do aparente; realizar ações ousadas e criativas apoiadas em uma sólida base empírica;
- **Paranoia produtiva:** Hipervigilância de ameaças e mudanças do ambiente, transformando-as em oportunidades de preparação para convertê-las em oportunidades, executando ações efetivas e produtivas;
- **Intolerância e intransigência com o comodismo:** Guerra contra o comodismo, o descomprometimento, e instauração do sentido de urgência, do “estado de guerra”.

#### 6.6 OBJETIVOS

##### ESSENCIAL:

- Alcançar a excelência no ensino, nos cursos que oferecer, até o final de 2030, tendo presente que o ótimo pode ser inimigo do bom e, que o bom, inicialmente, é o que precisa ser bem feito!

#### 6.6.2 OBJETIVOS GERAIS:

- Dotar o Imesb, de condições necessárias para continuar ofertando, à população de Bebedouro e região, a possibilidade de acesso a uma formação superior com qualidade e condições de pagamento;
- Ampliar o acesso por meio de fundo de financiamento, política de bolsas, etc;
- Melhor aproveitamento da estrutura física;
- Oferecer melhores condições de trabalho e de qualificação para o contingente de recursos humanos do Instituto;
- Gerar atratividade para alunos, a partir de uma estrutura/aparência do espaço físico renovada e de Projetos Pedagógicos e metodologias de ensino-aprendizagem em linha com o que é praticado pelas melhores faculdades/universidades do país, tanto públicas quanto privadas;
- Promover a melhoria na oferta e na qualidade do ensino superior oferecido;
- Fortalecer o papel e o compromisso social do Imesb, através da implementação de políticas de inclusão, assistência estudantil e extensão universitária.

#### 6.6.3 OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Promover a ocupação de vagas ociosas;
- Reduzir a inadimplência;
- Reduzir a taxa de evasão;
- Aumentar a oferta de cursos e vagas;
- Implementar e intensificar controles gerenciais.

#### 6.7 METAS/INDICADORES/MÉTRICAS

##### 6.7.1 FINANCEIRAS:

1. Reversão do déficit operacional a partir de 2027;

2. Taxa de conclusão: mínimo de 90%;
3. Taxa de evasão: máximo de 10%;
4. Taxa de Investimento anual: mínimo de 10% da receita líquida e mais a depreciação (estimada em 5%);
5. Taxa custeio anual: máximo de 85% da receita líquida;
6. Taxa com gastos anuais com pessoal: máximo de 60% da receita líquida (limite prudencial);
7. Taxa de inadimplência: até, no máximo, 10%;
8. Eliminação dos atuais apontamentos do TCESP até o exercício de 2024.

#### 6.7.2 PEDAGÓGICAS:

1. Índice de matrículas x vagas ofertadas, mínimo de 50%, buscando crescer gradativamente;
2. Quantidade de disciplinas, por professor, por turma/ano: máximo de 2;
3. Quantidade de disciplinas, por professor, por curso: máximo de 3;
4. Atualização dos projetos pedagógicos dos cursos: até final de 2024;
5. Implementação da metodologia PBL; até final 2024;
6. Alcance da Excelência Acadêmica, aumentando, gradativamente, os atuais índices/posições, segundo os conceitos constantes neste plano de recuperação, baseado nos seguintes critérios:
  - a) Ranking universitário (critérios de pesquisa, inovação, ensino e mercado);
  - b) Notas MEC/ENADE;
  - c) Nível de empregabilidade dos alunos.

#### 6.8 ESTRATÉGIAS PARA ATINGIR OS OBJETIVOS E ALÇAR AS METAS

##### ADVERTÊNCIA INICIAL:

Inicialmente torna-se oportuno advertir que presente conjunto de recomendações, certamente, não traz ideias novas, revolucionárias, disruptivas pois, a meu ver, neste caso, o que é imediato e urgente é “fazer o bom, bem-feito”. Jim Collins, um renomado

consultor mundial de empresas, escritor de obras de sucesso e referência na área de gestão, em um de seus livros, ensinou que “o ótimo é inimigo do bom” e que “feito é melhor que perfeito”. É com isso em mente que se procurou apresentar várias possibilidades que, juntas, aplicadas cada uma a seu tempo, irão auxiliar e contribuir na jornada de recuperação do Instituto.

**Desta forma, é imperativo que não se tenha expectativas de que haverá, nas proposições seguintes, uma “mágica fiscal”, uma “bala de prata”, um “toque de midas”, uma “reinvenção da roda” ou uma “redescoberta do fogo”. Tais coisas não existem, de forma sustentável, no mundo real da gestão profissional e responsável.**

#### 6.8.1 RESUMO DAS PROPOSIÇÕES:

1. Equalização do fluxo de caixa, mediante aporte financeiro substancial e emergencial (curto prazo) por parte da mantenedora (Prefeitura) para fazer frente (suportar) às necessidades operacionais/emergenciais, em decorrência dos custos inerentes à necessidade e intensidade da transformação (ressignificação) requerida/preendida;
2. Continuidade de aportes mensais que façam frente à necessidade de capital de giro e continuidade operacional;
3. Busca ativa de novas fontes de recursos, a nível federal e estadual;
4. Plano de recuperação, que permita a previsibilidade e gere segurança financeira;
5. Revisão do modelo de negócios que, dentre outros aspectos, privilegie o aumento e diversificação de receitas, para eliminar a concentração e excessiva dependência dos cursos de graduação;
6. Controle gastos, mantendo-os em limites razoáveis e factíveis, mediante políticas de austeridade e redução;
7. Adequação, naquilo que for possível, da estrutura operacional à realidade de faturamento;
8. Eficiência na alocação de capital, privilegiando/potencializando gastos que gerem impactos positivos imediatos no fluxo de caixa e que aumentem rentabilidade;
9. Melhoria da imagem institucional;

10. Atualização do projeto pedagógico e da metodologia de ensino-aprendizagem, de modo a criar diferenciais competitivos;
11. Esforço de comunicação e marketing intensivo e abrangente, promovendo e reforçando os diferenciais competitivos em todo o ecossistema em que está inserido;
12. Reperfilamento/renegociação do endividamento, com foco em redução de custos, aumento de prazos, liberação de garantias, etc, ou, consideração e análise (jurídica, contábil, política, etc) de uma operação de venda de ativo (prédio), com obrigatoriedade de cessão em locação pelo comprador, considerando, em tal situação o custo mensal/anual da locação versus as parcelas da dívida;
13. Intensificação e/ou implementação de novos controles gerenciais, com acompanhamento de resultados, mediante análises rotineiras que possibilitem aferir a performance financeira, de forma a conhecer, rapidamente, o reflexo das decisões que estão sendo tomadas e ações que estão sendo adotadas.

## 6.8.2 DETALHAMENTO DAS ESTRATÉGIAS VISANDO À CONTENÇÃO, MITIGAÇÃO, REVERSÃO E/OU ELIMINAÇÃO PROPOSTAS

### 1 FINANCEIRO:

- APORTES ANUAIS (necessidade em cada cenário exposto acima):

#### RESULTADOS ANUAIS E NECESSIDADE DE APORTES:

ANOS	I	II	III	IV
	EM R\$ mm	EM R\$ mm	EM R\$ mm	EM R\$ mm
2023	-4,8	-5,2	-4,4	-1,4
2024	-5,1	-4,2	-3	1,9
2025	-5,3	-3,4	-1,7	5,2
2026	-5,4	-1,7	-0,2	9
2027	-5,7	0,8	0,9	12,2
<b>TOTAL</b>	<b>-26,3</b>	<b>-13,7</b>	<b>-8,4</b>	<b>26,9</b>
	5.260.000,00 Média anual (5 anos)	2.800.000,00 Média anual (5 anos)	1.680.000,00 Média anual (5 anos)	1.400.000,00 Só em 2023

### 2 INVESTIMENTOS:

1. Fortes e substanciais em 2023, na estrutura física, no aprimoramento pedagógico, na capacitação dos servidores e em tecnologia da informação, com expectativa de já começarem a gerar resultados positivos a partir de 2024, em especial no aumento da quantidade de alunos matriculados;

2. A partir de 2024, a expectativa é de redução gradativa dos aportes.

**Nota 1:** Considerando os aportes e mais os investimentos, espera-se os seguintes **impactos no fluxo** de caixa:

1. (+) Aumento da quantidade de alunos pagantes;
2. (+) Aumento do preço das mensalidades, em índices que acompanhem os custos;
3. (+) Receitas incrementais decorrentes da diversificação das fontes;
4. (+) Aportes contínuos (a expectativa é de redução gradativa) pela PMB;
5. (+) Controle e redução dos gastos, naquilo que ainda for possível;
6. (=) Ponto de Equilíbrio e início de geração positiva de caixa.

**Nota 2:** a **quantificação dos referidos impactos** depende de algumas variáveis, tais como: datas de realização, valores, aplicação, ações de marketing, reversão da percepção negativa hoje existente, conjuntura econômica (inflação, salários, desemprego, juros, etc), as quais não estão sob controle da Direção.

**Nota 3:** Não se pode “cravar” **prazos** nesse momento. Há muitas variáveis que não estão sob controle da Direção do Instituto, em especial, o montante, a periodicidade e a continuidade dos aportes por parte da PBM e, portanto, não é recomendável que a Direção, neste momento, se comprometa com prazos.

### 3 IMESB “DENTRO” DA SEMEB:

Também como possibilidade de se facilitar a transferência de recursos, por parte da Prefeitura, ao Instituto, é possível se considerar a hipótese de transferi-lo (é preciso ver a forma legal) para o escopo da Secretaria Municipal de Educação, criando-se, por exemplo, um departamento de educação superior, cujo orçamento seria, então, elaborado/gerido/realizado por aquela Secretaria.

### 4 BUSCA ATIVA DE RECURSOS FEDERAIS/ESTADUAIS:





Prefeitura de  
Bebedouro

Fone: (17) 3345-9366

Site: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14706

Autarquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.

Mediante ao interesse do Governo Federal de aumentar o número de Institutos Federais no país, é possível se pensar na possibilidade de transformar o Instituto em IF; Nesse sentido, já houve uma **reunião com o Ministro Chefe das Relações Institucionais da Presidência da República, Alexandre Padilha, e, já em articulação, aguardando confirmação, com o Ministro da Educação, Camilo Santana, cuja pauta é composta por três grandes assuntos, estruturantes e estruturais do nosso Instituto, quais sejam:**

**I) Transformação do IMESB em Instituto Federal**, por meio de encampação (ou outra forma legal, a discutir) do nosso instituto:

**Exigências iniciais:**

a) **Ter mais de um alqueire de área**, ou seja, 24.200 mts<sup>2</sup>: O Imesb tem hoje, aproximadamente, 13.300 mts<sup>2</sup>;

**Argumentos:**

1. O Instituto tem a estrutura física e humana pronta (redução de gastos);  
2. Há convênio/parceria com a **Fundação Coopercitrus/Credicitrus**, para utilizar os espaços e os serviços existentes na antiga estação experimental, cujo prazo, inicialmente, é por 5 anos (até Mar/2027), mas, com certeza, **essa Fundação, pelos grandes bebedourenses que estão a frente dela, pelo apreço que possuem por Bebedouro, não se furtarão a renovar e alongar esse convênio;**

3. Possibilidade (a verificar) **de doação do restante da área (11000 mts<sup>2</sup>)** por parte da Prefeitura e ou de pessoas/empresários locais, em hipótese de exigência de que a área seja conjunta, porém **há cidades (Barretos, por exemplo), em que o IF possui mais de um campus.**

**b) Raio de abrangência:**

1. Há IFs em Barretos (conseguiu por ser sede de “região administrativa”), Sertãozinho, etc;  
2. Mas, estou convicto de que, mediante a apresentação de um projeto bem elaborado, evidenciando todo o potencial de ganho social e econômico que o Instituto pode gerar ao Governo Federal, é possível conseguir;



3. E, por certo, também confio no envolvimento de todas as forças/agentes políticos de Bebedouro, que, se atuando em coalizão, são capazes de transpor outros obstáculos que possam surgir;

## **II) ENVIDAMENTO FEDERAL (INSS):**

Por oportuno, quero verificar todas as possibilidades de negociação administrativa do endividamento federal (com o INSS) do Instituto, buscando reduzir custos (multas, juros, etc), obter moratória/carência, parcelamento longo (20 anos) e, se exigido, oferecer garantias reais (prédio do Instituto e, em última instância {a verificar}, parte do FPM (Fundo de Participação do Município) na distribuição/partilha de recursos federais.

## **III) FINANCIAMENTO VIA BNDES:**

Há comentários específicos sobre isso, quando se trata da busca de financiamentos externos.

## **IV) FUNDO DE FINANCIAMENTO AOS ALUNOS:**

- Criação de um fundo municipal para financiamento a alunos que desejem ingressar no Imesb;
- Seria diferente do programa de bolsas (onde a PMB arca com o desconto);
- A proposta é a de que a PMB paga o Imesb, por meio de concessão de financiamento ao aluno, em condições mais favoráveis (um tipo de "FIES" Municipal).

## **5 ENVIDAMENTO:**

### **Geral:**

1. Anistia, moratória, renegociação e redução do custo das dívidas tributárias e extensão/parcelamento do pagamento do saldo devedor; nesse sentido, vide pauta das reuniões previstas para acontecer com ministros do atual Governo Federal;

2. Emissão de títulos (há que ser verificada a possibilidade) da dívida do Instituto, com garantia da PMB;

### Esfera Municipal:

#### **Prefeitura:**

1. Refis: aguardar;
2. Conversão em créditos junto ao Instituto, à ser “pago” em prestação de serviços (cursos de formação);
3. Conversão em bolsas de estudo.

#### **Sasemb:**

1. Pagamentos mensais conforme negociações já em curso.

### Esfera Federal:

1. Renegociação direta;
  2. Refis;
  3. Hipóteses de redução do custo da dívida: eliminação da CM, redução dos juros e multas, taxa de correção futura somente pela Selic;
- (Vide pauta de reuniões com ministros do atual Governo Federal).

### 6 ISENÇÃO TRIBUTÁRIA:

**Federal:** já há uma ação em curso, quanto ao INSS-Patronal, mas com poucas chances de êxito, por ausência de certificado de benemerência; buscar outras formas de obtenção deste certificado.

**Municipal:** isenção de ISS;

### 7 FINANCIAMENTOS VIA MERCADO:

#### **BNDES:**



DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO 48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-UJMF

a) Notícias recentes, de fevereiro/2023, dão conta de que a nova gestão do BNDES, tem como uma de suas prioridades, trabalhar pela “reindustrialização” da economia nacional;

**b) O foco será em projetos de inovação:**

I- O IMESB tem uma parceria com o SEBRAE-Barretos, para trabalhar, internamente, o tema Startup. Já houve, inclusive, a tentativa por parte dos alunos do curso de Administração, junto com a Coordenação de cursos, de criar uma Startup, internamente;  
II- É possível, também, firmar parcerias com organismos ligados à área de inovação, tais como:

- Bebedouro: Instituto Credicitrus, cujo hub fica em Ribeirão Preto;

- Barretos: “Bruto Valley”, que é uma comunidade de startups;

- Ribeirão Preto: “SUPERA Parque”, que se apresenta como um ambiente de inovação e empreendedorismo, que integra universidades, institutos de pesquisa, startups e empresas de base tecnológica, através da troca de conhecimento e tecnologias. Sua base de atuação é nacional, especialmente na região de Ribeirão Preto;

Já manifestei ao SEBRAE que a minha intenção é fazer com o que o IMESB seja um Hub de inovação, não só em Bebedouro, mas também na região, e é possível criar e desenvolver esse ecossistema.

a) A primeira ação prevista, cuja política está sendo desenhada pela Casa Civil, será colocar em prática uma linha de financiamento, com recursos não reembolsáveis, para a instalação de equipamentos para conectar escolas públicas (nós somos) à Internet;

b) O passo seguinte, previsto, é oferecer outras duas linhas de financiamento, da seguinte forma:

i. Uma focada em parques tecnológicos, sediados em universidades ou institutos de pesquisa e ensino, com empresas âncora e firmas inovadoras nascentes, as chamadas startups;

ii. Outra focada no apoio direto a essas startups, com uma visão de todo o ciclo de crescimento das empresas, oferecendo os instrumentos financeiros mais adequados para cada fase, como investimento em participação acionária, via fundos ou diretamente, mediante emissão de títulos de dívida e empréstimos tradicionais;

**EMPRESAS/OUTRAS INSTITUIÇÕES PÚBLICAS E PRIVADAS:** mas, certamente, será preciso a participação da prefeitura como “parte garantidora”, mediante oferta de garantias (reais, aval, etc) em operações de crédito junto a possíveis fornecedores (bancos, empresas, ofertando, também, benefícios tributários como redução e/ou isenção de tributos, etc);

**8 RECOMPOSIÇÃO DOS VALORES DAS MENSALIDADES:**

1. Correção gradativa da defasagem do valor das mensalidades atualmente praticado, de modo a pelo menos equalizar com o aumento suportado pelo Instituto, nos seus principais itens de custo, em especial com folha de pagamento e energia elétrica.
2. Estabelecimento de uma política de correção dos preços das mensalidades, no mínimo igual à expectativa de aumento dos custos para o exercício a que elas se referam.

**9 BOLSAS E CONVÊNIOS:**

1. Revisão da política de concessão de bolsas e convênios:
  - a. Exigência e cobrança das contrapartidas;
  - b. PROESB: PMB passar a bancar a contrapartida;

**10 INADIMPLÊNCIA:**

1. Intensificação das medidas de cobrança, mediante acordos (privilegiar) e/ou ações, tanto na esfera administrativa quanto judicial;
2. Implementação de processos/procedimentos que permitam a imediata detecção desta inadimplência, de modo a possibilitar a imediata e tempestiva cobrança administrativa e/ou judicial;
3. Contratação de seguro inadimplência.

**11 GASTOS COM PESSOAL:**



1. Vedação – temporária – de obtenção de novos benefícios, tais como: quinquênios, progressão de carreira, adicionais, etc;
2. Vedação da incidência de reajustes sobre verbas específicas (a estudar) componentes da remuneração dos servidores;
3. Em caso de necessidade de novos servidores, que a contratação seja feita, primeiramente e prioritariamente, de forma temporária, evitando-se o concurso público, de modo a proporcionar maiores condições de mobilidade na estrutura de pessoal;
4. Não realização de contratação de serviços que possam ser supridos através de cessão gratuita pela Prefeitura ou por outros órgãos da Administração Pública, de servidores que possam suprir as especialidades demandadas pelo Instituto, em especial nas áreas de limpeza, zeladoria, jardinagem, elétrica, hidráulica, marcenaria, serralheria, reparos estruturais (pedreiros), pintura, etc.
5. Substituição, via cessão, por parte de outros órgãos da administração pública, às suas expensas, de servidores que se desliguem, em especial, por aposentadoria;

## **12 ACESSIBILIDADE:**

1. Melhorar e/ou implementar estrutura de acesso/locomoção nas instalações do Instituto, a todas as pessoas portadoras de deficiência, necessidades e/ou cuidados especiais;
2. Implementação de linhas de transporte público que permitam o acesso de alunos oriundos de todos os bairros da cidade, em horários de início e término das aulas;

## **13 GASTOS COM CUSTEIO:**

1. Fornecimento gratuito, pela Prefeitura ou outros órgãos, de materiais de uso rotineiro/contínuo/essenciais para o Instituto, tais como os de higiene e limpeza, de copa e cozinha, de expediente, de comunicação, de climatização, de iluminação etc.;
2. Inclusão do Instituto em projeto de instalação de energia solar.

## 14 PEDAGÓGICO:


1. Definir foco na área do agronegócio;
2. Buscar, mediante parcerias, acordos de cooperação, etc, articulação da educação superior com a educação básica (Educandário e demais escolas municipais e estaduais), profissional (empresas) e tecnológicas (ETECs)
3. Atualização dos projetos pedagógicos dos cursos/redesenho curricular;
4. Valorizar a flexibilização (adaptação às demandas da sociedade/empresas);
5. Desenvolver Projetos de Pesquisa e Extensão transdisciplinares e Interdisciplinares;
6. Capacitação pedagógica (demandada pela implementação de novos modelos de ensino-aprendizagem);
7. Implementação das 10 diretrizes básicas;
8. Implementação da metodologia PBL (Problem Based Learning) – Aprendizagem Baseada em Problemas. Trata-se de uma abordagem metodológica centrada no aluno e utilizada pelas melhores Instituições de ensino do mundo e do país, há anos. A eficiência dessa abordagem de conteúdo está comprovada por inúmeras pesquisas no campo da psicopedagogia e da avaliação de desempenho dos profissionais, cujos pilares da formação ancoraram-se nessa proposta de ensino, não sendo, portanto, uma metodologia experimental;
9. Implementação do modelo “FIGITAL” preconizado pelo Sílvio Meira. Para tanto, é imprescindível e inadiável a contratação de professores com formação/qualificação e habilidade na área de Tecnologia da Informação, conforme explanado no tópico “TECNOLOGIA”.
10. Implementação do ensino/aprendizagem no modelo híbrido, juntando a modalidade “EAD” com a “Presencial”, e para tanto destaque que:
  - a. O “EAD” é o que eu considero um “sistema de curva exponencial”, ou seja, começa plano e vai aumentando a uma taxa cada vez maior. As experiências mostram que ignorar um sistema exponencial até ele atingir a massa crítica é caminho certo para uma catástrofe;

b. Mas, neste momento, não creio na sua prevalência (do EAD) em relação ao sistema tradicional, ou seja, o físico/presencial. Não creio que estas duas metodologias sejam excludentes. Muito pelo contrário, creio que elas são complementares e é assim que penso em operacionaliza-las. E isso decorre de uma firme convicção: pelo EAD é possível trabalhar o denomino de “ferramentas/instrumentos”, mas, é somente no presencial que é possível trabalhar habilidades como liderança, estratégia, comunicação, entre outras, habilidades essenciais para a formação discente dos cursos já oferecidos pelo Instituto.

11. Aproximação/parcerias com grandes faculdades/universidades (FGV, FEA-USP, etc), para estruturar, aqui, “polos avançados”;
12. Estabelecer parcerias com entidades governamentais (CIEE, etc) e com empresas da cidade e região, para que sejam oferecidas vagas de estágios e que deem prioridade à contratação de alunos do Instituto;
13. Criação e estruturação de laboratórios de estudo e pesquisa;
14. Ampliação do acervo digital (biblioteca digital), mediante parcerias com bibliotecas de grandes universidades, com museus, etc;
15. Criar e oferecer cursos de licenciatura;
  - a. É possível dizer que, em breve, o Brasil viverá um “apagão” de professores. E, muitos deles também precisam de capacitação.
  - b. Está, em nosso escopo, em fase de análise, a possibilidade de oferecermos os cursos de “Licenciatura em Pedagogia” e Letras, visando, através de ofertas diferenciadas, acessar esse mercado em potencial;
16. Oferecer cursos Tecnólogos para acelerar a entrada dos jovens no mercado de trabalho;
17. Oferecer cursos (formação rápida; pós-graduação) que sejam suportes à graduação, desenvolvendo, aperfeiçoando e atualizando conteúdos;

#### 14.1 DIRETRIZES PARA A EXCELÊNCIA PEDAGÓGICA

##### **I - ARTICULAÇÃO DA EMPREGABILIDADE DOS ALUNOS DO IMESB**





O estudo dos cenários que estão sendo delineados, para o futuro da educação superior no mundo, apontam para a necessidade de uma plena integração entre faculdades e empresas. Para tanto, é preciso que as faculdades busquem **trabalhar com um conceito – já amplamente disseminado nos EUA e no mundo – denominado de “Employer University”, algo como “Universidade Empregadora”,** ou seja, faculdades diretamente alinhadas com as demandas dos empregadores e que simulam o ambiente de trabalho. Nesse sentido, estamos pensando o **Instituto até 2030, com um planejamento estratégico e pedagógico que está contemplando 10 diretrizes e ações, fundamentais:**

1. **Trabalhar com os conceitos de “Cadeia de Valor” e “Ecossistema”,** através do estabelecimento de parcerias entre o Instituto e as empresas, firmando compromissos de oferta de vagas para estágios, atividades complementares e contratação;
2. **Estimular e proporcionar meios para que o aluno seja o protagonista da sua formação,** através de, dentre outras ações, oferecer disciplinas optativas e que estejam diretamente relacionadas com as demandas da carreira que ao aluno pretende seguir, cujos conteúdos devem estar em ampla sintonia com as expectativas e necessidades de mercado de trabalho e das empresas;
3. **Desenvolver uma jornada de aprendizagem que possibilite** aos nossos alunos, assim que ingressarem no mercado de trabalho, **reduzir a sua curva de adaptação/aprendizagem,** iniciando, o mais rapidamente possível, a **geração de valor** para as empresas contratantes. Está **em fase final de constituição,** no Instituto, a **IMESB Consultoria Junior,** que envolverá todos os cursos do Instituto, onde alunos, sob orientação e supervisão de professores, desenvolverão e trabalharão em projetos demandados por empresas, pessoas, comunidade em geral.
4. Oferecer disciplinas que possam **promover a capacitação digital** dos alunos, possibilitando a sua inserção nesse novo universo;
5. Estruturar os **Projetos Pedagógicos,** em consonância com a Diretrizes Curriculares Nacionais, **cujos conteúdos curriculares sejam dimensionados nos seguintes parâmetros:**

- a) 70% de competências em tecnologia da computação e da informação;
  - b) 20% de competências nas áreas de negócios;
  - c) 10% de competências comportamentais de liderança.
6. Adoção de uma **metodologia de ensino baseada em três vertentes fundamentais**:
- a. resolução de problemas (PBL);
  - b. desenvolvimento de competências, habilidades e atitudes;
  - c. desenvolvimento e gerenciamento de projetos.
7. Privilegiar, também, um **modelo de ensino/aprendizagem** com o objetivo de **gerar maior conexão entre a teoria e a prática**, com ações voltadas para a interdisciplinariedade e a transdisciplinariedade;
8. **Desenvolver**, nos alunos, um **perfil de empreendedores, de realizadores, ou seja, a ambição de realizar “grandes coisas” para a sociedade e/ou empresa**. As ações previstas são a criação das figuras do **“Proctor”**, com profissionais habilitando os alunos, principalmente os ingressos, a encarar o desafio do ensino superior e suas peculiaridades e demandas e, também, a figura do **“Mentor”**, com profissionais seniores/experientes do mercado, que apresentarão aos alunos o universo da vida profissional e empresarial, capacitando-os a atuar nesse mercado de forma assertiva;
9. **Estruturar uma área de Pesquisa e Extensão** para atuar fortemente na inserção do Instituto ao ambiente em que ele está inserido, cujas diretrizes fundamentais, além daquelas de cunho social, são estas elencadas nos itens anteriores;
10. **Oferecer** oportunidades de **desenvolvimento**, em especial, **cultural**, do **trabalho em equipe**, do **debate assertivo e produtivo**, da **capacidade de articulação**, de **ação** e de **gerenciamento e controle**.

Este planejamento foi elaborado tendo como **propósito maior do Instituto a formação cidadã e profissionais altamente qualificados**. E seu objetivo maior é tornar do Instituto um **centro de excelência na produção de conhecimento e na formação cidadã e profissional**, bem como um **centro de geração de resultados que impactem, positivamente, a sociedade, as pessoas e as empresas**.

## 14.2 DIRETRIZES PARA A EXCELÊNCIA ACADÊMICA:

Uma universidade de excelência acadêmica é um ambiente que promove o desenvolvimento intelectual, social e ético da comunidade acadêmica (estudantes, docentes e pesquisadores), para que, como objetivo final, construam carreiras bem-sucedidas e gratificantes que contribuam para a sociedade e elevem a reputação da universidade. E, para tanto deve oferecer:

1. Currículos que promovam o pensamento crítico, o profissionalismo, a saúde física e emocional, a diversidade e a inclusão;
2. Estágios e projetos práticos em parceria com empresas e organizações locais;
3. Projetos de serviço comunitário, trabalho voluntário e aprendizagem aplicada;
4. Oportunidades para os alunos colocarem seus conhecimentos teóricos em prática em atividades acadêmicas, projetos de pesquisas, estágios entre outras atividades em ambientes concretos de trabalho, sobretudo aquelas que possam ser acrescidas ao currículo profissional do egresso;
5. Inclusão da comunidade local em um processo recíproco por meio de ações culturais, simpósios, palestras e serviços;
6. Avaliação contínua e regular dos seus cursos e dos resultados de aprendizado dos alunos, a fim de atualizar o conteúdo e implementar as melhores práticas de ensino;
7. Acesso a instalações modernas, laboratórios, bibliotecas, equipamentos e tecnologias avançadas;
8. Desenvolvimento de pesquisas e oportunidades de publicação dos resultados;
9. Promoção de ações de internacionalização e oportunidades de intercâmbio;
10. Serviços de carreira;
11. Clubes estudantis e atividades sociais;
12. Corpo docente experiente e de alta qualidade;
13. Bolsas de estudos e assistências financeiras;
14. Orientação e instalações ações para a saúde física e mental dos seus estudantes e colaboradores;
15. Diferentes métodos de ensino, adaptáveis e flexíveis;

16. Colaborações entre faculdades para projetos de pesquisa interdisciplinares ou graduações duplas.

### 15 TECNOLOGIA:

1. Hardware: atualização total mediante locação (preferencialmente);
2. Software: contratação de módulo integrado de gestão acadêmica e financeira;
3. Integração plena com o sistema CONAM;

### Comentários complementares:

Nós estamos vivendo em um momento de “colisão entre dois mundos”, o mundo digital/exponencial colidindo com o físico/tradicional. Essa colisão ficou ainda mais evidente na pandemia, evento de velocidade implacável e de crescimento exponencial que escancarou muitas fragilidades na capacidade das organizações para o seu enfrentamento. A vulnerabilidade que, primeiro se evidenciou, em especial na área de educação, foi o atraso – e até mesmo a inexistência – de uma estrutura tecnológica capaz de dar uma resposta eficaz e eficiente as suas afetações.

Também cabe ressaltar que estamos vivenciando uma outra colisão, qual seja a da “Inteligência Artificial” com a “Inteligência Natural”. Não se sabe ainda, com alto grau de certeza, quais serão todos os impactos que isso acarretará na forma como aprendemos e fazemos as coisas. A meu ver, há apenas uma certeza nesse momento: que é necessário acessar esse mundo, conhecê-lo, entendê-lo, dominá-lo e também viver nele.

A meu ver, nesse tipo de colisão, as únicas estratégias capazes de garantir a sobrevivência/existência são:

1. Reconhecer a ameaça;
2. Agir/reagir imediatamente;
3. Planejar, muito bem, uma transformação, tendo em vista o longo prazo;

Creio, piamente, que se reconhecermos a ameaça, sem demora, podemos usar táticas para desacelerá-la. Mas, não basta reconhecer a possibilidade e ficar esperando a sua chegada, a sua materialização. Podemos e devemos reforçar, ao máximo, as nossas defesas tradicionais. Uma boa maneira, por analogia, para entender isso é analisar e

estudar o que a NASA faz em relação à possibilidade de um grande asteroide vir a se chocar com a Terra. Por tais razões – iniciais –, e outras tantas, é que considero fundamental e, também, prioritário, investimentos nessa área.

## 16 RECURSOS HUMANOS:

**I) Qualificação:** De todos os servidores, nas bases essenciais para o desempenho da função, com a qualidade mínima necessária.

**II) Capacitação:** De todos os servidores, com foco no aprimoramento das bases essenciais existentes ou desenvolvidas a partir da qualificação.

### III) Plano de Carreira:

1. Revisão do plano atual dos professores;
2. Criação de um plano para os demais servidores.

## 17 COMUNICAÇÃO E MARKETING:

1. Investimento, ao máximo possível, em comunicação (publicidade e propaganda, em especial). A publicidade é considerada muito relevante e instituições mais conhecidas são tidas como melhores;
2. Renovação da imagem institucional/mercadológica (logo, etc);
3. Investir, o máximo possível, não só nas redes sociais, mas também em TV aberta e, nesta, principalmente através de parcerias e patrocínios, a serem buscados e firmados;
4. Instalação, por parte da Secretaria Municipal de Trânsito, de placas indicativas do Instituto, mas que sejam colocadas em locais plenamente visíveis e em tamanho superior às existentes;
5. Instalação de placa luminosa na fachada do Instituto;
6. Inclusão do Instituto e suas iniciativas, em todas as ações da Prefeitura Municipal e seus demais órgãos;
7. Esforços de comunicação e conscientização, via, também, de campanhas publicitárias, em especial as de vestibular, que devem estar focadas, principalmente, nos pais, pois eles são os grandes e principais influenciadores na

escolha de uma universidade. Focar, também, nas mídias que são acessadas, principalmente pelos pais.

### 18 COMERCIAL:

1. Estruturação de área comercial ativa, prospectiva, com inteligência de mercado e tecnologia para desenvolver e vender produtos / serviços do Instituto;

### 19 FUNDAÇÃO DE APOIO:

1. Criação de uma fundação de apoio para viabilizar a captação e repasse de recursos ao Instituto, junto a governos, órgãos de fomento e sociedade em geral.

### 20 MONITORAMENTO DAS AÇÕES DE GESTÃO:

1. Melhoria na metodologia de elaboração da LDO e da LOA;
2. Adoção de Fluxo de Caixa futuro, com visão econômica e financeira;
3. Adoção de relatórios gerenciais de acompanhamento e controle, com foco na previsibilidade e, também, na disciplina quanto à aderência à LOA (orçado x realizado), objetivando, quando o caso, a adoção de medidas preventivas e corretivas;

### 21 REVISÃO/RENEGOCIAÇÃO DE CONTRATOS ONEROSOS:

1. Buscar negociações que possibilitem rever possíveis desequilíbrios que possam estar onerando demasiadamente o Instituto

### 22 PATROCÍNIO/ADOÇÃO DE ESPAÇOS:

Buscar e ou oferecer, junto a famílias, empresas e empresários locais, **doação, patrocínio ou adoção de espaços internos do Instituto**, tais como blocos de cursos, salas de aula, espaços de convivência, biblioteca, anfiteatro, etc, que poderão receber o nome de pessoas que desejarem homenagear ou incluir publicidade de seus nomes, legados, marcas, etc. **A contrapartida será realizar inicialmente e periodicamente, a manutenção de tais espaços.**

Estudos preliminares apontam para a possibilidade de se utilizar disposições da Lei Federal n. 8.313/1991, conhecida como "Lei Rouanet". Ela contempla, dentre outros,



Autorquia criada pela lei municipal, n.º 1.612  
Regulamentada pelo Decreto nº. 1955 (25/06/1987)  
CNPJ nº. 57.725.681/0001-72.



Prefeitura de  
Bebedouro

Fone: (17) 3345-9366

Site: [www.imesb.br](http://www.imesb.br) | E-mail: [secretaria@imesb.br](mailto:secretaria@imesb.br)

Facebook: [www.facebook.com/imesb](https://www.facebook.com/imesb) | Twitter: [www.twitter.com/imesbvc](https://www.twitter.com/imesbvc)

Rua Nelson Domingos Madeira, 300 – Parque Eldorado - Bebedouro/SP – CEP: 14700

os seguintes segmentos: **patrimônio cultural material e imaterial** (há a possibilidade de aprovar uma lei municipal para isso?); **doação e aquisição de acervos; ação de segurança, restauração ou preservação**; documentação; arquitetura e urbanismo; **humanidades**, englobando livros impressos e eletrônicos, eventos literários, **construções de biblioteca**, etc.

O Imesb colocará o seu “corpo jurídico e técnico” para assessorar as pessoas físicas e as empresas na operacionalização desses projetos.

### 23 GERENCIAMENTO DE RISCOS:

1. Implementação de uma Política de Gestão de Riscos. O Instituto precisa, gradativamente e continuamente, ir incorporando a Gestão de Riscos à sua Cultura Organizacional, mediante ações que fortaleçam a sua Governança, mas, que, também, auxiliem no enfrentamento desses desafios (riscos). Nesse aspecto, a Comissão de Controle Interno precisa assumir um papel estratégico e não meramente operacional, de meros relatórios de apontamento após a ocorrência de fatos e atos. É importante frisar que essa nova filosofia de trabalho já foi incorporada na regulamentação que foi instituída para o funcionamento dessa comissão aqui no Instituto.

**Resumidamente, uma política e/ou estrutura de gestão de riscos, precisa operacionalizar os seguintes conceitos, em relação à riscos:**

#### I- ANÁLISE E ACOMPANHAMENTO:

- a) **Mapeamento, identificação e Análise:** estudo cujo objetivo é entender o risco em termos de probabilidade e impacto, classificando-o em termos da seguinte forma: pequeno, moderado, alto ou crítico;
- b) **Probabilidade:** equivale às chances de um risco ocorrer, podendo ser classificada em: muito baixa, baixa, possível, alta, muito alta;
- c) **Impacto:** é a extensão ou magnitude negativa que a concretização do evento de risco pode acarretar e, pode ser classificado como: insignificante, pequeno, moderado, grande, catastrófico.

Esse passo inicial é denominado de “**Mapeamento/Identificação dos Riscos**”, que deve ser feito a partir da definição dos objetivos e metas que o Instituto pretende atingir, devendo, então, serem **mapeados/identificados quais os eventos** de risco que podem impedir que tais objetivos e metas possam ser atingidos. Nessa etapa, também precisam ser **listadas as possíveis causas e consequências** dos riscos mapeados/identificados.

O passo seguinte, conhecido como “**Análise do Risco**”, visa mensurar os eventos por meio de cálculos do nível de risco. Para isso, é necessário **calcular o risco bruto**, que é a **probabilidade** e o impacto de um evento de risco antes de implementada qualquer medida de controle.

Nesta etapa, é necessário **mensurar a qualidade das medidas de controle existentes em barras o risco bruto, fornecendo o risco residual**, que é o que sobra do risco bruto após ser mitigado pela atividade de controle existente. Após se mensurar o risco residual, é o momento, também, de se pensar em estabelecer o chamado “**apetite de risco**”, se conservador (nenhum risco), moderado (poucos riscos e de pouco impacto) ou agressivo/arrojado (muitos riscos/baixíssima aversão à eles). Por fim, agora é prudente a **elaboração de uma lista, em ordem decrescente, de todos os riscos residuais**, por ordem de grandeza, de forma a ficar claro quais são os eventos de risco que, prioritariamente, devem ser tratados.

Cumprе ressaltar que nenhuma atividade humana é isenta e/ou imune de riscos. Portanto, é muito importante, também, que seja estabelecido o **Nível de Risco Considerado Aceitável**.

## II - ENFRENTAMENTO:

É fundamental que sejam estabelecidas as chamadas “**Linhas de Defesa**” para os riscos, geralmente composta, no Serviço Público, por **três linhas**, a saber:

a) **Primeira**: Tem papel de execução. É composta pelos gestores/chefes de departamento etc., que, em conjunto, executam e/ou gerenciam as operações, objetivando não as



submeter a riscos desnecessários e/ou não recomendáveis, adotando políticas e procedimentos internos de controle com essa finalidade.

b) **Segunda:** Tem papel de orientação, supervisão e monitoramento. É composta, especificamente, pela Comissão de Controle Interno, Auditoria Interna (se o caso), Colegiado Máximo (no caso do Instituto, a sua Congregação) e Controladoria Geral do Município, cujo foco de ação deve ser preventivo e orientativo e não apenas descritor e punidor de fatos.

c) **Terceira:** Tem papel de avaliação. É composta por todos os atores externos de fiscalização, tais como: Prefeitura, Câmara de Vereadores, Ministério Público e Tribunal de Contas do Estado que, em última instância, também precisam e devem atuar, de preferência também de forma preventiva e até orientativa – e não apenas punitiva –, em todo esse processo de enfrentamento. Cabe salientar tais atores recebem, periodicamente, relatórios situacionais da Autarquia.

### III - INSTRUMENTOS DE ENFRENTAMENTO:

Após a execução das etapas acima, é necessário o estabelecimento de um **Plano de Ação Preventivo**, cujo objetivo é buscar, ao máximo possível, evitar que os eventos de risco aconteçam.

O passo seguinte contempla a necessidade de um planejamento prévio de ações, comumente chamado de **“Plano de Contingência”**, que deverá ser implementado caso o evento risco aconteça (se concretize).

O passo final é o **Monitoramento e análise crítica da Estrutura**, cujo objetivo é avaliar, tempestivamente, preventivamente e/ou concomitantemente, se tudo o que está sendo ou foi feito está se comportando e/ou gerando os resultados conforme o planejado e, ainda, verificar se há – ou não – necessidade de adequações/atualizações etc.

Uma especificidade a ser trazida para consideração é que, no Serviço Público é notória a recomendação do Tribunal de Contas de União para que a abordagem seja “top-down” (de cima para baixo). Inicia-se por meio da listagem dos eventos de risco ligados aos objetivos institucionais e caminha-se para um maior nível de detalhamento, como o

mapeamento dos eventos de riscos ligados aos processos críticos e depois para os seus subprocessos. A listagem, portanto, caminha do macro para o micro. Mas, de seu cotejo, verifica-se que essa orientação está em linha com a estrutura que foi antes apresentada.

## **24 OS RISCOS NO IMESB:**

A seguir, procura-se apresentar os mais importantes riscos a que o Instituto está exposto atualmente e que, a nosso ver, podem sim comprometer e até impedir o alcance dos objetivos e das metas do Instituto. Também, são oferecidas sugestões de possibilidades de mitigação.

### **24.1 PRINCIPAIS RISCOS À QUE O INSTITUTO ESTÁ EXPOSTO:**

#### **I - RISCO DE MERCADO:**

##### **a) EXPOSIÇÃO:**

1. Novas metodologias de ensino/aprendizagem;
2. Novos concorrentes: EAD, empresas que criam programas próprios (ex: Credicitrus e Coopercitrus), novas faculdades com foco exclusivo (vide Harvem, parceria entre Markestrat e SERB);

##### **b) MITIGAÇÃO:**

1. Áreas financeiras e pedagógicas fortalecidas;
2. Trabalho de marketing visando a recuperação/renovação da imagem institucional.

#### **II - RISCO FINANCEIRO/LIQUIDEZ:**

##### **a) EXPOSIÇÃO:**

1. São fiscos de frustração de receitas e/ou elevação de gastos, exigindo um esforço fiscal adicional;
2. Está diretamente relacionado ao caixa do Instituto; afetam tanto a receita quanto os gastos;

3. Situação econômica do País: Inflação, juros, desemprego, etc.

**b) MITIGAÇÃO:**

1. Aprovação e implementação de Plano de Apoio ao Instituto, de forma contínua, com aportes regressivos, até que o Instituto alcance seu equilíbrio financeiro e passe a gerar caixa.

**III - RISCO DE CRÉDITO/FINANCIAMENTOS:**

**a) EXPOSIÇÃO:**

1. Descontinuidade dos “aportes” da PMB;
2. Inadimplência;
3. Evasão;
4. Redução (continuidade) do número de alunos.

**b) MITIGAÇÃO:**

1. Aprovação legislativa que torne compulsória a obrigação de a PMB incluir, em seu orçamento, dotação orçamentária suficiente para a manutenção da continuidade operacional do Instituto, com obrigação de realização efetiva dos repasses;
2. Incentivo ao pagamento de mensalidades através de cartão de crédito, transferindo-se, desta forma, à operadora, o ônus da inadimplência;
3. Criação de estrutura de acompanhamento social que permita a prévia identificação de condições econômicas e sociais, do aluno/família e que possam fazê-lo incorrer em atrasos e/ou dificultar e/ou reduzir a sua capacidade de pagamento das mensalidades e que, em última instância, possam culminar com o trancamento de matrículas e até mesmo o abandono/desistência do curso;
4. Criação de mecanismos de apoio/financiamento aos alunos, via os instrumentos públicos já existentes e desenvolvimento de novos, se o caso, no âmbito municipal.

**IV - RISCOS DA DÍVIDA:**



1. Mercado/crescimento;
2. Não refinanciamento;

#### V - RISCOS DE PASSIVOS CONTINGENTES:

1. Demandas Judiciais: Ação Calcini;
2. Ações de cobrança já em curso/execução;
3. Situações não judicializadas: ex. trabalhista, RCTs, etc,

#### MITIGAÇÃO:

1. Mapeamento;
2. Avaliação das chances de êxito ou perda;
3. Estimativa de impacto;
4. Criação de reservas de contingência nos orçamentos/fluxo de caixa.

#### VI – RISCOS DE INADIMPLÊNCIA E/OU ASSOCIADOS A ATIVOS:

1. Não receber o que está sendo cobrado administrativamente judicialmente.

#### MITIGAÇÃO:

1. Garantias;
2. Seguros;

#### VII - RISCOS JURÍDICOS:

##### a) EXPOSIÇÃO:

1. Descumprimento, seja por desconhecimento e/ou descumprimento (por impossibilidade) da legislação Federal, Estadual e Municipal.

##### b) MITIGAÇÃO:

1. Capacitação dos servidores;
2. Inclusão do Instituto, pela Prefeitura, em seu contrato de consultoria mantido com a CONAM;
3. Fortalecimento da estrutura de assessoria jurídica do Instituto.

#### VIII - RISCO OPERACIONAL:

##### a) EXPOSIÇÃO:





1. Perda de capacidade operacional por insuficiência quantitativa (exonerações, aposentadorias, afastamentos, etc) de pessoas;

**b) MITIGAÇÃO:**

1. Reavaliação/redesenho de processos internos e identificação de lacunas, com o objetivo de otimizar os serviços e amenizar a falta de pessoal;
2. Reavaliação do quadro atual de servidores, com verificação de aderência; em caso de não aderência, verificar e adotar as alternativas passíveis, legalmente, de serem adotadas: qualificação e capacitação ou substituição;
3. Requisição de servidores junto a outros órgãos.

**IX - RISCO TECNOLÓGICO:**

**a) EXPOSIÇÃO:**

1. Ocorrência de ataques cibernéticos, tanto em ambiente interno como em nuvem, que ameaçam o funcionamento dos serviços e a integridade das informações utilizadas pelo Instituto, situação esta gerada pela imensa desatualização e precariedade da estrutura de hardwares e softwares;
2. Multas e outras penalidades decorrentes de infrações legais, em especial à LGPD.

**b) MITIGAÇÃO:**

1. Atualização e adequação, urgente, de toda a estrutura de hardware e software que, atualmente, suportam as operações do Instituto, através de soluções que envolvam, em especial, parcerias tanto com a PMB mas, também, com grandes empresas da área de TI (ex.: Microsoft, Google, etc);
2. Contratação, urgente, de um profissional capacitado em Tecnologia de Informação, para operar, com segurança, eficiência e eficácia, a área de TI do Instituto;
3. Identificação e análise de todos os pontos de vulnerabilidade (todas) e definir quais providências/ações que precisam ser implementadas;

4. Definição de protocolos de ações em caso de falhas operacionais e ocorrências de ataques.

## X - RISCOS ESTRUTURAIS:

### a) EXPOSIÇÃO:

1. Incêndio;
2. Desabamento;
3. Inundação;

### b) MITIGAÇÃO:

1. Aulas em outros locais;
2. Reforma emergencial;
3. Supressão e/ou poda de árvores;
4. Obtenção do AVCB;
5. Seguro patrimonial;

## XI - RISCOS DE SEGURANÇA DA INTEGRIDADE FÍSICA DAS PESSOAS:

### a) EXPOSIÇÃO:

1. Espaço amplo com cercas que não impedem que sejam ultrapassadas e que se adentre ao Instituto;
2. Roubos, furtos;
3. Ocorrência de atos que afetem a integridade física de servidores, alunos, docentes e público em geral.

### b) MITIGAÇÃO:

1. Portaria: "porteiro eletrônico", catracas, cancela, porteiro físico (GCM), recepcionista, controle de acesso (entrada, saída, etc);
2. Monitoramento a distância, com equipamentos interligados à central da Guarda Civil Municipal;
3. GCM: disponibilidade 24 hs;
4. PM: acesso e rondas.

## 7 CONSIDERAÇÕES FINAIS E CONCLUSÃO

*“Você não pode ajudar a transformar um sistema a menos que transforme a consciência. Você não pode transformar a consciência a menos que faça o sistema.” – Otto Scharmer.*

Desde o início, ao pensar sobre o Plano de Recuperação do Instituto, não pude deixar de ter presente a seguinte advertência de Maquiavel (2000, p. 59), em *O príncipe*, quando ele discorre sobre as dificuldades de mudar:

Nada é mais difícil de realizar, mais perigoso de conduzir, ou mais incerto quanto ao êxito, do que iniciar a introdução de uma nova ordem de coisas, pois a mudança tem, como inimigos, todos aqueles que prosperaram sob as condições antigas, e como defensores tíbios todos aqueles que podem se beneficiar das novas condições.

Dito isso, vamos à prioridade, que é discorrer e então buscar as melhores soluções emergenciais para a situação do sério problema enfrentada pelo Instituto. Em várias oportunidades estou utilizando da expressão “empresa” ou “organização”, pois entendo que elas se prestam mais ao entendimento dos conceitos. Então, a partir de agora, entendamos o Instituto como empresa ou organização.

Antes de tudo, faz-se necessário buscar respostas às primeiras questões que sempre costumo colocar, nesse tipo de situação:

1. Em que fase de declínio a empresa (o Instituto) se encontra?
2. Qual é a severidade da situação?

Severidade baixa é caracterizada pelo declínio em vendas ou em margem de rentabilidade. Severidade alta é caracterizada por um estado de falência iminente. Sem dúvidas, é esta a situação do Instituto.

Para determinar a fase de declínio em que o Instituto se encontra, é preciso entender o Ciclo de Vida das Empresas. As empresas, assim como as pessoas e a natureza

em geral, nascem, crescem, amadurecem e, via de regra, desaparecem. É a lei da entropia (estado de caos ou desordem), a mais forte do Universo.

O ciclo de vida das empresas – e dos negócios e dos produtos – geralmente tem quatro diferentes estágios:

1. Crescimento;
2. Maturidade;
3. Declínio;
4. Recuperação.

O Instituto, ao que me parece, está deixando o estágio 3 e necessitando, urgentemente, entrar na fase 4. Paradoxalmente, é na fase da maturidade que a crise começa a se instalar, acentuando-se na fase posterior, a do declínio. Também é nessa fase – da maturidade – que a crise pode ser prevenida, mitigada e revertida, através de ações energizantes que anulem as forças conservadoras que impulsionam os gestores para trás, valorizando somente os trunfos do passado, ao invés de adotar uma visão de sustentabilidade de longo prazo. Isso gera uma acomodação gerencial que pode afetar a liderança e o futuro da empresa. É o início da crise!

Nesse estágio da maturidade, via de regra, os gestores não cometem grandes erros, mas o somatório de pequenos erros, dos descasos, da desatenção às ameaças exógenas (externas) e endógenas (internas), o que conduz, gradativamente, a empresa ao declínio e ao insucesso. É o “efeito borboleta” da Teoria do Caos (o bater de asas de uma simples borboleta num extremo do globo terrestre pode influenciar o curso natural das coisas e, talvez, provocar um tufão no outro extremo, num intervalo de tempo relativamente curto).

Portanto, a experiência mostra que é na fase da maturidade que surgem as situações – e suas necessidades – nas quais devem ser adotadas medidas que visem perenizar a empresa. Tais situações e suas principais características distintivas são:

- **Reinvenção:** visão de longo prazo, conhecimento e acompanhamento constante das mutações ambientais, preparo constante para a reinvenção mediante reposicionamento estratégico;



- **Renovação:** busca permanente da renovação através da melhoria contínua na gestão, nos custos, na tecnologia da informação, na inovação, nos relacionamentos com clientes e fornecedores, etc;
- **Revitalização:** está sofrendo, com frequência, a afetação provada por fatores externos, mas há capacidade de reação com senso de urgência e se consegue reverter a queda e realizar a recomposição econômico-financeira;
- **Recuperação:** há problemas de gestão, há falta de senso de urgência e, por tanto, um plano de revitalização não obtém sucesso. A situação já se tornou um ciclo vicioso de insolvência e queda de desempenho, cuja solução deverá vir de um plano de recuperação (uma “recuperação branca”, extrajudicial e, até judicial);
- **Ressurreição:** por inércia ou ineficácia, não se consegue deter a força destruidora do declínio e as chances de sobrevivência diminuem. Em situações assim – e se houver tempo hábil – somente um plano muito agressivo e abrangente poderá evitar a falência. Se formos nos prender a essa constatação, o Instituto teria perdido o *timing* para a sua recuperação. Mas, é preciso ir mais além, pois, **em qualquer dessas situações:**
  - A **primeira estratégia** que deve preponderar é a reversão do prejuízo em curto prazo por meio de metas de rentabilidade operacional. Nas economias modernas, a técnica que predomina é a de olhar para frente, para a análise dos fluxos de caixa que serão – ou podem – ser gerados com as melhorias e preservação do negócio. O devedor deve manter os credores motivados através de bons resultados econômicos, pois resultados ruins podem fazer o plano sucumbir.
  - A **segunda estratégia** é a busca pela geração de um fluxo de caixa suficiente para pagar os compromissos assumidos e, mais adiante, possibilitar e/ou remunerar investimentos.

**Em termos de horizonte temporal deve-se trabalhar com as seguintes perspectivas:**

- **Curto prazo (6 meses):** devido à situação de crise, a meta é uma forte administração do capital de giro, reduzindo prazos de recebimento, aumentando prazos de pagamento, reduzindo níveis de estoque, reduzindo gastos e buscando melhorias de performance operacional. Nesse momento, é essencial satisfazer os clientes e os fornecedores dos diferentes tipos de recursos, assegurando a capacidade de liquidar os contratos já firmados

(que devem ser renegociados). Em face disso, não basta apenas projetar um fluxo de caixa para apenas prevenir os problemas de liquidez e, sim, se faz necessária uma alocação otimizada e consciente dos poucos recursos disponíveis para a produção dos bens/serviços, alocação esta que deve ter como trajetória a geração de rentabilidade numa trajetória ótima de desenvolvimento da empresa.

- **Médio prazo (1 ano):** aproveitar as oportunidades e obter e incrementar/maximizar o fluxo de caixa.

- **Longo prazo (período seguinte):** objetivar a agregação de valor à empresa e aos seus investidores; estabelecer o equilíbrio do crescimento e do fluxo de caixa, buscando a maximização dos resultados e minimização dos riscos.

**Importante ressaltar nesse momento que, face à gravidade e emergência da situação em que o Instituto se encontra, será necessário estabelecer uma triagem, ou seja, um sistema de avaliação que permita escolher com mais assertividade e segurança, quais medidas que devem ser adotadas imediatamente para estancar a hemorragia financeira, antes que ela coloque em risco a vida da organização. Isso pode – e deve – significar manter as operações rentáveis e desfazer-se das deficitárias e/ou menos lucrativas.**

**Por oportuno, é preciso deixar claro, também, que não basta definir a melhor estratégia para a recuperação da organização. É necessário definir/redefinir as competências – e estrutura – organizacionais e individuais, necessárias e disponíveis e/ou a obter/desenvolver, suficientes para a execução das estratégias. A falta de aderência entre estratégia e competências e estruturas pode causar o insucesso de qualquer plano de recuperação. Portanto, é imprescindível que haja uma adequação organizacional (estrutura e competências) e gerencial, à situação de crise e ao seu enfrentamento.**

**Isso posto, um plano emergencial deve:**

- Estancar a “sangria” de caixa;
- Manter a empresa em operação;
- Buscar o capital de giro necessário para que a empresa continue operando;
- Adotar um rígido controle de caixa, priorizando a liquidez da empresa;
- Adequar os gastos às receitas que estão sendo geradas;



- Adiar novos gastos tanto quanto possível;
- Identificar ativos redundantes e/ou em desuso e promover, quando possível, a desmobilização;
- Renegociação com clientes – principalmente inadimplentes – visando incrementar as receitas;
- Renegociar com credores (todos), visando reestruturar o endividamento em condições factíveis, principalmente em termos de prazo e custo;
- Focar nas vendas de produtos/serviços de maior lucratividade e geração de caixa;
- Eliminar atividades periféricas através de *outsourcing*, concentrando energias no *core competence* da organização;
- Reorganizar, fortalecer e motivar a equipe;
- Abrir um canal direto de comunicação com os *stakeholders*.

Mas, antes de se adentrar ao campo prático da implementação do plano e do processo de reestruturação e recuperação para reverter a situação de crise, torna-se necessário avaliar se, de fato, **vale a pena “salvar a organização”**. Muitas vezes, é mais vantajoso deixar que a organização feche as portas ou que seja comprada por um concorrente, e empregar energia e recursos em um negócio mais promissor. Pensando assim, pensa-se que **um plano de recuperação só vale a pena ser implementado em caso de atendimento aos seguintes** requisitos:

1. Detenção de uma boa posição de mercado e detenção de recursos valiosos;
2. Apoio do topo controlador;
3. **Possibilidade de se financiar a transformação;**
4. Existência de um plano, de um conjunto claro das prioridades e de estratégias para preservar o negócio;
5. Adesão dos parceiros-chave (credores, investidores, clientes, colaboradores, etc) ao plano de recuperação;
6. Consideração da margem de erro, ou seja, ponderação sobre as possibilidades de o pior acontecer, do impacto disso e de como sobreviver nesse caso;
7. Disponibilidade de tempo suficiente para levantar fundos e fazer as mudanças necessárias antes da deterioração final do negócio;

**Desse modo, a implementação das medidas também pressupõe:**

1. Criação do senso de crise, para despertar a necessidade da abertura para a mudança, para a necessidade, para a urgência, etc;
2. Mudança da alta gestão para demonstrar a seriedade dos controladores em executar a mudança;
3. Rapidez na escolha dos recursos que serão utilizados para a mudança;
4. Concentração das decisões nas mãos de um gestor (e sua equipe), notadamente os referentes à alocação de recursos;
5. Redução de pessoal de forma rápida e profunda, o que permite reduzir custos e, ao mesmo tempo, eliminação de resistências, com posterior reconstrução da moral dos "sobreviventes";
6. Abertura para todas as novas ideias, com imparcialidade e sem vínculos emocionais;
7. **Que sejam evitados os seguintes erros:**
  - a. **Confiança e repetição** de que o que deu certo no passado ou em outro lugar, aqui e nesse tempo, terá o mesmo resultado (a estratégia precisa ser adaptada a cada situação);
  - b. **Adiar a ação**, pois isso gera dissipação de recursos, de energia e de vontade;
  - c. **Agir com timidez**, pois cortes gradativos apenas adiam o que for inevitável e aumentam o clima de incerteza e segurança;
  - d. **Delegar o trabalho árduo**, pois as decisões difíceis devem ser tomadas pela alta liderança e não podem ser delegadas;
  - e. **Parar antes de concluído o trabalho**, pois isso é "baixar a guarda";

**Presumindo-se que a situação financeira atual é insustentável** (hipótese a ser verificada por diagnósticos ainda bem mais aprofundados) e que, portanto, não há capital de giro e que a diferença entre a dívida total atualmente existente e a dívida sustentável é muito grande, a partir do que foi anteriormente comentado, **vislumbra-se duas alternativas disponíveis:**

1. Melhorar a performance operacional e, por conseguinte, o desempenho do fluxo de caixa;
2. Reestruturação da dívida.

Na grande maioria das vezes, conforme já dito, ambas as alternativas precisam ser buscadas em conjunto. A melhoria do fluxo de caixa passa por um processo de reestruturação operacional e, em paralelo, a dívida precisa ser reestruturada junto aos credores, uma vez que a capacidade de geração de caixa não é suficiente para fazer frente ao fluxo de pagamento da dívida.

**Em um processo de reestruturação financeira, há uma série de opções a considerar:**

- Venda total ou parcial do negócio;
- Venda de ativos não essenciais para a atividade;
- Fechamento total ou parcial do negócio;
- Renegociação da dívida com todos os credores (financeiros, comerciais, etc);
- Captação de novos recursos;
- Conversão – total ou parcial – da dívida em participação no negócio;
- Adoção se e quando possível, dos mecanismos tradicionais de recuperação: fora do contexto judicial (“recuperação branca”); recuperação extrajudicial; recuperação judicial.

**Portanto, nesse momento, recomendo, principalmente por parte do Senhor Prefeito Municipal, tendo em vista o que foi exposto no presente Plano, que seja feita uma profunda reflexão sobre os pontos acima elencados, e, que sejam respondidas as seguintes questões:**

- a) Vale a pena salvar a organização?
- b) Há firme vontade e disposição para isso?
- c) Haverá possibilidade/capacidade financeira para financiar o seu salvamento/transformação?

**Em sendo positiva a resposta, cumpre esclarecer que o escopo de um trabalho de recuperação financeira contempla quatro fases.** A execução dessas fases pode não ocorrer em sequência temporal. Nos casos em que há uma crise de liquidez importante a abordagem fundamental/inicial é a estabilização da situação de caixa. Essa, a meu ver, é a situação do Instituto. As fases são as seguintes:

**1-) DIAGNÓSTICO INICIAL:**

A princípio, é oportuno ressaltar que, dada a situação de crise, há que se **realizar, preliminarmente, um diagnóstico parcial**, que já permita implementar ações emergenciais de enfrentamento e, portanto, já, concomitantemente, iniciar a implementação da fase II (de estabilização financeira), pois não se pode esperar a sua finalização. **O diagnóstico deverá, portanto, ir avançando gradativamente.** Nesse momento, é fundamental:

- a) A identificação dos problemas operacionais responsáveis pela situação de prejuízo econômico e/ou desequilíbrio de balanço. É a busca da causa fundamental dos problemas; normalmente, é possível formar uma primeira opinião sobre as perspectivas do negócio e as opções disponíveis sem a necessidade de realizar um diagnóstico profundo.
- b) Ter uma visão inicial sobre a existência – ou não – de futuro para o negócio é fundamental para não se desperdiçar tempo e recursos. Se não houver futuro, possíveis opções de saída devem ser consideradas.

É importante, também, nesse momento, considerar que:

- a) Operar com prejuízos econômicos <sup>1</sup> progressivos e persistentes, leva, indubitavelmente, ao estrangulamento do caixa;
- b) Todo problema financeiro é consequência de um problema operacional, pois, em geral, a crise de caixa nada mais é do que o resultado da operação com prejuízo econômico persistente;
- c) Um dos pontos mais relevantes para a gestão de uma empresa em dificuldades financeiras é **conhecer a anatomia da crise**, ou seja, ela é um processo evolutivo e autoalimentado, que precisa ser convenientemente conhecido;
- d) É preciso conhecer o processo evolutivo de uma crise séria de caixa, e saber contorná-la;
- e) É fundamental o correto entendimento da mecânica estrutural que leva uma empresa do sucesso ao fracasso financeiro e, por conseguinte, à falência, se medidas de correção de rumo não forem rapidamente implementadas;

<sup>1</sup> RESULTADO **ECONÔMICO**: gerado pelo regime de **competência**; RESULTADO **FINANCEIRO**: gerado pelo regime de **caixa**;

f) **Todo problema financeiro (erosão de caixa) é consequência de uma causa orgânica, ou seja, um problema operacional que provoca um prejuízo persistente; Do processo de diagnóstico devem brotar respostas para, entre outras, as seguintes questões:**

- Qual é a necessidade de caixa de curto prazo?
- Quais foram os motivos que levaram à situação atual de crise financeira?
- Quais são as perspectivas para o negócio?
- Qual é o nível e custo sustentável do endividamento?

A reestruturação de uma empresa, passa pela redução de seus custos que, por sua vez, junto com outras medidas, maximiza seus resultados.

Sem entender precisamente o que está acontecendo na vida financeira da empresa, fica impossível desenhar uma solução para eliminar os problemas e, portando, debelar a crise financeira.

Sem o conhecimento da situação real e inteira, não há como se gerir adequadamente, ou seja, não há como diagnosticar, com precisão, quais são os problemas.

**O diagnóstico é realizado através de:**

- Entrevistas;
- Análises das informações gerenciais/financeiras;

**Nota-se que o Instituto sofre os efeitos colaterais do processo de endividamento e da crise financeira:**

- Impedem a atualização estrutural e tecnológica;
- Dificulta a contratação e/ou retenção de talentos;
- Afeta a qualidade e reduz a atratividade;
- Cria a miopia gerencial (foco apenas no imediato/urgente e curto prazo);

Foi possível notar, também, que pelo menos nos últimos anos, o Instituto foi gerido sem (ou, se haviam, não foram corretamente utilizados) os que eu chamo de **"Instrumentos de navegação", que considero vitais para a gestão empresarial, quais sejam:**

- Balanço patrimonial anual;
- Balancetes mensais;



- Demonstrativo de resultados anuais;
- Demonstrativo de resultados mensais;
- Fluxo de caixa do período anterior;
- Fluxo de caixa projetado;

Insiro aqui, para também melhor subsidiar o entendimento da atual situação financeira do Instituto, o que eu defendo que precisa ser analisado com bastante frequência e que, a meu ver, não foram considerados nas decisões tomadas. Trata-se do seguinte:

**I - Sintomas de que problemas operacionais (prejuízo econômico persistente) estão atingindo – ou irão atingir – o caixa:**

- Piora progressiva nos resultados;
- Lenta, mas contínua diminuição dos saldos bancários, sem uma outra causa/fato aparente;
- Aumento progressivo dos períodos de dificuldades de caixa;
- Atrasos na remuneração dos proprietários;
- Frequentes (e aumento das) negociações de prorrogação de prazos para pagamentos de fornecedores;
- Abandono por parte de clientes e fornecedores;
- Atrasos/não recolhimento de impostos;
- Atrasos e/ou não pagamento de salários;
- Dificuldades para ou não renovação de linhas de crédito;
- Aumento da busca por linhas de financiamento de capital de giro<sup>2</sup>, sem muita/ou nenhuma preocupação com fontes e custos;
- Pagamento de taxas de juros acima dos parâmetros de mercado;
- Despreocupação com a classificação das instituições financeiras com quem opera;
- Custos mais altos;
- Declínio da demanda;

<sup>2</sup> **CAPITAL DE GIRO**: de modo mais simplista/didático: ativo circulante menos passivo circulante, ou seja, todos os **recursos financeiros** que a empresa possui, **com alta liquidez, para arcar com seus custos operacionais**;





- Receitas mais baixas;
- Greves;
- Aumento da pressão competitiva;
- Problemas gerenciais;
- Ausência ou problemas de marketing;

**II - Elementos (mais comuns) desencadeadores do declínio/crise, a serem investigados:**

- Alto endividamento;
- Margens de lucro declinantes;
- Aumento do custo financeiro;
- Surgimento de novas tecnologias;
- Novos produtos ou serviços oferecidos pelos concorrentes;
- Concorrência desleal por preço;
- Mudanças no comportamento de compra;
- Escassez ou aumento de custo de matérias-primas e insumos;
- Falta de financiamento para a operação;
- Políticas governamentais e/ou mudanças na regulamentação;
- Entrada de novos concorrentes no mercado.

**III - Questões iniciais/fundamentais que também precisam ser respondidas, na definição de um plano de recuperação financeira:**

- Como a organização chegou à esse nível de endividamento?
- Quais sinais de advertência foram negligenciados?
- O ambiente competitivo foi compreendido?
- Havia um plano estratégico projetado e executado adequadamente?
- Os problemas financeiros resultaram de situações inesperadas e/ou imprevisíveis ou de decisões de má administração?
- A empresa tem recursos suficientes para sobreviver? Por quanto tempo?
- Quais as perspectivas de estabilização da crise de liquidez existente?
- Quais são as perspectivas dos credores (todos) apoiarem um eventual processo de estabilização?



- Quais, dada a profundidade da crise, as reais perspectivas de implementar um processo de recuperação, com o objetivo maior de refinanciar/reestruturar os passivos da empresa?
- Quais são os dias do mês em que há – e maior – dificuldades de caixa?
- Tentar entender como era feita a gestão financeira da empresa;
- Como era decidido o que pagar e o que não pagar a cada dia?
- O que era feito quando havia alguma urgência que não pudesse ser mais adiada ou chegava um título para pagar no cartório e não havia saldo suficiente para isso?
- Era feito algum tipo de antecipação de recebíveis?
- Para a gestão financeira, eram utilizados os instrumentos vitais?
- Há DRE e FC projetados?
- Quais medidas já foram (ou estão planejadas) adotadas para a redução do endividamento e/ou reduzir o ritmo de sua progressão?
- *Due diligence* fiscal;
- *Due diligence* trabalhista;
- *Due diligence* das obrigações civis e mapeamento de eventuais garantias.

## 2- ESTABILIZAÇÃO FINANCEIRA:

Implementada junto – ou até antes – com a fase 1 (parcialmente finalizada), nela ocorre a **adoção das medidas emergenciais** que visam debelar a “hemorragia financeira”. Nessa fase, se implementa o “cash management”, com o intuito de estabelecer regras de gestão que preservem o caixa e permitam a sobrevivência, enquanto se negocia uma trégua com credores e se estabeleça e implemente um plano de recuperação.

O foco principal é o fluxo de caixa e o objetivo é gerar fluxo de caixa positivo tão rapidamente quanto possível, tomando quaisquer ações necessárias para possibilitar a sobrevivência da organização.

## 3- REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA: Início a partir de maio/2023.



Desenvolvimento e implementação de um plano de reestruturação, com mudanças – e quebra de paradigmas – com o objetivo de reverter os problemas diagnosticados, com foco principal em reduções de custos que permitam voltar para a situação de lucratividade e de geração de caixa. O ponto fundamental aqui é reestabelecer e aumentar a geração de caixa e reconduzir o endividamento a níveis sustentáveis (é preciso encontrar o nível da dívida que o negócio consegue sustentar). O grande indicador para esse nível é a capacidade de geração de caixa, que deve ser buscada mediante uma combinação de soluções (soluções clássicas e tradicionais são as desmobilizações, descontinuidades, aumento de receitas e redução de custos). Conforme antecipado, é possível que nesta fase se chegue à conclusão de que tanto a curto, médio e longo prazo, a reestruturação financeira e a estabilização/perenização não sejam praticáveis. Portanto, é importante considerar a opção de saída ordenada.

**4- ESTABILIZAÇÃO/PERENIZAÇÃO: REVISÃO DA ESTRATÉGIA / GOVERNANÇA / PESSOAS:** Início a partir de maio/2023, concomitantemente com a fase 3.

Depois de implementada a reestruturação financeira e alcançada a geração de lucro e de caixa, inicia-se a fase de estabilização das ações indutoras do crescimento contínuo, sustentado e lucrativo. Deve ser elaborado um plano de negócios, definindo cenários que contemplem a reestruturação financeira e, também, a estratégica e a operacional, com o objetivo de, novamente, identificar a capacidade orgânica – ou não – de o negócio gerar fluxo de caixa suficiente para pagar seus compromissos.

**O plano precisa contemplar os dois tipos básicos de vantagem competitiva, defendidos por Porter;**

- Baixo custo;
- Diferenciação.

O plano precisa, ainda, contemplar também:

- As estratégias genéricas de Porter:
- Liderança em custo;
- Diferenciação;



- Foco.

E as de crescimento de Aacker (ANO):

- Penetração (crescimento em mercados existentes);
- Desenvolvimento de produto (para mercado existente);
- Desenvolvimento de mercado (para produtos existentes);
- Integração vertical/horizontal: a avaliar, para futuro, quando condições de caixa possibilitarem;
- Diversificação (entrar em produtos e mercados diferentes);
- Aliança e cooperação, principalmente de compartilhamento de estruturas;
- Aquisições: a avaliar, para futuro, quando condições de caixa possibilitarem.

**A escolha da melhor alternativa estratégica pressupõe a análise e compreensão dos seguintes fatores-chave:**

- **Posição competitiva:** se forte, pouca mudança; se fraca, muito esforço, muita mudança e muito investimento;
- **Ciclo de vida do negócio/produto:** investimentos necessários x esforços exigidos x retornos esperados (“não acender vela para santo ruim”);
- **Tipo de indústria:** fragmentada, concentrada, em embrionárias, em crescimento, maduras, em declínio; raciocínio parecido com o utilizado para o ciclo de vida do negócio/produto;
- **Estágio de desenvolvimento organizacional:** competências/recursos organizacionais para a implementação da estratégia.

**O plano de negócios ou plano estratégico, precisa, por fim, ser analisado, preponderantemente, pelas seguintes indagações:**

1. As ações estão consistentes com a estratégia?
2. Como estão os concorrentes e que movimentos eles estão fazendo – ou podem fazer? E, o plano estabelece contingências para isso?
3. Existem novos entrantes no mercado? Como o plano trata isso?
4. Quais são as vantagens competitivas/estratégicas da organização? Elas são sustentáveis? Podem ser facilmente copiadas/desenvolvidas?
5. Há alguma dependência – operacional e estratégica – de clientes e fornecedores?

6. Há uma equipe altamente capacitada e motivada para operacionalizar o plano?

Importante frisar, também, que uma vez definido/aprovado o plano, inicia-se a sua fase de implementação, também com objetivos e metas definidas e, em paralelo, deve ocorrer o processo de acompanhamento/monitoramento/controle, com a adoção das medidas preventivas/corretivas que se fizerem necessárias.

Mediante ao trabalho desenvolvido e pelo exposto acima, não consigo vislumbro outras ações, neste momento, que sejam capazes de proporcionar ao Instituto uma capacidade de reação e transformação (ressignificação) do que: (1) vontade e disposição; (2) injeção imediata de recursos financeiros.

Considero que nada justifica a “apatia”, existente há mais de uma década, em relação a esse Instituto. Pelo que vi, ele sempre publicou seus dados contábeis, econômicos e financeiros que, há muito tempo, demonstravam a degradação da sua situação financeira. Tenho externado em muitas outras tantas vezes a minha impressão e sentimento de que ele sempre foi visto como algo apócrifo na Administração Pública Municipal.

E, aqui, quero ressaltar que, excludo da constatação acima, o atual Prefeito Municipal, que desde o início de seu mandato, tendo tomado ciência da real e efetiva situação do Instituto, buscou adotar todas as medidas cabíveis e possíveis, legalmente e financeiramente, implementar medidas como o objetivo de: (1) reduzir a velocidade de crescimento da curva de degradação; (2) buscar a sua estabilização; (3) gerar o seu declínio.

Tal feito é um trabalho arriscado e corajoso, mas que precisa e está sendo feito, mas que precisa continuar e ser intensificado e cujo resultado só começará a ser vislumbrado no médio prazo e, para isso, coloco um horizonte de tempo de, pelo menos, 3 (três) anos.

Por fim, acentuo de que esse trabalho não pode e nem deve mais, continuar sendo feito apenas pelo Prefeito e pela atual Direção deste Instituto. Todos os agentes/atores com ele envolvidos, direta ou indiretamente, precisam se unir e formar uma coalizão de apoio à este Instituto. Ele “sobreviveu ao vírus”, mas pode sucumbir por inanição e pela inércia.



Concluindo, penso que as respostas necessárias às questões que coloquei anteriormente, demandam, prioritariamente, ESPERANÇA. E, sobre ela, Agostinho de Hipona, ou o “Santo Agostinho” dos Católicos, teria dito e escrito: “A esperança tem duas filhas lindas: a indignação e a coragem. A indignação nos ensina a não aceitar as coisas como estão e, a coragem, a muda-las”.

Asseguro, Senhores, que, por tudo quanto vi até agora, não me faltam esperança, indignação e coragem.

  
LUIZ CARLOS JACA



# CÂMARA MUNICIPAL DE BEBEDOURO



## Assinaturas Digitais

O documento acima foi proposto para assinatura digital na Câmara Municipal de Bebedouro. Para verificar as assinaturas, clique no link: <http://177.21.38.106/Siave/documentos/autenticar?chave=1N5N28N31486UJMF>, ou vá até o site <http://177.21.38.106/Siave/documentos/autenticar> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido:

**Código para verificação: 1N5N-28N3-1486-UJMF**



DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE - PROTOCOLO:48999/2024 - 24/04/2024 - 15:05 - 1N5N-28N3-1486-UJMF